



REPUBLIKA HRVATSKA



ISTARSKA ŽUPANIJA
REGIONE ISTRIANA

ŽUPAN

PRESIDENTE

KLASA/CLASSE: 510-01/26-01/16

URBROJ/N:PROT: 2163-06/26-26-11

Pula – Pola, 9. lipnja 2026.

SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE
n/p predsjednika Mr.sc. Valtera Flega
Dršćevka 3
52 000 Pazin

PREDMET: Prijedlog Odluke o prihvaćanju Odluke o usvajanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno za 2025. godinu

Na temelju članka 65. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije", br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20, 6/21 i 20/22 – pročišćeni tekst i 12/25) župan Istarske županije dana 9. lipnja 2026. godine, donosi

ZAKLJUČAK

1. Prihvaća se nacrt i utvrđuje prijedlog Odluke o usvajanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno za 2025. godinu.
2. Akt iz točke 1. ovog Zaključka sastavni je dio istog, te se upućuje Skupštini Istarske županije na razmatranje i usvajanje.
3. Za izvjestitelja po točki 1., a vezano za točku 2. ovog Zaključka određuje se ravnateljica Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno, Barbara Peruško.
4. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

ŽUPAN
Boris Miletić

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24, 102/25), članka 29. Statuta Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno, te članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20, 6/21, 20/22 – pročišćeni tekst i 12/25), Skupština Istarske županije na sjednici održanoj dana _____ godine, donosi

ODLUKU

o prihvaćanju Odluke o usvajanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno za 2025. godinu

Članak 1.

Prihvaća se Odluka Upravnog vijeća o usvajanju Izvješća ravnateljice o radu i financijskom poslovanju Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno za 2025. godinu, Broj: 026-01/26-03/3-5 od 27.02.2026.g.

Članak 2.

Odluka Upravnog vijeća iz članka 1. ove Odluke i Izvješće o radu i financijskom poslovanju, Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno za 2025. godinu, čine sastavni dio ove Odluke.

Članak 3.

Ova Odluka stupa na snagu osmog dana od objave u "Službenim novinama Istarske županije".

KLASA/CLASSE:
URBROJ/N:PROT:
Pazin,

REPUBLIKA HRVATSKA
SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE

Predsjednik
Mr.sc. Valter Flego

Dostaviti:

1. Županu Istarske županije
2. Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno, ravnateljstvo@bolnica-rovinj.hr
3. UO za zdravstvo i socijalnu skrb
4. Objava
5. Pismohrana, ovdje.

Skeniranjem ovog QR koda, sustav će vas preusmjeriti na stranice izvornika ovog dokumenta, kako biste mogli provjeriti njegovu autentičnost i vjerodostojnost.

Ai sensi dell'articolo 84 della Legge sulla tutela sanitaria ("Gazzetta ufficiale", nn. 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24, 102/25), dell'articolo 29 dello Statuto dell'ospedale Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno e degli artt. 43 e 84 dello Statuto della Regione Istriana ("Bollettino ufficiale della Regione Istriana" nn. la 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20, 6/21, 20/22-testo consolidato e 12/25) l'Assemblea della Regione Istriana alla seduta del _____, adotta la

DELIBERA

sull'accoglimento della Delibera sull'approvazione della Relazione sul lavoro e l'attività finanziaria dell'ospedale Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico di ortopedia e riabilitazione „ Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno per il 2025

Articolo 1

Si approva la Delibera del Consiglio d'amministrazione sull'accoglimento della Relazione della direttrice sul lavoro e l'attività finanziaria dell'ospedale Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico di ortopedia e riabilitazione „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno per il 2025, Numero: 026-01/26-03/3-5 del 27 febbraio 2026.

Articolo 2

La Delibera del Consiglio di amministrazione di cui all'articolo 1 di questa Delibera e la Relazione sul lavoro e l'attività finanziaria dell'ospedale Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione „ Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno per il 2025, sono parte integrante della presente Delibera.

Articolo 3

La presente Delibera entra in vigore l'ottavo giorno dalla sua pubblicazione nel "Bollettino ufficiale della Regione Istriana".

KLASA / CLASSE:
URBROJ / N. PROT.:
Pisino,

REPUBBLICA DI CROAZIA
ASSEMBLEA DELLA REGIONE ISTRIANA

**Il Presidente:
Mr.sc. Valter Flego**

OBRAZLOŽENJE

I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE OVOG AKTA

Pravni temelj za donošenje ove Odluke sadržan je u odredbama članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20, 6/21 i 20/22 – pročišćeni tekst i 12/25).

Sukladno odredbi članka 29. Statuta Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno - Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno (u daljnjem tekstu: Zdravstvena ustanova), Upravno vijeće Zdravstvene ustanove usvaja godišnje izvješće o radu i poslovanju zdravstvene ustanove, te sukladno odredbi članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24, 102/25) Zdravstvena ustanova podnosi osnivaču godišnje izvješće o svom radu.

II. OSNOVNA PITANJA KOJA SE RJEŠAVAJU OVIM AKTOM

Upravno vijeće Zdravstvene ustanove, donijelo je Odluku o usvajanju Izvješća ravnateljice o radu i financijskom poslovanju Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno - za 2025. godinu, Broj: 026-01/26-03/3-5 od 27.02.2026.g. (u daljnjem tekstu: Odluka).

Ovim aktom Skupština Istarske županije prihvaća predmetnu Odluku Upravnog vijeća sa Izvješćem o radu i financijskom poslovanju za 2025.g.

III. FINANCIJSKA SREDSTVA POTREBNA ZA PROVEDBU OVOG AKTA

Za provedbu ove Odluke nisu potrebna financijska sredstva.

IV. TEKST PRIJEDLOGA ODLUKE

Tekst prijedloga Odluke čini sastavni dio ovog obrazloženja.



Specijalna bolnica za ortopediju i
rehabilitaciju "Martin Horvat"
Rovinj-Rovigno
Ospedale specialistico per l'ortopedia
e la riabilitazione "Martin Horvat"
Rovinj-Rovigno

Broj: 026-01/26-03/3-5
Rovinj-Rovigno, 27. veljače 2026.

Na temelju članka 29. Statuta Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno (Broj: 01-39/24-04-2-1 od 1. srpnja 2024.) i članka 27. u svezi s člankom 31. Poslovnika o radu Upravnog vijeća Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno (Broj: 01-39/20-06-1-1 od 27. ožujka 2020.), Upravno vijeće Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, na 03/26 sjednici održanoj dana 27. veljače 2026., donosi

ODLUKU

o

usvajanju Izvješća ravnateljice o radu i financijskom poslovanju Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, za 2025. godinu

I

Usvaja se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, za 2025. godinu, od 23. veljače 2026., koje se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.

II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje

Upravno vijeće Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno je na 03/26 sjednici održanoj dana 27. veljače 2026. donijelo Odluku o usvajanju Izvješća o izvršenju Financijskog plana Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno za period siječanj-prosinac 2025. godine, pod brojem: 026-01/26-03/3-2.

Na Zahtjev Upravnog odjela za zdravstvo i socijalnu skrb Istarske županije od ožujka 2023., a u cilju unificiranja Izvješća svih zdravstvenih ustanova kojima je osnivač Istarska županija, Bolnica je u obvezi dostavljati i unificirani dokument pod nazivom „Izvješće o radu i financijskom poslovanju za proteklu godinu“ uz obvezu ishođenja odobrenja Upravnog vijeća.

Slijedom navedenog, a obzirom da je odredbom članka 37. Statuta Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno propisano da ravnatelj podnosi izvješće o poslovanju Bolnice Upravnom vijeću svaka tri mjeseca, a po potrebi i češće, dok je odredbom članka 29. propisano da Upravno vijeće Bolnice raspravlja i odlučuje o izvješćima ravnatelja Bolnice najmanje svaka tri mjeseca, te da je odredbom istog članka Statuta propisano da Upravno vijeće usvaja godišnje financijske izvještaje Bolnice, to je Upravno vijeće Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, uvažavajući nalog Upravnog odjela za zdravstvo i socijalnu skrb Istarske županije, te analizirajući predmetno Izvješće ravnateljice, odlučilo kao u izreci.



Predsjednica Upravnog vijeća
Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju
„Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno
Nena Ružić, dipl.iur.





Specijalna bolnica za ortopediju i
rehabilitaciju "Martin Horvat"
Rovinj-Rovigno

Ospedale specialistico per l'ortopedia
e la riabilitazione "Martin Horvat"
Rovinj-Rovigno

Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju
"Martin Horvat" Rovinj-Rovigno
Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione
"Martin Horvat" Rovinj-Rovigno

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU
ZA
2025. GODINU

Rovinj, 23. veljače 2026.

Sadržaj

I.	UVOD	3
II.	MEDICINSKO POSLOVANJE	4
III.	LJUDSKI RESURSI	12
III.1.	Kadrovski pregled	12
III.2.	Obrazovanje i razvoj.....	14
IV.	PACIJENTI.....	17
IV.1.	Profil i broj pacijenata i pregleda	17
IV.2.	Liste čekanja	18
V.	FINANCIJSKO POSLOVANJE	19
V.1.	Izveštaj o izvršenju financijskog plana.....	19
V.1.1.	Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja.....	20
V.1.2.	Prihodi i rashodi	20
V.1.3.	Rezultat poslovanja	23
V.2.	Imovina	25
V.3.	Obveze	25
VI.	RAZVOJNI PROGRAMI I PROJEKTI.....	25
VI.1.	Ostali programi i projekti.....	27
VII.	UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM	29
VIII.	JAVNA NABAVA.....	31
IX.	ZAKLJUČAK.....	32

I. UVOD

Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, sa sjedištem u Rovinju-Rovigno, Ulica Luigi Monti 2 – Via Luigi Monti 2, upisana je u sudski registar ustanova pod MB: 040087242; OIB: 06628576557. Osnivač i vlasnik Ustanove je Istarska županija. Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno posluje samostalno i obavlja djelatnost prema odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24), aktom o osnivanju i drugim općim aktima.

Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno osnovana je krajem 19. stoljeća kao prvo morsko lječilište na hrvatskoj obali, što je bio povijesni događaj kojem su prisustvovali brojni tadašnji uglednici, a koji događaj se smatra i službenim začetkom turizma u Rovinju, obzirom da je prvi rovinjski hotel Adriatico izgrađen 1913.

Lječilište „Maria Theresia Seehospitz“ svečano je otvoreno 22. svibnja 1888. u nazočnosti pokroviteljice nadvojvotkinje Marije Terezije koja je u pratnji supruga austrijskog nadvojvode Karla Ludovika stigla u Rovinj, a uzvišeni gosti su se i zadržali nekoliko dana upoznavajući čari grada i njegovih otoka.

Povijesno nasljeđe i tradicija danas se ogledaju i u očuvanoj postojećoj arhitekturi bolničkog kompleksa. Zgrade su zaštićene kao kulturno dobro najviše kategorije i pod zaštitom su konzervatora koji budno nadgledaju svako izvođenje radova. Tradiciju naglašava i sam kompleks zgrada paviljenskog tipa sa jedinstvenom arhitekturom koja iz zraka jasno ocrtava obrise Austrougarske Krune.

Kako u povijesnom tako i u vlasničkom kontekstu, područje bolnice „Martin Horvat“ prostire se od uvale sv. Pelagija, obuhvaća čitav poluotok Muccia, te područje sjeverno od poluotoka gdje graniči s naseljem Salteria. Bolnica paviljenskog tipa izgrađena je na cca 24 ha terena i obuhvaća niz paviljona za bolesnike, pomoćne i gospodarske objekte, lučicu, plažu za invalide, te veliki park s vidikovcem. Bolnički kompleks je zaštićen rješenjem Ministarstva kulture kao Kompleks bolnice „Prim. dr. Martin Horvat“ (Klasa: UP/I-612-08/11-05/0287, Ur. Broj: 532-04-02-10/8-15-15) od dana 13. studenog 2015.

U posljednjih nekoliko desetljeća izostale su brojne potrebne investicije u povećanje kvalitete smještaja, uređenje objekata i bolničkog kompleksa uopće. Danas se dio bolničkog kompleksa nalazi u derutnom i neuglednom stanju, pri čemu je dio objekata izvan funkcije i prepušteno rapidnom propadanju, dok se dio objekata nalazi u ruševnom stanju. Navedeno stanje objekata rezultira visokim troškovima redovitog i tekućeg investicijskog održavanja, visokim režijskim troškovima, a što dovodi do smanjenja reputacije Bolnice, unatoč stoljetnoj tradiciji, međunarodnoj prepoznatljivosti i visokoj kvaliteti zdravstvenih usluga koje pruža.

U ovom trenutku još uvijek traje potraga za potrebnom financijskom pomoći za obnovu i reaktivaciju velikog djela Specijalne bolnice „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, a posebice glavne bolničke zgrade u kojoj borave pacijenti Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

II. MEDICINSKO POSLOVANJE

Od 2014. Bolnica kontinuirano ulaže u infrastrukturu, ekipiranost i razvoj novih djelatnosti. Misao vodilja cijelog tima ove Bolnice jest: usluga dostupna i pristupačna svima.

Tako, od izvornih djelatnosti koje su do 2014. godine obuhvaćale

- fizikalnu medicinu i rehabilitaciju,
- ortopediju i traumatologiju te
- fizikalnu terapiju,

usluge su danas dodatno proširene u području

- neurologije,
- pedijatrije,
- neuropedijatrije,
- opće interne medicine,
- anesteziologije,
- reanimatologije te intenzivne medicine s liječenjem boli,
- kliničke psihologije,
- logopedije,
- kliničke radiologije,
- zdravstvenog turizma
- stručne i znanstvene djelatnost

Kontinuirano ulaganje u edukaciju i građenje pozitivnog odnosa sa zaposlenicima dovelo je do aktualnog stanja u kojem Ustanova nema problema s ekipiranošću u većem djelu zdravstvene struke, no od iznimne potrebe su zapošljavanja liječnika specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije.

U vidu razvoja struke:

Otvoren je Odjel za rehabilitaciju djece u kojem se prate i liječe djeca s neurorizikom i teškoćama u razvoju. Na Odjelu za rehabilitaciju djece pruža se obrada i bolnički habilitacijski tretman djeci iz dojenačke i rane dječje dobi kod koje postoji potreba za intenzivnom neurorazvojno-stimulativnom terapijom i gdje ne postoje drugi organizacijski načini uključivanja djece u habilitaciju (u kojem slučaju je hospitalizacija na Odjelu privremena i traje dok traje habilitacija), kao i sva ostala djeca do njihove osamnaeste godine života i to tijekom sedmodnevnog, četrnaestodnevnog ili dvadesetjednodnevnog boravka u pratnji roditelja ili zakonskog skrbnika (više puta tijekom godine – sukladno preporuci liječnika i odobrenju liječničkog povjerenstva HZZO-a).

Na Odjelu se provodi polivalentna (re)habilitacija koja uključuje: neurorazvojnu kineziterapiju, radnu terapiju, terapiju senzoričke integracije, logopedski i edukacijsko-rehabilitacijski program, psihološku procjenu i terapiju, provodi se i edukacija roditelja ili zakonskog skrbnika za svakodnevni rad s djetetom kod kuće.

Timska obrada obuhvaća pregled specijalista fizijatra – voditelja Odjela, neuropedijatra ili pedijatra, dječjeg ortopeda, psihologa, logopeda, edukacijskog rehabilitatora, kao i dijagnostičke postupke: elektroencefalografiju (EEG) i ultrazvuk mozga.

Djeca i roditelji/zakonski skrbnici u pratnji pod kontinuiranim su zdravstvenim nadzorom medicinskog osoblja koji im pruža stalnu potporu tijekom boravka na Odjelu pridržavajući se svih pravila

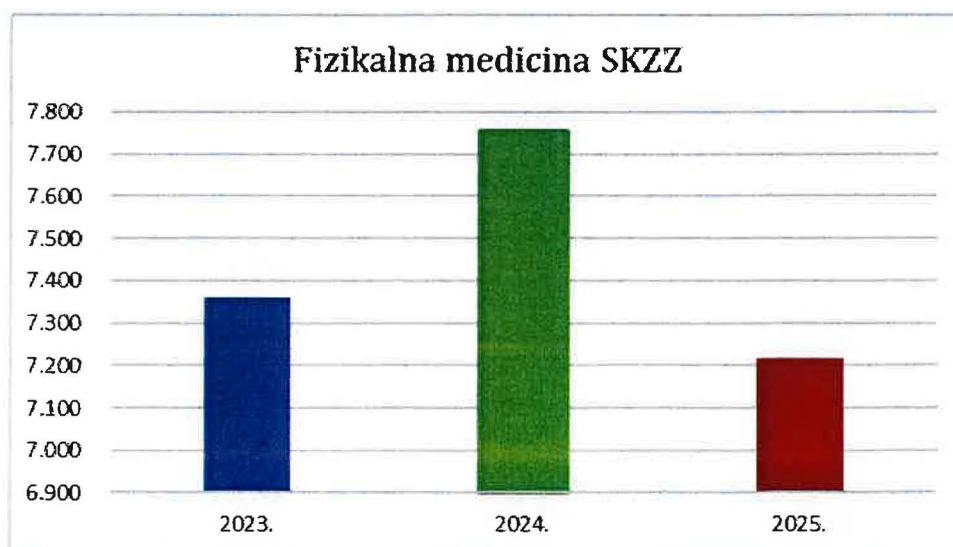
medicinske njege i skrbi i pod redovitom kontrolom različitih specijalista unutar Bolnice, ali i suradnih bolnica, ovisno o individualnim potrebama svakog djeteta.

(Re)habilitacijski program individualiziran je i prilagođen svakom djetetu prema specifičnostima njegova neurorazvojnog odstupanja, a cilj takvog programa je da se stručnošću, empatijom i uvažavanjem malog pacijenta postigne njegova što viša razina neuromotornog oporavka, a roditeljima (HZZO-u) uštede znatna materijalna sredstva putnih troškova svakodnevnog putovanja na (re)habilitaciju u prvom redu iz svih djelova Istarske županije, a potom i iz cijele Republike Hrvatske obzirom da u Istarskoj, Primorsko-goranskoj, Karlovačkoj i Ličko-senjskoj županiji, dakle sve do Zagrebačke županije nema Odjela za fizikalnu i rehabilitacijsku medicinu koji pruža liječenje djece dojenačke i rane dječje dobi.

Nastavlja se angažman u razvoj Centra za ranu intervenciju u dječjoj dobi zajedno s Dječjom bolnicom Srebrnjak iz Zagreba, uz sljedeće ciljeve: 1. maksimalno poticanje razvoja sposobnosti u skladu sa životnom dobi i psihofizičkim karakteristikama djeteta, 2. osiguranje uvjeta za optimalan intelektualni, tjelesni, emocionalni i socijalni razvoj, 3. osiguranje uvjeta za uspješnu integraciju u svakodnevni život s najvećim mogućim stupnjem samostalnosti.

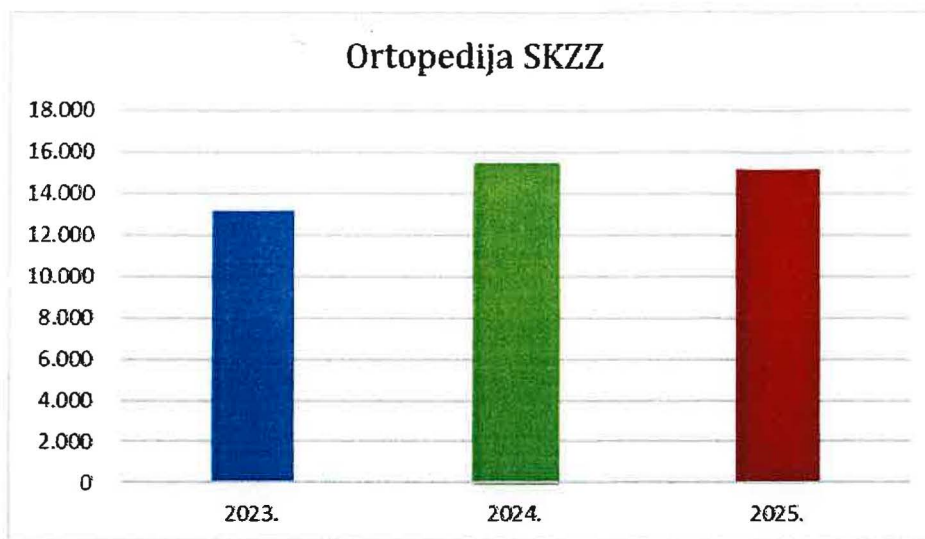
Kako bi se kvantitativno prikazao ishod stručnog rada Ustanove, pristupilo se analizi kojom je nedvojbeno dokazano da:

Specijalističko konzilijarna ambulanta fizikalne i rehabilitacijske medicine je registrirala 7 217 posjeta, što je smanjenje od 6,94% u odnosu na isto razdoblje 2024. Razlog smanjenja postupaka očituje se u potpunom prelasku jednog liječnika specijaliste fizikalne i rehabilitacijske medicine (od tri stalno zaposlena) na rad u Odjel za rehabilitaciju djece, slijedom čega je neminovno smanjen broj postupaka adultnih pacijenata za isto, stoga postoji hitna potreba zapošljavanja liječnika specijaliste fizikalne i rehabilitacijske medicine i pokretanje postupka raspisivanja natječaja za specijalizacije iz iste djelatnosti.



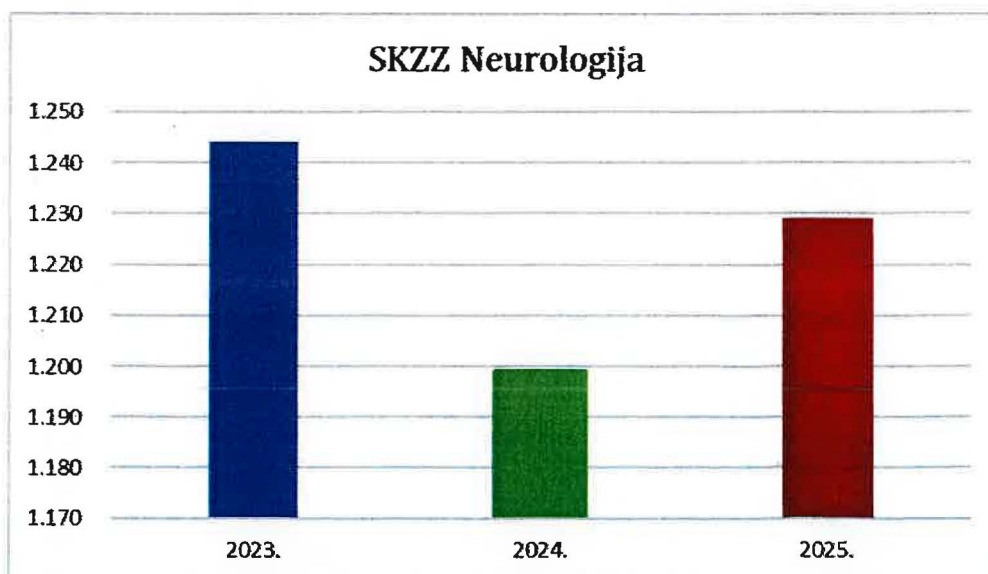
Broj pregleda specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite (SKZZ) Fizikalna medicina i rehabilitacija, kumulativno.

Specijalističko konzilijarna ambulanta ortopedije (uključuje traumatologiju) registrirala je 15 190 posjeta, što je smanjenje od 1,24% u odnosu na isto razdoblje 2024. Razlog pada broja postupaka proizlazi iz dugotrajnog odsustva jednog liječnika specijalista ortopedije čiji rad pokrivaju preostala tri ortopeda. U siječnju 2026. planira se zapošljavanje jednog liječnika specijalista ortopedije na određeno vrijeme do povratka odsutnog liječnika.



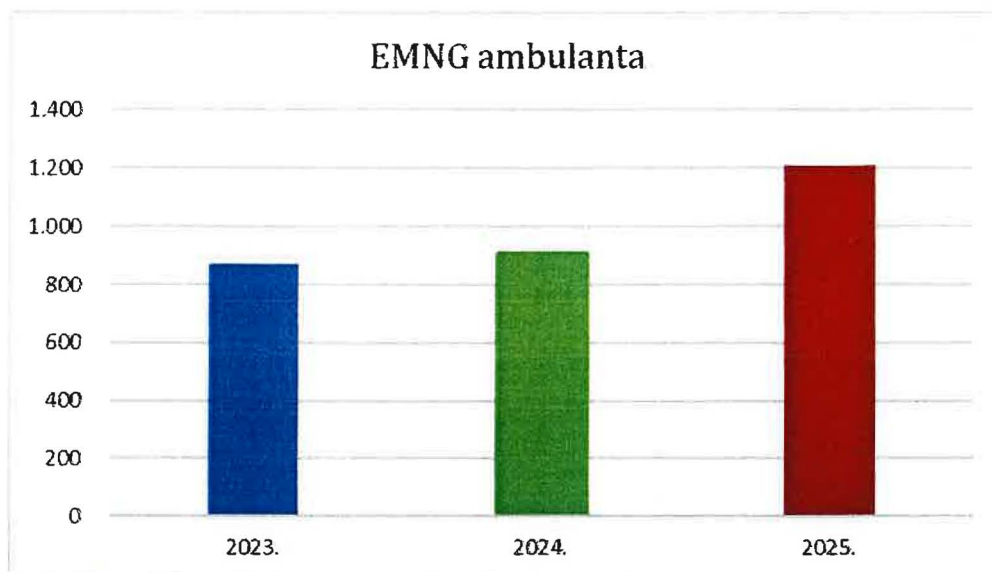
Broj pregleda SKZZ Ortopedija, kumulativno.

Specijalističko konzilijarna ambulanta Neurologije je registrirala 1 229 posjeta, što je povećanje od 2,50% u odnosu na broj pregleda obavljenih u istom razdoblju 2024. Ova usluga pokazuje trend rasta bez obzira na činjenicu što je od dva neurologa zaposlena u Bolnici jedan neurolog, doc.dr.sc. Matija Sošić, raspoređen na mjesto voditelja Odjela za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju – II, gdje borave pacijenti AUVA-e i pacijenti s tržišta, a gdje se također bilježi povećani priliv. Napominjem da je ambulanta neurologije službeno uvedena po prvi put u sklopu ugovorenih djelatnosti Specijalne bolnice „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, a od mjeseca listopada 2022. uvedena je i Ambulanta za migrene i glavobolje, koja dodatno obogaćuje našu uslugu.



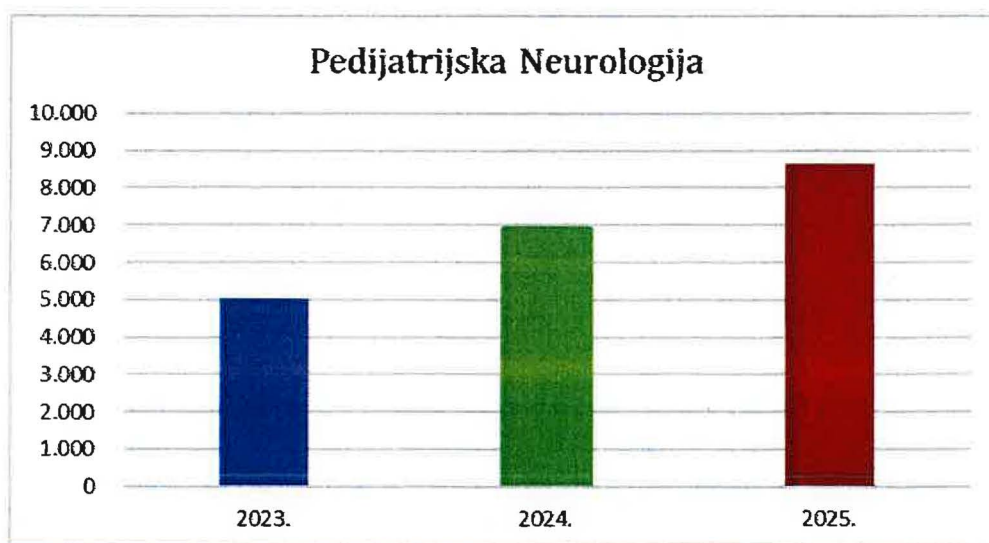
Broj pregleda SKZZ neurologija, kumulativno.

Specijalističko konzilijarna EMNG ambulanta registrirala je 1 212 posjeta, što je povećanje od 33,92% u odnosu na isto razdoblje 2024. Ova usluga pokazuje stabilni trend od svog osnutka krajem listopada 2020., uz napomenu da je EMNG ambulanta službeno uvedena po prvi put u sklopu ugovorenih djelatnosti Specijalne bolnice „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno.



Broj pregleda ambulante za EMNG, kumulativno.

Specijalističko konzilijarna ambulanta Pedijatrijske neurologije je registrirala 8 635 usluga, što je povećanje od čak 25,04% u odnosu na isto razdoblje 2024. Povećanje je pretežito rezultat intenzivnog rada i boljeg fakturiranja. Ova usluga pokazuje nagli trend rasta od svog osnutka u studenom 2020., uz napomenu da je Ambulanta pedijatrijske neurologije službeno uvedena po prvi put u sklopu ugovorenih djelatnosti Specijalne bolnice „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno. Ista je također rezultat suradnje između Specijalne bolnice „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno i Dječje bolnice Srebrnjak.



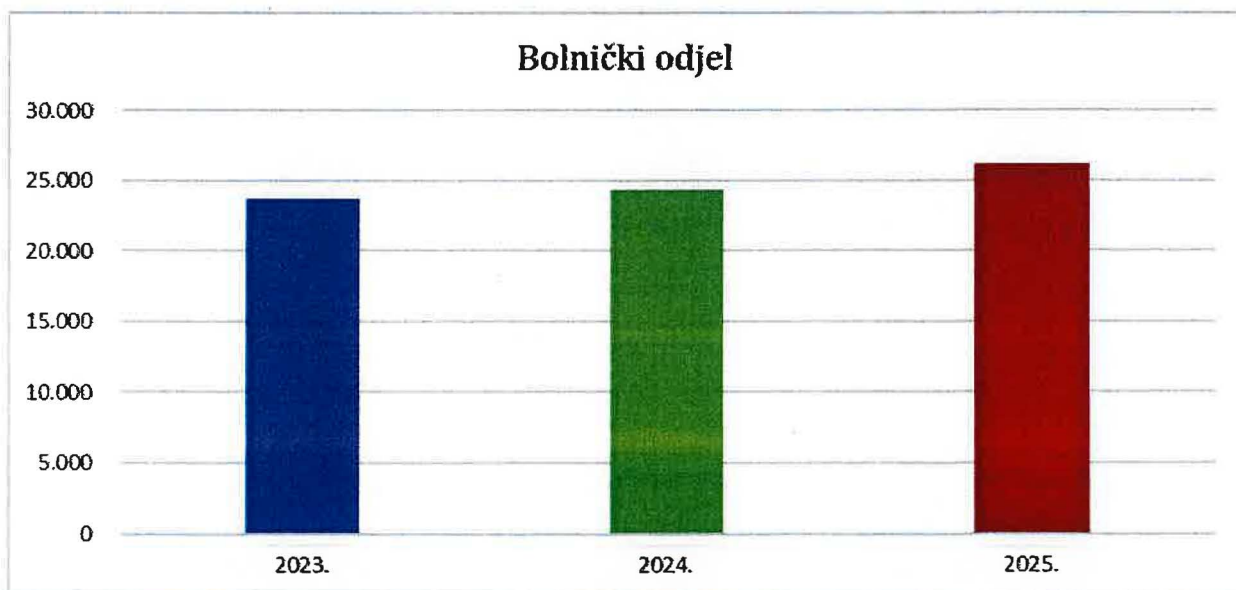
Broj pregleda SKZZ neuropedijatrije, kumulativno.

Fizikalna terapija registrirala je 65 094 dijagnostičko terapijskih postupaka (DTP-a), što je umanjeno od 5,68% u odnosu na isti period u 2024. Smanjenje postupaka uzrokovano je formiranjem novog terapijskog tima u novootvorenom Odjelu za rehabilitaciju djece što je utjecalo na smanjeni broj postupaka adultne fizikalne terapije iz kog razloga će se, po ishodu suglasnosti, provesti zpošljavanje novih terapeuta.



Broj DTP Fizikalna terapija, kumulativno.

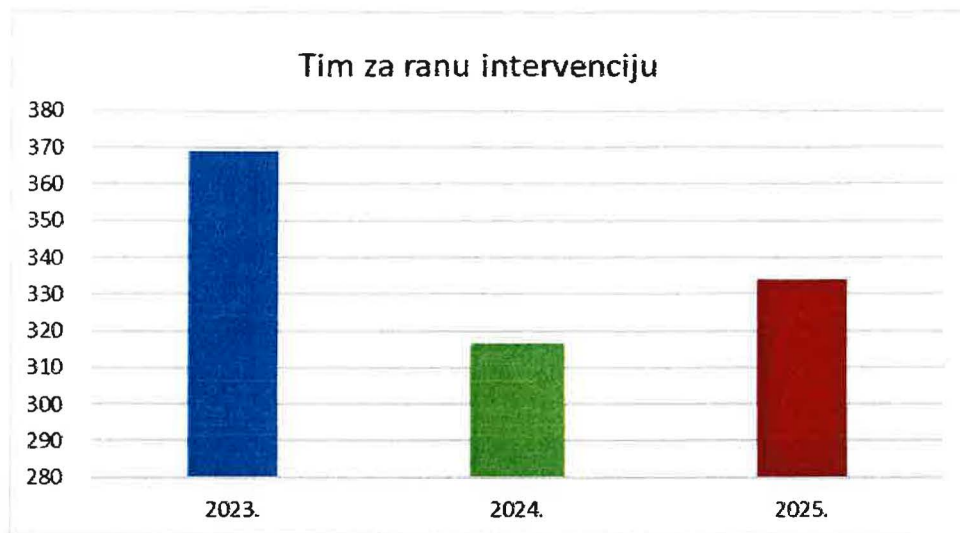
Bolnički odjel HZZO-a je registrirao 26 136 bolničkih dana, što je povećanje od 7,45% u odnosu na isti period 2024. Razlog sve uspješnije realizacije leži u činjenicu što je postignut dogovor s vodstvom AUVA-e o mogućnosti korištenja svih upražnjenih mjesta na stranačkom odjelu u korist liječenja hrvatskih osiguranika – HZZO.



Broj bolničkih dana, kumulativno.

Ističem kako Ustanova ulaže značajne napore kako bi smanjila liste čekanja na Odjelu i u Specijalističko konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti (SKZZ).

Tim za ranu intervenciju registrirao je 334 pregleda, što je povećanje od 5,70% u odnosu na isti period 2024.,



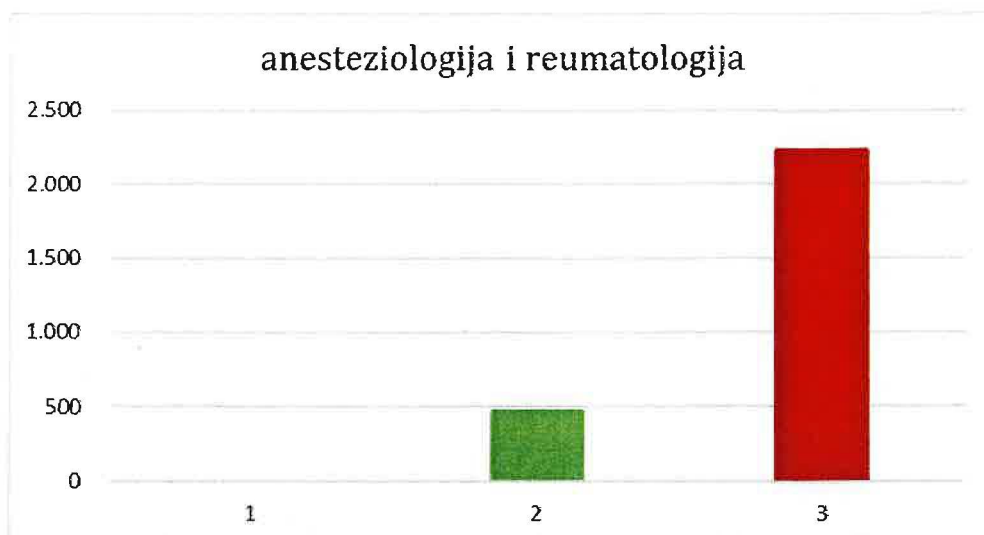
Slika 8. broj izvršenih pregleda, kumulativno.

te 1 526 rehabilitacijskih postupaka, što je smanjenje od 1,86% u odnosu na isti period 2024., a što je rezultat raskida ugovora tri članice Tima.



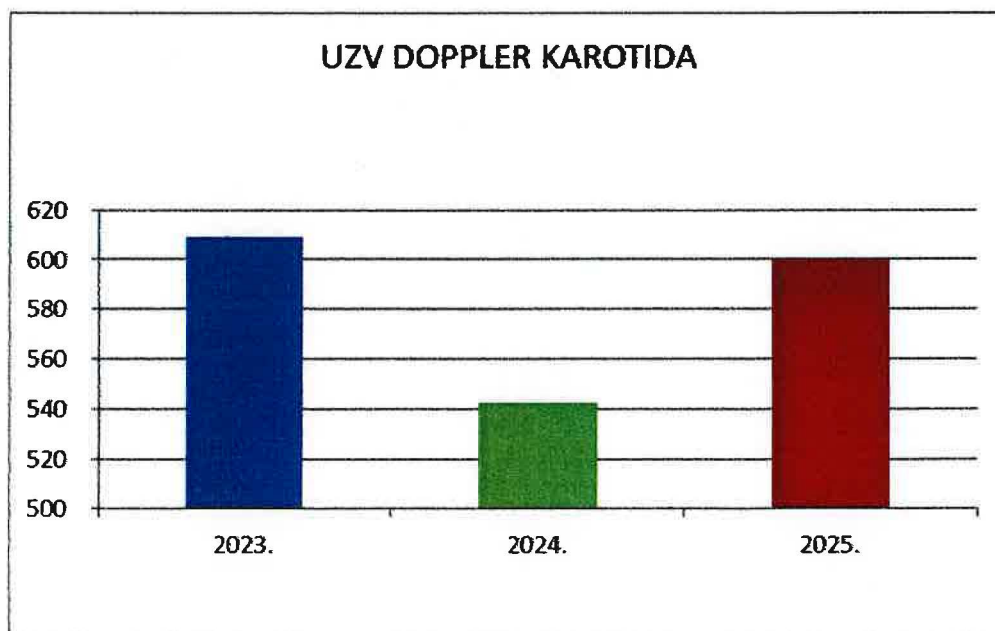
Slika 9. broj izvršenih rehabilitacijskih postupaka, kumulativno.

Anesteziologija i reumatologija je u periodu od siječnja do prosinca 2025. registrirala 2 227 usluga koje nije moguće usporedno analizirati s 2024. obzirom da je rad u istoj započeo u listopadu 2024. Međutim, postoji izniman interes za rad Ambulante za liječenje boli kao i rad Ambulante za premedikaciju o čemu govore liste čekanja, što govori u prilog činjenici rasta predmetne djelatnosti.



Slika 10. broj izvršenih usluga anesteziologije i reanimatologije, kumulativno.

Ambulanta ultrazvučnog doplera karotida registrirala je 600 usluga, a što je za 10,70% više u odnosu na isto razdoblje 2024.



Slika 11. broj izvršenih usluga UZV doplera karotida, kumulativno.

Ambulanta za ortopedsku dijagnostiku registrirala je 6 181 uslugu, što je za 0,55% manje u odnosu na isto razdoblje 2024. Razlog smanjenju stoji u činjenici da je jedan liječnik specijalist ortopedije na dugotrajnom odsustvu, a što će se izmijeniti novim zapošljavanjem liječnika ortopeda u siječnju 2026.



Slika 12. broj izvršenih usluga ortopedske dijagnostike, kumulativno.

Iz prikaza stručnog rada Bolnice supra razvidno je da već broj djelatnosti bilježi rast (povećanje) usluga/postupaka u odnosu na isto razdoblje 2024. Razlozi bilježenja smanjenja usluga/postupaka u određenim djelatnostima leže u činjenici da Bolnica raspolaže sa svega tri liječnika fizijatra od kojih je jedan otvaranjem Odjela za rehabilitaciju djece prešao na rad isključivo u taj Odjel što se odrazilo na adultnu ambulantu, pa stoga poradi pomanjkanja liječnika specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije nije moguće povećavati broj postupaka već je i iznimno teško održavati taj broj u odnosu na 2024. Kako bismo priskočili navedenom problemu u prosincu je odobrena jedna specijalizacija iz djelatnosti fizikalne medicine i rehabilitacije, te je zaposlen jedan liječnik specijalist fizikalne medicine i rehabilitacije iz mirovine.

Nadalje, od četiri liječnika ortopeda jedan je na dugotrajnom odsustvu što će se pokušati namiriti novim zapošljavanjem specijalista ortopeda na određeno vrijeme odmah početkom 2026.

III. LJUDSKI RESURSI

III.1. Kadrovski pregled

Upravljanje ljudskim resursima bitan je dio poslovanja jedne ustanove. Stanje je više-manje uspješno balansirano u medicinskom djelu, no sukladno tablici III.1.5 „Stanje kadrovskih potreba na dan 31.12. prošle godine“ vidimo da upražnjena mjesta nalazimo u liječničkom kadru iz djelatnosti fizikalne medicine i rehabilitacije zbog pomanjkanja imenovanih specijalista s ovog područja, te u nemedicinskom kadru koji se veže za uslužne djelatnosti (spremačica, tehnički radnik). Na žalost, Specijalna bolnica „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno ne može konkurirati plaćama u industriji turizma stoga se pojavljuje značajni problem u ispunjavanju upražnjenih mjesta ovih specifičnih struka.

Zdravstveni	Do 30	31 - 50	51 - 65	Iznad 65	Σ
M	4	17	9	0	30
Ž	23	27	17	1	68
Σ	27	44	26	1	98

Tablica III.1.1 Pregled zdravstvenih radnika i njegovatelja po dobi

Nezdravstveni	Do 30	31 - 50	51 - 65	Iznad 65	Σ
M	4	9	6	0	19
Ž	2	24	25	0	51
Σ	6	33	31	0	70

Tablica III.1.2 Pregled nezdravstvenih radnika po dobi

Prekovremeni sati – zdravstveni radnici	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	Σ
SSS/PKV, KV, VKV	23	34	35	22	43	35	70	50	22	20	35	61	450
VŠS (Bacc.)	30	28	31	13	18	73	27	26	11	17	17	54	345
VSS - Mag. med. tech.	8	14	13	14	26	10	9	15	16	24	15	11	175
VSS - Dr. Med.	110	88	98	64	123	233	108	221	7	54	81	53	1240
VSS - ostali						8	8	16		11	4		47
Specijalizanti										1	11		12
Njegovatelji													

Tablica III.1.3 Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - zdravstveni radnici i njegovatelji

Prekovremeni sati – nezdravstveni radnici	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	Σ
NKV	37	37	86	52	46	182	85	154	109	18	139	85	1030
SSS/PKV, KV, VKV	13	131	122	104	221	418	308	376	246	96	299	122	2456
VŠS					3	2				6			11
VSS	7	5	2	16	18	29	10	5		3	48	42	185
Iznad VSS (Mr. Sc./Dr.sc.)	20	6	6		3	1	16			3	11	1	67

Tablica III.1.4 Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - nezdravstveni radnici

Tip kadra	Ukupan br. izvršitelja	Upraznjeno (broj izvršitelja)	Planirani odlasci	Planirani dolasci
Ravnateljica specijalne bolnice	1			
Zamjenik ravnatelja bolničke ustanove	1			
Pomoćnik ravnatelja bolničke ustanove	4			
Pročelnik ustrojstvene jedinice	2			
Voditelj ustrojstvene jedinice do 40 zaposlenih	2			
Doktor medicine specijalist 2	2			
Doktor medicine specijalist - specijalist savjetnik 2	2			
Doktor medicine specijalist - specijalist savjetnik 1	3			
Doktor medicine na specijalizaciji (fizijatrija)	1	3		2
Voditelj poliklinike	1			
Voditelj dnevne bolnice	1			
Edukacijski rehabilitator 3	1	2		1
Glavna sestra- tahničar voditelj odjela	3			
Glavna sestra dnevne bolnice	1			
Glavna sestra službe	1			
Zdravstveni radnik - voditelj odjela	1			
Voditelj usrojstvene jedinice 2	2			
Logoped koji sudjeluje u procesu dijagnostike i liječenja 2	2	1		1
Psiholog	2	1		1
Rukovoditelj odjela za zdravstveni turizam	1			
Viši savjetnik 2	1			
Viši referent	2			
Referent	0			
Voditelj ustrojstvene jedinice III vrste	10			
Medicinska sestra u bolnici 2	21	3	3	3

Medicinska sestra-tehničar prvostupnik u bolnici 2	9	1	1
Zdravstveni radnik prvostupnik u bolnici 1	3	2	2
Zdravstveni radnik prvostupnik u bolnici 2	32	3	3
Zdravstveni radnik u bolnici 2	7	2	2
Njegovatelj	1		1
Kuhar	5	1	1
Čistač-spremačica u sustavu e posebnim uvjetima rada	17		2
Pomoćni radnik u sustavu s posebnim uvjetima rada	23	1	1
Stručni radnik na tehničkom održavanju	1,8	2	1
Stručni referent zaštite na radu	0,2		
Vozač sanitetskog prijevoza	1		
UKUPNO	168		

Tablica III.1.5 Stanje kadrovskih potreba na dan 31.12. 2025.

III.2. Obrazovanje i razvoj

Naziv obrazovanja	Broj ljudi	Početak	Kraj
Presjek prakseDKOM/Javna nabava,pula	3	12.09.2025	
Migrena u fokusu-izazov i rješenja,Opatija	1	25.04.2025	
Regionalni sastanak seskcije za glavobolje,Rovinj	1	11.04.2025	
Gdje smo u neurologiji-kongres,Zagreb	1	06.12.2025	
Hrvatski neurološki kongres,Osijek	1	16.11.2025	
Migraine Hedache Managment-simpozij,Rim	1	31.10.2025	
XII Kongres hrvatskog društva za neurovaskularne poremećaje,Zagreb	1	29.10.2025	

Sedmi nacionalni kongres glavobolje i boli, Zagreb	1	05.09.2025	
Istarski Medicinski forum	1	05.06.2025	
Hitna stanja u dječjoj dobi, Rovinj	7	09.04.2025	
Tečaj Vojte, Zagreb	2	25.04.2025	27.04.2025
Tečaj vojte, zagreb	2	23.05.2025	25.05.2025
Slovensko hrvatski simpozij fizikalne i rehabilitacijske medicine, Ljubljana	4	29.11.2025	31.11.2025
Komunikacija u zdravstvenom sustavu, Rovinj	29	30.05.2025	
Hitna stanja u ranoj novorođenačkoj dobi, Rovinj	27	27.06.2025	
Uloga medicinske sestre, pokazatelj kvalitete, Rovinj	25	29.08.2025	
Zdravstvena njega bolesnika s ozljedom kralježnice, Rovinj	28	29.09.2025	
Uloga fizioterapeuta i rehabilitacija u prevenciji padova, Rovinj	23	28.01.2025	
Hrvatsko društvo za prevenciju moždanog udara, Rovinj	21	19.02.2025	
Hrvatsko društvo za prevenciju moždanog udara-stop demenciji, Rovinj	12	19.03.2025	
Patologija achilove tetive, Rovinj	17	17.09.2025	
10. simpozij povodom svjetskog dana moždanog udara, Webinar	15	28.11.2025	
Hrvatsko društvo za prevenciju moždanog udara-stop demenciji, Rovinj	15	18.12.2025	
Robotika u neuror rehabilitaciji, Lipik	9	07.05.2025	
Proces kod infarkta miokarda, Krapinske toplice	2	24.09.2025	
Fizioterapijski pristup u rehabilitaciji nakon moždanog udara, krapinske toplice	1	29.10.2025	

Disfunkcija respiracijskih mišića, Webinar	3	15.01.2025	
Primjena robotike u rehabilitaciji, Webinar	3	20.04.2025	
Sindrom karpalnog kanala, Webinar	2	02.07.2025	
Intervencija pod kontrolom ultrazvuka, Webinar	2	17.11.2025	
Kardiovaskularan prevencija, Pula	2	11.04.2025	
Rehabilitacija nakon rupture, IDZ Pazin	2	24.10.2025	
Međunarodni kongres inovativne fizioterapije, rovinj	1	23.11.2025	
Simpozij povodom 20. obljetnice Centra za rehabilitaciju, Pula	1	21.03.2025	23.03.2025
Radna terapija u zajednici, Webinar	1	24.10.2025	
Društvo distrofičara Istre, Pula	12	19.11.2025	
Novi trendovi u MSK dijagnostici-Edukacija	1	15.09.2025	
Medicina temeljena na dokumentima, Webinar	1	06.12.2025	
Prepoznajemo li moždani udar na vrijeme, Webinar	1	30.04.2025	
Prvi hrvatski simpozij debljina i neurološki poremećaji, Webinar	1	05.09.2025	
Zdravlje u ravnoteži, Webinar	1	19.11.2025	
Upravljanje centralnim grijanjem, Rijeka	1	10.05.2025	

Tablica III.2.1. Pregled obrazovanja radnika u 2025.

IV. PACIJENTI

IV.1. Profil i broj pacijenata i pregleda

Broj pacijenata po mjesecima	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	Σ
Bolnički odjel 1	66	92	97	107	94	105	115	115	116	111	98	117	1233
Bolnički odjel 2	4	3	43	22	149	158	212	140	161	191	91	119	1293
Odjel za rehabilitaciju djece												8	8

Tablica IV.1.1. Broj pacijenata po odjelima i mjesecima (za stacionar)

Br. pregleda po ambulanta/mj	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	Σ
Ambulanta fizikalne medicine	795	515	748	723	467	518	583	520	556	629	545	618	7207
Ambulanta ortopedije	128 3	119 1	129 4	128 1	132 3	121 5	138 5	115 2	140 6	140 1	112 2	113 6	15189
Ambulanta pedijatrijske neurologije	790	882	899	774	696	384	753	596	524	986	732	622	8638
Ambulanta neurologije	124	106	116	107	77	56	105	102	125	112	95	104	1229
Ambulanta fizikalne terapije	540 9	640 7	691 2	673 5	664 4	413 8	388 9	484 4	561 9	610 3	406 5	432 9	65092
Ambulanta za anesteziologiju i reanimatologiju	150	184	202	154	209	169	169	162	171	219	215	223	2227

Tablica IV.1.2. Specijalističko konzilijarna djelatnost po mjesecima

Broj pretraga/mj.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	Σ
EMNG	102	103	122	115	99	68	68	104	141	117	52	101	1192
UZV DOPPLER KAROTIDA	69	48	48	45	47	38	45	54	55	47	57	47	600
ORTOPEDSKA DIJAGNOSTIKA (RTG)	520	505	507	574	552	541	585	487	564	511	445	390	5681
UZV LOK. SUSTAVA	63	47	44	61	57	43	80	57	93	86	52	53	736

Tablica IV.1.3 Pregled dijagnostike po vrstama

IV.2. Liste čekanja

Liste čekanja	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
EMNG	106	73	82	84	82	120	118	115	110	109	105	109
UZV DOPPLER KAROTIDA	22	25	25	23	30	32	40	42	45	46	47	45
ORTOPEDSKA DIJAGNOSTIKA (RTG)	29	20	22	30	32	34	33	32	35	34	34	35
Ambulanta fizikalne medicine	70	72	70	75	77	75	68	65	67	75	78	75
Ambulanta ortopedije	29	20	22	30	32	34	33	32	35	34	34	35
Ambulanta pedijatrijske neurologije	120	89	86	90	88	90	75	73	74	70	69	68
Ambulanta neurologije	42	50	54	60	65	70	61	60	60	65	64	62
Ambulanta fizikalne terapije	40	42	41	44	45	46	45	40	41	43	41	40
Ambulanta fizikalne medicine - dječja	65	50	40	47	45	46	40	35	30	35	37	39
Ambulanta anesteziologije i reanimatologije	10	8	10	14	13	15	15	14	15	11	10	10

Tablica IV.2.1 Pregled lista čekanja po vrsti i mjesecima. Vrijednosti izražene u danima čekanja.

V. FINANCIJSKO POSLOVANJE

V.1. Izvještaj o izvršenju financijskog plana

Temeljem članka 81. Zakona o proračunu („Narodne novine“ broj 144/21; dalje u tekstu: ZOP) i Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana („Narodne novine“ broj 85/2023; dalje u tekstu: Pravilnik) sastavni dio Izvještaja o izvršenju financijskog plana čine opći i posebni dio, obrazloženje financijskog plana i posebni izvještaji. U članku 84. Zakona te u članku 17. Pravilnika propisan je sadržaj obrazloženja financijskog plana proračunskog korisnika, koje mora sadržavati obrazloženja općeg dijela i obrazloženje posebnog dijela.

Opći dio godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana sadrži:

- sažetak računa prihoda i rashoda i računa financiranja
- Račun prihoda i rashoda i račun financiranja
- preneseni višak ili manjak prihoda nad rashodima.

Obrazloženje općeg dijela sadrži obrazloženje:

- ostvarenja prihoda i rashoda, primitaka i izdataka financijskog plana
- stanje novčanih sredstava na računu na početku i na kraju proračunske godine (članak 44. Pravilnika)
- prenesenog manjka prihoda nad rashodima

Posebni dio godišnjeg izvještaja sadrži rashode i izdatke iskazane po izvorima financiranja i ekonomskoj klasifikaciji, raspoređenih u programe koji se sastoje od aktivnosti i projekata.

Obrazloženje posebnog dijela financijskog plana sastoji se od obrazloženja izvršenja programa koji se daje kroz obrazloženje izvršenja aktivnosti i projekata zajedno s ciljevima i pokazateljima uspješnosti realizacije tih ciljeva koji se sastoje od pokazatelja učinaka i pokazatelja rezultata.

OPĆI DIO

Izvršenje financijskog plana Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj – Rovigno za period siječanj – prosinac 2025. sastoji se od izvršenja prihoda i rashoda poslovanja odnosno primitaka i izdataka kako je niže prikazano.

V.1.1. Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja

OSTVARENJE FINACIJSKOG PLAN SPECIJALNE BOLNICE ZA ORTOPEDIJU I REHABILITACIJU "MARTIN HORVAT" ROVINJ ZA PERIOD 1-12/2025. G.					
OPĆI DIO					
Sažetak računa prihoda i rashoda					
	Ostvarenje 1-12/2024	Plan 2025.	Ostvarenje 1-12/2025	Indeks (ostvarenje 2025 / ostvarenje 2024)	Indeks (ostvarenje 2025 / plan 2025)
PRIHODI UKUPNO	7.895.582,25	9.650.327,60	6.494.536,82	82,26	67,30
PRIHODI POSLOVANJA	7.895.302,25	9.649.991,60	6.494.200,82	82,25	67,30
PRIHODI OD PRODAJE NEFINACIJSKE IMOVINE	280,00	336,00	336,00	120,00	100,00
RASHODI UKUPNO	9.894.376,47	10.845.256,15	9.928.392,74	100,34	91,55
RASHODI POSLOVANJA	6.257.070,51	7.493.944,74	6.733.770,30	107,62	89,86
RASHODI ZA NABAVU NEFINACIJSKE IMOVINE	3.637.305,96	3.351.311,41	3.194.622,44	87,83	95,32
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	-1.998.794,22	-1.194.928,55	-3.433.855,92	171,80	287,37
Preneseni višak ili preneseni manjak I višegodišnji plan uravnoteženja					
	Ostvarenje 1-12/2024	Plan 2025.	Ostvarenje 1-12/2025	Indeks (ostvarenje 2025 / ostvarenje 2024)	Indeks (ostvarenje 2025 / plan 2025)
UKUPAN DONOS VIŠAK/MANJKA IZ PRETHODNE(IH) GODINE	719.836,09	468.048,14	719.836,09	100,00	153,80
VIŠAK/MANJAK IZ PRETHODNE(IH) GODINE KOJI CE SE POKRITI/RASPOREDITI	719.836,09	156.016,05	719.836,09	100,00	461,39
Sažetak računa financiranja					
	Ostvarenje 1-12/2024	Plan 2025.	Ostvarenje 1-12/2025	Indeks (ostvarenje 2025 / ostvarenje 2024)	Indeks (ostvarenje 2025 / plan 2025)
PRIMICI OD FINACIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	2.471.786,77	1.765.565,62	2.471.786,77	100,00	140,00
IZDACI ZA FINACIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	221.204,63	414.621,02	221.204,63	100,00	53,35
NETO FINACIRANJE	2.250.582,14	1.350.944,60	2.250.582,14	100,00	166,59
UKUPNI PRIHODI I RASHODI, PRIMICI I IZDACI					
Opis stavke	Ostvarenje 1-12/2024	Plan 2025.	Ostvarenje 1-12/2025	Indeks (ostvarenje 2025 / ostvarenje 2024)	Indeks (ostvarenje 2025 / plan 2025)
UKUPNI PRIHODI I PRIMICI	10.367.368,02	11.415.893,22	10.367.368,02	100,00	98,82
UKUPNI RASHODI I IZDACI	10.115.581,10	11.259.877,17	10.115.581,10	100,00	89,84
VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA	251.787,92	156.016,05	251.787,92	100,00	161,39
MANJAK PRIHODA I PRIMITAKA					
Višak prihoda i primitaka - preneseni					
Manjak prihoda i primitaka - preneseni	719.836,09	468.048,14	719.836,09	100,00	153,80
Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljed.razd.	0,00	0,00	0,00		
Manjak prihoda i primitaka raspoloživ u sljed.razd.	466.470,79	312.032,09	719.836,09	154,32	230,69

Tablica V.1.1 Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja

V.1.2. Prihodi i rashodi

Obrazloženje općeg dijela

Ukupni prihodi Bolnice planirani su sukladno izvorima financiranja, te se sukladno tome prate i u ostvarenje a iste čine:

- Opći prihodi i primici koji obuhvaćaju prihode od osnivača – Istarske Županije: decentralizirana sredstva, financiranje Tima za ranu intervenciju djece sa neurorizicima te otplatu kamate i glavnice temeljem kreditnih zaduženja za adaptaciju Bolnice, te prihode sa temelja zaduženja radi realizacije projekta dječjeg odjela i dizalica topline putem energije mora. U periodu od siječnja do prosinca ostvareni su prihodi za otplatu kamate i glavnice temeljem kreditnih zaduženja za adaptaciju Bolnice, iskorištena su sva odobrena sredstva za decentralizirane funkcije, po programu mjera za osiguranje potrebnih ljudskih resursa te sredstva za financiranje Tima za ranu intervenciju.
- Vlastiti prihodi koji obuhvaćaju prihode od obavljanja poslova na tržištu i u tržišnim uvjetima koji se ne financiraju iz proračuna (zakup prostora, rehabilitacija pacijenata osiguravajućeg društva AUVA Beč, rehabilitacija i smješta pacijenata iz vlastitih potreba u Vili Aurum) koriste za financiranje dijela plaća zaposlenika, materijalnih rashoda, financijskih rashoda, rashod za financiranje nefinancijske imovine i otplatu kredita i kamata
- Prihodi za posebne namjene su prihodi HZZO-a na temelju ugovornih obveza, prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja, prihodi od participacija, koriste za financiranje dijela plaća zaposlenika, materijalnih rashoda, financijskih rashoda, rashod za financiranje nefinancijske imovine i otplatu kredita i kamata
- Pomoći koje obuhvaćaju prihode od međunarodnih organizacija, institucija i tijela EU, pomoći iz gradskih proračuna koji im nije nadležan, te pomoći od izvanproračunskih korisnika koriste se za provedbu projekta od strane Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije „Sea for heritage energy transition“ – program „energija i klimatske promjene“ ref.br.58, plaćanja kamata temeljem kreditnih zaduženja za adaptaciju zgrada Bolnice djelomično financirano od strane Grada Rovinj.
- Donacije zaprimljene od izvanproračunskih korisnika u naravni dugotrajna imovina, sitan inventar te donacije u novcu
- Primici od zaduživanja su primici od kredita za rekonstrukciju i opremanje zgrade Uprave te njezinu prenamjenu u dječji odjel te za provedbu projekta od strane Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije „Sea for heritage energy transition“ – program „energija i klimatske promjene“ ref.br.58 – u periodu od siječnja do prosinca ostvarena su u visini od 1.765.565,63 EUR za financiranje adaptacije dječjeg odjela, od kojih sredstva za financiranje projekta „Sea for heritage energy transition“ – program „energija i klimatske promjene“ ref.br.58 iznose 999.999,99 EUR.
- Stanje financijske imovine na dan 31.12.2025. bilježi povećanje od 15,4%. Povećanje se odnosi na povećanje novca u banci i blagajnama gdje je na dan 31.12.2024 novac na računu iznosio 796.740,07 EUR dok na dan 31.12.2025. iznosi 852.395,92 EUR, a novac u blagajnama je na dan 31.12.2024. iznosio 1.256,63 EUR dok na dan 31.12.2025. iznosi 640,80 EUR.

PRIHODI I PRIMICI PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA ZA PERIOD SIJEČANJ – PROSINAC 2025.

VRSTA RASHODA / IZDATAKA		PLAN 2025	Ukupno ostvareno	RAZLIKA DO PLANA
1.	2.	3.	4.	5. (3-4)
	SVEUKUPNO PRIHODI	7.796.443,79	6.494.536,82	1.301.906,97
Izvor 3.	Vlastiti prihodi	3.208.493,65	1.831.795,83	1.376.697,82
Izvor 3.2.	Vlastiti prihodi proračunskih korisnika-2025	3.208.493,65	1.831.795,83	1.376.697,82
Izvor 4.	Prihodi za posebne namjene	4.123.490,96	4.148.789,54	-25.298,58
Izvor 4.7.	Prihodi za posebne namjene za proračunske korisnike - 2025.g	4.123.490,96	4.148.789,54	-25.298,58
Izvor 5.	Pomoći	308.881,40	357.170,67	-48.289,27
Izvor 5.3.	Darovnice	105.000,00	81.760,64	23.239,36
Izvor 5.5.	Gradovi i općine za proračunske korisnike - 2025.g.	203.881,40	275.410,03	-71.528,63
Izvor 6.	Donacije	155.241,78	156.444,78	-1.203,00
Izvor 6.2.	Donacije za Istarsku županiju - 2025.g.	155.241,78	156.444,78	-1.203,00
Izvor 7.	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i nakna	336,00	336,00	0,00
Izvor 7.2.	Prihodi od prodaje imovine za proračunske korisnike- 2025.g.	336,00	336,00	0,00

Prihodi od poslovanja u 2025. godini veći su za 2,8% u odnosu na 2024. godinu. Povećanje prihoda rezultiralo je većim obimom obrađenih pacijenata, većim limitom i otvaranjem Vile Aurum, ponovim dolascima pacijenata od austrijskog osiguravajućeg društva AUVA na rehabilitaciju u Bolnicu te dodatnih grupa pacijenata koji samostalno plaćaju boravak i rehabilitaciju.

Ugovoreni mjesečni limit kojeg je HZZO plaćao krajem 2024. godini iznosio je 262.646,38 EUR mjesečno. U 2024. isti se u povećao na 270.525,77 EUR u veljači, na 308.525,77 EUR u svibnju, na 275.882,66 EUR u srpnju, na 300.712,10 u kolovozu te na 309.733,47 EUR u rujnu. Bolnica, fakturiranjem usluga ostvarila je i prešla je ugovorene mjesečne limite, te je fakturirano više od ukupne mjesečne uplate HZZO-a.

Primici od financijske imovine i zaduživanja manji su nego u 2024. budući da se sa korištenjem IV kreditnog zaduženja za adaptaciju zgrada i nabavku opreme započelo krajem godine 2023. kada su plaćene samo prve privremene situacije za izvođenje radova. Tijekom 2024. sa izvođenje radova je u punom tijeku. Kredit za adaptaciju zgrade uprave iskorišten je u potpunosti do kraja 2025.

RASHODI I IZDATCI PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA ZA PERIOD SIJEČANJ – PROSINAC 2025.

VRSTA RASHODA / IZDATAKA		PLAN 2025	Ukupno ostvareno	RAZLIKA DO PLANA
1.	2.	3.	4.	5. (3-4)
	SVEUKUPNO RASHODI	10.845.256,15	9.928.392,74	916.863,41
Izvor 1.	Opći prihodi i primici	1.142.802,03	1.014.881,38	127.920,65
Izvor 1.1.	Opći prihodi i primici	1.142.802,03	1.014.881,38	127.920,65
Izvor 3.	Vlastiti prihodi	2.978.742,72	2.772.331,83	206.410,89
Izvor 3.2.	Vlastiti prihodi proračunskih korisnika-2025	2.978.742,72	2.772.331,83	206.410,89
Izvor 4.	Prihodi za posebne namjene	4.653.800,96	4.278.163,12	375.637,84
Izvor 4.7.	Prihodi za posebne namjene za proračunske korisnike - 2025.g	4.123.490,96	3.748.375,70	375.115,26
Izvor 4.8.	Decentralizirana sredstva	530.310,00	529.787,42	522,58
Izvor 5.	Pomoći	148.767,04	50.479,97	98.287,07
Izvor 5.3.	Darovnice	105.000,00	0,00	105.000,00
Izvor 5.5.	Gradovi i općine za proračunske korisnike - 2025.g.	43.767,04	50.479,97	-6.712,93
Izvor 6.	Donacije	155.241,78	46.802,82	108.438,96
Izvor 6.2.	Donacije za Istarsku županiju - 2025.g.	155.241,78	46.802,82	108.438,96
Izvor 7.	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i nakna	336,00	168,00	168,00
Izvor 7.2.	Prihodi od prodaje imovine za proračunske korisnike- 2025.g.	336,00	168,00	168,00
Izvor 8.	Namjenski primici	1.765.565,62	1.765.565,62	0,00
Izvor 8.1.	Nenamjenski primici od zaduživanja	1.765.565,62	1.765.565,62	0,00

Iz navedenog pregleda vidljivo je da su rashodi poslovanja veći za 7,6% u odnosu na 2024. budući da su tijekom 2025. cijene osnovnih živežnih namirnica, utrošene energije i rashoda za zaposlene rasle u odnosu na 2024. zbog povećanja osnovne ugovorene cijene sa dobavljačima.

Nadalje, rasli su izdaci za plaće radnika koji su rezultat boljih uvjeta radnika koja su posljedica uspješnih kolektivnih pregovora između sindikata i Vlade gdje su se uspjele dogovoriti povećanja osnovice Rashodi za nabavu nefinancijske imovine manji su u odnosu na 2024. Bolnica je tijekom 2025. izvršavala obvezu za povrat rata dugoročnih kredita koja su služila za adaptaciju bolničkih zgrada.

V.1.3. Rezultat poslovanja

U skladu s odredbama Zakona o proračunu („Narodne novine“ broj 144/21), Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu („Narodne novine“ broj 158/23) i Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24), Bolnica izvršava Financijski plan za 2025.

Financijski rezultat ostvaren u periodu siječanj – prosinac 2025., manji je očekivanog budući da su realizirani prihodi veći od troškova poslovanja. Planirane grupe austrijskih pacijenata brojčano su manje te se ni priljevi ne ostvaruju planiranim obimom. Međutim, Bolnica je ugovorila dodatne grupe pacijenata i na taj način povećala prihode i smanjila negativan trend koji je nastao za vrijeme korone.

Nadalje, bilježimo povećanje troškova električne energije budući da je godišnji ugovor istekao te je i Bazen koji je nakon adaptacije pušten u funkciju energetski vezan za Bolnicu.

Adaptacija, odnosno rekonstrukcija Upravne zgrade i njezine prenamjene u Odjel za dječju rehabilitaciju, kao i provedba projekta od strane Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske

unije „Sea for heritage energy transition“ – program „energija i klimatske promjene“ ref.br. 58, u punom su pogonu krenule u jesen 2023., te je potonji uspješno okončan u travnju 2024. a adaptacija Odjela za rehabilitaciju djece okončana je krajem 2025.

Gubitak iz 2024. godine uključen je u plan te I i II izmjene i dopune financijskog plana za 2025., a isto tako uključen je u projekciju plana za 2026. i 2027. i u realizaciju 2025.

Dodatnim trudom u pregovaranju i izvršavanju, Bolnica je u 2025. na tržištu dodatno uprihodila 1.829.730,01 EUR.

Bolnica je u 2025. ostvarila kako slijedi:

Prihodi iz poslovanja 8.112.604,50 EUR

Rashodi iz poslovanja 6.733.770,30 EUR

Višak prihoda iz poslovanja 1.378.834,20 EUR

Prihodi od nefinancijske imovine 336,00 EUR

Rashodi od nefinancijske imovine 3.194.622,40 EUR

Manjak prihoda nefinancijske imovine 3.194.286,44 EUR

Prihodi od financijske imovine 1.765.565,63 EUR

Rashodi financijske imovine 241.942,56 EUR

Višak primitaka od financijske imovine 1.523.623,07 EUR

Ukupno manjak prihoda za 2025. iznosi 291.829,17 EUR.

Ukupni akumulirani manjak prihoda i primitaka iz prethodnih godina iznosi 759.877,31 EUR, kao i ukupni akumulirani manjak. Ukupni akumulirani manjak prihoda i primitaka uključiti će se u rebalans financijskog plana za 2026., te će se pokriti kroz slijedeće razdoblje iz vlastitih prihoda poslovanja.

HZZO je tijekom pandemije isplatio svim bolnicama u Republici Hrvatskoj limit koji se zbog ograničenog načina rada bolnica nije ispunio u cijelosti, pa je razlika nerealiziranog a primljenog predujma knjižena kao obveza.

Tijekom 2026. predviđa se otpisivanje ovih obveza za sve zdravstvene ustanove unutar Republike Hrvatske. S obzirom na to da predujam HZZO-a prema Specijalnoj bolnici za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno iznosi 604.162,71 EUR, te bi poslovanje bilo djelomično izbalansirano.

Na dan pisanja ovog Izvješća (23/02/2026), Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno raspolaže sa 292.027,47 EUR na računu, što indicira izričitu likvidnost Ustanove i stabilnost našeg poslovanja, a koja se bazira na dodatnom trudu menadžmenta i svih zaposlenika u lociranju dodatnih izvora zarade, te vrlo zadovoljavajuću likvidnost Specijalne bolnice „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno.

Sukladno najavamama i već potpisanim ugovorima, Specijalna bolnica „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno planira uprihoditi 3.339.803,00 EUR prihoda sa tržišta u 2026., što je povećanje od 55% u odnosu na 1.829.730,01 EUR prihoda u 2025.

V.2. Imovina

OPIS	2024	2025	indeks
Financijska imovina	1.154.214,85	1.140.845,39	98,84
Nefinancijska imovina	11.856.058,68	18.940.852,35	159,76
Potraživanje za prihode poslovanja (16)	160.425,24	254.205,26	158,46

Opis poduzetih mjera za naplatu potraživanja – Bolnica sukladno proceduri naplate prihoda dostavlja opomene i pozive za plaćanje kupcima koji svoju obvezu nisu izvršili u ugovorenim rokovima.

V.3. Obveze

OPIS	2024	2025	indeks
Obveze za rashode poslovanja	1.262.150,87	661.680,71	52,42
Obveze za rashode poslovanja dospjele	1.746,89	18.960,00	1.085,36
Obveze za rashode poslovanja nedospjele	1.260.400,98	642.720,71	50,99
Obveze za kredite i zajmove	4.649.706,57	6.194.067,58	133,21
Obveze za kredite i zajmove nedospjele	4.649.706,57	6.194.067,58	133,21
Odgodeno plaćanje rashoda			
Ukupno obveze	5.911.857,44	6.855.748,29	115,97

VI. RAZVOJNI PROGRAMI I PROJEKTI

Što se tiče razvojnih programa i projekta, Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno je uz Opću bolnicu Pula-Pola i Opću bolnicu Izola (Slovenija), kao projektni partneri, aplicirala na Projekt s akronimom SI-N-CRO, a koju Projektu prjavu broj: SIHR00820 je podnio vodeći partner ZNANSTVENO-RAZISKOVALNO SREDIŠĆE KOPER (Znanstveno-istraživački centar Kopar) dana 19. veljače 2025. u okviru Otvorenog poziva za dostavu projektnih prijava za standardne projekte Interreg Programa Slovenija - Hrvatska u razdoblju od 2021. do 2027., objavljenog 22. studenog 2024. u Službenom listu Republike Slovenije (Sl. l. RS, br. 98).

Sažetak Projekta:

Projekt SI-N-CRO obrađuje zajedničke izazove u sektoru zdravstva unutar programske regije, s ciljem promicanja i jačanja suradnje među institucijama te uklanjanja nejednakosti u zdravstvenoj skrbi za pacijente koji su pretrpjeli moždani udar. Jedinstvena usluga rehabilitacije moždanog udara u prekograničnom području Obalno-kraške regije i Istarske županije od kritične je važnosti. Međudržavni sporazum između Vlade Republike Slovenije i Vlade Republike Hrvatske o prekograničnoj suradnji u pružanju hitne medicinske pomoći i bolničkog liječenja, kao i Administrativni sporazum o suradnji u hitnoj medicinskoj pomoći i bolničkom liječenju (Službeni list Republike Slovenije, br. 90, Ljubljana, 16. kolovoza 2023.), naglašavaju hitnost mjera za rješavanje nejednakosti u skrbi na obje strane granice te osiguranje jedinstvenog i suvremenog oblika rehabilitacije za pacijente. Projekt SI-N-CRO omogućit će partnerskim institucijama s obje strane granice nadogradnju postojeće medicinske opreme kroz uspostavu PAMETNIH soba te osigurati edukaciju zdravstvenih radnika o najnovijim rehabilitacijskim pristupima za pacijente s moždanim udarom. U kontekstu kontinuiranog smanjenja javnog financiranja, projekt će doprinijeti učinkovitijem i pravednijem pružanju zdravstvene skrbi te optimizaciji rehabilitacijskih procesa. Postavljeni cilj ostvarit će se ponovnim vrednovanjem i nadogradnjom prekograničnih rehabilitacijskih programa razvijenih u prethodnim projektima, poput MEMORI-net i X-BRAIN.net (Interreg Italija-Slovenija). Suvremena IKT oprema i nova saznanja o skrbi za pacijente s moždanim udarom dovest će do razvoja novih strateških rješenja kroz projekt SI-N-CRO za prekogranično područje Obalno-kraške regije i Istarske županije. Kroz pilot-mjeru procijenit ćemo strateški plan i razvijene dvojezične protokole, prikupljajući ključne podatke o učinkovitosti programa te osiguravajući njegovu održivu primjenu i širenje stečenog znanja. Kako bi se osigurala održiva upotreba moderne IKT opreme u rehabilitaciji moždanog udara, projekt SI-N-CRO razvit će sveobuhvatne e-learning alate za edukaciju kliničkog osoblja. Materijali će biti dostupni na oba službena jezika programske regije te dizajnirani tako da omogućuju kontinuirana ažuriranja i prilagodbe novim zahtjevima, integraciju dodatne opreme ili poboljšanje rehabilitacijskih protokola. Time će se osigurati dugoročna relevantnost, učinkovitost i primjenjivost edukacijskih sadržaja u kliničkoj praksi.

Jedan od ključnih ciljeva projekta SI-N-CRO je diseminacija unaprijeđenog znanja među stručnom i općom javnošću te promicanje inovativnih rehabilitacijskih pristupa izvan granica samog projekta. U tu svrhu organizirat će se javni događaji na koje će biti pozvani predstavnici regionalnih i nacionalnih medija, kao i zainteresirani građani. Takve aktivnosti provodit će se tijekom cijelog trajanja projekta, čime će se osigurati veća vidljivost i dugoročan učinak stečenog znanja.

Ukupan proračun projekta iznosi 798.938,62 EUR od čega na Specijalnu bolnicu za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno otpada 130.630,90 EUR, odnosno 80% čine nepovratna sredstva EFRR-a, dok bi 20% činila vlastita sredstva (proračun Istarske županije).

Na tako upućen Projektни prijedlog, Odbor za praćenje je dana 3. prosinca 2025. odobrio projektну prijavu, te postavio određene uvjete koje prije potpisa Ugovora o sufinanciranju iz sredstava EFRR-a treba ispuniti.

Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno je na dan 31. prosinca 2025., zajedno s ostalim projektним partnerima, bila u fazi ispunjavanja naloženih uvjeta iz Obavijesti o odobrenju Projekta, te je okvirni plan pripreme i potpisivanja Ugovora predviđen za prvu polovicu 2026.

VI.1. Ostali programi i projekti

Naziv programa: Zdravstvene ustanove – decentralizirane funkcije

Specijalna bolnica „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno po ovom programu provodi aktivnost kapitalnog projekta investicijskog ulaganja u prostor, medicinsku opremu, nemedicinsku opremu i prijevozna sredstva.

Bolnica je sukladno dodijeljenim aktivnostima u 2025. izvršila nabavku Artroskopa, bolničkih kreveta i noćnih ormarića te ostale medicinske i laboratorijske opreme. Nabavljena je i oprema za kuhinju i restoran. Izvršena je adaptacija komora kuhinje i pomoćnih prostorija te sanacija krovišta. Na bolničkom odjelu navaljena su i ugrađena automatska klizna vrata. Za informatizaciju zdravstvene djelatnosti izvršeno je održavanje informacijskog sustava i opreme, nabava licenca i prebacivanje bolničkih podataka na centar dijeljenih usluga (CDU).

Naziv programa: Adaptacija zgrada bolnice „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno

Specijalna bolnica „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno kroz ovaj program provodi kapitalne projekte:

- Otplata kredita za adaptaciju zgrada Bolnice za ortopediju Rovinj
- Dječji odjel - adaptacija zgrade
- Otplata kredita za adaptaciju zgrade dječjeg odjela.

Nakon ugovorenog počeka otplate kredita krenulo se sa otplatom glavnice kredita sukladno otplatnom planu te nastavlja se sa plaćanjem obračunate kamate. Otplata tranši kredita vršiti će se na način da se 1/3 sredstava osigurava iz proračuna Istarske županije, 1/3 sredstava osigurava iz proračuna Grada Rovinja i 1/3 sredstava osigurava iz vlastitih sredstava Bolnice.

Kapitalni projekt: zaduživanje za Bolnicu obuhvaća adaptaciju postojeće zgrade radi njezine prilagodbe suvremenim standardima liječenja i boravka korisnika te pružanja adekvatne usluge. Podizanje kvalitete i dostupnosti zdravstvene zaštite, te obnova bolničkog odjela sukladno Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti, te sukladno aktualnim medicinskim standardima. Pojačana zdravstvena zaštita tijekom turističke sezone. Obnovljeni objekt pružati će višu kvalitetu usluga u obavljanju primarne djelatnosti bolnice, te povećati razinu sigurnosti u krugu Bolnice. Adaptacija i prenamjena prostora u sasvim nove odjele za dječju rehabilitaciju te proširenje djelatnosti i odjela za neurološku rehabilitaciju. Nakon provedenog javnog natječaja bilo je potrebno osigurati dodatna sredstva u odnosu na planirana kako bi se realizirala adaptacija zgrade Uprave, što je i ostvareno te se je u listopadu krenulo sa radovima, nakon dobivanja suglasnosti od Istarske županije za sklapanje ugovora sa poslovnim bankom za IV kreditno zaduženje. Tijekom izvođenja radova utvrdila se potreba za ugovaranjem dodatnih vanstroškovničkih radova, budući da su utvrđene potrebe za sanacijom koje nije bilo moguće utvrditi tijekom projektiranja a bez kojih projekt ne bi bio kompletiran kao cjelina. Kako bi se ti radovi mogli realizirati, dodatna sredstva osigurala je Istarska županija, što je omogućilo realizaciju projekta u cijelosti.

Naziv programa: Osnovna djelatnost – Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno

Aktivnost: Poslovanje Specijalne bolnice „Martin Horvat“ Rovinj - Rovigno

Specijalna bolnica „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ima ugovorenih 66 postelja godišnje. Zbog potreba ne samo pacijenata s područja Istarske Županije već i drugih županija Republike Hrvatske i sukladno izdanim odobrenjima HZZO-a, u prosjeku pacijenti HZZO-a koriste najmanje 75 postelja. Ugovorene su i specijalističko konzilijarne ambulante sa punim radnim vremenom za: fizikalnu medicinu i rehabilitaciju (2 ambulante), ortopediju (2 ambulante), ortopedska dijagnostika (1 ambulanta), fizikalna terapija (1 ambulanta), ambulanta za psihologa (1 ambulanta), ambulanta za edukacijskog rehabilitatora (1 ambulanta) i ambulanta za logopeda (1 ambulanta), te ambulanta traumatologije lokomotornog sustava, fizijatrijska ambulanta, dječja ortopedija, pedijatrijska neurologija, neurologija, ambulanta za UZV dopler karotida, ambulanta za UZV dječjeg mozga, ambulanta za EMNG, ambulanta za fizijatrijski EMNG i UZV dijagnostika s nepunim radnim vremenom. Dodatno Bolnica može pružati i specijalističko - konzilijarnu djelatnost iz područja opće interne medicine, dermatologije i venerologije, pedijatrije, anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine, kliničke psihologije, kliničke radiologije i medicinske biokemije.

Od 1971. godine Bolnica proširuje svoju djelatnost na međunarodnom planu liječenjem pacijenata osiguravajućeg društva AUVA Beč. Zbog izuzetno uspješne suradnje 2001. godine sklopljen je ugovor na neodređeno vrijeme. Svake godine potpisuje se dodatni sporazum ili aneks u kojem se određuju cijene liječenja i drugi potrebni uvjeti poslovanja. Osim poslovanja sa HZZO i AUVA Bolnica radi i sa individualnim pacijentima ili grupama koji sami plaćaju troškove boravka i liječenja. U periodu od siječnja do prosinca planirane grupe austrijskih pacijenata brojčano su manje te su posljedično priljevi manji u odnosu na planirane. Bolnici je povećan limit kojeg uplaćuje HZZO sa 262.646,38 EUR na 270.525,77 EUR u veljači, na 3008.525,77 EUR u svibnju, na 275.882,66 EUR u srpnju, na 300.712,10 u kolovozu te na 309.733,47 EUR u rujnu. Navedeni limit nije dostatan za pokriće troškova plaća Bolnice. Dodatno troškovi energenata porasli su zbog isteka ugovora sa isporučiteljem električne energije, te zbog puštanja u rad gradskog – lječilišnog bazena koji posluje u sklopu bolničkog kompleksa.

Aktivnost: Tim za ranu intervenciju za djecu s neurorizičnim poteškoćama (A650402)

Pravilan razvoj djece predstavlja osnovnu zadaću svakog društva, a loša demografska situacija i niski natalitet u našem društvu predstavljaju imperativ o skrbi i mogućnosti pravilnog razvoja svakog djeteta. Brojni faktori kao što su sve kasniji porodi, održive visokorizične trudnoće, razvoj rane neonatalne skrbi sa sve većim postotkom preživljavanja, rezultiraju sve većim brojem neurorizične djece. Obzirom na kompleksnu kliničku sliku i poteškoće prisutne tijekom rasta i razvoja visoko neurorizične djece, nameće se potreba za organiziranim stručnim timovima unutar zdravstvenog sustava, čiji bi ciljevi bili svakako maksimalno poticanje razvoja sposobnosti u skladu sa životnom dobi i psihofizičkim karakteristikama djeteta, omogućavanje uvjeta za optimalan intelektualni, tjelesni, emocionalni i socijalni razvoj, te osiguravanje uvjeta za uspješnu integraciju u svakodnevni život s najvećim mogućim stupnjem samostalnosti.

Rana intervencija se provodi multidisciplinarno. U procjeni i terapiji djece sudjeluju stručnjaci raznih profesija i to iz biomedicinskog, odgojno-obrazovnog i društvenog područja znanosti. To su liječnici, medicinske sestre, fizioterapeuti, psiholozi, logopedi, edukacijski rehabilitatori, radni terapeuti, pedagozi, itd.

Sukladno strategiji razvoja Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj, u 2018. godini otvoren je novouređeni dio poliklinike u kojem su smještene specijalističke ambulante za dječju ortopediju i ambulante za dječju fizikalnu medicinu i rehabilitaciju, pa je slijedom toga osnovan i Centar za ranu intervenciju u djetinjstvu čija je svrha pružanje efikasne i sveobuhvatne podrške djeci i obiteljima od njihove najranije dobi.

Rana intervencija je organizirana i planski provođena rehabilitacija koja obuhvaća pružanje edukacijske, terapijske i savjetodavne usluge djeci s odstupanjima u razvoju, razvojnim čimbenicima rizika i utvrđenim razvojnim teškoćama, kao i njihovim obiteljima, a koja se provodi s ciljem unapređenja djetetova zdravlja kako bi se razvojne smetnje svele na najmanju moguću mjeru, a o čemu se brine stručni tim terapeuta kojeg čini logoped, edukacijski rehabilitator, radni terapeut i psiholog. Zbog pomanjkanja stručnog kadra organiziranog u homogeni tim koji bi djelovao unutar jedne javnozdravstvene ustanove nije bilo moguće ove postupke obaviti preko uputnice HZZO-a na području Istarske županije te Primorsko goranske županije. Bolnica Rovinj je navedeni kadar pronašla te je Tim započeo sa radom u IV kvartalu 2020.g. ostvarujući zavidne rezultate od puštanja u pogon pa do danas. Ukupan broj dijagnostičko/terapijskih postupaka/intervencija u 2025.g. bio je 1.948. U 2025. godine edukacijski rehabilitator učinio je ukupno 835 terapijskih intervencija/postupaka (od čega 70 prvih i 44 kontrolnih pregleda). Psiholog financiran iz Projekta IŽ učinio je ukupno 54 postupaka (prvi pregledi: 35, kontrolni pregledi 18 terapijski postupci 25). Logoped je učinio ukupno 671 terapijskih intervencija/postupaka (od čega 83 prvih i 45 kontrolnih pregleda). Radni terapeut učinio je ukupno 433 terapijska postupka/intervencije (od čega prvi pregledi 87, kontrolni pregledi 6).

Lista čekanja na prve/kontrolne preglede i na terapijske intervencije kod edukacijskog rehabilitatora, logopeda, psihologa i radnog terapeuta. Na listi čekanja kod edukacijskog rehabilitatora nalazi se 86 djece, kod psihologa 77, na listi čekanja kod logopeda 155 djece.

VII. UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM

u Specijalnoj bolnici za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno stručni nadzor nad radom ordinacija i odjela Bolnice, te nad radom zdravstvenih djelatnika, provodi se sukladno trenutno važećem Pravilniku o unutarnjem nadzoru u Specijalnoj bolnici za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno , koji je Upravno vijeće Bolnice donijelo 8. prosinca 2015. pod brojem: 01-386/15.

Svrha unutarnjeg stručnog nadzora je upoznavanje zdravstvenih radnika Bolnice s novim dostignućima medicine u okviru ugovorenih djelatnosti, te davanja stručnih objašnjenja i uputa radi održavanja kvalitete zdravstvene zaštite.

Za stručni rad i unutarnji nadzor u Specijalnoj bolnici „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno odgovorni su Ravnatelj i članovi Stručnog vijeća.

Članovi Stručnog vijeća Bolnice, ujedno i članovi komisije, odgovorni za stručni nadzor su:

- Oleg Nikolić dr. med., spec. ortopedije, s užom spec. iz dječje ortopedije – predsjednik,
- Milić Mihajlović, bacc. med. techn. – član, Pomoćnik ravnatelja za sestринство,
- Ilijana Vasić, bacc. physioth. – član, Glavna fizioterapeutkinja.

U Bolnici se provodi:

- kontinuirani ili redoviti stručni nadzor,
- periodički stručni nadzor,
- izvanredni stručni nadzor.

Kontinuirani stručni nadzor u Bolnici provodi se svakodnevno unutar pojedinih organizacijskih jedinica te zapisnikom na tjednim sastancima između rukovoditelja odjela, glavnih sestara odjela i voditelja organizacijskih jedinica.

Redoviti nadzor nad odjelima i organizacijskim jedinicama obavlja Ravnatelj i Pomoćnik ravnatelja za sestринство.

Periodični stručni nadzor u Bolnici provodi se dva puta godišnje u intervalima od šest mjeseci i to prvi u periodu od 1. siječnja do 30. lipnja, dok se drugi periodični nadzor provodi u razdoblju od 1. srpnja do 31. prosinca.

O provedenom periodičkom stručnom nadzoru se najkasnije u roku od sedam dana po isteku roka za obavljanje periodičkog nadzora sastavlja zapisnik koji se daje na uvid Ravnatelju Bolnice i predsjedniku Upravnog vijeća Bolnice.

Izvanredni stručni nadzor u Bolnici provodi se spontano po procjeni članova Stručnog vijeća ili po uputi Ravnatelja, ako smatra da za to postoji potreba.

Kontrola stručnog rada provodi se:

- grupnim razgovorima sa zdravstvenim djelatnicima i korisnicima zdravstvenih usluga,
- pojedinačnim razgovorima sa zdravstvenim djelatnicima i korisnicima zdravstvenih usluga,
- uvidom u medicinsku dokumentaciju,
- stručnim sastancima i raspravama o pitanjima stručno-medicinskog tretmana,
- kontrolom pojedinih radnji i zahvata,
- kontrola se provodi na novim radilištima i objektima (Dnevne bolnice-jednodnevne kirurgije, Odjelu za rehabilitaciju djece) praćenjem impelencije istih u sustav Bolnice, te provođenjem dogovorenih mjera prevencije bolničkih infekcija,
- praćenje i provođenje mjera kod pojava sezonskih epidemija (gripa, Covid,...)

VIII. JAVNA NABAVA

Nabava	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Jednostavne nabave	371.061,97	369.487,26	395.617,21	423.994,37	558.907,55	649.447,86
Nabava male vrijednosti	1.231.244,26	403.896,46	310.710,14	4.203.505,66	384.261,59	1.048.506,26
Nabava velike vrijednosti	0	0	0	0	0	0
UKUPNO	1.602.306,23	773.383,71	706.327,35	4.627.500,03	943.169,14	1.697.954,12

Tablica VI.1 Pregled nabave kroz nekoliko proteklih godina

Sukladno Financijskom planu za 2025., Planu nabave roba, radova i usluga za 2025. i Popisu prioriteta za decentralizirane funkcije za 2025., u 2025. provedeni su postupci nabave jednostavne vrijednosti i postupci javne nabave male vrijednosti u ukupnom iznosu od 1.697.954,12 EUR.

Od ukupno provedenih nabava najveći iznos odnosi se na postupke javne nabave za nabavu namještaja te ostale opreme i uređaja za novootvoreni Odjel za rehabilitaciju djece, za nabavu artroskopa za Dnevnu bolnicu, za uslugu najma, pranja i glačanja bolničkog rublja sa dopremom i otpremom, te na postupak javne nabave za popravak krovništva centralne kuhinje.

Ostali postupci javne nabave male vrijednosti obuhvaćaju nabavu redovnih roba i usluga nužnih za tekuće poslovanje.

U 2025. okončani su radovi te opremanje Odjela za rehabilitaciju djece.

IX. ZAKLJUČAK

U ovom Financijskom izvješću objektivno je dokazano da su na dan 31. prosinca 2025. godine prihodi od poslovanja Specijalne bolnice „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno veći za 2,8% u odnosu na prihode poslovanja u 2024. godini.

Financijski rezultat ostvaren u periodu siječanj – prosinac 2025., manji je od očekivanog neovisno o činjenici što su realizirani prihodi veći od troškova poslovanja. Naime, planirane grupe austrijskih pacijenata brojčano su manje pa se ni priljevi nisu ostvarili planiranom dinamikom i obimom. Međutim, Bolnica je ugovorila dodatne grupe pacijenata iz drugih zemalja i na taj način povećala prihode i smanjila negativan trend koji je nastao za vrijeme korone.

Ukupni manjak prihoda za 2025. iznosi 291.829,17 EUR.

Ukupni akumulirani manjak prihoda i primitaka iz prethodnih godina iznosi 759.877,31 EUR, kao i ukupni akumulirani manjak.

Potrebno je naglasiti da je Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje tijekom pandemije isplaćivao svim zdravstvenim ustanovama u Republici Hrvatskoj, pa tako i našoj Bolnici, ugovorene limite koji se zbog ograničenog načina rada ustanova nije ispunio u cijelosti, pa je razlika nerealiziranog a primljenog predujma knjižena kao obveza.

Tijekom 2026. predviđa se otpisivanje ovih obveza za sve zdravstvene ustanove unutar Republike Hrvatske. Obzirom na to da predujam HZZO-a prema Specijalnoj bolnici za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno iznosi 604.162,71 EUR, to bi poslovanje bilo djelomično izbalansirano.

Stručni rad se i dalje unaprjeđuje, gotovo sve ambulate u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti obavile su isti ili veći broj pregleda nego u proteklim godinama. Zaključak je da su tijekom novih zapošljavanja pristigli iznimno kvalitetni kadrovi koji čine srž kapitala ove Ustanove.

S poštovanjem,



Ravnateljica
Specijalne bolnice
„Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno

Barbara Peruško, univ.mag.iur.



Specijalna bolnica za ortopediju i
rehabilitaciju "Martin Horvat"
Rovinj-Rovigno
Ospedale specialistico per l'ortopedia
e la riabilitazione "Martin Horvat"
Rovinj-Rovigno

Broj: 026-01/26-03/4-2
Rovinj-Rovigno, 8. travnja 2026.

Na temelju članka 29. Statuta Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno (Broj: 01-39/24-04-2-1 od 1. srpnja 2024.) i članka 27. u svezi s člankom 31. Poslovnika o radu Upravnog vijeća Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno (Broj: 01-39/20-06-1-1 od 27. ožujka 2020.), Upravno vijeće Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, na 04/26 sjednici održanoj dana 8. travnja 2026., donosi

ODLUKU

o

donošenju Programa rada i razvoja Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, za 2026. godinu

I

Donosi se Program rada i razvoja Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno za 2026. godinu, koji se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.

II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje

Obzirom da je člankom 29. Statuta Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno propisano da Upravno vijeće Bolnice donosi Program rada i razvoja Bolnice te nadzire njihovo izvršenje, to je Upravno vijeće Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, odlučilo kao u izreci.



Predsjednica Upravnog vijeća
Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju
„Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno
Nena Ružić, dipl.iur.





Specijalna bolnica za ortopediju i
rehabilitaciju "Martin Horvat"
Rovinj-Rovigno
Ospedale specialistico per l'ortopedia
e la riabilitazione "Martin Horvat"
Rovinj-Rovigno

Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju
„Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno
Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione
„Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno

PROGRAM RADA I RAZVOJA ZA 2026. GODINU

Rovinj-Rovigno, ožujak 2026.



Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno
Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno
Luigi Monti 2, 52210 Rovinj – Rovigno, OIB: 06628576557
Zagrebačka banka d.d., SWIFT CODE: ZABHR2X, IBAN: HR6023600001101240969
ravnateljstvo@bolnica-rovini.hr, +385 (0)52 811 011, www.bolnica-rovinj.hr

Sadržaj

I.	UVOD.....	1
II.	PRIKAZ AKTUALNOG STANJA	3
III.	CILJEVI (strateški/operativni).....	23
IV.	LJUDSKI RESURSI.....	24
IV.1.	Kadrovski pregled.....	24
IV.2.	Upravljanje ljudskim resursima - planirane aktivnosti/zadatci za 2026. godinu	26
V.	PLAN RADA PO DJELATNOSTIMA/ISPOSTAVAMA.....	28
VI.	FINANCIJSKO POSLOVANJE.....	34
VI.1.	Sažetak financijskog plana za 2026. godinu	34
VI.2.	Mjere/aktivnosti za odgovorno i održivo poslovanje ustanove.....	35
VII.	EU PROJEKTI	36
VIII.	UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM	37
IX.	JAVNA NABAVA.....	39
X.	OSTALO.....	39
XI.	ZAKLJUČAK.....	40



I. UVOD

Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno (dalje u tekstu: Bolnica) predstavlja zdravstvenu ustanovu osnovanu u razdoblju 1886.–1888. kao klimatsko morsko lječilište.

Rad se u Bolnici dijelio na djelatnost za ortopediju i rehabilitaciju, a od 1970-ih jedan paviljon u ljetnim mjesecima popunjavaju pacijenti iz Austrije, temeljem ugovora o dugoročnoj suradnji s austrijskim osiguravajućim zavodom-AUVA za rehabilitaciji invalidnih osoba.

Danas Bolnica predstavlja suvremeni i prepoznatljivi zdravstveni centar za rehabilitaciju i liječenje bolesnih stanja lokomotornog sustava fizikalnom medicinom. U posljednjih je deset godina Bolnica od dvije osnovne djelatnosti koje je do tada imala, proširila specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu, pa ista danas u tom segmentu obavlja slijedeće djelatnosti:

1. Bolnička djelatnost iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije
2. Djelatnost fizikalne terapije
3. Specijalističko-konzilijarna djelatnost iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije
4. Specijalističko-konzilijarna djelatnost iz područja ortopedije i traumatologije
5. Dnevna bolnica-jednodnevna kirurgija u sklopu djelatnosti iz područja ortopedije i traumatologije,
6. Specijalističko-konzilijarna djelatnost iz područja neurologije
7. Specijalističko-konzilijarna djelatnost iz područja pedijatrije
8. Specijalističko-konzilijarna djelatnost iz područja anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine s liječenjem boli,
9. Specijalističko-konzilijarna djelatnost iz područja psihologije,
10. Specijalističko-konzilijarna djelatnost iz područja logopedije,
11. Stručnu i znanstvenu djelatnost
12. Djelatnost zdravstvenog turizma

U okviru specijalističko-konzilijarne djelatnosti Bolnica je još krajem 2020. započela s provođenjem ambulantne habilitacije visoko neurorizične djece koja su uključena u program tzv. Rane intervencije u tada novouređenoj Senzoričkoj sobi u sklopu Projekta „Tim za ranu intervenciju za djecu s neurorizičnim teškoćama“ financiranim od strane Istarske županije, čime su se pokrile potrebe velikog broja mladih obitelji unutar Istarske županije. Uz multidisciplinarni Tim širokog spektra kojeg čine pedijatar-neonatolog, dječji ortoped, psiholog, logoped, edukacijski rehabilitator, radni terapeut i fizioterapeut pod nadzorom specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije educiranog za rad s djecom, te suradnja sa stručnjacima Dječje bolnice Srebrnjak i Specijalne bolnice Goljak, stekli su se svi potrebni uvjeti za ambulantnu habilitaciju visoko neurorizične djece u našoj Bolnici, a što je priznato i ugovoreno od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. Obzirom da je rad Tima ostvario izniman interes, što potvrđuju statistički podaci o broju izvršenja postupaka kao i poduža lista čekanja, osnivač Istarska županija kao i svi njeni gradovi i općine ujedinili su se u Projektu „Adaptacija i opremanje zgrade uprave u Odjel za dječju rehabilitaciju Bolnice“, koji je dovršetak radova svečano obilježen u lipnju 2025., dok je Odjel, po zaprimanju sve potrebne dokumentacije i odobrenja,



službeno započeo s radom i prijamom najmlađih pacijenata u prosincu 2025., čime se u sklopu Bolničke djelatnosti iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije osigurao smještaj od 26 (dvadesetišest) ugovorenih postelja za stacionarno liječenje i rehabilitaciju neurorizične djece sa ili bez odstupanja u razvoju s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, a na temelju proširene Mreže bolničke djelatnosti (fizikalna medicina i rehabilitacija u specijalnim bolnicama i lječilištima) u Istarskoj županiji od strane Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske.

Radi obavljanja djelatnosti Bolnice, a sukladno statutarnim odredbama Bolnice, u Bolnici djeluju slijedeće ustrojstvene jedinice:

- I. Ravnateljstvo
- II. Medicinske ustrojstvene jedinice
 1. Služba za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju
 2. Služba za specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu
 3. Služba za znanost, nastavu i međuinstitucionalnu suradnju
 4. Bolnička ljekarna
- III. Nemedicinske ustrojstvene jedinice
 1. Služba za pravne poslove
 2. Služba za ekonomsko-financijske poslove
 3. Služba za tehničke i uslužne poslove

Bolnica je okružena mediteranskom borovom šumom i mediteranskim biljem, a duž cijelog poluotoka nalaze se staze i šetnica s pogledom na grad Rovinj.

U sklopu Bolnice izgrađen je terapijski park - vanjski poligon za vježbanje na otvorenom, a posjeduje i jedinstvenu medicinsko-terapijsku plažu koja omogućava ulazak i izlazak u more osobama s invaliditetom.

2023. otvoren je novi bazenski kompleks sa slatkim sportskim i morskim terapijskim bazenom s grijanom morskom vodom. Ostatak dijela bazenskog kompleksa čini dvorana za hidroterapiju i dvorana za provođenje fizikalne terapije.

Bolnica posjeduje Rješenje Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske za pružanje lječilišnih usluga u zdravstvenom turizmu kao talasoterapijsko i klimatsko lječilište.

Službenim proširivanjem djelatnosti na djelatnost zdravstvenog turizma i otvaranjem Ville Aurum (adaptacijom starog izdvojenog bolničkog odjela pretvorivši isti u prekrasan objekt u kategoriji 4* koji nudi smještaj u 26 soba sa sanitarnim čvorom samo 50 m od mora), Bolnica je svojom destinacijom, sadržajem, stručnim kadrom i kvalitetom usluga, privukla brojne, ne samo domaće, nego i međunarodne lječilišne korisnike.

Vizija:

Koristeći iskustvo i znanje svih djelatnika Bolnice, uz prirodne resurse koje nudi njeno podneblje, kao i kontinuiranim ulaganjem u kvalitetu i kompetentnost, postati prepoznata zdravstvena ustanova na području ne samo Republike Hrvatske, već i izvan njenih granica i kao Referentni centar Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske za talasoterapiju i klimatoterapiju, te



kao jedinstvena zdravstvena ustanova za rehabilitaciju djece, koja će svojim multidisciplinarnim timom uvijek biti korak ispred drugih, spremna zadržati konkurentsku prednost i na taj način ostvarivati zajedničke ciljeve kako svojih radnika, tako i pacijenata, korisnika, a i šire zajednice.

Misija:

Postati vodeća specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju u Republici Hrvatskoj i regiji, prepoznata po izvrsnosti u skrbi za pacijente, inovacijama u rehabilitacijskim metodama i doprinosu razvoju zdravstvenog sustava kroz edukaciju, istraživanje i suradnju s drugim, ne samo zdravstvenim već i nezdravstvenim, institucijama.

II. PRIKAZ AKTUALNOG STANJA

U posljednjih su se deset godina, uz pomoć osnivača-Istarske županije, svih njenih gradova i općina, te brojnih donatora, započeli i dovršili kapitalni projekti koji su osigurali ne samo daljnji razvoj Bolnice nego i diversifikaciju njenih poslova, kao što su:

- pokretanje zdravstvenog turizma otvaranjem smještajnog objekta Villa Aurum u kategoriji 4 zvjezdice koja nudi smještaj u 26 potpuno opremljenih soba s ukupnim kapacitetom za 48 osoba,
- adaptacija i uređenje krovišta, fasada i stolarije bolničkih zgrada,
- adaptacija stare „sindikalne dvorane“ u novu predavaonicu „Višnja Prokić“,
- otvaranje novog sportsko-lječilišnog bazenskog kompleksa,
- osnivanje Tima za ranu intervenciju za djecu koja imaju teškoće u razvoju ili kod koje postoji faktor rizika za razvojno odstupanje, uslijed bioloških ili okolišnih faktora,
- vraćanje kirurškog programa u Bolnicu otvaranjem nove operacijske sale u sklopu Dnevne bolnice-jednodnevne kirurgije iz djelatnosti ortopedije,
- uspješno okončanje Projekta "Sea for Heritage Energy Transition – SEAHEaT " kojim se postigla značajna razina energetske učinkovitost bolničkih zgrada i poboljšala diversifikacija izvora energije korištenjem toplinske energije morske vode kao glavnog energenta posredstvom dizalica topline,
- ishodište Rješenja Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske kojim Bolnica ispunjava zahtjeve za pružanje lječilišnih usluga u zdravstvenom turizmu kao klimatsko i talasoterapijsko lječilište,
- adaptacija i uređenje velikog bolničkog restorana,
- te najveći do sada od započetih projekata dovršenih u lipnju 2025. – adaptacija stare zgrade uprave Bolnice i njena prenamjena u novi Odjel za rehabilitaciju djece, za koji su financiranje preuzeli svi gradovi i općine Istarske županije na čelu sa samom Istarskom županijom, a što predstavlja svojevrsni presedan u Županijskoj zajedničkoj inicijativi.

Nastavno na ovako uspješno dovršene velike i značajne projekte u razvoju Bolnice, predstoji i posljednja faza infrastrukturnih izazova od kojih bih prioritarno izdvojila dva najbitnija:



1. Adaptacija glavne bolničke zgrade
2. Adaptacija zgrade „Palestra“ u kojoj su smještene dvorane za fizikalnu terapiju i grupne vježbe, te adaptacija terasa koje povezuju ta dva objekta (zgrade)

II.1. Glavna bolnička zgrada (trenutno stanje)

Kompleks Specijalne bolnice „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, pored uvodno navedenog, čine i tri zgrade za stacionarnu rehabilitaciju i liječenje bolesnih stanja lokomotornog sustava fizikalnom medicinom, od kojih jedna pokriva liječenje pacijenata upućenih od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje s ugovorenih 40 postelja (dok je njen realni smještajni obim 75 postelja), druga koja pokriva liječenje austrijskih pacijenata temeljem dugoročnog ugovora s austrijskim javnim zavodom za zdravstveno osiguranje Allgemeine Unfallversicherungsanstalt (AUVA) s kapacitetom od 90 postelja i treća koja pokriva liječenje naše posebno osjetljive i najvulnerabilnije skupine pacijenata – visoko neurorizične djece, s ugovorenih 26 postelja.

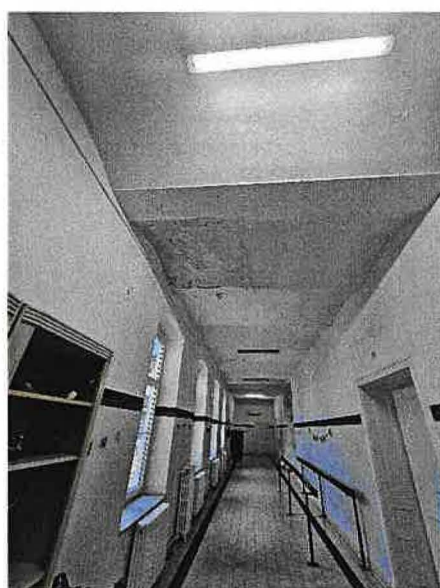
Međutim, iako je temeljni postulat naše Ustanove da istu ne čine zgrade već da istu čine ljudi koji u njima rade, kao pružatelji zdravstvene zaštite, bez obzira na visoku kvalitetu usluga kojom se iznimno ponosimo, u obvezi smo osigurati i kvalitetan smještaj svim našim pacijentima koji bi odgovarao barem onim minimumom propisanim standardima i normativima u pogledu prostora, a koji u ovom trenutku nisu zadovoljeni, čime bi se u prvom redu zadovoljile zakonske odredbe, a potom i povećala kvaliteta u ukupnosti pružanja zdravstvenih usluga, što Bolnica u ovom trenutku nije u mogućnosti pružiti, izuzev posljednje novouređene zgrade Odjela za rehabilitaciju djece.

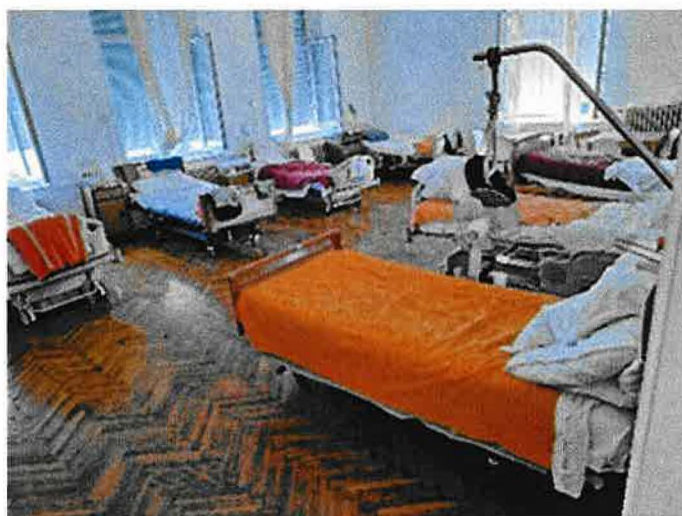
Naime, riječ je o dvjema zgradama za stacionarnu rehabilitaciju koje su izgrađene još davne 1888. godine i čija je unutrašnjost u ovom trenutku izuzetno dotrajala, ali nad kojima su obavljene najnužnije osnovne adaptacije u vidu nove fasade, stolarije i krovništva jer su do nedavno krovništva propuštala kišnicu i u istima više nije bio moguć smještaj pacijenata. Sada, kada su sanirani najveći zgradni problemi potrebno se fokusirati na adaptaciju unutarnjeg dijela (bolničkih odjela) od zajedničkih sanitarnih čvorova koji pokrivaju veći broj soba do smještajnih kapaciteta, odnosno soba od kojih pojedine u ovom trenutku primaju i po osam pacijenata, što ni u kojem slučaju ne predstavlja standardni okvir za pružanje stacionarnog smještaja našim korisnicima, a da se pritom ni ne spominje dotrajalo stanje unutarnjih prostorija koje ni uz najveće moguće napore koje ulažemo u održavanje i higijenu više nismo u mogućnosti pokrivati.

Glavna bolnička zgrada predstavlja najveći i funkcionalno najvažniji objekt Bolnice ukupne površine 1863 m² u kojoj se, pored njenog stacionarnog dijela, obavljaju sve statutarne prijavljene djelatnosti specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za osiguranike Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. Dakle, razvidno je da se radi o kompleksnom i financijski izuzetno zahtjevnom projektu za koji je nužno osigurati velika financijska sredstva, slijedom čega se predviđa njegova



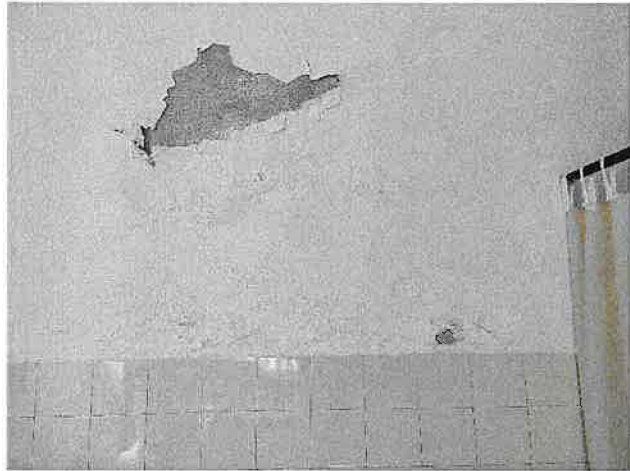
realizacija u nekoliko faza, ovisno o poslovanju Bolnice i finansijskim mogućnostima osnivača i vlasnika nekretnina – Istarske županije.





U podrumu glavne bolničke zgrade smještene su prostorije za fizikalnu rehabilitaciju koje pokrivaju prostor od 1318 m², a koje su zbog visoke vlažnosti i zgradne dotrajalosti u izuzetno lošem stanju te odavno ne udovoljavaju zakonskim standardima i normativima u pogledu prostora, a na što uglavnom Bolnica i zaprima predstavke od strane pacijenata/korisnika.

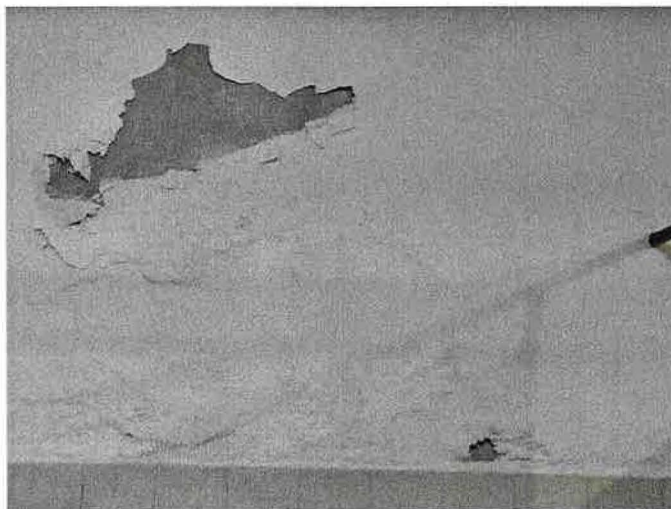






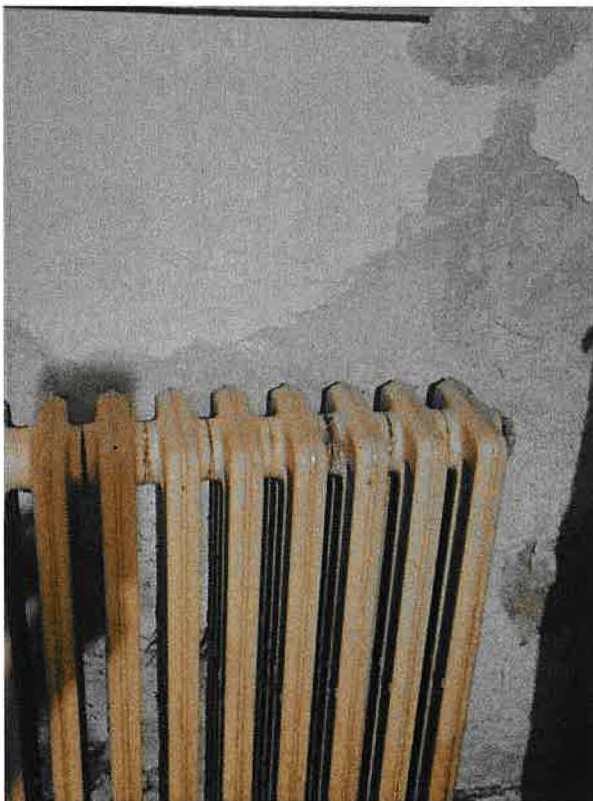














II.2. Zgrada „Palestra“ u kojoj su smještene dvorane za fizikalnu terapiju i grupne vježbe i terase koje povezuju zgradu „Palestra“ i glavnu bolničku zgradu

Kompleks Specijalne bolnice „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno također čini i, kolokvijalno nazivana „Palestra“, zgrada u kojoj su smještene dvorane za fizikalnu terapiju i grupne vježbe površine 722 m², terasama povezane s glavnom bolničkom zgradom, a koja zgrada je također u izrazito dotrajalom i gotovo nefunkcionalnom stanju.





Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno
Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno
Luigi Monti 2, 52210 Rovinj – Rovigno, OIB: 06628576557
Zagrebačka banka d.d., SWIFT CODE:ZABHR2X, IBAN: HR6023600001101240969
ravnateljstvo@bolnica-rovinj.hr, +385 (0)52 811 011, www.bolnica-rovinj.hr

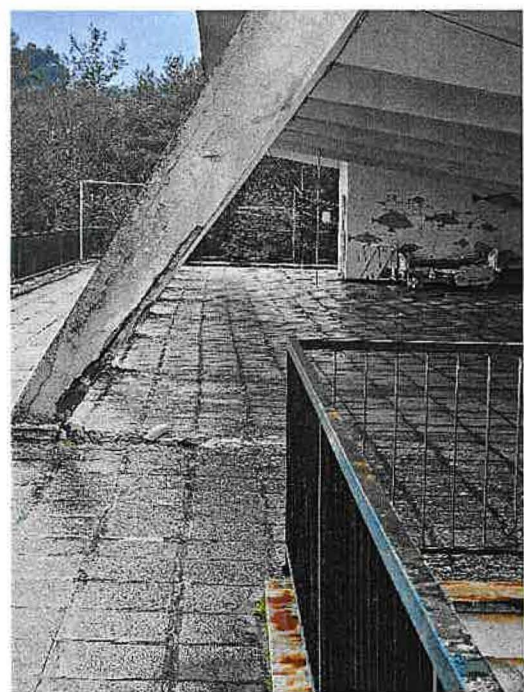
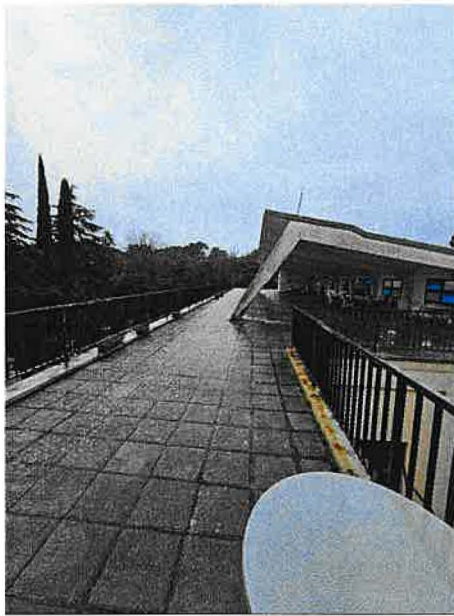


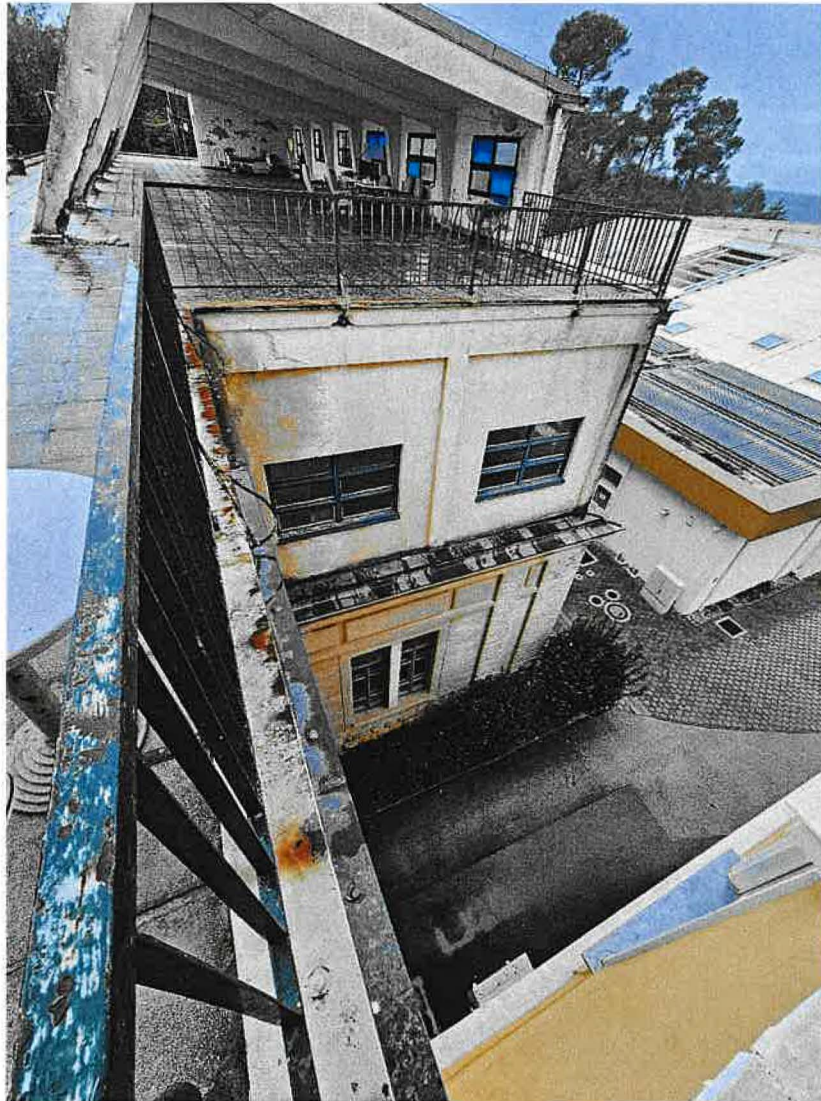
Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno
Ospedale specialistico per l'ortopedia e la riabilitazione „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno
Luigi Monti 2, 52210 Rovinj – Rovigno, OIB: 06628576557
Zagrebačka banka d.d., SWIFT CODE: ZABHR2X, IBAN: HR6023600001101240969
ravnateljstvo@bolnica-rovini.hr, +385 (0)52 811 011, www.bolnica-rovini.hr

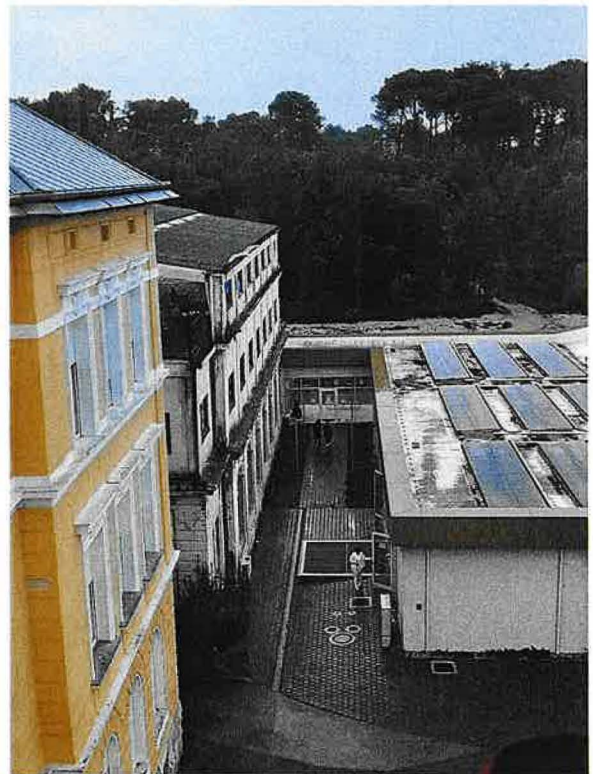
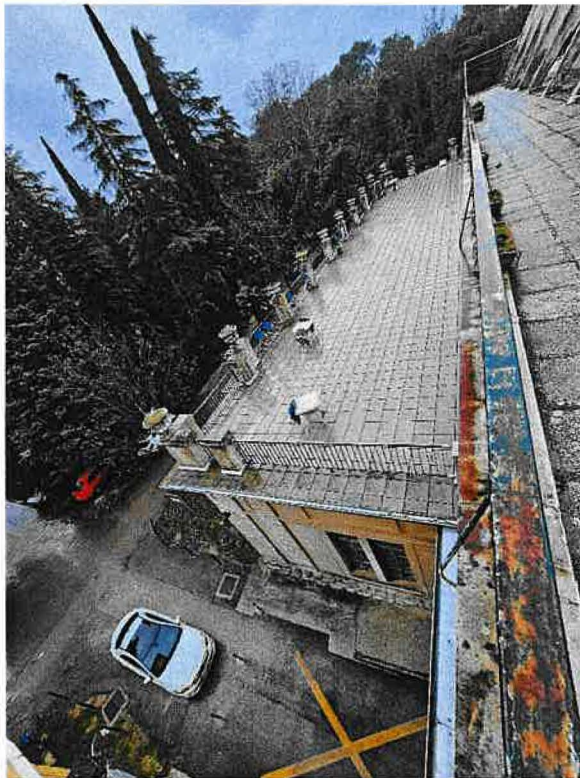


Želim naglasiti da, uz pomoć vlasnika i osnivača-Istarske županije, ulažemo znatne napore u pokušaj saniranja višedesetljetne dotrajalosti predmetne zgrade, nad kojom više nemamo apsolutno nikakvu kontrolu, obzirom da visoka vlažnost zidova (kao što je razvidno iz priloženih fotografija) dovodi do oštećenja građevine i njenog ubrzanog propadanja, dok slabi zidovi i stropovi dovode u pitanje sigurnost u prvom redu pacijenata za koje smo odgovorni, a u konačnici i samog osoblja.

Prilikom izgradnje novog bazenskog kompleksa koji je građevinski povezan s „Palestrom“ iz sigurnosnih razloga, 2019. angažirali smo stalnog sudskog vještaka građevinske struke kako bi sačinio elaborat sa snimcima zatečenog stanja za procjenu i osiguranje dokaza, a koji je pak u svom nalazu ukazao na visoku dotrajalost zgrade i mogućnost urušavanja njenih stropova i zidova, kao i same terase koja čini poveznicu „Palestre“ i glavne bolničke zgrade.







Iz naprijed navedenog jasno proizlazi da su glavna bolnička zgrada, zgrada za fizikalnu terapiju kao i terase koje ih povezuju u stanju visoke razine dotrajalosti, da je interijer u stanju funkcionalne i estetske degradacije, te da Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno, usprkos izvrsnom i priznatom stručnom kadru koji ostvaruje iznimne rezultate, u ovom trenutku ne samo da ne može osigurati smještaj pacijenata koji bi odgovarao barem onim minimalnim zakonskim standardima u pogledu prostora, već isti nije ni siguran za njihov boravak.

Da bismo bili u mogućnosti pokrenuti novi investicijski ciklus i osigurati financijska sredstva za ovakve kapitalne projekte potrebno je, prije svega, značajno ulaganje u projektno-tehničku dokumentaciju, a potom i ulaganje u adaptaciju i opremu koje Bolnica nije i teško da će ikada biti u mogućnosti akumulirati iz vlastitih sredstava, stoga je nužno usmjeriti planiranje ovakve obnove ka osnivaču i vlasniku – Istarskoj županiji koja u posljednje vrijeme pokazuje izniman interes i spremnost na pomoć našoj Ustanovi, a što potvrđuje i osiguranjem iznosa od 170.000,00 EUR u Financijskom planu za 2026. za reviziju/izradu predmetne projektno-tehničke dokumentacije.

Pred Specijalnom bolnicom za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno leži mnogo izazova, rada, upornosti i potrebe za iznalaženjem izvora financiranja koji bi pokrili ove najnužnije investicije, ali vjerujem da ćemo uz uhodan bolnički upravljački tim, velike podrške izuzetno profesionalnog kadra i potpune pomoći i podrške osnivača – Istarske županije i Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske, kao najvišim instancama zdravstvenog sustava, iznaći način da sačuvamo 138 godina neprekinute ostavštine koja nadahnjuje i obvezuje na daljnji razvoj i napredak, ne poradi estetskog izgleda Bolnice, već primarno poradi sigurnosti i zaštite pacijenata i osoblja, a potom i poradi osiguranja minimalnih standarda u pogledu prostora propisanih Zakonom, čime bi se ostvarila i misija i vizija Bolnice.

Povoljne mogućnosti / problemi

Povoljne mogućnosti:

- izgledna mogućnost za pokretanje postupka adaptacije glavne bolničke zgrade („B“ zgrade), zgrade za fizikalnu terapiju i terasa koje povezuju iste,
- izgledna mogućnost za revidiranjem cijena zdravstvenih usluga od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, a koje Bolnica pruža,
- izgledna mogućnost povećanja limita obzirom na njegovo znatno povećano ostvarenje u odnosu na postojeći Ugovor koji Bolnica ima s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje,
- izgledna mogućnost otpisa duga od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovi akontacije/neostvarenog limita za vrijeme pandemije COVID-19,
- izgledna mogućnost za postanak dinamičko i rastuće orijentirane Ustanove gdje se spaja individualizam zaposlenih radi izazova u postizanju izvrsnosti u svim segmentima djelovanja,
- pružanje vrhunske zdravstvene usluge pacijentima u skladu sa znanstvenim i etičkim standardima,
- kontinuirano nadograđivanje medicinske prakse i edukacije zaposlenih,



- izgledne mogućnosti za afirmaciju Bolnice kao referentni centar Republike Hrvatske za talasoterapiju i klimatoterapiju, uz postavljanje novih standarda u skrbi za pacijente,
- izgledna mogućnost za afirmaciju Bolnice kao Centar izvrsnosti za fizikalnu i rehabilitacijsku medicinu u liječenju djece iz dojenačke i rane dječje dobi, obzirom da takvog odjela nema u Istarskoj, Primorsko-goranskoj, Karlovačkoj ni Ličko-senjskoj županiji, dakle sve do Zagrebačke županije,
- apliciranje na međunarodne projekte.

Problemi:

- kadrovski deficit medicinskih struka i to liječničke iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije, te sestričke iz područja anestezije i instrumentarija
- kadrovski deficit nemedicinskih (pomoćnih) struka: konobar/ica, servir/ka, spremač/ica
- značajan porast troškova plaća sukladno Zakonu o plaćama u državnoj službi i javnim službama („Narodne novine“ 155/23), te propisanim materijalnim pravima radnika iz Temelnog kolektivnog ugovora za zaposlenike u javnim službama („Narodne novine“ broj 29/24), a koji porast ne prati linearno i povećanje limita i cijena usluga temeljem ugovornog odnosa s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje.
- niske cijene usluga Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

III. CILJEVI (strateški/operativni)

Strateški ciljevi ustanove	2.2.1.	2.2.2.	2.2.3.	2.2.4.	2.2.6.	2.2.8.
1. Interreg Program Slovenija - Hrvatska 2021.-2027., Projekt ima za cilj unaprijediti i ujediniti zdravstvene usluge u prekograničnoj regiji Obalno-Kraška i Istarskoj županiji nadograđivanjem postojeće mreže javnih zdravstvenih ustanova i provođenjem inovativnog zajedničkog akcijskog plana za standardiziranu i poboljšanu rehabilitaciju moždanog udara. Ova inicijativa osigurat će dugoročnu suradnju i smanjiti razlike u pristupu optimalnoj rehabilitaciji u prekograničnom području, dok će oprema za provedbu rehabilitacijskog protokola u <i>smart room-u</i> kupljena iz projekta, ostati u trajnom vlasništvu Bolnice.	x					
2. Privlačenje zdravstvenog i nezdravstvenog kadra kroz mehanizam potpora za školovanje, stručno usavršavanje, stanovanje i sl. (bonus dobrodošlice, bonus vjernosti, sufinanciranje stanarine, jednokratna naknada za kupnju prvog stana ili kupnju/izgradnju kuće) od strane osnivača-Istarske županije		x				
3. Revizija i/ili izrada projektne dokumentacije za adaptaciju glavne bolničke zgrade „B“ zgrade, zgrade fizikalne terapije i terasa koje povezuju iste.			x			
4. Tijekom cijele godine Bolnica ima prijavljenu i radno-aktivnu hitnu ortopedsko-traumatološku ambulantu u kojoj osigurava sve uvjete za pružanje zdravstvene zaštite iz djelatnosti ortopedije i traumatologije turistima.				x		



5. Pribava MR uređaja (manjeg) za snimanje mišićno-koštanih dijelova tijela kao što su zglobovi šaka i stopala, koljena, laktovi..., čime bi se pridonijelo prvenstveno prevenciji i ranom otkrivanju bolesti pacijenata s mišićno-koštanim oboljenjima, a potom i znatno smanjilo liste čekanja za te vrste pretraga na MR uređaju OB Pula koji je namijenjen za snimanje svih dijelova tijela, čime bi se dodatno unaprijedio sustav zdravstvene zaštite u Istarskoj županiji.					x	
6. Pružanje zdravstvene zaštite rehabilitacijom i liječenjem bolesnih stanja lokomotornog sustava fizikalnom medicinom svim pacijentima Republike Hrvatske neovisno o životnoj dobi, kao i pružanje zdravstvene zaštite našim najmlađim pacijentima s neurorizikom i teškoćama u razvoju od samog rođenja pa do navršene osamnaeste godine života.						x

Ciljevi koji se planiraju postići u 2026. godini (povezati sa strateškim ciljevima iz Provedbenog programa Istarske županije)

2.2. Vitalno stanovništvo kroz kvalitetnije zdravstvene usluge i sport

2.2.1. Uvođenje i korištenje novih tehnologija u prevenciji, ranom otkrivanju, liječenju i rehabilitaciji

2.2.2. Jačanje ljudskih kapaciteta u zdravstvu

2.2.3. Osiguranje suvremenih i ekološki održivih infrastrukturnih kapaciteta za pružanje zdravstvene zaštite

2.2.4. Osiguranje uvjeta za pružanje zdravstvene zaštite turistima

2.2.6. Unaprjeđenje programa prevencije i ranog otkrivanja bolesti

2.2.8. Ostale mjere iz samoupravnog djelokruga u području zdravstva

IV. LJUDSKI RESURSI

IV.1. Kadrovski pregled

Upravljanje ljudskim resursima bitan je dio poslovanja jedne ustanove. U Bolnici je stanje relativno uspješno balansirano u medicinskom djelu (izuzev liječnika fizijatra i anestezioloških/instrumentalnih medicinskih sestara/tehničara), no problem nalazimo u nemedicinskom kadru koji se veže za uslužne djelatnosti (spremač/ica, pomoćni konobar/ica). Na žalost, Bolnica ne može konkurirati plaćama u



industriji turizma stoga se pojavljuje značajni problem u popunjavanju upražnjenih mjesta ovih specifičnih struka.

Kratki osvrt prikaza popunjenosti radnih mjesta u odnosu na potrebe na dan 1. veljače 2026.

Ugovor o radu na neodređeno radno vrijeme	do 30	31 - 50	51 - 65	iznad 65	UKUPNO
zdravstveni radnici	19	35	24	0	78
nezdravstveni radnici	5	23	25	0	53
Ukupno:	24	58	49	0	131

Tablica IV.1.1. Prikaz broja zdravstvenih i nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme na dan 1. veljače 2026.

Ugovor o radu na određeno radno vrijeme	do 30	31 - 50	51 - 65	iznad 65	UKUPNO
zdravstveni radnici	8	7	3	2	20
nezdravstveni radnici	1	10	7	0	18
Ukupno:	9	17	10	2	38

Tablica IV.1.2. Prikaz broja zdravstvenih i nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme na dan 1. veljače 2026.

Tip kadra	Ukupan br. izvršitelja (sistematizacija)	Upraznjeno (broj izvršitelja)	Planirani odlasci	Planirani dolasci
NSS zdravstveni kadar	0	0	0	0
NSS nezdravstveni kadar	34	1	3	4
SSS zdravstveni kadar	27	5	3	5
SSS nezdravstveni kadar	24	3	0	2
VŠS zdravstveni kadar	49	6	0	6
VŠS nezdravstveni kadar	1	0	0	0
VSS zdravstveni kadar (univ.mag.med.techn.)	3	0	0	0
VSS zdravstveni kadar (univ.mag.pharm.)	1	0	0	0
VSS zdravstveni kadar (dr.med.spec.)	15	0	0	0
VSS zdravstveni kadar (dr.med. - specijalizant)	1	3	0	2
VSS zdravstveni kadar (logoped)	2	1	0	1
VSS nezdravstveni kadar	12	3	0	2
UKUPNO	169	22	6	22

Tablica IV.1.3. Stanje kadrovskih potreba na dan 1. veljače 2026.



IV.2. Upravljanje ljudskim resursima - planirane aktivnosti/zadatci za 2026. godinu

Strateški cilj: 2.2.2. Jačanje ljudskih kapaciteta u zdravstvu

<i>strateški cilj - broj</i>	<i>operativni ciljevi</i>	<i>planirane aktivnosti/zadatci</i>	<i>nositelj/izvršitelj</i>	<i>planirani datum realizacije</i>	<i>mjerilo postignuća</i>
2.2.2.	1. Pravodobno donošenje akata	1.1. Izraditi Plan edukacija i stručnog usavršavanja za 2026. godinu	Upravno vijeće Bolnice	31.03.2026.	Plan donesen
		1.2. Izraditi plan upravljanja ljudskim resursima	Upravno vijeće Bolnice	31.03.2026.	Plan donesen
	2. Zaposliti 2 liječnika fizikalne i rehabilitacijske medicine	2.1. Objava Javnog natječaja	Rukovoditelj Odjela za pravne poslove i ljudske potencijale	31.12.2026.	Zapošljavanje liječnika po prijavama na Javni natječaj
		2.2. Izgledna mogućnost posudbe kadra iz Opće bolnice Pula-Pola putem platforme „Burza rada“ kreirane od strane osnivača-Istarske županije	Rukovoditelj Odjela za pravne poslove i ljudske potencijale	31.12.2026.	Korištenje zdravstvenog kadra u cilju smanjenja listi čekanja
		2.3. Izgledna mogućnost zapošljavanje kadra iz Opće bolnice Pula-Pola na određeno vrijeme u dopunskom radu, a temeljem odredbi Zakona o zdravstvenoj zaštiti	Rukovoditelj Odjela za pravne poslove i ljudske potencijale	31.12.2026.	Zapošljavanje zdravstvenog kadra u dopunskom radu u cilju smanjenja listi čekanja
	3. Zapošljavanje po objavljenim Javnim natječajima za specijalizaciju iz fizikalne medicine i rehabilitacije	3.1. Objava Javnih natječaja po Odluci Upravnog vijeća bolnice i Odluci-Odobrenju Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske	Upravno vijeće Bolnice	31.12.2026.	Zapošljavanje specijalizanata po prijavama na Javni natječaj
	4. Pravodobno objavljivanje poziva za sufinanciranje stanarina po Odluci osnivača-Istarske županije, donesene na temelju Programa mjera za zadržavanje i privlačenje ljudskih resursa u javnim zdravstvenim ustanovama i domovima za starije osobe Istarske županije u 2026. godini	4.1. Provedba poziva i obrada pristupne dokumentacije	Rukovoditelj Odjela za pravne poslove i ljudske potencijale	31.03.2026.	Broj prijava

2.2.2.	5. Pravodobno sklapanje ugovora o isplati financijskog bonusa za vjernost poslodavcu po provedenoj mjeri bonusa vjernosti donesenoj na temelju Programa mjera za zadržavanje i privlačenje ljudskih resursa u javnim zdravstvenim ustanovama i domovima za starije osobe Istarske županije od strane osnivača-Istarske županije	5.1. Provedba postupka	Rukovoditelj Odjela za pravne poslove i ljudske potencijale	30.04.2026.	Broj zaključenih ugovora o radu
	6. Pravodobna provedba mjere bonusa dobrodošlice na temelju Programa mjera za zadržavanje i privlačenje ljudskih resursa u javnim zdravstvenim ustanovama i domovima za starije osobe Istarske županije od strane osnivača-Istarske županije	6.1. Provedba postupka	Rukovoditelj Odjela za pravne poslove i ljudske potencijale	31.12.2026.	Broj novozaključenih ugovora o radu
	7. Pravodobna provedba mjere bonusa za pojačani rad u turističkoj sezoni na temelju Programa mjera za zadržavanje i privlačenje ljudskih resursa u javnim zdravstvenim ustanovama i domovima za starije osobe Istarske županije od strane osnivača-Istarske županije	7.1. Provedba postupka	Rukovoditelj Odjela za pravne poslove i ljudske potencijale	31.12.2026.	Broj radnika na radu u hitnoj ortopedsko – traumatološkoj ambulanti u periodu od 15.06.2026. do 15.09.2026.



Planirana financijska sredstva i izvori njihova financiranja:

Za provedbu Plana edukacija i stručnog usavršavanja za 2026. godinu Bolnica je u Financijskom planu za 2026. osigurala 23.200,00 EUR iz vlastitih sredstava i 1.500,00 EUR od sredstava osnivača – Istarske županije. Aktivnost stručnog usavršavanja zdravstvenih radnika uključuje usavršavanje kadra čime bi se obogatio i osnažio stručni tim Bolnice u cilju podizanja standarda i nad-standarda pruženih usluga. Za zapošljavanje po objavljenim Javnim natječajima za specijalizaciju iz fizikalne medicine i rehabilitacije Bolnica je u Financijskom planu za 2026. godinu osigurala sredstva iz vlastitih izvora i iz prihoda HZZO-a za zdravstvene ustanove.

Sufinanciranje stanarina, isplata financijskog bonusa za vjernost poslodavcu po mjeri bonusa vjernosti, provedba mjere bonusa dobrodošlice, pravodobna provedba mjere bonusa za pojačani rad u turističkoj sezoni, mjere su koje su donesene na temelju Programa mjera za zadržavanje i privlačenje ljudskih resursa u javnim zdravstvenim ustanovama i domovima za starije osobe Istarske županije a koje je Bolnica uključila u financijski plan za 2026. godinu. Sredstva za provedbu navedenih mjera osigurala je Istarska županija.

V. PLAN RADA PO DJELATNOSTIMA/ISPOSTAVAMA

V.1. Redovna djelatnost

Strateški cilj:

Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" u Rovinju kontinuirano ulaže u razvoj svojih usluga kako bi pružila kvalitetnu zdravstvenu zaštitu i unaprijedila kvalitetu života svojih pacijenata. Krajem 2025. godine započeo je s radom novouređeni Odjel za rehabilitaciju djece koji će pružiti kvalitetnu zdravstvenu zaštitu djeci s teškoćama u razvoju u Istarskoj županiji, čime se smanjuje potreba za putovanjima u udaljene zdravstvene ustanove.

Bolnica također kontinuirano radi na unapređenju kvalitete svojih usluga kroz ulaganja u infrastrukturu, opremu i razvoj novih terapijskih programa. Ove inicijative uključuju razvoj programa za rehabilitaciju nakon operacija sustava za kretanje, rehabilitaciju nakon amputacija, rehabilitaciju nakon moždanih udara, te liječenje raznih neuroloških bolesti poput multiple skleroze, cerebralne paralize i amiotrofične lateralne skleroze. Otvaranjem Odjela za rehabilitaciju djece Bolnica je stvorila pretpostavke za pružanje sveobuhvatne zdravstvene zaštite djeci i obiteljima.

Nadalje, Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" aktivno doprinosi razvoju zdravstvenog turizma u Istri, pružajući usluge rehabilitacije i liječenja koje privlače pacijente iz cijele Hrvatske, ali i iz inozemstva. Ove aktivnosti ne samo da unapređuju zdravstvenu zaštitu, već i potiču razvoj lokalne zajednice kroz povećanje turističke ponude i zapošljavanje.

Kroz ove strateške ciljeve, Bolnica nastoji osigurati dostupnost i kvalitetu zdravstvene zaštite za sve korisnike, te se pozicionirati kao lider u području ortopedije, rehabilitacije i zdravstvenog turizma.



Operativni ciljevi:

Operativni ciljevi Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj – Rovigno uključuju sljedeće aspekte, temeljeći se na dosadašnjim inicijativama bolnice:

1. **Unapređenje infrastrukturnih kapaciteta:**
 - dovršiti adaptaciju i modernizaciju glavne bolničke zgrade, uključujući unapređenje poliklinike i smještajnih kapaciteta za pacijente Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje,
 - započeti adaptaciju dvorane za fizikalnu terapiju (tzv. „Palestre“) i terasa koje povezuju glavnu bolničku zgradu i zgradu za fizikalnu terapiju,
2. **Povećanje dostupnosti rehabilitacijskih usluga:**
 - uvođenje novih terapijskih programa za rehabilitaciju nakon ortopedskih operacija, amputacija i neuroloških bolesti.
 - osiguranje proširenja usluga za rehabilitaciju pacijenata s neurološkim oboljenjima kao što su multiple skleroza, cerebralna paraliza i amiotrofična lateralna skleroza.
3. **Razvoj specijaliziranih centara i timova:**
 - aktivno razvijati Odjele za rehabilitaciju s naglaskom na rehabilitaciju djece omogućujući i obiteljima pristup visokokvalitetnoj zdravstvenoj skrbi.
 - brojčano povećati multidisciplinarni stručni tim za ranu intervenciju u zdravstvu radi bolje koordinacije i pravodobnog pružanja tretmana najmlađoj populaciji u skladu s najnovijim terapijskim smjernicama i u cilju znatnijeg smanjenja liste čekanja.
4. **Povećanje kvalitete usluga kroz obrazovanje i obuku zaposlenika:**
 - redovito organizirati edukacije i seminare za medicinske i nemedicinske djelatnike kako bi se osigurala primjena najnovijih metoda liječenja i rehabilitacije.
 - poticati kontinuirani profesionalni razvoj zaposlenika u skladu s napretkom tehnologije i istraživanja u ortopediji, rehabilitaciji, neurologiji i pedijatriji.
5. **Povećanje suradnje s međunarodnim zdravstvenim institucijama:**
 - ojačati suradnju sa stranim institucijama u cilju razmjene iskustava i implementacije novih terapijskih metoda.
 - razvijati i promicati Bolnicu kao centar za zdravstveni turizam certificiran za talasoterapijsko i klimatoterapijsko liječenje od strane Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske privlačeći međunarodne pacijente kroz promociju specijaliziranih usluga rehabilitacije i ortopedskih tretmana.
6. **Osiguranje financijske održivosti:**
 - optimizirati poslovne procese unutar Bolnice kako bi se smanjili troškovi i povećala efikasnost.
 - osigurati dodatna ulaganja kroz EU fondove te kontinuirano unapređivati poslovanje bez gubitaka.

Ovi operativni ciljevi osiguravaju održivost i kvalitetu usluga Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno, te unaprjeđuju pristup pacijentima kroz modernizaciju infrastrukture, usluga i stručnog kadra.



Izvori financiranja:

Financiranje operativnih ciljeva Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno planirano je iz više izvora. Planirani izvori financiranja za operativne ciljeve Bolnice su:

1. Državni i županijski proračun:

- o radi pružanja zdravstvene usluge, dio sredstava planira se iz državnog proračuna, a dio iz proračuna osnivača-Istarske županije. Ovo uključuje financiranje za infrastrukturne projekte, kao i za ulaganje u opremu i poboljšanje kvalitete usluga, posebice za usluge koje su od interesa za širu zajednicu.

2. Sredstva iz EU fondova:

- o Europska unija nudi različite fondove za financiranje zdravstvenih i infrastrukturnih projekata. Bolnica kontinuirano aplicira na natječaje za sredstva iz fondova, koji podržavaju projekte u području zdravstva, energetske obnove i inovacija.

3. Povoljne kreditne linije:

- o ova sredstva će se koristiti za financiranje adaptacija, nabavu opreme ili drugih razvojnih aktivnosti putem povoljnih kreditnih linija HBOR-a ili poslovne banke.

4. Zdravstveni turizam:

- o Prihodi od zdravstvenog turizma, budući da Bolnica nudi usluge rehabilitacije za pacijente iz inozemstva, predstavljaju jedan od izvora financiranja. Također, prihodi od privatnih pacijenata koji plaćaju za specijalizirane usluge dodatno financiraju operativne ciljeve.

5. Donacije i sponzorstva:

- o Bolnica prikuplja sredstva putem donacija ili sponzorstava od lokalnih zajednica, trgovačkih društava ili fizičkih osoba.

6. HZZO (Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje):

- o s obzirom na to da Bolnica pruža usluge koje su u okviru zdravstva, najveći dio sredstava dobiva od HZZO-a za obavljanje usluga koje se financiraju kroz pružene usluge (pokrivanje troškova za pacijente osigurane od strane države) na temelju mjesečnog limita.

Svi izvori koriste se kako bi se financirali operativni ciljevi i omogućio daljnji razvoj Bolnice, poboljšale usluge, te za unapređenje infrastrukture i terapijskih programa.

V.2. Razvojne aktivnosti

Strateški cilj:

Razvojne aktivnosti Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno obuhvaćaju širok spektar inicijativa usmjerenih na unapređenje kvalitete usluga, infrastrukture i stručnog kadra. Ključni razvojni ciljevi Bolnice uključuju:

1. Unapređenje infrastrukture i proširenje kapaciteta:

- o **Adaptacija i modernizacija objekata:** Bolnica je uz znatnu pomoć i podršku osnivača-Istarske županije, ali i svih gradova i općina Istarske županije, kao i brojnih donatora, do sada uložila značajna sredstva u obnovu bolničkih zgrada, od kojih je najveća i najznačajnija investicija adaptacije Odjela za rehabilitaciju djece što omogućava



pružanje specijalizirane skrbi za djecu s teškoćama u razvoju. Jedan od posljednjih razvojnih ciljeva unapređenja infrastrukture i proširenja kapaciteta odnosi se na adaptaciju glavne bolničke zgrade („B“ zgrade), što uključuje proširenje poliklinike i smještajnih kapaciteta za pacijente osigurane od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, te adaptaciju zgrade za fizikalnu terapiju (tzv. „Palestru“) i terasa koje povezuju te dvije građevine.

- **Nabava moderne medicinske opreme:** U cilju poboljšanja dijagnostičkih i terapijskih usluga, Bolnica ulaže u nabavu najnovijih medicinskih uređaja i opreme.
2. **Razvoj novih terapijskih programa:**
- **Rehabilitacija nakon ortopedskih operacija:** Bolnica aktivno razvija nove programe rehabilitacije koji obuhvaćaju pacijente nakon ortopedskih operacija, kao i rehabilitaciju nakon amputacija.
 - **Programi za neurološke bolesti:** Uvođenje novih programa rehabilitacije za liječenje pacijenata nakon moždanog udara i ostalih neuroloških bolesti kao što su multipla skleroza, cerebralna paraliza i amiotrofična lateralna skleroza.
 - **Odjel za dječju rehabilitaciju:** Razvija se Odjel za rehabilitaciju djece koji uključuje specijalizirane visoko diferencirane stručnjake za dječju rehabilitaciju, pružajući sveobuhvatnu skrb djeci i obiteljima u Istarskoj županiji.
3. **Proširenje usluga zdravstvenog turizma:**
- **Povećanje ponude za međunarodne pacijente:** Bolnica se pozicionira kao značajan centar za zdravstveni turizam u Istri, privlačeći pacijente iz Hrvatske i inozemstva. Usluge rehabilitacije i ortopedskih tretmana nude se stranim pacijentima koji dolaze zbog specijalizirane skrbi.
 - **Razvoj turističke ponude povezane sa zdravljem:** Ove aktivnosti pomažu ne samo u poboljšanju zdravstvene zaštite, nego i u stimulaciji lokalnog gospodarstva kroz povećanje turističke ponude i zapošljavanje u sektoru zdravstva i turizma.
4. **Obrazovanje i usavršavanje zaposlenika:**
- **Edukacija i profesionalni razvoj:** Bolnica kontinuirano ulaže u obrazovanje i obuku svojih zaposlenika kako bi osigurala primjenu najnovijih medicinskih tehnika i metoda. Organiziraju se redoviti seminari i trening programi za medicinske i nemedicinske djelatnike.
 - **Multidisciplinarni pristup u liječenju:** Razvija se timski pristup liječenju pacijenata, uključujući ortopede, fizijatre, pedijatre, neurološke stručnjake, fizioterapeute, radne terapeute, edukacijske rehabilitatore, psihologe, logopede i druge stručnjake, kako bi se poboljšala učinkovitost terapija i zadovoljstvo pacijenata.
5. **Razvoj i implementacija novih informatičkih sustava:**
- **Uvođenje naprednih informatičkih rješenja:** Bolnica planira implementaciju naprednih zdravstvenih informacijskih sustava koji omogućuju bolju koordinaciju između različitih timova, bržu i precizniju dijagnostiku te poboljšanje upravljanja podacima pacijenata.
6. **Proširenje stručnih timova:**
- **Zapošljavanje novih specijalista i terapeuta:** U skladu s rastom broja pacijenata i širenjem usluga, bolnica planira proširiti svoj tim, zapošljavajući dodatne stručnjake u područjima pedijatrije, fizijatrije, ortopedije, neurologije, rehabilitacije, fizioterapije, logopedije, psihologije i drugih specijaliziranih disciplina.



7. Povećanje dostupnosti i kvalitetnog liječenja za širu zajednicu:

- **Širenje pristupa uslugama:** Specijalna bolnica želi omogućiti lakši pristup rehabilitaciji pacijentima, smanjujući potrebu za putovanjima u udaljene zdravstvene ustanove, posebno za djecu s posebnim potrebama.

Sve ove razvojne aktivnosti usmjerene su na osiguranje visoke kvalitete usluga, povećanje dostupnosti zdravstvene zaštite, te poboljšanje stručne izvrsnosti i infrastrukturne baze Bolnice.

Operativni ciljevi:

Kako bi se realizirale razvojne aktivnosti Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno, potrebno je postaviti konkretne operativne ciljeve koji će osigurati uspješnu provedbu tih aktivnosti. Ključni operativni ciljevi:

1. Adaptacija infrastrukturnih kapaciteta:

- **Operativni cilj:** Pribaviti kompletnu projektnu dokumentaciju za adaptaciju glavne bolničke zgrade („B“ zgrade), zgrade za fizikalnu terapiju (tzv. „Palestra“) i terasa koje povezuju iste do 31. prosinca 2026., a koja adaptacija je nužna za ispunjenje minimalnih zakonskih standarda u pogledu prostora čime će se osigurati sigurnost smještaja i terapije pacijenata.

2. Nabavka i implementacija moderne medicinske opreme:

- **Operativni cilj:** Nabaviti i instalirati najnoviju medicinsku i inu opremu za rehabilitaciju neuroloških pacijenata poslije moždanih udara, dijagnostičku opremu za područja ortopedije i fizikalne medicine i rehabilitacije, te opremu za djelatnost zdravstvenog turizma do 31. prosinca 2026.
- **Operativni cilj:** Implementirati napredni informatički sustav za upravljanje najmlađim pacijentima i njihovu medicinsku dokumentaciju unutar rane intervencije do 31. prosinca 2026.

3. Razviti i implementirati nove terapijske programe:

- **Operativni cilj:** Uvesti najmanje nove rehabilitacijske programe (za ortopedske operacije, amputacije i neurološke bolesti) i osigurati potrebnu obuku za osoblje u sljedećih 12 mjeseci.
- **Operativni cilj:** Pokrenuti Odjel za dječju rehabilitaciju, uključujući zapošljavanje specijalizanata i edukaciju osoblja.

4. Povećanje suradnje s međunarodnim tržištem i zdravstvenim turizmom:

- **Operativni cilj:** Razviti marketinšku kampanju za privlačenje međunarodnih pacijenata do kraja polugodišta, koristeći online kanale, posjete međunarodnim sajmovima i suradnje s turističkim agencijama.
- **Operativni cilj:** Povećati broj pacijenata iz inozemstva do kraja godine, kroz promociju specijaliziranih rehabilitacijskih usluga.

5. Osiguranje kontinuirane edukacije zaposlenika:

- **Operativni cilj:** Organizirati interne edukacije za medicinsko i nemedicinsko osoblje na temu novih terapijskih metoda i tehnologija.
- **Operativni cilj:** Provoditi redovite koordinacije za poboljšanje međusobne suradnje i komunikacije među timovima, s ciljem podizanja kvalitete usluga pacijentima.



6. Proširenje tima specijalista:

- **Operativni cilj:** Zapošljavanje novog specijalizanta iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije.
- **Operativni cilj:** Organizirati proces selekcije i obuke novih zaposlenika, uključujući i mentorstvo za integraciju u tim.

7. Osiguranje financijske stabilnosti za provedbu razvojnih aktivnosti:

- **Operativni cilj:** Osigurati financijska sredstva za razvojne projekte kroz prijavu na EU fondove, državne i županijske natječaje.
- **Operativni cilj:** Implementirati strategiju za optimizaciju troškova i povećanje efikasnosti u poslovanju, uključujući pregovore s HZZO-om za povećanje broja pacijenata i prihoda.

8. Praćenje i evaluacija napretka u ostvarivanju razvojnih ciljeva:

- **Operativni cilj:** Uspostaviti sustav za redovito praćenje i evaluaciju postignuća u implementaciji razvojnih aktivnosti, s kvartalnim izvještavanjem i analizama.
- **Operativni cilj:** Provoditi anketiranje pacijenata i osoblja kako bi se procijenila kvaliteta usluga i zadovoljstvo, a rezultati se koriste za daljnje unapređenje.

Ovi operativni ciljevi omogućit će konkretne akcije za realizaciju razvojnih aktivnosti, poboljšanje kvalitete usluga i infrastrukture te jačanje pozicije bolnice u području ortopedije, rehabilitacije i zdravstvenog turizma.

Izvori financiranja:

Za realizaciju operativnih ciljeva u razvojnim aktivnostima Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj, bolnica će koristiti nekoliko izvora financiranja.

1. Proračun Istarske županije

- **Istarska županija:** Županijski proračun osigurava sredstva za zdravstvenu ustanovu, kroz poboljšanje usluga i proširenje kapaciteta te zadovoljstvo zaposlenika.

2. Europski fondovi

- **Europski fond:** Europski fond putem natječaja ministarstava za projekte koji se odnose na infrastrukturu i tehnološke inovacije, nabavu medicinske opreme i implementaciju naprednih IT sustava i zelene energije.

3. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje (HZZO)

- **HZZO:** Bolnica koristiti sredstva od HZZO-a za pokriće troškova poslovanja.

4. Zdravstveni turizam

- **Prihodi od zdravstvenog turizma:** Usluge koje bolnica nudi za međunarodne pacijente dodatni su izvor financiranja. Bolnica privlači pacijente iz inozemstva, koji plaćaju za specijalizirane usluge rehabilitacije i ortopedskih tretmana, čime se generiraju dodatni prihodi koji se reinvestiraju u dalji razvoj bolnice.

5. Donacije

- **Donacije:** Bolnica prikuplja sredstva putem donacija od privatnih donatora. Ove donacije usmjerene su na nabavu opreme, rehabilitacijske projekte.



Ovi izvori financiranja omogućuju bolnici da diversificira izvore prihoda i osigura potrebna sredstva za realizaciju svojih razvojnih aktivnosti i operativnih ciljeva. Korištenje više izvora financiranja povećava šanse za uspješnu implementaciju projekata.

VI. FINANCIJSKO POSLOVANJE

Strateški cilj: realizacija projekata za adaptaciju glavne bolničke zgrade i zgrade „Palestre“, pravodobno servisiranje svih preuzetih obveza kako prema dobavljačima tako prema bankama, provesti aktivnosti tekućeg i investicijskog održavanja medicinske i nemedicinske opreme, informatizacija zdravstvene djelatnosti, uz razvijanje novih projekata, programa i aktivnosti koji će pridonijeti zadovoljavanju potreba svih korisnika javnozdravstvenih usluga.

Operativni ciljevi: Kontinuiranom edukacijom i osnaživanjem stručnog kadra Bolnice doprinijeti će se nesmetanom obavljanju djelatnosti Bolnice i ostvarenju postavljenih strateških ciljeva.

VI.1. Sažetak financijskog plana za 2026. godinu

PRIJEDLOG SAŽETKA FINANCIJSKOG PLANA ZA 2026. GODINU I PROJEKCIJA PLANA ZA 2027. I 2028. GODINU								
Pozicija	Sifra	Naziv	Tekuća godina	Izvršenje prethodne	Rebalans	Iznos 2026	Iznos 2027	Iznos 2028
		SVEUKUPNO PRIHODI	9.029.416,14	10.367.369,02	10.883.419,95	9.510.877,52	9.342.467,52	9.339.667,52
6		PRIHODI POSLOVANJA	7.263.650,52	7.895.302,25	9.117.654,33	9.510.349,52	9.341.939,52	9.339.139,52
7		PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCUSKE IMOVINE	200,00	280,00	200,00	528,00	528,00	528,00
8		PRIMICI OD FINANCUSKE IMOVINE I	1.765.565,62	2.471.786,77	1.765.565,62	0,00	0,00	0,00
		SVEUKUPNO RASHODI	10.883.419,95	10.583.829,24	10.883.419,95	9.510.877,52	9.342.467,52	9.339.667,52
3		RASHODI POSLOVANJA	6.794.677,88	6.257.070,51	6.794.677,88	7.708.930,34	7.708.830,34	7.704.030,34
4		RASHODI ZA NABAVU NEFINANCUSKE IMOVINE	3.208.521,05	3.637.305,96	3.208.521,05	860.338,00	692.028,00	694.028,00
5		IZDACI ZA FINANCUSKU IMOVINU I OTPLATE	414.621,02	221.204,63	414.621,02	660.477,87	660.477,87	660.477,87
9		Vlastiti izvori	465.600,00	468.048,14	465.600,00	281.131,31	281.131,31	281.131,31

U prijedlogu financijskog plana za 2026. uključen je procijenjeni rezultat poslovanja za 2025., te način raspodjele ostvarenog manjka, odnosno plana uravnoteženja manjka koji iznosi 843.393,93 EUR za 2025. koji se planira uravnotežiti u prijedlogu financijskog plana za 2026. i projekcijama za 2027. i 2028. rashodi i prihodi vezani su uz plan nabave, te dodijeljenim sredstvima iz decentraliziranih funkcija, limitima koje je dodijelio HZZO, te uvjetima i pravima radnika koje su ostvarili sindikati u pregovorima sa Vladom RH.

Opći prihodi i primici obuhvaćaju prihode od osnivača – Istarske Županije: decentralizirana sredstva, financiranje Tima za ranu intervenciju djece sa neurorizicima, otplatu kamate i glavnice temeljem kreditnih zaduženja za adaptaciju bolničkih zgrada i infrastrukture, Odjela za rehabilitaciju djece i kredita za realizaciju projekta Sea for Heritage Energy transition ref.n.58, te provođenje mjera za privlačenje i zadržavanje ljudskih resursa u javnim zdravstvenim ustanovama i domovima za starije osobe Istarske županije.

Vlastiti prihodi koji obuhvaćaju prihode od obavljanja poslova na tržištu i u tržišnim uvjetima koji se ne financiraju iz proračuna (zakup prostora, rehabilitacija pacijenata osiguravajućeg društva

AUVA Beč, rehabilitacija i smješta pacijenata iz vlastitih potreba u Vili Aurum) koriste za financiranje dijela plaća zaposlenika, materijalnih rashoda, financijskih rashoda, rashoda za financiranje nefinancijske imovine i otplatu kredita, te pokriće manjka.

Prihodi za posebne namjene su prihodi HZZO-a na temelju ugovornih obveza, prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja, prihodi od participacija, a koriste za financiranje dijela plaća zaposlenika, materijalnih rashoda, financijskih rashoda, rashod za financiranje nefinancijske imovine i otplatu kredita.

Pomoći koje obuhvaćaju prihode za plaćanja kamata i glavnica temeljem kreditnih zaduženja za adaptaciju zgrada Bolnice djelomično financirano od strane Grada Rovinj te plaćanje kamate i glavnice od stane gradova i općine za rekonstrukciju zgrade uprave u prenamjenu u Odjel za dječju rehabilitaciju. U prijedlogu financijskog plana za 2026.g. uključena je i jednokratna pomoć za financiranje rada Tima za ranu intervenciju djece sa neurorizicima.

Primici od zaduživanja nisu planirani u narednim razdobljima.

VI.2. Mjere/aktivnosti za odgovorno i održivo poslovanje ustanove

- način planiranja i praćenja prihoda/rashoda

U skladu s odredbama Zakona o proračunu („Narodne novine“ broj 144/21), Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu („Narodne novine“ broj 158/23) i Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj 100/18, 125/19, 147/20), Bolnica donosi Financijski plan za 2026. U izradi Financijskog plana za 2026. rukovodili smo se financijskim rezultatima ostvarenim u 2025., te saznanjima vezanim uz Plan nabave, te dodijeljenim sredstvima iz decentraliziranih funkcija, limitima koje je dodijelio HZZO, te uvjetima i pravima radnika koje su ostvarili sindikati u pregovorima sa Vladom RH. Gubitak iz prošlih godina uključen je u Financijski plan za 2026., a isto tako uključen je u projekciju plana za 2027. i 2028. Za pokriće gubitka iz prošle godine predviđeno je financiranje iz vlastitih prihoda.

Realizacija Plana te praćenje realizacije prihoda i rashoda vrši se kontinuirano. Ravnateljica Bolnice o rezultatima kontinuirano obavještava Upravno vijeće te predlaže načine trošenja sredstava, apliciranja na natječaje za dobivanje dodatnih sredstava za financiranje projekata kojima se može obnavljati zastarjela imovina i oprema.

Mjere za povećanje prihoda

- nastavak uspostavljanja adekvatnih uvjeta rada (zdravstveni prostor i oprema) te povećanje sigurnosti na radu, a s ciljem smanjenje stope bolovanja do 42 dana na teret poslodavca i troška zamjenskih zdravstvenih radnika
- nastavak organiziranja racionalnog i funkcionalnog mjesečnog rasporeda rada
- povećanje broja e-terminala naručivanja za specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu usklađeno s e- ponudom
- ostvarivanje bespovratnih sredstva iz EU fondova i drugih zakonom predviđenih izvora financiranja izvan redovnog poslovanja i županijskog proračuna
- nastavak daljnjeg razvoja Bolnice obnovom B odjela bolnice
- nastavak kontrole i provjere iskazivanja DBL* i DTP** postupaka (*dani bolničkog liječenja, ** dijagnostičko terapijskih postupaka) po pacijentu na svim razinama sekundarne i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite s ciljem pravilnog i detaljnog iskazivanja izvršenog medicinskog rada
- nastavak kontroliranja ažurnog izdavanja računa za izvršene zdravstvene usluge



- nastavak provođenja mjera naplate participacije ili računa kada pacijenti nemaju zdravstvenu zaštitu
- daljnje poduzimanje mjera ostvarivanja ušteda na ime energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije
- nastavak senzibiliziranja javnosti o potrebi participiranja u radu Bolnice donacijama
- povećanje broja pacijenata koji sami plaćaju usluge

Postoji prijevka potreba za iznalaženjem financijske pomoći za adaptacijom glavne bolničke zgrade, „B“ zgrade, kako bi se osigurali minimalni smještajni uvjeti boravka bolničkim pacijentima.

VII. EU PROJEKTI

strateški cilj - broj	operativni ciljevi	planirane aktivnosti/zadatci	nositelj/izvršitelj	mjerilo postignuća	rok
2.2.1.	1. <i>Suvremeni INovativni pristupi u rehabilitaciji nakon moždanih udara – SLOvenija-CROacija</i>	1.1. <i>Analiza stanja i priprema prijedloga akcijskog plana</i> 1.2. <i>Osiguranje potrebnih preduvjeta za provedbu pilot istraživanja</i> 1.3. <i>Provedba pilot istraživanja</i> 1.4. <i>Širenje i komunikacija stečenog znanja</i> 1.5. <i>Prekogranično osposobljavanje i edukacija neurologa, fizioterapeuta i drugih zdravstvenih djelatnika (treninzi i radionice za osoblje koje će koristiti IKT opremu).</i> 1.6. <i>Razvoj e-alata za edukaciju</i> 1.7. <i>Osposobljavanje kroz certificirane tečajeve.</i>	<i>Znanstveno istraživački centar Kopar - Slovenija</i>	<i>Osiguranje poboljšane i usklađene rehabilitacije pacijenata nakon moždanog udara za stanovnike na prekograničnom području.</i>	<i>Trajanje projekta 1.3.2026.-29.2.28.</i>
	2. <i>Poboljšanje kvalitete pružanja lječilišnih usluga i usluga medicinskog wellnesa u zdravstvenom turizmu</i>	2.1. <i>Priprema i provedba postupka javne nabave</i> 2.2. <i>Donošenje odluke o odabiru</i> 2.3. <i>Sklapanje ugovora</i> 2.4. <i>Isporuka opreme sukladno rokovima isporuke</i>	<i>Ministarstvo zdravlja Republike Hrvatske</i>	<i>Osiguranje kvalitetnije i konkurentnije usluge rehabilitacije</i>	<i>Rok za podnošenje prijave na Javni poziv: 6.03.2026. Trajanje završetka projektne aktivnosti:</i>



		2.5. Preuzimanje naručene opreme			6 mjeseci
--	--	----------------------------------	--	--	-----------

Planirana financijska sredstva: biti će planirana u trenutku objave rezultata na natječaj/javni poziv
Izvori financiranja: Pomoći od EU + osnivač (Istarska županija)

VIII. UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM

u Specijalnoj bolnici za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno (dalje u tekstu: Bolnica) stručni nadzor nad radom ordinacija i odjela Bolnice te nad radom zdravstvenih djelatnika provodi se sukladno trenutno važećem Pravilniku o unutarnjem nadzoru u Specijalnoj bolnici za ortopediju i rehabilitaciju "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno, koji je Upravno vijeće Bolnice donijelo 8. prosinca 2015. pod brojem: 01-386/15. Obzirom da je od donošenja citiranog Pravilnika službeno donesen novi Statut Bolnice kojim je promijenjen naziv Bolnice, proširene su djelatnosti, te je predviđena nova organizacijska struktura, to se u 2026. godini planira revidirati postojeći i/ili donijeti novi Pravilnik o unutarnjem nadzoru nad radom ustrojstvenih jedinica i zdravstvenih radnika Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno.

Svrha unutarnjeg stručnog nadzora je upoznavanje zdravstvenih radnika Bolnice s novim dostignućima medicine u okviru djelatnosti ortopedije i rehabilitacije, te davanja stručnih objašnjenja i uputa radi održavanja kvalitete zdravstvene zaštite.

Za stručni rad i unutarnji nadzor u Bolnici odgovorni su Ravnatelj i članovi Stručnog vijeća.

Članovi Stručnog vijeća Bolnice, ujedno i članovi komisije, odgovorni za stručni nadzor su:

1. Oleg Nikolić dr. med., spec. ortopedije, s užom spec. iz dječje ortopedije – predsjednik, Pomoćnik ravnatelja za kvalitetu,
2. Milić Mihajlović, bacc. med. techn. – član, Pomoćnik ravnatelja za sestrinstvo,
3. Ilijana Vasić, bacc. physioth. – član, v.d.Glavnog fizioterapeuta.

U Bolnici će se provoditi:

- kontinuirani ili redoviti stručni nadzor,
- periodički stručni nadzor,
- izvanredni stručni nadzor.

Kontinuirani stručni nadzor u Bolnici provoditi će se svakodnevno unutar pojedinih organizacijskih jedinica te zapisnikom na tjednim sastancima između rukovoditelja odjela, glavnih sestara odjela i voditelja organizacijskih jedinica.

Redoviti nadzor nad odjelima i organizacijskim jedinicama obavlja Ravnatelj i Pomoćnik ravnatelja za sestrinstvo.



Periodični stručni nadzor u Bolnici provoditi će se dva puta godišnje u intervalima od šest mjeseci. Prvi periodički unutarnji nadzor provest će se u razdoblju od 1. siječnja 2026. godine do 30. lipnja 2026. godine, dok će se drugi periodični nadzor provest u razdoblju od 1. srpnja 2026. godine do 31. prosinca 2026. godine.

O provedenom periodičkom stručnom nadzoru će se najkasnije u roku od sedam dana po isteku roka za obavljanje periodičkog nadzora sastaviti zapisnik koji će se dati na uvid Ravnatelju Bolnice i predsjedniku Upravnog vijeća Bolnice.

Izvanredni stručni nadzor u Bolnici provodi se spontano po procjeni članova Stručnog vijeća ili po uputi Ravnatelja, ako smatra da za to postoji potreba.

Kontrola stručnog rada provodi se:

- grupnim razgovorima sa zdravstvenim djelatnicima i korisnicima zdravstvenih usluga,
- pojedinačnim razgovorima sa zdravstvenim djelatnicima i korisnicima zdravstvenih usluga,
- uvidom u medicinsku dokumentaciju,
- stručnim sastancima i raspravama o pitanjima stručno-medicinskog tretmana,
- kontrolom pojedinih radnji i zahvata.
- kontrola se provodi na novim radilištima i objektima (dnevne bolnice-jednodnevne kirurgije) Provođenje dogovorenih mjera prevencije bolničkih infekcija.
- praćenje rekonstrukcije zgrade budućeg dječjeg odjela, po završetku radova praćenje implementacije istoga u sustav bolnice.
- Praćenje i provođenje mjera kod pojava sezonskih epidemija / gripa .../



IX. JAVNA NABAVA

Nabava	Ukupan broj postupaka 2025. godine u Planu nabave	2025. ukupna planirana financijska sredstva bez PDV-a	Ukupan broj postupaka 2026. godine u Planu nabave	2026. ukupna planirana financijska sredstva bez PDV-a
Jednostavne nabave	66	605.700,00 EUR	71	728.520,00 EUR
Javne nabave – mala vrijednost	14	1.265.700,00 EUR	13	960.000,00 EUR
Javne nabave – velika vrijednost	0	0,00 EUR	0	0,00 EUR
UKUPNO	80	1.871.400,00 EUR	84	1.688.520,00 EUR

Tablica IX.1. – Planirani broj postupaka nabave 2025/2026.

Predmet nabave	Iznos bez PDV-a	Izvor financiranja	Planirani datum donošenja odluke i upućivanje na suglasnost osnivaču
REVIZIJA I DOPUNA PROJEKTNE DOKUMENTACIJE ZA ADAPTACIJU B ZGRADE I PROJEKTANTSKI NADZOR	65.000,00 EUR	Istarska županija	srpanj 2026.
PROJEKTIRANJE ZGRADE DVORANA ZA FIZIKALNU TERAPIJU I TERASE I PROJEKTANTSKI NADZOR	71.000,00 EUR	Istarska županija	srpanj 2026.
UKUPNO	136.000,00 EUR		

Tablica IX.2. – Planirani predmeti nabave koji se upućuju na suglasnost osnivaču u 2026. godini

X. OSTALO

Postoji prijevka potreba za iznalaženjem financijske pomoći za adaptacijom glavne bolničke zgrade „B“ zgrade, kako bi se osigurali minimalni smještajni uvjeti boravka bolničkim pacijentima osiguranim putem Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.



XI. ZAKLJUČAK

Strateški cilj Bolnice je postati vodećom ustanovom u Republici Hrvatskoj za pružanje zdravstvenih usluga svoj populaciji od 0-99 godina kod bolesnih stanja lokomotornog sustava na bolničkim odjelima, a naročito na budućem Odjelu za dječju rehabilitaciju, Dnevnoj bolnici – jednodnevnoj kirurgiji i specijalističko-konzilijarnim odjelima te u budućnosti afirmirati visoku profesionalnost, kvalitetu rada i efikasnost, i u konačnici:

- postati dinamičko i rastuće orijentirana ustanova gdje se spaja individualizam zaposlenih radi izazova u postizanju izvrsnosti u svim segmentima djelovanja,
- pružiti vrhunsku zdravstvenu njegu našim pacijentima u skladu sa znanstvenim i etičkim standardima,
- kontinuirano nadograđivati medicinsku praksu i edukaciju zaposlenih,
- postati referentni centar Republike Hrvatske za talasoterapiju i klimatoterapiju, uz postavljanje novih standarda u skrbi za pacijente.



Predsjednica
Upravnog vijeća
Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju
„Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno
Nena Ružič, dipl.iur.

