



REPUBLIKA HRVATSKA



ISTARSKA ŽUPANIJA  
REGIONE ISTRIANA

ŽUPAN

PRESIDENTE

KLASA/CLASSE: 510-01/26-01/16

URBROJ/N:PROT: 2163-06/26-26-10

Pula – Pola, 9. lipnja 2026.

SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE  
n/p predsjednika Mr.sc. Valtera Flega  
Dršćevka 3  
52 000 Pazin

**PREDMET: Prijedlog Odluke o prihvaćanju izvješća o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana, za 2025. godinu**

Na temelju članka 65. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije", br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20, 6/21, 20/22 – pročišćeni tekst i 12/25) župan Istarske županije dana 9. lipnja 2026. godine, donosi

## ZAKLJUČAK

1. Prihvaća se nacrt i utvrđuje prijedlog Odluke o prihvaćanju Odluke o prihvaćanju izvješća o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana, za 2025. godinu.
2. Akt iz točke 1. ovog Zaključka sastavni je dio istog, te se upućuje Skupštini Istarske županije na razmatranje i usvajanje.
3. Za izvjestitelja po točki 1., a vezano za točku 2. ovog Zaključka određuje se ravnateljica Tatjana Čemerikić, dr. med.
4. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

ŽUPAN  
Boris Miletić

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24, 102/25), članka 29. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana te članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20, 6/21, 20/22 – pročišćeni tekst i 12/25), Skupština Istarske županije na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ godine, donosi

**ODLUKU**  
**o prihvatanju Odluke o prihvatanju izvješća o radu i**  
**financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske**  
**županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione**  
**Istriana za 2025. godinu**

**Članak 1.**

Prihvaća se Odluka Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana o prihvatanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije za 2025. godinu, Broj:UV-60-3/2026 od 28.04.2026. godine.

**Članak 2.**

Odluka Upravnog vijeća iz članka 1. ove Odluke i Izvješće o radu i financijskom poslovanju za 2025. godinu, Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana, čine sastavni dio ove Odluke.

**Članak 3.**

Ova Odluka stupa na snagu osmog dana od objave u "Službenim novinama Istarske županije".

KLASA/CLASSE:  
URBROJ/N:PROT:  
Pazin,

REPUBLIKA HRVATSKA  
SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE

**Predsjednik**  
**Mr.sc. Valter Flego**

Dostaviti:

1. Županu Istarske županije
2. Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije – Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana, [info@zhmiz.hr](mailto:info@zhmiz.hr)
3. UO za zdravstvo i socijalnu skrb
4. Objava
5. Pismohrana, ovdje

Skeniranjem ovog QR koda, sustav će vas preusmjeriti na stranice izvornika ovog dokumenta, kako biste mogli provjeriti njegovu autentičnost i vjerodostojnost.

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24, 102/25), članka 29. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana te članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20, 6/21, 20/22 – pročišćeni tekst i 12/25), Skupština Istarske županije na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ godine, donosi

**ODLUKU**  
**o prihvatanju Odluke o prihvatanju izvješća o radu i**  
**financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske**  
**županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione**  
**Istriana za 2025. godinu**

**Članak 1.**

Prihvaća se Odluka Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana o prihvatanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije za 2025. godinu, Broj:UV-60-3/2026 od 28.04.2026. godine.

**Članak 2.**

Odluka Upravnog vijeća iz članka 1. ove Odluke i Izvješće o radu i financijskom poslovanju za 2025. godinu, Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana, čine sastavni dio ove Odluke.

**Članak 3.**

Ova Odluka stupa na snagu osmog dana od objave u "Službenim novinama Istarske županije".

KLASA/CLASSE:  
URBROJ/N:PROT:  
Pazin,

REPUBLIKA HRVATSKA  
SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE

**Predsjednik**  
**Mr.sc. Valter Flego**

# OBRAZLOŽENJE

## I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE OVOG AKTA

Pravni temelj za donošenje ove Odluke sadržan je u odredbama članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20, 6/21 i 20/22 – pročišćeni tekst i 12/25).

Sukladno odredbi članka 29. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije – Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana, (u daljnjem tekstu: Zdravstvena ustanova), Upravno vijeće Zdravstvene ustanove usvaja godišnje izvješće o radu zdravstvene ustanove, te sukladno odredbi članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24, 102/25) Zdravstvena ustanova podnosi osnivaču godišnje izvješće o svom radu.

## II. OSNOVNA PITANJA KOJA SE RJEŠAVAJU OVIM AKTOM

Upravno vijeće Zdravstvene ustanove, donijelo je Odluku o prihvaćanju izvješća o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije za 2025. godinu, Broj:UV-60-3/2026 od 28.04.2026. godine (u daljnjem tekstu: Odluka).

Ovim aktom Skupština Istarske županije prihvaća predmetnu Odluku Upravnog vijeća sa Izvješćem o radu i financijskom poslovanju za 2025.g.

## III. FINANCIJSKA SREDSTVA POTREBNA ZA PROVEDBU OVOG AKTA

Za provedbu ove Odluke nisu potrebna financijska sredstva.

## IV. TEKST PRIJEDLOGA ODLUKE

Tekst prijedloga Odluke čini sastavni dio ovog obrazloženja.



Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije  
Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU  
ZA  
2025. GODINU

Pula, travanj 2026.



## Sadržaj

I.	UVOD .....	1
II.	MEDICINSKO POSLOVANJE .....	1
III.	LJUDSKI RESURSI .....	3
III.1.	Kadrovski pregled .....	3
III.2.	Obrazovanje i razvoj .....	5
IV.	PACIJENTI .....	5
IV.1.	Profil i broj pacijenata i pregleda .....	5
V.	FINANCIJSKO POSLOVANJE .....	5
V.1.	Izveštaj o izvršenju financijskog plana .....	5
V.1.1.	Sažetak Računa prihoda i rashoda, Računa financiranja, Raspoloživih sredstva iz prethodne godine, rekapitulacija .....	6
V.1.2.	Prihodi i rashodi .....	7
V.1.3.	Rezultat poslovanja .....	8
V.2.	Imovina .....	9
V.3.	Obveze .....	13
VI.1.	EU projekti .....	14
VII.	UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM .....	16
IX.	JAVNA NABAVA .....	17
X.	IZAZOVI .....	18
IX.1.	Pronalazak i zadržavanje stručnog kadra .....	18
IX.2.	Proširenje Mreže HZZO-a .....	19
IX.3.	Osiguranje sredstava za redovan rad i konstantu zdravstvenu zaštitu na području Istarske županije .....	19
IX.4.	Ostali izazovi .....	20
XI.	ZAKLJUČAK .....	20
	Popis priloga .....	22



## I. UVOD

Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije – Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana (NZHMIŽ) je županijska zdravstvena ustanova i organiziran je u sedam ispostava (Buzet, Labin, Pazin, Poreč, Pula, Rovinj i Umag) i to u dvije službe – služba hitne medicine i služba sanitetskog prijevoza. NZHMIŽ je javna hitna medicinska služba koja se po stručno-medicinskoj doktrini i uz uporabu medicinske tehnologije organizira u cilju neprekidnog hitnog medicinskog zbrinjavanja svih osoba kojima je zbog bolesti, stradanja ili ozljede neposredno ugrožen život, pojedini organ ili dijelovi tijela, odnosno kod kojih bi u kratkom vremenu moglo doći do životne ugroženosti, a s ciljem maksimalnog skraćivanja vremena od nastanka hitnog stanja do konačnog medicinskog zbrinjavanja, a služba sanitetskog prijevoza organizira se za prijevoz pacijenata koji su nepokretni, teško pokretni ili im zbog prirode bolesti nije preporučeno samostalno kretanje.

Djelatnost hitne medicine obuhvaća provođenje mjera i postupaka hitnog izvanbolničkog medicinskog zbrinjavanja na mjestu događaja ili u prostoru za reanimaciju/ambulanti NZHMIŽ ili tijekom prijevoza oboljelih i ozlijeđenih osoba prijevoznim sredstvima hitne medicinske službe u odgovarajuću zdravstvenu ustanovu, te provođenje mjera i postupaka hitnog bolničkog medicinskog zbrinjavanja u bolničkoj zdravstvenoj ustanovi.

U skladu s Mrežom hitne medicine i sanitetskog prijevoza djelatnost sanitetskog prijevoza u ingerenciji je NZHMIŽ.

Sanitetski prijevoz je prijevoz u ili iz zdravstvene ustanove, odnosno ordinacije ugovornog zdravstvenog radnika u svrhu pružanja zdravstvenih usluga vozilom posebno opremljenim medicinskom i ostalom opremom za siguran prijevoz bolesnika.

Pravo na sanitetski prijevoz ima svaka osoba s obveznim zdravstvenim osiguranjem koja je: nepokretna, teško pokretna i kojoj zbog prirode bolesti nije preporučeno samostalno kretanje.

## II. MEDICINSKO POSLOVANJE

Doktrina NZHMIŽ je stići u najkraćem mogućem vremenu do pacijenta, na siguran način, znati što učiniti najbolje za pacijenta prema suvremenim medicinskim dostignućima i imati kvalitetnu medicinsku opremu za rad.

Tako uspostavljen sustav i organizacija rada u NZHMIŽ, svakodnevno su na provjeri u nizu operativnih akcija spašavanja na području cijele Županije – od sudjelovanja spašavanja na moru, na prometnicama, te u kampovima, stanovima, radnim mjestima, požarima odnosno na svim mjestima gdje postoji potreba za pružanjem hitne medicinske pomoći.

NZHMIŽ je organiziran za područje Istarske županije tako da se koriste postojeći resursi, odnosno da sustav bude što racionalniji i time efikasniji, do pacijenta dolazi prvi



raspoloživi tim i ne postoji „podjela“ terena. Takav način rada donio je vidljivo poboljšanje u rezultatima rada.

Edukacijske aktivnosti provode se kontinuirano s ciljem održavanja i podizanja razine znanja i vještina kod svih zaposlenih, a uslijed velike fluktuacije kadara, prvenstveno doktora medicine, to predstavlja značajno opterećenje sustava. Za novoprimitljene radnike se provode i organizirane edukacije u malim grupama, kao i ostale radionice za održavanja znanja i vještina svih radnika.

Kroz 2025. godinu u NZHMIŽ, broj hitnih medicinskih intervencija iznosio:

- na terenu 21.503
- u ambulanti 23.587

Ukupno je zbrinuto 45.090 pacijenata.

Sanitetski prijevoz obavio je 39.890 prijevoza pacijenta u zdravstvene ustanove ili iz njih. Dakle, ukupno je u NZHMIŽ na različite načine zbrinuto 84.970 pacijenata.

Deset medicinskih sestara/tehničara zaposleno je na poslovima medicinskih dispečera, gdje zaprimaju pozive na broju 194 te koordiniraju rad svih timova hitne medicinske službe. Tijekom 2025. godine zabilježeno je ukupno 50.052 zaprimljena poziva, što u prosjeku iznosi 137 poziva u 24 sata. Od ukupnog broja poziva, 21.012 odnosilo se na hitne medicinske intervencije.

Značajnu potporu zbrinjavanju životno ugroženih pacijenata na području Istarske županije pruža Hitna helikopterska medicinska služba (HHMS), koja je ustrojena 30. travnja 2024. godine. Helikopterska baza smještena je na području Krka, a služba pokriva područje Istarske županije, Primorsko-goranske županije, Zadarske županije i Ličko-senjske županije.

U dosadašnjem razdoblju tijekom 2025. godine helikopterska hitna medicinska služba aktivirana je 228 puta, što jasno potvrđuje njezin izniman značaj i nužnost u sustavu hitne medicinske pomoći, osobito u situacijama teških trauma, udaljenih ili teško dostupnih lokacija te vremenski kritičnih stanja. Uvođenjem HHMS-a dodatno je unaprijeđena dostupnost zdravstvene skrbi te je značajno skraćeno vrijeme transporta životno ugroženih pacijenata do odgovarajućih zdravstvenih ustanova.

Pregled ostalih aktivnosti: radnici su uključeni u edukacije za vozače, medicinske sestre/tehničare i liječnike na propisanim i licenciranim tečajevima iz područja osnovnog i naprednog održavanja života odraslih i djece, zbrinjavanja traumatoloških i drugih hitnih stanja. Liječnici su nadalje educirani za korištenje FAST ultrazvuka. Svi zaposlenici službe sanitetskog prijevoza pohađali su osnovnu edukaciju za rad. Provođeni su redoviti sastanci unutar ispostava. Kontinuirano se radi na poboljšanju kvalitete rada i boljoj opremljenosti, kako bi naši pacijenti dobili najkvalitetniju hitnu medicinsku skrb kada i gdje im je potrebna. Sanitetski prijevoz kao novu službu u NZHMIŽ, potrebno je unaprijediti na način da se ubrzano obnovi vozni park, nabave uniforme za radnike, potrebna medicinska oprema i dodatno educiraju radnici.



### III. LJUDSKI RESURSI

#### III.I. Kadrovski pregled

NZHMIŽ je osigurao provedbu popunjavanja timova hitne medicine sukladno važećoj Mreži hitne medicine, cjelogodišnjem i ljetnom nad standardu Županije i jedinica lokalne samouprave i turističkih zajednica, te privremeno zaposlio i dodatne kadrove zbog povećanog obima posla (dobra turistička sezona, nedostatan broj turističkih ambulanti, osiguranje raznih događanja).

I dalje osiguravamo dovoljan broj radnika, te smo dobrim uvjetima rada i edukacijom svih zaposlenih brend u Hrvatskoj i mladi doktori medicine vrlo rado odabiru baš našu Ustanovu u kojoj žele raditi.

Radnici se dodatno stimuliraju za ostanak u našoj Ustanovi kroz sufinanciranje studija sestrinstva, upisnina za polaganje za upravljanje vozilima C kategorije, te stambeno zbrinjavanje ili sufinanciranje uz pomoć Županije i nekih JLS.

NZHMIŽ kontinuirano radi na nabavci kvalitetne opreme za rad, kvalitetnih ambulansnih i sanitetskih vozila kao i radno zaštitne odjeće.

Mreža HZZO je nedostatna za potrebe naše Županije, te postoji cjelogodišnji „nad standard“, odnosno u ljetnim mjesecima „nad standard“, a što je minimum potreban za rad, kako bismo spriječili nepotrebne smrti zbog odgođenog dolaska tima HMS, uslijed nedostupnosti. NZHMIŽ dobio petnaest dodatnih timova T2, stupila je na snagu 1.1.2024. godine. Time su djelomično ispunjeni naši argumentirani zahtjevi za proširenjem mreže. Od Ministarstva zdravstva je više puta zatraženo proširenje mreže, 5 dodatnih timova T2 kroz 24 sata, pet dr.med. u ispostavi Umag, te trajnu pripravnost u ispostavi Buzet.

Na dan 31.12.2025. godine NZHMIŽ je imao 308 zaposlenih. Struktura je sljedeća:

Zdravstveni	Do 30	31 - 50	51 - 65	Iznad 65
M	34	94	47	0
Ž	41	40	34	0

Tablica III.1.1. Pregled zdravstvenih radnika i njegovatelja po dobi

Nezdravstveni	Do 30	31 - 50	51 - 65	Iznad 65
M	0	2	1	0
Ž	0	10	4	1

Tablica III.1.2. Pregled nezdravstvenih radnika po dobi



Tip kadra	Ukupan br. izvršitelja	Planirani odlasci	Planirani dolasci
Med. sestre/teh./zdr.djel. (SSS)	73	0	0
Mag. Med. Tech. (VSS)	1	0	0
Prvostup.sestrinstva (VŠS)	47	0	0
Dr.med.spec. (VSS)	12	0	0
Mr.sc.Dr.med.spec.(VSS)	1	0	0
Dr.med. VSS	54	0	4
Spremačice SSS	2	0	0
Spremačice KV/NKV	4	0	0
Vozači SHM/sanitet SSS	105	2	3
Nezdravstveni VSS	5	0	0
Nezdravstveni VŠS	2	0	0
Nezdravstveni SSS	2	0	0

Tablica III.1.3. Stanje kadrovskih potreba na dan 31.12.2025.

Prekovremeni rad zbog deficitarnosti kadra i povećane fluktuacije zaposlenika, u svrhu osiguravanja kontinuiteta rada i omogućavanja neprekidnog pružanja zdravstvene zaštite.

Prekovremen i sati – zdravstveni radnici	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
SSS/PKV, KV, VKV	1596	1408,5	1410	1408	1494	1518	1511	2259	1297	1220	1490	1275
VŠS (Bacc.)	415,5	528	401,5	355	884,5	1139,5	788	1065	538,5	435	533,5	545,5
VSS - Mag. med. tech.	0	16	21	12	18	0	24,5	35,5	12,5	22	20	11
VSS - Dr. Med.	483,5	441	616	603	825	793,5	710	1008,5	473	409	481	286
Specijalizanti	36	24,5	3,5	8	17,5	18,5	4	74,5	28,5	23	49,5	49,5

Tablica III.1.4. Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - zdravstveni radnici

Prekovremeni sati – nezdravstveni radnici	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
SSS/PKV, KV, VKV	17	29	17,5	12,5	26,5	39	12	11	11,5	10,5	11,5	30,5
VŠS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22	0
VSS	52,5	0	19	6	0	0	0	0	0	20	0	0

Tablica III.1.5. Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - nezdravstveni radnici



### III.II. Obrazovanje i razvoj

NZHMIŽ kontinuirano ulaže u unapređenje kompetencija svojih djelatnika. Tijekom 2025. godine sufinancirane su dvije školarine za prvostupnike sestrištva, tri osposobljavanja za vozačku dozvolu C kategorije, kao i kotizacije za sudjelovanje na stručnim kongresima. Također, djelatnicima su omogućeni i tečajevi iz hitne medicine, čime se dodatno podiže razina stručnosti i kvalitete pruženih usluga. Kroz Edukacijski centar kontinuirano se provodi stručno usavršavanje djelatnika, kao i redovito vježbanje i obnavljanje znanja s ciljem održavanja visoke razine kompetencija i kvalitete rada.

## IV. PACIJENTI

### IV.I. Profil i broj pacijenata i pregleda

Broj pacijenata po mjesecima 2025.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
Ispostava Buzet	212	225	262	282	266	292	324	318	275	252	240	258
Ispostava Labin	508	413	504	519	638	718	773	858	713	584	561	693
Ispostava Pazin	297	303	332	340	405	455	470	526	321	304	303	341
Ispostava Poreč	426	435	457	545	551	699	819	833	636	493	409	488
Ispostava Pula	663	596	614	672	789	823	895	932	754	689	661	776
Ispostava Rovinj	244	205	221	289	365	529	496	565	413	267	232	282
Ispostava Umag	538	474	614	723	743	837	876	982	766	557	589	559

Tablica IV.1.1. Broj pacijenata po ispostavama i mjesecima

## V. FINANCIJSKO POSLOVANJE

### V.I. Izvještaj o izvršenju financijskog plana

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 199/22, 156/22, 33/23, 36/24 i 102/25), članka 86. Zakona o proračunu (NN 144/21), odredbama Zakona o fiskalnoj odgovornosti (NN 111/18, 83/23) te odredbama članka 29. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije Upravno vijeće na 58. sjednici održanoj 31. 3. 2026. godine donijelo je Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu.



Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu sastoji se od:

1. Općeg dijela - Izvještaja o izvršenju financijskog plana po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja (Sažetak, Račun prihoda i primitaka, Račun rashoda i izdataka)
2. Posebnog dijela - Izvještaja o izvršenju financijskog plana po programskoj, ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja
3. Obrazloženje polugodišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana (sažetak djelokruga rada, obrazloženje programa)
4. Posebnih izvještaja:
  - Izvještaja o korištenju sredstava fondova EU
  - Izvještaja o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova

V.I.I. Sažetak Računa prihoda i rashoda, Računa financiranja, Raspoloživih sredstva iz prethodne godine, rekapitulacija

<b>A. RAČUN PRIHODA I RASHODA</b>					
OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	17.317.564,99	19.360.766,71	18.521.988,55	106,95	95,67
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	11.900,00	60.854,40	63.935,00		0,00
UKUPNO PRIHODI	17.329.464,99	19.421.621,11	18.585.923,55	107,25	95,70
3 RASHODI POSLOVANJA	13.888.975,69	16.720.004,94	15.683.798,24	112,92	93,80
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	3.466.871,73	3.688.032,17	3.375.686,39	97,37	91,53
UKUPNO RASHODI	17.355.847,42	20.408.037,11	19.059.484,63	109,82	93,39
Razlika	- 26.382,43	- 986.416,00	- 473.561,08	1.794,99	48,01
<b>B. RAČUN FINANCIRANJA</b>					
OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA					
5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA					
NETO FINANCIRANJE	0,00	0,00	0,00		
<b>C. RASPOLOŽIVA SREDSTVA IZ PRETHODNE GODINE</b>					
OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
VIŠAK / MANJAK IZ PRETHODNE GODINE KOJI ĆE SE POKRITI U TEKUĆOJ GODINI	1.010.954,73	986.216,90	986.416,00	97,57	100,02
VIŠAK / MANJAK + RASPOLOŽIVA SREDSTVA IZ PRETHODNIH GODINA + NETO FINANCIRANJE	984.572,30	986.416,00	512.854,92	52,09	



REKAPITULACIJA					
OPIS	IZVRŠENJE PLANA PRETHODNE GODINE	PLAN TEKUĆE GODINE	IZVRŠENJE TEKUĆE GODINE	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
UKUPNI PRIHODI	17.329.464,99	19.421.621,11	18.585.923,55	107,25	95,70
VIŠAK PRETHODNIH GODINA	1.010.954,73	986.416,00	986.416,00	97,57	100,00
PRIMICI OD FINACIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0,00	0,00		
UKUPNO RASPOLOŽIVA SREDSTVA	18.340.419,72	20.408.037,11	19.572.339,55	106,72	95,91
UKUPNI RASHODI	17.355.847,42	20.408.037,11	19.059.484,63	109,82	93,39
IZDACI ZA FINACIJSKU IMOVINU I OTPLATU ZAJMOVA	0,00	0,00	0,00		
UKUPNO RASPOREĐENA SREDSTVA	17.355.847,42	20.408.037,11	19.059.484,63	109,82	93,39

Tablica V.1.1.1. Sažetak Računa prihoda i rashoda, Računa financiranja, raspoloživa sredstva iz prethodne godine, rekapitulacija – skup tablica

### V.I.II. Prihodi i rashodi

RAČUN	OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/pla n 2025.
1		2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
6	PRIHODI POSLOVANJA	17.317.564,99	19.360.766,68	18.521.988,56	106,95	95,67
63	POMOĆI IZ INOZEM. I OD SUBJEKATA UNUTAR OPĆEG PRORAČUNA	1.838.082,56	2.106.137,73	1.671.344,70	90,93	79,36
64	PRIHODI OD IMOVINE	73.591,45	55.000,00	61.905,82	84,1	112,56
66	PRIHODI OD PRODAJE PROIZV.I ROBE TE PRUŽ.USL.I PRIH.OD DONAC	611.149,44	738.638,20	566.018,58	92,62	76,63
67	PRIHODI IZ NADLEŽNOG PRORAČUNA I OD HZZO-a TEMELJEM UGOVORNIH OBVEZA	14.754.011,96	16.360.990,75	16.076.769,49	108,97	98,26
68	OSTALI PRIHODI	40.729,58	100.000,00	145.949,97	108,97	98,26
7	PRIHODI OD PRODAJE NEFINACIJSKE IMOVINE	11.900,00	60.854,40	63.935,00	537,27	105,06
72	PRIHODI OD PRODAJE PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	11.900,00	60.854,40	63.935,00	537,27	105,06
9	VIŠAK PRIHODA KORIŠTEN ZA POKRIĆE RASHODA		986.416,00	986.416,00	0,00	100,00
92	VIŠAK PRIHODA		986.416,00	986.416,00	0,00	100,00
	<b>SVEUKUPNO PRIHODI + VIŠAK KORIŠTEN ZA POKRIĆE RASHODA</b>	<b>17.329.464,99</b>	<b>20.408.037,08</b>	<b>19.572.339,56</b>	<b>112,94</b>	<b>95,91</b>
	<b>REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA</b>	<b>OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.</b>	<b>IZVORNI PLAN / REBALANS</b>	<b>OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.</b>	<b>INDEKS izvršenje 2025./2024.</b>	<b>INDEKS izvršenje/pla n 2025.</b>
1	Opći prihodi i primici	1.834.940,23	1.787.250,00	1.501.069,28	81,80	83,99
3	Vlastiti prihodi	723.610,51	1.869.968,31	1.765.416,67	243,97	94,41
4	Prihodi za posebne namjene	12.192.731,36	14.574.390,78	14.575.700,21	119,54	100,01
5	Pomoći	2.557.899,93	2.105.686,83	1.655.169,35	64,71	78,60
6	Donacije	8.382,96	9.886,79	11.049,05	131,80	111,76



7	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine	11.900,00	60.854,40	63.935,00	537,27	105,06
8	Namjenski primici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	UKUPNO	17.329.464,99	20.408.037,11	19.572.339,56	112,94	95,91

Tablica V.1.2.1. Prihodi i primici – skup tablica

RAČUN	OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	INDEKS izvršenje 2024./2023.	INDEKS izvršenje/plan 2024.
1		2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
3	RASHODI POSLOVANJA	13.888.975,69	16.720.004,94	15.683.798,24	112,92	93,80
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	11.871.319,46	14.247.459,86	13.441.115,01	113,22	94,34
32	MATERIJALNI RASHODI	2.004.052,58	2.458.345,08	2.232.761,26	111,41	90,82
34	FINANCIJSKI RASHODI	13.603,65	9.300,00	8.661,37	63,67	93,13
38	OSTALI RASHODI	0,00	4.900,00	1.260,60	0,00	25,73
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	3.466.871,73	3.688.032,17	3.375.686,39	97,37	91,53
41	RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVED.DUGOTRAJNE IMOVINE	0,00	304.187,50	39.500,00	0,00	12,99
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	3.466.871,73	3.383.844,67	3.336.186,39	96,23	98,59
	<b>SVEUKUPNO</b>	<b>17.355.847,42</b>	<b>20.408.037,11</b>	<b>19.059.484,63</b>	<b>109,82</b>	<b>93,39</b>
	<b>REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA</b>	<b>OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.</b>	<b>IZVORNI PLAN / REBALANS</b>	<b>OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.</b>	<b>INDEKS izvršenje 2025./2024.</b>	<b>INDEKS izvršenje/plan 2025.</b>
1	Opći prihodi i primici	1.834.940,23	1.787.250,00	1.501.069,28	81,80	83,99
3	Vlastiti prihodi	749.992,94	1.869.968,31	1.252.561,74	167,01	66,98
4	Prihodi za posebne namjene	12.192.731,36	14.574.390,78	14.575.700,21	119,54	100,01
5	Pomoći	2.557.899,93	2.105.686,83	1.655.169,35	64,71	78,60
6	Donacije	8.382,96	9.886,79	11.049,05	0,00	111,76
7	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine	11.900,00	60.854,40	63.935,00	0,00	105,06
8	Namjenski primici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	UKUPNO	17.355.847,42	20.408.037,11	19.059.484,63	109,82	93,39

Tablica V.1.2.2. Rashodi i izdaci – skup tablica

### V.I.III. Rezultat poslovanja

Planirani ukupni prihodi i primici 2025. godine ukupno iznose 19.421.621,11 eura, a ostvareni su u iznosu od 18.585.923,55 eura. Izvršenje za predmetno razdoblje je ostvareno u visini od 95,70% u odnosu na tekući godišnji financijski plan.



Ukupni rashodi i izdaci za 2025. godine bili su obuhvaćeni u iznosu 19.059.484,63 eura i kao takvi se sastoje od Rashoda poslovanja u iznosu od 15.683.798,24 eura i Rashoda za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 3.375.686,39 eura.

Izvršenje za predmetno razdoblje je ostvareno u visini 93,39% u odnosu na tekući godišnji financijski plan.

2025. godine je ostvaren manjak prihoda nad rashodima u iznosu 473.561,08 eura. Za pokriće manjka prihoda u 2025. godini je korišten je preneseni viška iz 2024. godine, čime višak prihoda prema obračunu na dan 31.12.2025. za prijenos u 2026. godinu iznosi 512.854,92 eura.

Preostali iznos viška prihoda poslovanja rasporediti će se u Financijskom planu za 2026. godinu na program 4219 – Kapitalni projekti u zdravstvu, aktivnost K421906 – kapitalna ulaganja u poslovne procese.

## V.II. Imovina

### *Nefinancijska imovina*

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
<b>Ukupno 0</b>	Nefinancijska imovina	4.819.252,77	6.634.790,00	1.815.537,23	137,7

Tablica V.2.1. Nefinancijska imovina

### *Postrojenja i oprema, Prijevozna sredstva i Nematerijalna proizvedena imovina*

022 i 02921 - Postrojenja i oprema					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
<b>022 i 02921</b>	Postrojenja i oprema	1.481.358,78	1.521.508,22	40.149,44	102,7
<b>0221</b>	Uredska oprema i namještaj	367.985,34	375.921,51	7.936,17	102,2
<b>0222</b>	Komunikacijska oprema	65.560,59	87.914,82	22.354,23	134,1
<b>0223</b>	Oprema za održavanje i zaštitu	93.875,79	101.958,59	8.082,80	108,6
<b>0224</b>	Medicinska i laboratorijska oprema	2.568.604,26	2.947.159,25	378.554,99	114,7
<b>0227</b>	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	20.316,33	20.557,47	241,14	101,2



023 i 02923 - Prijevozna sredstva					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
023 i 02923	Prijevozna sredstva	3.274.600,47	5.008.802,09	1.734.201,62	153,0
026 i 02926 - Nematerijalna proizvedena imovina					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
026 i 02926	Nematerijalna proizvedena imovina	0	0,00	0	0,00

Tablica V.2.2. Postrojenja i oprema, Prijevozna sredstva i Nematerijalna proizvedena imovina – skup tablica

Vrijednost nefinancijske imovine evidentira povećanje, a koje je rezultat ulaganja u nabavu novih ambulantnih i sanitetskih vozila, nabavu medicinske opreme, uredskog namještaja, računalne opreme i druge opreme potrebne za obavljanje redovne djelatnosti. Najznačajnija ulaganja tijekom 2025. godine odnose se na nabavku 5 sanitetskih vozila i 14 ambulantna vozila za potrebe obavljanja redovne djelatnosti ukupne vrijednosti 2.917.690,05 eura te medicinska oprema ukupne vrijednosti 379.882,00 eura.

Navedeno je utjecalo na povećanje vrijednosti nefinancijske imovine za 137,7% .

Ispravak vrijednosti postrojenja i opreme proveden je u ukupnom iznosu od 2.012.003,41 eura prijevoznih sredstava u iznosu od 4.574.791,81 eura, te nematerijalne proizvedene imovine u iznosu od 24.435,95 eura.

#### Proizvedena kratkotrajna imovina

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
065	Zalihe lijekova i medicinskog potrošnog materijala kod zdravstvenih ustanova	0,00	1.690,19	1.690,19	0

Tablica V.2.4. Proizvedena kratkotrajna imovina

Na dan 31.12.2025. zalihe lijekova iznose 98,04 eura, dok zalihe potrošnog medicinskog materijala iznose 1.592,15 eura.



*Financijska imovina*

Bilješka uz 1 - Financijska imovina					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
<b>Ukupno 1</b>	Financijska imovina	3.695.520,92	3.303.025,96	392.494,96	89,4
111 - Novac u banci					
<b>1112</b>	Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	1.084.741,41	1.733.660,26	648.918,85	159,8

Tablica V.2.5. Financijska imovina – skup tablica

Stanje na kontu 1112 - Novac na žiro računu, povećanje je rezultat više ostvarenog priljeva sredstava krajem godine, a koje je vidljivo iz iskazanog financijskog rezultata

16 - Potraživanja za prihode poslovanja					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
<b>16</b>	Potraživanja za prihode poslovanja	1.636.166,90	1.485.945,10	-150.221,80	90,8
<b>163</b>	Potraživanja za pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	39.170,30	235.218,87	196.048,57	600,5
<b>164</b>	Potraživanja za prihode od imovine	0,00	293,00	293,00	
<b>166</b>	Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe, te pruženih usluga	25.552,36	66.225,92	40.673,56	259,2



167	Potraživanja proračunskih korisnika za sredstva uplaćena u nadležni proračun i za prihode od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	1.534.008,23	1.217.289,93	-316.718,30	79,4
168	Potraživanja za kazne i upravne mjere te ostale prihode	39.279,94	553,64	-38.726,30	1,4
169	Ispravak vrijednosti potraživanja	1.843,93	33.636,26	31.792,33	1.824,2

Tablica V.2.6. Potraživanja za prihode poslovanja

Ukupna potraživanja za prihode poslovanja na dan 31. prosinca iznose 1.485.945,10, što predstavlja smanjenje od 150.221,80 eura u odnosu na stanje na dan 1. siječnja.

Unutar strukture potraživanja evidentirane su sljedeće značajne promjene:

- Potraživanja za pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna povećana su za 196.048,57 eura te iznose 235.218,87 eura. Povećanje se najvećim dijelom odnosi na potraživanja po projektima financiranim iz EU fondova kod kojih je došlo do vremenskog nesklada između priznavanja prihoda i naplate sredstava.
- Potraživanja za prihode od imovine evidentirana su u iznosu od 293,00, a odnose se na manje prihode bez značajnog utjecaja na ukupno stanje.
- Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga povećana su za 40.673,56 eura. Povećanje proizlazi iz većeg opsega pruženih usluga krajem razdoblja.
- Potraživanja proračunskih korisnika za sredstva uplaćena u nadležni proračun i za prihode od HZZO-a smanjena su za 316.718,30 eura te iznose 1.217.289,93 eura. Smanjenje je rezultat intenzivnije naplate potraživanja, osobito od HZZO-a, kao i djelomičnog usklađenja i zatvaranja međusobnih obveza.
- Potraživanja za kazne i upravne mjere te ostale prihode smanjena su za 38.726,30 eura te iznose 553,64 eura.

Temeljem Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu, proveli smo ispravak vrijednosti potraživanja u iznosu 33.636,26 eura.



## V.III. Obveze

Bilješka uz 2 – Obveze					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
<b>Ukupno 2</b>	Obveze	1.032.696,10	1.265.858,95	233.162,85	122,6
<b>23</b>	Obveze za rashode poslovanja	1.024.273,30	1.261.333,20		123,1
<b>231</b>	Obveze za zaposlene	940.534,00	1.013.943,67		107,8
<b>232</b>	Obveze za materijalne rashode	82.558,61	177.089,92		214,5
<b>234</b>	Obveze za financijske rashode	47,60	95,95		201,6
<b>239</b>	Ostale tekuće obveze	1.133,09	70.203,66		6.195,8
<b>24</b>	Obveze za nabavu nefinancijske imovine	8.250,00	4.203,75		51,0
<b>241</b>	Obveze za nabavu neproizvedene nefinancijske imovine	0,00	2.687,5		-
<b>242</b>	Obveze za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	8.250,00	1.516,25		18,4

Tablica V.3.1. Obveze – skup tablica

Ukupne obveze na dan 31.12.2025. godine iznose 1.265.858,95 eura od čega najveći dio predstavlja obveze za zaposlene za koje se kontinuirano bilježi porast. Od ukupnih obveza 892,56 eura predstavlja dospjele obveze od kojih je 570,56 eura obveza za komunalne usluge te 322,00 eura obveza za predujam obzirom da je došlo do duple uplate za pružanje zdravstvene zaštite od strane pacijenta i osiguravajuće kuće. Obveza za komunalne usluge nije podmirena iz razloga jer je jedan dio računa za pruženu uslugu sporan te je u tijeku dogovor oko istoga, a plaćanje će se izvršiti po postignutom dogovoru.

NZHMIŽ je ostvario manjak prihoda i primitaka u odnosu na rashode i izdatke u iznosu 473.561,08 eura. Uzimajući u obzir iskazani preneseni višak prihoda iz prethodne godine (986.416,00 eura), dobiva se raspoloživi višak prihoda i primitaka u iznosu od 512.854,92 eura.



## VI. RAZVOJNI PROGRAMI I PROJEKTI

NZHMIŽ je jedina županijska zdravstvena ustanova koja nema prostor u svom vlasništvu niti u jednoj od sedam ispostava tako da je strateški cilj u sljedećem razdoblju izgradnja identičnih, funkcionalnih, energetski učinkovitih objekata HMP u Istarskoj županiji, sredstvima EU (pri tome bi se kompletno opremili objekti - nabavila ambulatna vozila, medicinska oprema i infrastruktura). Tijekom 2025. godine proveden je postupak javne nabave za izradu projektne dokumentacije za izgradnju objekata ispostava NZHMIŽ. Zemljište je osigurano, idejni projekt je izrađen, a izrada glavnog i izvedbenog projekta planirana je u 2026. godine, s ciljem osiguravanja financijskih sredstava za gradnju. Izgradnjom suvremenih, niskoenergetskih i funkcionalno opremljenih objekata dodatno će se ojačati operativna sposobnost NZHMIŽ, unaprijediti uvjeti rada zaposlenika te povećati dostupnost hitne medicinske skrbi građanima i turistima.

Vozni park NZHMIŽ u cijelosti je obnovljen tijekom 2025. godine nabavom 14 novih ambulanskih vozila za potrebe službe hitne medicine te 5 novih vozila za potrebe službe sanitetskog prijevoza uz pomoć sredstava IŽ i JLS. Na taj je način u potpunosti obnovljen vozni park hitne medicinske službe i sanitetskog prijevoza, čime su osigurani viši standardi sigurnosti, pouzdanosti i kvalitete pružanja zdravstvene skrbi.

Konačno smo postigli cilj da sve naše ispostave imaju jednako kvalitetna, standardizirana vozila. To su naše „pokretne ambulante“.

Tijekom 2025. godine vozila hitne medicinske službe ukupno su prešla 792.00 kilometara, dok su vozila sanitetskog prijevoza prešla ukupno 1.735.294 kilometara, što jasno ukazuje na visoku razinu operativne aktivnosti i potrebu za kontinuiranim ulaganjem u obnovu i održavanje voznog parka.

Tijekom 2025. godine dodatno se uložilo na nabavu kvalitetne opreme za rad te radno zaštitne odjeće.

### VI.I. EU projekti

#### ***Projekt „Podignimo razinu hitne medicine u Istarskoj županiji“***

U okviru Poziva na dostavu projektnih prijedloga „Ograničeni poziv na dodjelu bespovratnih sredstava C5.1. R3.-I1 Centralno financiranje specijalizacija“, kod poziva: NPOO.C5.1.R3-I1.01, dva su liječnika NZHMIŽ upućena na specijalizaciju hitne medicine koja kreće u siječnju 2023. godine. Vremensko razdoblje trajanja programa: 69 mjeseci.

NZHMIŽ je u siječnju 2023. godine uputio dva liječnika na ugovorene specijalizacije. Tijekom 2025. godine doznačeno je 66.785,13 eura temeljem podnesenih ZNS-ova.



### ***Projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“***

Za aktivnost „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“ osigurana su bespovratna sredstva iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026.

Projekt „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine u Istarskoj županiji“ ima za cilj osigurati specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara – specijalizanata hitne medicine NZHMIŽ, u svrhu unaprjeđenja njihovih znanja i vještina za samostalno pružanje hitne medicinske skrbi. Podizanjem kompetencija medicinskih sestara i medicinskih tehničara povećat će se učinkovitost postojećih timova te kvalitetnije, dostupnije i ravnomjernije pružanje hitne medicinske skrbi. Ciljana skupina ovog projekta je 6 specijalizanata NZHMIŽ, a krajnji korisnici su stanovnici Istarske županije. Predviđeno trajanje projekta je 12 mjeseci.

NZHMIŽ je u lipnju 2023. godine uputio šest prvostupnika sestrinstva na specijalistička usavršavanja, te su polaznici 25. 6. 2024. godine položili specijalistički ispit i time stekli zvanje specijalista hitne medicine. Tijekom 2025. godine isplaćena su sredstva temeljem završnog ZNS-a u iznosu od 63.096,90 eura. Time je za predmetni projekt ukupno doznačeno 193.263,10 eura, što predstavlja 91,80% ukupno odobrenih sredstava. Razlog zbog kojeg nije ostvareno 100% iskorištenje odobrenih sredstava odnosi se na neprovedbu dijela planiranih edukacijskih aktivnosti. Naime, određene edukacije nisu realizirane zbog njihove specifičnosti, koja podrazumijeva složene organizacijske uvjete (osiguravanje kvalificiranih predavača, dovoljnog broja sudionika, usklađivanje termina te prilagodbu sadržaja ciljanim skupinama). Unatoč poduzetim aktivnostima, navedene okolnosti nije bilo moguće pravovremeno uskladiti unutar provedbenog razdoblja projekta. Prenamjene sredstava nije bila moguća sukladno uputama i pravilima provedbe projekta.

### ***Projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine II“***

U 2024. godini započeo je projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine II“, koji se bazira na prošlom projektu iz 2023. godine, a koji ima za cilj osigurati specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara – specijalizanata hitne medicine NZHMIŽ, u svrhu unaprjeđenja njihovih znanja i vještina za samostalno pružanje hitne medicinske skrbi.

U sklopu istoimenog projekta sedam ms/mt je započelo sa specijalističkim usavršavanjem u djelatnosti hitne medicine 04.11.2024. godine. Do kraja 2025. godine doznačeno je 213.095,77 EUR odnosno 85,95% od cjelokupnog planiranog iznosa troškova po projektu obzirom da zadnji Zahtjev za nadoknadom sredstava nije realiziran u 2025. godini te će isto biti realizirano tijekom 2026. godine.



## VII. UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM

U NZHMIŽ se redovno provodi nadzor nad djelatnošću i pojedincem. Na temelju Plana i programa unutarnjeg nadzora nad stručnim radom za 2025. godinu, sve planirane aktivnosti nadzora provedene sukladno predviđenim rokovima i procedurama.

Kontinuirani nadzor provodio se redovito tijekom cijele godine putem elektroničkog sustava rada, uz praćenje svih relevantnih pokazatelja kvalitete i stručnosti rada djelatnika. Uočene nepravilnosti rješavane su pravovremeno, u skladu s važećim procedurama.

Periodički nadzor proveden je u planiranim terminima u svim ispostavama NZHMIŽ. Nadzorom su obuhvaćeni postupci zbrinjavanja akutnog koronarnog sindroma, postupci reanimacije te ostali segmenti stručnog rada sukladno Pravilniku. Nije utvrđeno značajnije odstupanje od važećih stručnih smjernica i propisanih procedura.

Izvanredni nadzor provodio se prema potrebi, temeljem zaprimljenih pritužbi i procjene nadležnih tijela, pri čemu su svi postupci provedeni u skladu s propisanim odlukama i procedurama.

Zaključno, unutarnji nadzor nad stručnim radom u 2025. godini proveden je u cijelosti sukladno Planu i programu te važećim propisima, uz osiguranje kontinuiteta i kvalitete zdravstvene zaštite.

Unatoč velikoj fluktuaciji radnika NZHMIŽ kvaliteta rada u NZHMIŽ se unaprjeđuje. Svi novoprimljeni radnici se uhodavaju za rad u ispostavi te u edukacijsko-stimulacijskom centru organiziranim edukacijama kako bi se održala kvaliteta rada u NZHMIŽ. Provedene su i ostale planirane edukacije radnika NZHMIŽ za održavanje kvalitete timskog rada.

## VIII. EDUKACIJA U NZHMIŽ

Tijekom 2025. godine u Edukacijskom centru NZHMIŽ provedene su brojne edukacije, obnove licenci, tečajevi i tematske radionice za zaposlenike NZHMIŽ, djelatnike sanitetskog prijevoza te vanjske subjekte.

Održano je 7 obveznih osnovnih edukacijskih vježbi za liječnike i medicinske sestre/tehničare te 5 osnovnih edukacijskih vježbi za vozače, s po 10 polaznika. Edukacije su trajale od dva do pet dana, ovisno o vrsti kadra. Provedena je i osnovna edukacijska vježba za djelatnike MPDJ te edukacijska vježba obnove licence za dispečere MPDJ.

Za rad u izvanbolničkoj hitnoj medicinskoj službi održana su 4 osnovna tečaja za liječnike s 13 polaznika, 5 osnovnih tečajeva za medicinske sestre/tehničare s 12 polaznika te 1 osnovni tečaj za vozače s 10 polaznika. Za rad u službi sanitetskog prijevoza održano je 5



osnovnih tečajeva za zdravstvene radnike s 20 polaznika te 2 osnovna tečaja za vozače s ukupno 10 polaznika.

Održane su i brojne stručne radionice za zaposlenike NZHMIŽ, uključujući radionice o radu s perfuzorskim pumpama, FAST ultrazvuku, ultrazvučno vođenoj venepunkciji, RSI postupku, interpretaciji 12-kanalnog EKG-a, uzrocima elevacije ST spojnice, uporabi Point of care uređaja, porodu u izvanbolničkim uvjetima, zbrinjavanju traumatiziranih i pedijatrijskih pacijenata, radu u timu T2, prevenciji infekcija, uporabi transportnog ventilatora te naprednom održavanju života.

Posebno ističemo 6 edukacijskih vježbi sa sudionicima međunarodnog natjecanja „Trauma Challenge” u Karlovcu.

Ukupno je na svim tečajevima i radionicama sudjelovalo 450 zaposlenika NZHMIŽ.

Za vanjske subjekte održane su tematske radionice i edukacije, uključujući radionice za IDZ, Specijalnu bolnicu Rovinj, kao i tečajeve osnovnog održavanja života uz uporabu AVD uređaja za laike. Ukupno je educirano 211 polaznika iz vanjskih subjekata, od čega 72 zdravstvena radnika.

Tijekom 2025. godine educirano je 30 novih zaposlenika NZHMIŽ, od čega 10 liječnika, 13 medicinskih sestara/tehničara i 7 vozača. U službi sanitetskog prijevoza educirano je dodatnih 30 polaznika.

Ukupno je u Edukacijskom centru NZHMIŽ tijekom 2025. godine educiran 721 polaznik, od čega 450 zaposlenika NZHMIŽ, 211 polaznika iz vanjskih subjekata te 60 polaznika kroz edukaciju novih zaposlenika i djelatnika sanitetskog prijevoza.

Tijekom izvještajnog razdoblja NZHMIŽ sudjelovao je u sljedećim izvanrednim aktivnostima i vježbama sustava civilne zaštite i spašavanja:

- sudjelovanje u vježbi velike nesreće u Zračnoj luci Pula „TRAP”
- sudjelovanje u vježbi masovne nesreće u Rovinjskom Selu, prema scenariju sudara vlaka i osobnih vozila
- sudjelovanje u zajedničkoj vježbi sustava civilne zaštite „Tunarca HiJaCK”, održanoj 30. ožujka 2025. godine na području Tunarice
- sudjelovanje u više zajedničkih vježbi s vatrogasnim postrojbama

## IX. JAVNA NABAVA

Postupci javne nabave provede se sukladno Zakonu o javnoj nabavi te internom Pravilniku o provedbi postupaka jednostavne nabave, uz dosljednu primjenu načela transparentnosti, jednakog tretmana ponuditelja i učinkovitog upravljanja javnim sredstvima.

Nabava	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Jednostavne nabave	37	37	29	46	52	51	46
Nabava male vrijednosti	4	3	2	4	6	5	6



Nabava velike vrijednosti	1	1	1	1	4	5	3
Ukupno	42	41	32	51	62	61	55

Tablica VI.1.1. Pregled nabave kroz nekoliko proteklih godina

Tijekom 2025. godine provedeno je ukupno:

- 46 postupaka jednostavne nabave
- 6 postupaka nabave male vrijednosti
- 3 postupka nabave velike vrijednosti

Plan nabave tijekom godine izmijenjen je ukupno 7 puta, u skladu s potrebama redovnog poslovanja i osiguravanja kontinuiteta pružanja zdravstvene zaštite.

Ukupna planirana procijenjena vrijednost nabava za 2025. godinu iznosila je 2.692.750,00 EUR, a postupci su provedeni pravodobno i u skladu s planiranim aktivnostima.

Tijekom provedbe postupaka nije bilo značajnijih nepravilnosti, niti su zabilježene žalbe koje bi utjecale na zakonitost ili tijek postupaka. Ugovori su izvršavani sukladno ugovorenim uvjetima, uz kontinuirano praćenje realizacije.

## X. IZAZOVI

### IX.I. Pronalazak i zadržavanje stručnog kadra

U NZHMIŽ je zbog velike fluktuacije kadrova veliki izazov u radu pronaći način kako privući i zadržati deficitarni zdravstveni kadar a time i osigurati adekvatnu, kvalitetnu i pravodobnu zdravstvenu zaštitu. Aktivnosti za privlačenje i zadržavanje temelje se na Programu mjera za zadržavanje i privlačenje ljudskih resursa u javnim zdravstvenim ustanovama i domovima za starije osobe kojima je osnivač Istarska županija. Kako su dr.med./dr.med.spec. i med.sestre/tehničari deficitarni kadar u NZHMIŽ, kroz sufinanciranje troškova stanarine i školovanja te bonus vjernosti iste se motivira za nastavak rada u NZHMIŽ i ostanak u Istarskoj županiji. Kroz aktivnost bonus dobrodošlice i sufinanciranje troškova inozemnih kompetencija pokušava se privući deficitarni kadar. Aktivnosti iz programa se zasnivaju na sklopljenim ugovorima s Istarskom županijom, te gradovima: Buje, Novigrad, Umag, Rovinj i Pula.

Kroz aktivnost „Stambeno zbrinjavanje po beneficiranim uvjetima“ iz sredstava Istarske županije osigurano je sufinanciranje stanarina za 32 djelatnika, iz sredstava Grada Umaga stanarine za 4 djelatnika, Grada Pule i Rovinj stanarine za 3 djelatnika, dok su gradovi Novigrad i Buje osigurali sufinanciranje stanarine za po 1 djelatnika.

S ciljem podizanja kvalitete zdravstvene zaštite i zadržavanja zdravstvenog kadra kontinuirano se ulaže u stručno usavršavanje djelatnika. Ukupno su 2025. godine



sufinancirane 2 školarine za specijalističko usavršavanje ms/mt, i 3 školovanja i polaganja za vozačku C kategorije za tri prvostupnika sestринства/med.sestara/tehničara. U sklopu aktivnosti stručnog usavršavanja za jednog doktora medicine sufinancirani su troškovi priznavanja inozemnih kompetencija.

Kroz aktivnost Financijski bonus vjernosti poslodavcu nastoji se zadržati postojeći zdravstveni i nezdravstveni kadar kroz isplatu godišnjeg financijskog bonusa radnicima koji su zaposleni u NZHMIŽ više od 5, odnosno, 10 godina, te ostvaruju financijski bonus u iznosu od 600,00, odnosno 1.200,00 EUR. U 2025. godini kroz aktivnost Financijski bonus vjernosti poslodavcu isplaćen je bonus za vjernost za 109 radnika u visini 1.200,00 EUR, te za 43 radnika u visini 600,00 eura. NZHMIŽ je zadržao 152 radnika kojima je isplaćen bonus za vjernost na temelju višegodišnjeg rada u NZHMIŽ, odnosno više od 5 ili 10 godina.

U 2025. godini kroz aktivnost Financijski bonus dobrodošlice NZHMIŽ je privukao i zaposlio 2 nova deficitarna radnika i to jednog doktora medicine na neodređeno vrijeme na puno radno vrijeme i jednog doktora medicine specijalista na neodređeno vrijeme na pola radnog vremena

#### IX.II. Proširenje Mreže HZZO-a

Meža HZZO je nedostatna za zbrinjavanje hitnih medicinskih stanja u našoj Županiji te postoji cjelogodišnji nadstandard, odnosno u ljetnim mjesecima nadstandard.

Od Ministarstva zdravstva je više puta zatraženo proširenje mreže, dvadeset pet dodatnih timova T2 kroz 24 sata, pet dr.med. u ispostavi Umag, te trajnu pripravnost u ispostavi Buzet.

Nova mreža hitne medicine, kojom je NZHMIŽ dobio petnaest dodatnih timova T2, stupila je na snagu 1.1.2024. godine. Time su djelomično ispunjeni naši argumentirani zahtjevi za proširenjem mreže, dok je osiguranje pet dr.med. u ispostavi Umag i dalje najveći financijski izazov.

#### IX.III. Osiguranje sredstava za redovan rad i konstantu zdravstvenu zaštitu na području Istarske županije

S obzirom da je od ukupnog broja zbrinutih pacijenata na području Županije u 2025. godini 30,1% činili turisti i sezonski radnici, „nadstandard“ timova hitne medicine u razdoblju turističke sezone sufinancira se putem jedinica lokalne samouprave iz prihoda od turističke pristojbe (30%), koji su namijenjeni poboljšanju uvjeta boravka turista sukladno broju turističkih noćenja. U 2025. godini uplaćeno je 1.221.806,29 eura odnosno 74,74% ugovorenog iznosa po osnovi sufinanciranja zdravstvene zaštite turista.



Upravo zbog značajnog udjela turista i sezonskih radnika, ne samo tijekom turističke sezone nego i kroz cijelu godinu, na području Županije postoji trajna potreba za osiguranjem dodatnih timova i radnika hitne medicine.

Radi očuvanja dostignute razine kvalitete i dostupnosti zdravstvene zaštite, koju NZHMIŽ kontinuirano osigurava, sufinanciranje rada NZHMIŽ predstavlja nužnu i opravdanu mjeru za održavanje stabilnosti i učinkovitosti sustava hitne medicinske službe.

#### IX.lv. Ostali izazovi

Uz kontinuirano iznalaženje načina sufinanciranja, NZHMIŽ se suočava s nizom izazova koji utječu na organizaciju i održivost sustava. Među ključnim izazovima ističu se deficit zdravstvenog kadra te visoki troškovi resursa. Dodatno, prisutna je sve veća kompleksnost zdravstvene skrbi, uvjetovana napretkom medicinskog znanja i rastućom složenosti medicinske prakse, što zahtijeva kontinuirana ulaganja u edukaciju djelatnika.

Značajan izazov predstavlja i potreba za stalnim ulaganjem u medicinsku opremu i vozni park, kao i proces IT digitalizacije sustava. Istodobno, povećavaju se zahtjevi prema pružateljima usluga, ponajprije zbog starenja stanovništva, veće uključenosti pacijenata te rastućih očekivanja u pogledu transparentnosti i kvalitete zdravstvene zaštite, uz istovremenu nedostupnost liječnika primarne zdravstvene zaštite.

Dodatno opterećenje predstavljaju i rastući troškovi održavanja, uključujući cijene goriva, plina i energije, kao i troškove zbrinjavanja infektivnog otpada.

Poseban izazov predstavlja i upravljanje ljudskim resursima, s obzirom na česte odlaske i dolaske djelatnika, kao i povećanu odsutnost zbog bolovanja. Takva fluktuacija dodatno opterećuje organizaciju rada i kontinuitet pružanja usluga, zbog čega je jedan od najvećih izazova osigurati stabilan, dugoročno održiv i adekvatno educiran kadar.

## XI. ZAKLJUČAK

Osnovna uloga NZHMIŽ jest pružanje kvalitetne, pravodobne i učinkovite hitne medicinske skrbi pacijentima u životno ugrožavajućim stanjima. Svi naši naponi usmjereni su na pacijenta, s ciljem osiguravanja dostupne, pravodobne i visokokvalitetne zdravstvene zaštite – u svakom trenutku i na svakom mjestu gdje je potrebna.

Provedenom analizom razvidno je da NZHMIŽ i tijekom 2025. godine osigurava pravovremenu, dostupnu i kvalitetnu hitnu medicinsku skrb svim građanima i posjetiteljima Istarske županije. Hitna medicinska pomoć pruža se brzo i učinkovito, na mjestu događaja, uz primjenu suvremenih medicinskih postupaka i standarda, te uz stalnu dostupnost lijekova, medicinskog materijala i moderne opreme.

Tijekom 2025. godine NZHMIŽ kontinuirano je radio na unaprjeđenju sustava hitne medicine i sanitetskog prijevoza. Uspostavom Prijavno-dojavne jedinice (PDJ) saniteta



dodatno su ojačani organizacijski kapaciteti i povećana operativna učinkovitost sustava. Istodobno je značajan napredak ostvaren kroz kontinuiranu edukaciju djelatnika, obnovu voznog parka i medicinske opreme te uvođenje suvremenih tehnoloških rješenja, čime je unaprijeđen svakodnevni rad timova na terenu.

Posebna pažnja posvećena je razvoju ljudskih resursa, kao ključnog čimbenika kvalitete sustava. Unatoč kontinuiranim ulaganjima u edukaciju i poboljšanje uvjeta rada, i dalje su prisutni izazovi u području kadrovske stabilnosti, osobito zbog fluktuacije liječničkog kadra i odlazaka na specijalizacije. Zahvaljujući mjerama Istarske županije usmjerenima na privlačenje i zadržavanje deficitarnih kadrova, tijekom 2025. godine osiguran je potreban broj medicinskog osoblja.

Kontinuirana edukacija ostaje temelj očuvanja i podizanja kvalitete rada. Dodatnim stručnim usavršavanjem zdravstvenih djelatnika te provođenjem specijalizacija iz hitne medicine osigurava se dugoročno jačanje kompetencija i stabilnost sustava. U 2025. godini završeno je usavršavanje za sedam prvostupnika sestrinstva u djelatnosti hitne medicine, čime su dodatno ojačane kompetencije med.tehničara za samostalno zbrinjavanje hitnih stanja na terenu u timovima T2.

Istodobno se provodi program specijalizacije liječnika iz hitne medicine, s ciljem stvaranja visoko kvalificiranih stručnjaka i dugoročnog jačanja sustava.

Unatoč ranijem proširenju mreže timova hitne medicinske službe, postojeći kapaciteti i dalje nisu u potpunosti dostatni s obzirom na izražen turistički karakter Istarske županije. Stoga ostaje strateški cilj daljnje širenje mreže timova radi osiguravanja pravodobne i dostupne hitne zdravstvene skrbi za sve korisnike.

NZHMIŽ je tijekom 2025. godine nastavio i infrastrukturni razvoj kroz pripremu projekta izgradnje sedam tipskih objekata hitne medicinske službe i sanitetskog prijevoza u gradovima u kojima se nalaze i naše Ispostave, a pokrenute su i pripreme za energetska obnovu zgrade uprave i ispostave Pula (Santoriova 24B), uz plan prijave na EU fondove, što će pridonijeti racionalizaciji troškova i funkcionalnosti prostora.

Realizacijom navedenih projekata značajno će se unaprijediti uvjeti rada zaposlenika i kvaliteta pružene hitne medicinske skrbi.

U cilju osiguravanja dugoročne financijske stabilnosti, daljnji razvoj usmjeren je na povećanje prihoda kroz jačanje modela sufinanciranja od strane HZZO-a i Istarske županije, uključujući i korištenje sredstava iz turističke pristojbe jedinica lokalne samouprave i turističkih zajednica.

Tijekom 2025. godine dovršena je značajna obnova voznog parka nabavom 5 sanitetskih i 14 vozila hitne medicinske službe. Time je osigurana ujednačena razina opremljenosti i kvalitete usluge na području cijele Istarske županije. Obnova voznog parka dodatno je



pridonijela sigurnosti i kvaliteti rada na terenu, dok daljnji razvoj sustava zahtijeva osiguravanje stabilnih i dostatnih financijskih izvora

Zaključno, NZHMIŽ za hitnu medicinu Istarske županije nastavlja usmjereno djelovati prema jasnom cilju – osigurati stabilan, učinkovit i dugoročno održiv sustav hitne medicine. Kroz kontinuirano ulaganje u ljudske resurse, modernizaciju opreme i infrastrukture te razvoj partnerskih odnosa s ključnim dionicima sustava, NZHMIŽ je spreman odgovoriti na potrebe sadašnjosti i izazove budućnosti.

Ravnateljica NZHMIŽ

---

Tatjana Čemerikić  
dr.med.spec.

## Popis priloga

Prilog 1. Plan edukacije za 2025. godinu

Prilog 2. Plan specijalizacija za 2025. godinu

Prilog 3. Izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025.g.

Prilog 4. Plan unutarnjeg nadzora nad stručnim radom za 2025. godinu

NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
ISTARSKE ŽUPANIJE  
ISTITUTO FORMATIVO PER LA MEDICINA D'URGENZA  
DELLA REGIONE ISTRIANA  
Pula, Santoriova ulica 24B

UPRAVNO VIJEĆE  
Broj: UV-60-3/2026.  
Pula, 28.04.2026. g.

Upravno vijeće Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije na temelju članka 29. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije na sjednici održanoj 28.04.2026. godine donosi

### ODLUKU

1. Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije za 2025. godinu, te je isto sastavni dio ove Odluke.
2. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Upravnog vijeća  
Sven Rojnic, mag.iur.







Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije  
Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU  
ZA  
2025. GODINU

Pula, travanj 2026.



## Sadržaj

I.	UVOD .....	1
II.	MEDICINSKO POSLOVANJE.....	1
III.	LJUDSKI RESURSI.....	3
III.1.	Kadrovski pregled .....	3
III.2.	Obrazovanje i razvoj.....	5
IV.	PACIJENTI.....	5
IV.1.	Profil i broj pacijenata i pregleda .....	5
V.	FINANCIJSKO POSLOVANJE .....	5
V.1.	Izveštaj o izvršenju financijskog plana .....	5
V.1.1.	Sažetak Računa prihoda i rashoda, Računa financiranja, Raspoloživih sredstva iz prethodne godine, rekapitulacija .....	6
V.1.2.	Prihodi i rashodi .....	7
V.1.3.	Rezultat poslovanja .....	8
V.2.	Imovina.....	9
V.3.	Obveze.....	13
VI.1.	EU projekti.....	14
VII.	UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM .....	16
IX.	JAVNA NABAVA .....	17
X.	IZAZOVI .....	18
IX.1.	Pronalazak i zadržavanje stručnog kadra .....	18
IX.2.	Proširenje Mreže HZZO-a .....	19
IX.3.	Osiguranje sredstava za redovan rad i konstantu zdravstvenu zaštitu na području Istarske županije.....	19
IX.4.	Ostali izazovi.....	20
XI.	ZAKLJUČAK.....	20
	Popis priloga .....	22



## I. UVOD

Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije – Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana (NZHMIŽ) je županijska zdravstvena ustanova i organiziran je u sedam ispostava (Buzet, Labin, Pazin, Poreč, Pula, Rovinj i Umag) i to u dvije službe – služba hitne medicine i služba sanitetskog prijevoza. NZHMIŽ je javna hitna medicinska služba koja se po stručno-medicinskoj doktrini i uz uporabu medicinske tehnologije organizira u cilju neprekidnog hitnog medicinskog zbrinjavanja svih osoba kojima je zbog bolesti, stradanja ili ozljede neposredno ugrožen život, pojedini organ ili dijelovi tijela, odnosno kod kojih bi u kratkom vremenu moglo doći do životne ugroženosti, a s ciljem maksimalnog skraćivanja vremena od nastanka hitnog stanja do konačnog medicinskog zbrinjavanja, a služba sanitetskog prijevoza organizira se za prijevoz pacijenata koji su nepokretni, teško pokretni ili im zbog prirode bolesti nije preporučeno samostalno kretanje.

Djelatnost hitne medicine obuhvaća provođenje mjera i postupaka hitnog izvanbolničkog medicinskog zbrinjavanja na mjestu događaja ili u prostoru za reanimaciju/ambulanti NZHMIŽ ili tijekom prijevoza oboljelih i ozlijeđenih osoba prijevoznim sredstvima hitne medicinske službe u odgovarajuću zdravstvenu ustanovu, te provođenje mjera i postupaka hitnog bolničkog medicinskog zbrinjavanja u bolničkoj zdravstvenoj ustanovi.

U skladu s Mrežom hitne medicine i sanitetskog prijevoza djelatnost sanitetskog prijevoza u ingerenciji je NZHMIŽ.

Sanitetski prijevoz je prijevoz u ili iz zdravstvene ustanove, odnosno ordinacije ugovornog zdravstvenog radnika u svrhu pružanja zdravstvenih usluga vozilom posebno opremljenim medicinskom i ostalom opremom za siguran prijevoz bolesnika.

Pravo na sanitetski prijevoz ima svaka osoba s obveznim zdravstvenim osiguranjem koja je nepokretna, teško pokretna i kojoj zbog prirode bolesti nije preporučeno samostalno kretanje.

## II. MEDICINSKO POSLOVANJE

Doktrina NZHMIŽ je stići u najkraćem mogućem vremenu do pacijenta, na siguran način, znati što učiniti najbolje za pacijenta prema suvremenim medicinskim dostignućima i imati kvalitetnu medicinsku opremu za rad.

Tako uspostavljen sustav i organizacija rada u NZHMIŽ, svakodnevno su na provjeri u nizu operativnih akcija spašavanja na području cijele Županije – od sudjelovanja spašavanja na moru, na prometnicama, te u kampovima, stanovima, radnim mjestima, požarima odnosno na svim mjestima gdje postoji potreba za pružanjem hitne medicinske pomoći.

NZHMIŽ je organiziran za područje Istarske županije tako da se koriste postojeći resursi, odnosno da sustav bude što racionalniji i time efikasniji, do pacijenta dolazi prvi



raspoloživi tim i ne postoji „podjela“ terena. Takav način rada donio je vidljivo poboljšanje u rezultatima rada.

Edukacijske aktivnosti provode se kontinuirano s ciljem održavanja i podizanja razine znanja i vještina kod svih zaposlenih, a uslijed velike fluktuacije kadara, prvenstveno doktora medicine, to predstavlja značajno opterećenje sustava. Za novoprimitljene radnike se provode i organizirane edukacije u malim grupama, kao i ostale radionice za održavanja znanja i vještina svih radnika.

Kroz 2025. godinu u NZHMIŽ, broj hitnih medicinskih intervencija iznosio:

- na terenu 21.503
- u ambulanti 23.587

Ukupno je zbrinuto 45.090 pacijenata.

Sanitetski prijevoz obavio je 39.890 prijevoza pacijenta u zdravstvene ustanove ili iz njih. Dakle, ukupno je u NZHMIŽ na različite načine zbrinuto 84.970 pacijenata.

Deset medicinskih sestara/tehničara zaposleno je na poslovima medicinskih dispečera, gdje zaprimaju pozive na broju 194 te koordiniraju rad svih timova hitne medicinske službe. Tijekom 2025. godine zabilježeno je ukupno 50.052 zaprimljena poziva, što u prosjeku iznosi 137 poziva u 24 sata. Od ukupnog broja poziva, 21.012 odnosilo se na hitne medicinske intervencije.

Značajnu potporu zbrinjavanju životno ugroženih pacijenata na području Istarske županije pruža Hitna helikopterska medicinska služba (HHMS), koja je ustrojena 30. travnja 2024. godine. Helikopterska baza smještena je na području Krka, a služba pokriva područje Istarske županije, Primorsko-goranske županije, Zadarske županije i Ličko-senjske županije.

U dosadašnjem razdoblju tijekom 2025. godine helikopterska hitna medicinska služba aktivirana je 228 puta, što jasno potvrđuje njezin izniman značaj i nužnost u sustavu hitne medicinske pomoći, osobito u situacijama teških trauma, udaljenih ili teško dostupnih lokacija te vremenski kritičnih stanja. Uvođenjem HHMS-a dodatno je unaprijeđena dostupnost zdravstvene skrbi te je značajno skraćeno vrijeme transporta životno ugroženih pacijenata do odgovarajućih zdravstvenih ustanova.

Pregled ostalih aktivnosti: radnici su uključeni u edukacije za vozače, medicinske sestre/tehničare i liječnike na propisanim i licenciranim tečajevima iz područja osnovnog i naprednog održavanja života odraslih i djece, zbrinjavanja traumatoloških i drugih hitnih stanja. Liječnici su nadalje educirani za korištenje FAST ultrazvuka. Svi zaposlenici službe sanitetskog prijevoza pohađali su osnovnu edukaciju za rad. Provođeni su redoviti sastanci unutar ispostava. Kontinuirano se radi na poboljšanju kvalitete rada i boljoj opremljenosti, kako bi naši pacijenti dobili najkvalitetniju hitnu medicinsku skrb kada i gdje im je potrebna. Sanitetski prijevoz kao novu službu u NZHMIŽ, potrebno je unaprijediti na način da se ubrzano obnovi vozni park, nabave uniforme za radnike, potrebna medicinska oprema i dodatno educiraju radnici.



### III. LJUDSKI RESURSI

#### III.1. Kadrovski pregled

NZHMIŽ je osigurao provedbu popunjavanja timova hitne medicine sukladno važećoj Mreži hitne medicine, cjelogodišnjem i ljetnom nad standardu Županije i jedinica lokalne samouprave i turističkih zajednica, te privremeno zaposlio i dodatne kadrove zbog povećanog obima posla (dobra turistička sezona, nedostatan broj turističkih ambulanti, osiguranje raznih događanja).

I dalje osiguravamo dovoljan broj radnika, te smo dobrim uvjetima rada i edukacijom svih zaposlenih brend u Hrvatskoj i mladi doktori medicine vrlo rado odabiru baš našu Ustanovu u kojoj žele raditi.

Radnici se dodatno stimuliraju za ostanak u našoj Ustanovi kroz sufinanciranje studija sestrinstva, upisnina za polaganje za upravljanje vozilima C kategorije, te stambeno zbrinjavanje ili sufinanciranje uz pomoć Županije i nekih JLS.

NZHMIŽ kontinuirano radi na nabavci kvalitetne opreme za rad, kvalitetnih ambulantnih i sanitetskih vozila kao i radno zaštitne odjeće.

Mreža HZZO je nedostatna za potrebe naše Županije, te postoji cjelogodišnji „nad standard“, odnosno u ljetnim mjesecima „nad standard“, a što je minimum potreban za rad, kako bismo spriječili nepotrebne smrti zbog odgođenog dolaska tima HMS, uslijed nedostupnosti. NZHMIŽ dobio petnaest dodatnih timova T2, stupila je na snagu 1.1.2024. godine. Time su djelomično ispunjeni naši argumentirani zahtjevi za proširenjem mreže. Od Ministarstva zdravstva je više puta zatraženo proširenje mreže, 5 dodatnih timova T2 kroz 24 sata, pet dr.med. u ispostavi Umag, te trajnu pripravnost u ispostavi Buzet.

Na dan 31.12.2025. godine NZHMIŽ je imao 308 zaposlenih. Struktura je sljedeća:

Zdravstveni	Do 30	31 - 50	51 - 65	Iznad 65
M	34	94	47	0
Ž	41	40	34	0

Tablica III.1.1. Pregled zdravstvenih radnika i njegovatelja po dobi

Nezdravstveni	Do 30	31 - 50	51 - 65	Iznad 65
M	0	2	1	0
Ž	0	10	4	1

Tablica III.1.2. Pregled nezdravstvenih radnika po dobi



Tip kadra	Ukupan br. izvršitelja	Planirani odlasci	Planirani dolasci
Med. sestre/teh./zdr.djel. (SSS)	73	0	0
Mag. Med. Tech. (VSS)	1	0	0
Prvostup.sestrinstva (VŠS)	47	0	0
Dr.med.spec. (VSS)	12	0	0
Mr.sc.Dr.med.spec.(VSS)	1	0	0
Dr.med. VSS	54	0	4
Spremačice SSS	2	0	0
Spremačice KV/NKV	4	0	0
Vozači SHM/sanitet SSS	105	2	3
Nezdravstveni VSS	5	0	0
Nezdravstveni VŠS	2	0	0
Nezdravstveni SSS	2	0	0

Tablica III.1.3. Stanje kadrovskih potreba na dan 31.12.2025.

Prekovremeni rad zbog deficitarnosti kadra i povećane fluktuacije zaposlenika, u svrhu osiguravanja kontinuiteta rada i omogućavanja neprekidnog pružanja zdravstvene zaštite.

Prekovremen i sati – zdravstveni radnici	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
SSS/PKV, KV, VKV	1596	1408,5	1410	1408	1494	1518	1511	2259	1297	1220	1490	1275
VŠS (Bacc.)	415,5	528	401,5	355	884,5	1139,5	788	1065	538,5	435	533,5	545,5
VSS - Mag. med. tech.	0	16	21	12	18	0	24,5	35,5	12,5	22	20	11
VSS - Dr. Med.	483,5	441	616	603	825	793,5	710	1008,5	473	409	481	286
Specijalizant	36	24,5	3,5	8	17,5	18,5	4	74,5	28,5	23	49,5	49,5

Tablica III.1.4. Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - zdravstveni radnici

Prekovremeni sati – nezdravstveni radnici	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
SSS/PKV, KV, VKV	17	29	17,5	12,5	26,5	39	12	11	11,5	10,5	11,5	30,5
VŠS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22	0
VSS	52,5	0	19	6	0	0	0	0	0	20	0	0

Tablica III.1.5. Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - nezdravstveni radnici



### III.II. Obrazovanje i razvoj

NZHMIŽ kontinuirano ulaže u unapređenje kompetencija svojih djelatnika. Tijekom 2025. godine sufinancirane su dvije školarine za prvostupnike sestrištva, tri osposobljavanja za vozačku dozvolu C kategorije, kao i kotizacije za sudjelovanje na stručnim kongresima. Također, djelatnicima su omogućeni i tečajevi iz hitne medicine, čime se dodatno podiže razina stručnosti i kvalitete pruženih usluga. Kroz Edukacijski centar kontinuirano se provodi stručno usavršavanje djelatnika, kao i redovito vježbanje i obnavljanje znanja s ciljem održavanja visoke razine kompetencija i kvalitete rada.

## IV. PACIJENTI

### IV.I. Profil i broj pacijenata i pregleda

Broj pacijenata po mjesecima 2025.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
Ispostava Buzet	212	225	262	282	266	292	324	318	275	252	240	258
Ispostava Labin	508	413	504	519	638	718	773	858	713	584	561	693
Ispostava Pazin	297	303	332	340	405	455	470	526	321	304	303	341
Ispostava Poreč	426	435	457	545	551	699	819	833	636	493	409	488
Ispostava Pula	663	596	614	672	789	823	895	932	754	689	661	776
Ispostava Rovinj	244	205	221	289	365	529	496	565	413	267	232	282
Ispostava Umag	538	474	614	723	743	837	876	982	766	557	589	559

Tablica IV.1.1. Broj pacijenata po ispostavama i mjesecima

## V. FINACIJSKO POSLOVANJE

### V.I. Izvještaj o izvršenju financijskog plana

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 199/22, 156/22,33/23, 36/24 i 102/25), članka 86. Zakona o proračunu (NN 144/21), odredbama Zakona o fiskalnoj odgovornosti (NN 111/18, 83/23) te odredbama članka 29. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije Upravno vijeće na 58. sjednici održanoj 31. 3. 2026. godine donijelo je Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu.



Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu sastoji se od:

1. Općeg dijela - Izvještaja o izvršenju financijskog plana po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja (Sažetak, Račun prihoda i primitaka, Račun rashoda i izdataka)
2. Posebnog dijela - Izvještaja o izvršenju financijskog plana po programskoj, ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja
3. Obrazloženje polugodišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana (sažetak djelokruga rada, obrazloženje programa)
4. Posebnih izvještaja:
  - Izvještaja o korištenju sredstava fondova EU
  - Izvještaja o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova

V.I.I. Sažetak Računa prihoda i rashoda, Računa financiranja, Raspoloživih sredstva iz prethodne godine, rekapitulacija

<b>A. RAČUN PRIHODA I RASHODA</b>					
OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	17.317.564,99	19.360.766,71	18.521.988,55	106,95	95,67
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	11.900,00	60.854,40	63.935,00		0,00
UKUPNO PRIHODI	17.329.464,99	19.421.621,11	18.585.923,55	107,25	95,70
3 RASHODI POSLOVANJA	13.888.975,69	16.720.004,94	15.683.798,24	112,92	93,80
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	3.466.871,73	3.688.032,17	3.375.686,39	97,37	91,53
UKUPNO RASHODI	17.355.847,42	20.408.037,11	19.059.484,63	109,82	93,39
Razlika	- 26.382,43	- 986.416,00	- 473.561,08	1.794,99	48,01

  

<b>B. RAČUN FINANCIRANJA</b>					
OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA					
5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA					
NETO FINANCIRANJE	0,00	0,00	0,00		

  

<b>C. RASPOLOŽIVA SREDSTVA IZ PRETHODNE GODINE</b>					
OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
VISAŠK / MANJAK IZ PRETHODNE GODINE KOJI ĆE SE POKRITI U TEKUĆOJ GODINI	1.010.954,73	986.216,90	986.416,00	97,57	100,02
VISAŠK / MANJAK + RASPOLOŽIVA SREDSTVA IZ PRETHODNIH GODINA + NETO FINANCIRANJE	984.572,30	986.416,00	512.854,92	52,09	



REKAPITULACIJA

OPIS	IZVRŠENJE PLANA PRETHODNE GODINE	PLAN TEKUĆE GODINE	IZVRŠENJE TEKUĆE GODINE	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
UKUPNI PRIHODI	17.329.464,99	19.421.621,11	18.585.923,55	107,25	95,70
VISAŠK PRETHODNIH GODINA	1.010.954,73	986.416,00	986.416,00	97,57	100,00
PRIMICI OD FINACIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0,00	0,00		
UKUPNO RASPOLOŽIVA SREDSTVA	18.340.419,72	20.408.037,11	19.572.339,55	106,72	95,91
UKUPNI RASHODI	17.355.847,42	20.408.037,11	19.059.484,63	109,82	93,39
IZDACI ZA FINACIJSKU IMOVINU I OTPLATU ZAJMOVA	0,00	0,00	0,00		
UKUPNO RASPOREĐENA SREDSTVA	17.355.847,42	20.408.037,11	19.059.484,63	109,82	93,39

Tablica V.1.1.1. Sažetak Računa prihoda i rashoda, Računa financiranja, raspoloživa sredstva iz prethodne godine, rekapitulacija – skup tablica

V.I.II. Prihodi i rashodi

RAČUN	OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/pla n 2025.
1		2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
6	PRIHODI POSLOVANJA	17.317.564,99	19.360.766,68	18.521.988,56	106,95	95,67
63	POMOĆI IZ INOZEM. I OD SUBJEKATA UNUTAR OPĆEG PRORAČUNA	1.838.082,56	2.106.137,73	1.671.344,70	90,93	79,36
64	PRIHODI OD IMOVINE	73.591,45	55.000,00	61.905,82	84,1	112,56
66	PRIHODI OD PRODAJE PROIZV. I ROBE TE PRUŽ. USL. I PRIH. OD DONAC	611.149,44	738.638,20	566.018,58	92,62	76,63
67	PRIHODI IZ NADLEŽNOG PRORAČUNA I OD HZZO-a TEMEJEM UGOVORNIH OBVEZA	14.754.011,96	16.360.990,75	16.076.769,49	108,97	98,26
68	OSTALI PRIHODI	40.729,58	100.000,00	145.949,97	108,97	98,26
7	PRIHODI OD PRODAJE NEFINACIJSKE IMOVINE	11.900,00	60.854,40	63.935,00	537,27	105,06
72	PRIHODI OD PRODAJE PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	11.900,00	60.854,40	63.935,00	537,27	105,06
9	VISAŠK PRIHODA KORIŠTEN ZA POKRIĆE RASHODA		986.416,00	986.416,00	0,00	100,00
92	VISAŠK PRIHODA		986.416,00	986.416,00	0,00	100,00
	SVEUKUPNO PRIHODI + VISAŠK KORIŠTEN ZA POKRIĆE RASHODA	17.329.464,99	20.408.037,08	19.572.339,56	112,94	95,91
	REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/pla n 2025.
1	Opći prihodi i primici	1.834.940,23	1.787.250,00	1.501.069,28	81,80	83,99
3	Vlastiti prihodi	723.610,51	1.869.968,31	1.765.416,67	243,97	94,41
4	Prihodi za posebne namjene	12.192.731,36	14.574.390,78	14.575.700,21	119,54	100,01
5	Pomoći	2.557.899,93	2.105.686,83	1.655.169,35	64,71	78,60
6	Donacije	8.382,96	9.886,79	11.049,05	131,80	111,76



Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije  
Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana

7	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine	11.900,00	60.854,40	63.935,00	537,27	105,06
8	Namjenski primici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	UKUPNO	17.329.464,99	20.408.037,11	19.572.339,56	112,94	95,91

Tablica V.1.2.1. Prihodi i primici – skup tablica

RAČUN	OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	INDEKS izvršenje 2024./2023.	INDEKS izvršenje/plan 2024.
1		2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
3	RASHODI POSLOVANJA	13.888.975,69	16.720.004,94	15.683.798,24	112,92	93,80
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	11.871.319,46	14.247.459,86	13.441.115,01	113,22	94,34
32	MATERIJALNI RASHODI	2.004.052,58	2.458.345,08	2.232.761,26	111,41	90,82
34	FINANCIJSKI RASHODI	13.603,65	9.300,00	8.661,37	63,67	93,13
38	OSTALI RASHODI	0,00	4.900,00	1.260,60	0,00	25,73
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	3.466.871,73	3.688.032,17	3.375.686,39	97,37	91,53
41	RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVED.DUGOTRAJNE IMOVINE	0,00	304.187,50	39.500,00	0,00	12,99
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	3.466.871,73	3.383.844,67	3.336.186,39	96,23	98,59
	<b>SVEUKUPNO</b>	<b>17.355.847,42</b>	<b>20.408.037,11</b>	<b>19.059.484,63</b>	<b>109,82</b>	<b>93,39</b>
	<b>REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA</b>	<b>OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.</b>	<b>IZVORNI PLAN / REBALANS</b>	<b>OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.</b>	<b>INDEKS izvršenje 2025./2024.</b>	<b>INDEKS izvršenje/plan 2025.</b>
1	Opći prihodi i primici	1.834.940,23	1.787.250,00	1.501.069,28	81,80	83,99
3	Vlastiti prihodi	749.992,94	1.869.968,31	1.252.561,74	167,01	66,98
4	Prihodi za posebne namjene	12.192.731,36	14.574.390,78	14.575.700,21	119,54	100,01
5	Pomoći	2.557.899,93	2.105.686,83	1.655.169,35	64,71	78,60
6	Donacije	8.382,96	9.886,79	11.049,05	0,00	111,76
7	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine	11.900,00	60.854,40	63.935,00	0,00	105,06
8	Namjenski primici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	UKUPNO	17.355.847,42	20.408.037,11	19.059.484,63	109,82	93,39

Tablica V.1.2.2. Rashodi i izdaci – skup tablica

### V.I.III. Rezultat poslovanja

Planirani ukupni prihodi i primici 2025. godine ukupno iznose 19.421.621,11 eura, a ostvareni su u iznosu od 18.585.923,55 eura. Izvršenje za predmetno razdoblje je ostvareno u visini od 95,70% u odnosu na tekući godišnji financijski plan.



Ukupni rashodi i izdaci za 2025. godine bili su obuhvaćeni u iznosu 19.059.484,63 eura i kao takvi se sastoje od Rashoda poslovanja u iznosu od 15.683.798,24 eura i Rashoda za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 3.375.686,39 eura.

Izvršenje za predmetno razdoblje je ostvareno u visini 93,39% u odnosu na tekući godišnji financijski plan.

2025. godine je ostvaren manjak prihoda nad rashodima u iznosu 473.561,08 eura. Za pokriće manjka prihoda u 2025. godini je korišten je preneseni viška iz 2024. godine, čime višak prihoda prema obračunu na dan 31.12.2025. za prijenos u 2026. godinu iznosi 512.854,92 eura.

Preostali iznos viška prihoda poslovanja rasporediti će se u Financijskom planu za 2026. godinu na program 4219 – Kapitalni projekti u zdravstvu, aktivnost K421906 – kapitalna ulaganja u poslovne procese.

## V.II. Imovina

### Nefinancijska imovina

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
Ukupno 0	Nefinancijska imovina	4.819.252,77	6.634.790,00	1.815.537,23	137,7

Tablica V.2.1. Nefinancijska imovina

### Postrojenja i oprema, Prijevozna sredstva i Nematerijalna proizvedena imovina

022 i 02921 - Postrojenja i oprema					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
022 i 02921	Postrojenja i oprema	1.481.358,78	1.521.508,22	40.149,44	102,7
0221	Uredska oprema i namještaj	367.985,34	375.921,51	7.936,17	102,2
0222	Komunikacijska oprema	65.560,59	87.914,82	22.354,23	134,1
0223	Oprema za održavanje i zaštitu	93.875,79	101.958,59	8.082,80	108,6
0224	Medicinska i laboratorijska oprema	2.568.604,26	2.947.159,25	378.554,99	114,7
0227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	20.316,33	20.557,47	241,14	101,2



023 i 02923 - Prijevozna sredstva					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
023 i 02923	Prijevozna sredstva	3.274.600,47	5.008.802,09	1.734.201,62	153,0
026 i 02926 - Nematerijalna proizvedena imovina					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
026 i 02926	Nematerijalna proizvedena imovina	0	0,00	0	0,00

Tablica V.2.2. Postrojenja i oprema, Prijevozna sredstva i Nematerijalna proizvedena imovina – skup tablica

Vrijednost nefinancijske imovine evidentira povećanje, a koje je rezultat ulaganja u nabavu novih ambulantnih i sanitetskih vozila, nabavu medicinske opreme, uredskog namještaja, računalne opreme i druge opreme potrebne za obavljanje redovne djelatnosti. Najznačajnija ulaganja tijekom 2025. godine odnose se na nabavku 5 sanitetskih vozila i 14 ambulantna vozila za potrebe obavljanja redovne djelatnosti ukupne vrijednosti 2.917.690,05 eura te medicinska oprema ukupne vrijednosti 379.882,00 eura.

Navedeno je utjecalo na povećanje vrijednosti nefinancijske imovine za 137,7% .

Ispravak vrijednosti postrojenja i opreme proveden je u ukupnom iznosu od 2.012.003,41 eura prijevoznih sredstava u iznosu od 4.574.791,81 eura, te nematerijalne proizvedene imovine u iznosu od 24.435,95 eura.

#### Proizvedena kratkotrajna imovina

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
065	Zalihe lijekova i medicinskog potrošnog materijala kod zdravstvenih ustanova	0,00	1.690,19	1.690,19	0

Tablica V.2.4. Proizvedena kratkotrajna imovina

Na dan 31.12.2025. zalihe lijekova iznose 98,04 eura, dok zalihe potrošnog medicinskog materijala iznose 1.592,15 eura.



**Financijska imovina**

Bilješka uz 1 - Financijska imovina					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
Ukupno 1	Financijska imovina	3.695.520,92	3.303.025,96	392.494,96	89,4
111 - Novac u banci					
1112	Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	1.084.741,41	1.733.660,26	648.918,85	159,8

Tablica V.2.5. Financijska imovina – skup tablica

Stanje na kontu 1112 - Novac na žiro računu, povećanje je rezultat više ostvarenog priljeva sredstava krajem godine, a koje je vidljivo iz iskazanog financijskog rezultata

16 - Potraživanja za prihode poslovanja					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
16	Potraživanja za prihode poslovanja	1.636.166,90	1.485.945,10	-150.221,80	90,8
163	Potraživanja za pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	39.170,30	235.218,87	196.048,57	600,5
164	Potraživanja za prihode od imovine	0,00	293,00	293,00	
166	Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe, te pruženih usluga	25.552,36	66.225,92	40.673,56	259,2



167	Potraživanja proračunskih korisnika za sredstva uplaćena u nadležni proračun i za prihode od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	1.534.008,23	1.217.289,93	-316.718,30	79,4
168	Potraživanja za kazne i upravne mjere te ostale prihode	39.279,94	553,64	-38.726,30	1,4
169	Ispravak vrijednosti potraživanja	1.843,93	33.636,26	31.792,33	1.824,2

Tablica V.2.6. Potraživanja za prihode poslovanja

Ukupna potraživanja za prihode poslovanja na dan 31. prosinca iznose 1.485.945,10, što predstavlja smanjenje od 150.221,80 eura u odnosu na stanje na dan 1. siječnja.

Unutar strukture potraživanja evidentirane su sljedeće značajne promjene:

- Potraživanja za pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna povećana su za 196.048,57 eura te iznose 235.218,87 eura. Povećanje se najvećim dijelom odnosi na potraživanja po projektima financiranim iz EU fondova kod kojih je došlo do vremenskog nesklada između priznavanja prihoda i naplate sredstava.
- Potraživanja za prihode od imovine evidentirana su u iznosu od 293,00, a odnose se na manje prihode bez značajnog utjecaja na ukupno stanje.
- Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga povećana su za 40.673,56 eura. Povećanje proizlazi iz većeg opsega pruženih usluga krajem razdoblja.
- Potraživanja proračunskih korisnika za sredstva uplaćena u nadležni proračun i za prihode od HZZO-a smanjena su za 316.718,30 eura te iznose 1.217.289,93 eura. Smanjenje je rezultat intenzivnije naplate potraživanja, osobito od HZZO-a, kao i djelomičnog usklađenja i zatvaranja međusobnih obveza.
- Potraživanja za kazne i upravne mjere te ostale prihode smanjena su za 38.726,30 eura te iznose 553,64 eura.

Temeljem Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu, proveli smo ispravak vrijednosti potraživanja u iznosu 33.636,26 eura.



V.III. Obveze

Bilješka uz 2 – Obveze					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
Ukupno 2	Obveze	1.032.696,10	1.265.858,95	233.162,85	122,6
23	Obveze za rashode poslovanja	1.024.273,30	1.261.333,20		123,1
231	Obveze za zaposlene	940.534,00	1.013.943,67		107,8
232	Obveze za materijalne rashode	82.558,61	177.089,92		214,5
234	Obveze za financijske rashode	47,60	95,95		201,6
239	Ostale tekuće obveze	1.133,09	70.203,66		6.195,8
24	Obveze za nabavu nefinancijske imovine	8.250,00	4.203,75		51,0
241	Obveze za nabavu neproizvedene nefinancijske imovine	0,00	2.687,5		-
242	Obveze za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	8.250,00	1.516,25		18,4

Tablica V.3.1. Obveze – skup tablica

Ukupne obveze na dan 31.12.2025. godine iznose 1.265.858,95 eura od čega najveći dio predstavlja obveze za zaposlene za koje se kontinuirano bilježi porast. Od ukupnih obveza 892,56 eura predstavlja dospjele obveze od kojih je 570,56 eura obveza za komunalne usluge te 322,00 eura obveza za predujam obzirom da je došlo do duple uplate za pružanje zdravstvene zaštite od strane pacijenta i osiguravajuće kuće. Obveza za komunalne usluge nije podmirena iz razloga jer je jedan dio računa za pruženu uslugu sporan te je u tijeku dogovor oko istoga, a plaćanje će se izvršiti po postignutom dogovoru.

NZHMIŽ je ostvario manjak prihoda i primitaka u odnosu na rashode i izdatke u iznosu 473.561,08 eura. Uzimajući u obzir iskazani preneseni višak prihoda iz prethodne godine (986.416,00 eura), dobiva se raspoloživi višak prihoda i primitaka u iznosu od 512.854,92 eura.



## VI. RAZVOJNI PROGRAMI I PROJEKTI

NZHMIŽ je jedina županijska zdravstvena ustanova koja nema prostor u svom vlasništvu niti u jednoj od sedam ispostava tako da je strateški cilj u sljedećem razdoblju izgradnja identičnih, funkcionalnih, energetski učinkovitih objekata HMP u Istarskoj županiji, sredstvima EU (pri tome bi se kompletno opremili objekti - nabavila ambulantna vozila, medicinska oprema i infrastruktura). Tijekom 2025. godine proveden je postupak javne nabave za izradu projektne dokumentacije za izgradnju objekata ispostava NZHMIŽ. Zemljište je osigurano, idejni projekt je izrađen, a izrada glavnog i izvedbenog projekta planirana je u 2026. godine, s ciljem osiguravanja financijskih sredstava za gradnju. Izgradnjom suvremenih, niskoenergetskih i funkcionalno opremljenih objekata dodatno će se ojačati operativna sposobnost NZHMIŽ, unaprijediti uvjeti rada zaposlenika te povećati dostupnost hitne medicinske skrbi građanima i turistima.

Vozni park NZHMIŽ u cijelosti je obnovljen tijekom 2025. godine nabavom 14 novih ambulantnih vozila za potrebe službe hitne medicine te 5 novih vozila za potrebe službe sanitetskog prijevoza uz pomoć sredstava IŽ i JLS. Na taj je način u potpunosti obnovljen vozni park hitne medicinske službe i sanitetskog prijevoza, čime su osigurani viši standardi sigurnosti, pouzdanosti i kvalitete pružanja zdravstvene skrbi.

Konačno smo postigli cilj da sve naše ispostave imaju jednako kvalitetna, standardizirana vozila. To su naše „pokretne ambulante“.

Tijekom 2025. godine vozila hitne medicinske službe ukupno su prešla 792.00 kilometara, dok su vozila sanitetskog prijevoza prešla ukupno 1.735.294 kilometara, što jasno ukazuje na visoku razinu operativne aktivnosti i potrebu za kontinuiranim ulaganjem u obnovu i održavanje voznog parka.

Tijekom 2025. godine dodatno se uložilo na nabavu kvalitetne opreme za rad te radno zaštitne odjeće.

### VI.I. EU projekti

#### ***Projekt „Podignimo razinu hitne medicine u Istarskoj županiji“***

U okviru Poziva na dostavu projektnih prijedloga „Ograničeni poziv na dodjelu bespovratnih sredstava C5.1. R3.-I1 Centralno financiranje specijalizacija“, kod poziva: NPOO.C5.1.R3-I1.01, dva su liječnika NZHMIŽ upućena na specijalizaciju hitne medicine koja kreće u siječnju 2023. godine. Vremensko razdoblje trajanja programa: 69 mjeseci.

NZHMIŽ je u siječnju 2023. godine uputio dva liječnika na ugovorene specijalizacije. Tijekom 2025. godine doznačeno je 66.785,13 eura temeljem podnesenih ZNS-ova.



***Projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“***

Za aktivnost „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“ osigurana su bespovratna sredstva iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026.

Projekt „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine u Istarskoj županiji“ ima za cilj osigurati specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara – specijalizanata hitne medicine NZHMIŽ, u svrhu unaprjeđenja njihovih znanja i vještina za samostalno pružanje hitne medicinske skrbi. Podizanjem kompetencija medicinskih sestara i medicinskih tehničara povećat će se učinkovitost postojećih timova te kvalitetnije, dostupnije i ravnomjernije pružanje hitne medicinske skrbi. Ciljana skupina ovog projekta je 6 specijalizanata NZHMIŽ, a krajnji korisnici su stanovnici Istarske županije. Predviđeno trajanje projekta je 12 mjeseci.

NZHMIŽ je u lipnju 2023. godine uputio šest prvostupnika sestrinstva na specijalistička usavršavanja, te su polaznici 25. 6. 2024. godine položili specijalistički ispit i time stekli zvanje specijalista hitne medicine. Tijekom 2025. godine isplaćena su sredstva temeljem završnog ZNS-a u iznosu od 63.096,90 eura. Time je za predmetni projekt ukupno doznačeno 193.263,10 eura, što predstavlja 91,80% ukupno odobrenih sredstava. Razlog zbog kojeg nije ostvareno 100% iskorištenje odobrenih sredstava odnosi se na neprovedbu dijela planiranih edukacijskih aktivnosti. Naime, određene edukacije nisu realizirane zbog njihove specifičnosti, koja podrazumijeva složene organizacijske uvjete (osiguravanje kvalificiranih predavača, dovoljnog broja sudionika, usklađivanje termina te prilagodbu sadržaja ciljanim skupinama). Unatoč poduzetim aktivnostima, navedene okolnosti nije bilo moguće pravovremeno uskladiti unutar provedbenog razdoblja projekta. Prenamjene sredstava nije bila moguća sukladno uputama i pravilima provedbe projekta.

***Projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine II“***

U 2024. godini započeo je projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine II“, koji se bazira na prošlom projektu iz 2023. godine, a koji ima za cilj osigurati specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara – specijalizanata hitne medicine NZHMIŽ, u svrhu unaprjeđenja njihovih znanja i vještina za samostalno pružanje hitne medicinske skrbi.

U sklopu istoimenog projekta sedam ms/mt je započelo sa specijalističkim usavršavanjem u djelatnosti hitne medicine 04.11.2024. godine. Do kraja 2025. godine doznačeno je 213.095,77 EUR odnosno 85,95% od cjelokupnog planiranog iznosa troškova po projektu obzirom da zadnji Zahtjev za nadoknadom sredstava nije realiziran u 2025. godini te će isto biti realizirano tijekom 2026. godine.



## VII. UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM

U NZHMIŽ se redovno provodi nadzor nad djelatnošću i pojedincem. Na temelju Plana i programa unutarnjeg nadzora nad stručnim radom za 2025. godinu, sve planirane aktivnosti nadzora provedene sukladno predviđenim rokovima i procedurama.

Kontinuirani nadzor provodio se redovito tijekom cijele godine putem elektroničkog sustava rada, uz praćenje svih relevantnih pokazatelja kvalitete i stručnosti rada djelatnika. Uočene nepravilnosti rješavane su pravovremeno, u skladu s važećim procedurama.

Periodički nadzor proveden je u planiranim terminima u svim ispostavama NZHMIŽ. Nadzorom su obuhvaćeni postupci zbrinjavanja akutnog koronarnog sindroma, postupci reanimacije te ostali segmenti stručnog rada sukladno Pravilniku. Nije utvrđeno značajnije odstupanje od važećih stručnih smjernica i propisanih procedura.

Izvanredni nadzor provodio se prema potrebi, temeljem zaprimljenih pritužbi i procjene nadležnih tijela, pri čemu su svi postupci provedeni u skladu s propisanim odlukama i procedurama.

Zaključno, unutarnji nadzor nad stručnim radom u 2025. godini proveden je u cijelosti sukladno Planu i programu te važećim propisima, uz osiguranje kontinuiteta i kvalitete zdravstvene zaštite.

Unatoč velikoj fluktuaciji radnika NZHMIŽ kvaliteta rada u NZHMIŽ se unaprjeđuje. Svi novoprimiti radnici se uhodavaju za rad u ispostavi te u edukacijsko-stimulacijskom centru organiziranim edukacijama kako bi se održala kvaliteta rada u NZHMIŽ. Provedene su i ostale planirane edukacije radnika NZHMIŽ za održavanje kvalitete timskog rada.

## VIII. EDUKACIJA U NZHMIŽ

Tijekom 2025. godine u Edukacijskom centru NZHMIŽ provedene su brojne edukacije, obnove licenci, tečajevi i tematske radionice za zaposlenike NZHMIŽ, djelatnike sanitetskog prijevoza te vanjske subjekte.

Održano je 7 obveznih osnovnih edukacijskih vježbi za liječnike i medicinske sestre/tehničare te 5 osnovnih edukacijskih vježbi za vozače, s po 10 polaznika. Edukacije su trajale od dva do pet dana, ovisno o vrsti kadra. Provedena je i osnovna edukacijska vježba za djelatnike MPDJ te edukacijska vježba obnove licence za dispečere MPDJ. Za rad u izvanbolničkoj hitnoj medicinskoj službi održana su 4 osnovna tečaja za liječnike s 13 polaznika, 5 osnovnih tečajeva za medicinske sestre/tehničare s 12 polaznika te 1 osnovni tečaj za vozače s 10 polaznika. Za rad u službi sanitetskog prijevoza održano je 5



osnovnih tečajeva za zdravstvene radnike s 20 polaznika te 2 osnovna tečaja za vozače s ukupno 10 polaznika.

Održane su i brojne stručne radionice za zaposlenike NZHMIŽ, uključujući radionice o radu s perfuzorskim pumpama, FAST ultrazvuku, ultrazvučno vođenoj venepunkciji, RSI postupku, interpretaciji 12-kanalnog EKG-a, uzrocima elevacije ST spojnice, uporabi Point of care uređaja, porodu u izvanbolničkim uvjetima, zbrinjavanju traumatiziranih i pedijatrijskih pacijenata, radu u timu T2, prevenciji infekcija, uporabi transportnog ventilatora te naprednom održavanju života.

Posebno ističemo 6 edukacijskih vježbi sa sudionicima međunarodnog natjecanja „Trauma Challenge” u Karlovcu.

Ukupno je na svim tečajevima i radionicama sudjelovalo 450 zaposlenika NZHMIŽ.

Za vanjske subjekte održane su tematske radionice i edukacije, uključujući radionice za IDZ, Specijalnu bolnicu Rovinj, kao i tečajeve osnovnog održavanja života uz uporabu AVD uređaja za laike. Ukupno je educirano 211 polaznika iz vanjskih subjekata, od čega 72 zdravstvena radnika.

Tijekom 2025. godine educirano je 30 novih zaposlenika NZHMIŽ, od čega 10 liječnika, 13 medicinskih sestara/tehničara i 7 vozača. U službi sanitetskog prijevoza educirano je dodatnih 30 polaznika.

Ukupno je u Edukacijskom centru NZHMIŽ tijekom 2025. godine educiran 721 polaznik, od čega 450 zaposlenika NZHMIŽ, 211 polaznika iz vanjskih subjekata te 60 polaznika kroz edukaciju novih zaposlenika i djelatnika sanitetskog prijevoza.

Tijekom izvještajnog razdoblja NZHMIŽ sudjelovao je u sljedećim izvanrednim aktivnostima i vježbama sustava civilne zaštite i spašavanja:

- sudjelovanje u vježbi velike nesreće u Zračnoj luci Pula „TRAP”
- sudjelovanje u vježbi masovne nesreće u Rovinjskom Selu, prema scenariju sudara vlaka i osobnih vozila
- sudjelovanje u zajedničkoj vježbi sustava civilne zaštite „Tunarca HiJaCK”, održanoj 30. ožujka 2025. godine na području Tunarice
- sudjelovanje u više zajedničkih vježbi s vatrogasnim postrojbama

## IX. JAVNA NABAVA

Postupci javne nabave provede se sukladno Zakonu o javnoj nabavi te internom Pravilniku o provedbi postupaka jednostavne nabave, uz dosljednu primjenu načela transparentnosti, jednakog tretmana ponuditelja i učinkovitog upravljanja javnim sredstvima.

Nabava	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Jednostavne nabave	37	37	29	46	52	51	46
Nabava male vrijednosti	4	3	2	4	6	5	6



Nabava velike vrijednosti	1	1	1	1	4	5	3
Ukupno	42	41	32	51	62	61	55

Tablica VI.1.1. Pregled nabave kroz nekoliko proteklih godina

Tijekom 2025. godine provedeno je ukupno:

- 46 postupaka jednostavne nabave
- 6 postupaka nabave male vrijednosti
- 3 postupka nabave velike vrijednosti

Plan nabave tijekom godine izmijenjen je ukupno 7 puta, u skladu s potrebama redovnog poslovanja i osiguravanja kontinuiteta pružanja zdravstvene zaštite.

Ukupna planirana procijenjena vrijednost nabava za 2025. godinu iznosila je 2.692.750,00 EUR, a postupci su provedeni pravodobno i u skladu s planiranim aktivnostima.

Tijekom provedbe postupaka nije bilo značajnijih nepravilnosti, niti su zabilježene žalbe koje bi utjecale na zakonitost ili tijek postupaka. Ugovori su izvršavani sukladno ugovorenim uvjetima, uz kontinuirano praćenje realizacije.

## X. IZAZOVI

### IX.I. Pronalazak i zadržavanje stručnog kadra

U NZHMIŽ je zbog velike fluktuacije kadrova veliki izazov u radu pronaći način kako privući i zadržati deficitarni zdravstveni kadar a time i osigurati adekvatnu, kvalitetnu i pravodobnu zdravstvenu zaštitu. Aktivnosti za privlačenje i zadržavanje temelje se na Programu mjera za zadržavanje i privlačenje ljudskih resursa u javnim zdravstvenim ustanovama i domovima za starije osobe kojima je osnivač Istarska županija. Kako su dr.med./dr.med.spec. i med.sestre/tehničari deficitarni kadar u NZHMIŽ, kroz sufinanciranje troškova stanarine i školovanja te bonus vjernosti iste se motivira za nastavak rada u NZHMIŽ i ostanak u Istarskoj županiji. Kroz aktivnost bonus dobrodošlice i sufinanciranje troškova inozemnih kompetencija pokušava se privući deficitarni kadar. Aktivnosti iz programa se zasnivaju na sklopljenim ugovorima s Istarskom županijom, te gradovima: Buje, Novigrad, Umag, Rovinj i Pula.

Kroz aktivnost „Stambeno zbrinjavanje po beneficiranim uvjetima“ iz sredstava Istarske županije osigurano je sufinanciranje stanarina za 32 djelatnika, iz sredstava Grada Umaga stanarine za 4 djelatnika, Grada Pule i Rovinj stanarine za 3 djelatnika, dok su gradovi Novigrad i Buje osigurali sufinanciranje stanarine za po 1 djelatnika.

S ciljem podizanja kvalitete zdravstvene zaštite i zadržavanja zdravstvenog kadra kontinuirano se ulaže u stručno usavršavanje djelatnika. Ukupno su 2025. godine



sufinancirane 2 školarine za specijalističko usavršavanje ms/mt, i 3 školovanja i polaganja za vozačku C kategorije za tri prvostupnika sestринства/med.sestara/tehničara. U sklopu aktivnosti stručnog usavršavanja za jednog doktora medicine sufinancirani su troškovi priznavanja inozemnih kompetencija.

Kroz aktivnost Financijski bonus vjernosti poslodavcu nastoji se zadržati postojeći zdravstveni i nezdravstveni kadar kroz isplatu godišnjeg financijskog bonusa radnicima koji su zaposleni u NZHMIŽ više od 5, odnosno, 10 godina, te ostvaruju financijski bonus u iznosu od 600,00, odnosno 1.200,00 EUR. U 2025. godini kroz aktivnost Financijski bonus vjernosti poslodavcu isplaćen je bonus za vjernost za 109 radnika u visini 1.200,00 EUR, te za 43 radnika u visini 600,00 eura. NZHMIŽ je zadržao 152 radnika kojima je isplaćen bonus za vjernost na temelju višegodišnjeg rada u NZHMIŽ, odnosno više od 5 ili 10 godina.

U 2025. godini kroz aktivnost Financijski bonus dobrodošlice NZHMIŽ je privukao i zaposlio 2 nova deficitarna radnika i to jednog doktora medicine na neodređeno vrijeme na puno radno vrijeme i jednog doktora medicine specijalista na neodređeno vrijeme na pola radnog vremena

#### IX.II. Proširenje Mreže HZZO-a

Meža HZZO je nedostatna za zbrinjavanje hitnih medicinskih stanja u našoj Županiji te postoji cjelogodišnji nadstandard, odnosno u ljetnim mjesecima nadstandard.

Od Ministarstva zdravstva je više puta zatraženo proširenje mreže, dvadeset pet dodatnih timova T2 kroz 24 sata, pet dr.med. u ispostavi Umag, te trajnu pripravnost u ispostavi Buzet.

Nova mreža hitne medicine, kojom je NZHMIŽ dobio petnaest dodatnih timova T2, stupila je na snagu 1.1.2024. godine. Time su djelomično ispunjeni naši argumentirani zahtjevi za proširenjem mreže, dok je osiguranje pet dr.med. u ispostavi Umag i dalje najveći financijski izazov.

#### IX.III. Osiguranje sredstava za redovan rad i konstantu zdravstvenu zaštitu na području Istarske županije

S obzirom da je od ukupnog broja zbrinutih pacijenata na području Županije u 2025. godini 30,1% činili turisti i sezonski radnici, „nadstandard“ timova hitne medicine u razdoblju turističke sezone sufinancira se putem jedinica lokalne samouprave iz prihoda od turističke pristojbe (30%), koji su namijenjeni poboljšanju uvjeta boravka turista sukladno broju turističkih noćenja. U 2025. godini uplaćeno je 1.221.806,29 eura odnosno 74,74% ugovorenog iznosa po osnovi sufinanciranja zdravstvene zaštite turista.



Upravo zbog značajnog udjela turista i sezonskih radnika, ne samo tijekom turističke sezone nego i kroz cijelu godinu, na području Županije postoji trajna potreba za osiguranjem dodatnih timova i radnika hitne medicine.

Radi očuvanja dostignute razine kvalitete i dostupnosti zdravstvene zaštite, koju NZHMIŽ kontinuirano osigurava, sufinanciranje rada NZHMIŽ predstavlja nužnu i opravdanu mjeru za održavanje stabilnosti i učinkovitosti sustava hitne medicinske službe.

### IX.lv. Ostali izazovi

Uz kontinuirano iznalaženje načina sufinanciranja, NZHMIŽ se suočava s nizom izazova koji utječu na organizaciju i održivost sustava. Među ključnim izazovima ističu se deficit zdravstvenog kadra te visoki troškovi resursa. Dodatno, prisutna je sve veća kompleksnost zdravstvene skrbi, uvjetovana napretkom medicinskog znanja i rastućom složenošću medicinske prakse, što zahtijeva kontinuirana ulaganja u edukaciju djelatnika.

Značajan izazov predstavlja i potreba za stalnim ulaganjem u medicinsku opremu i vozni park, kao i proces IT digitalizacije sustava. Istodobno, povećavaju se zahtjevi prema pružateljima usluga, ponajprije zbog starenja stanovništva, veće uključenosti pacijenata te rastućih očekivanja u pogledu transparentnosti i kvalitete zdravstvene zaštite, uz istovremenu nedostupnost liječnika primarne zdravstvene zaštite.

Dodatno opterećenje predstavljaju i rastući troškovi održavanja, uključujući cijene goriva, plina i energije, kao i troškove zbrinjavanja infektivnog otpada.

Poseban izazov predstavlja i upravljanje ljudskim resursima, s obzirom na česte odlaske i dolaske djelatnika, kao i povećanu odsutnost zbog bolovanja. Takva fluktuacija dodatno opterećuje organizaciju rada i kontinuitet pružanja usluga, zbog čega je jedan od najvećih izazova osigurati stabilan, dugoročno održiv i adekvatno educiran kadar.

## XI. ZAKLJUČAK

Osnovna uloga NZHMIŽ jest pružanje kvalitetne, pravodobne i učinkovite hitne medicinske skrbi pacijentima u životno ugrožavajućim stanjima. Svi naši naponi usmjereni su na pacijenta, s ciljem osiguranja dostupne, pravodobne i visokokvalitetne zdravstvene zaštite – u svakom trenutku i na svakom mjestu gdje je potrebna.

Provedenom analizom razvidno je da NZHMIŽ i tijekom 2025. godine osigurava pravovremenu, dostupnu i kvalitetnu hitnu medicinsku skrb svim građanima i posjetiteljima Istarske županije. Hitna medicinska pomoć pruža se brzo i učinkovito, na mjestu događaja, uz primjenu suvremenih medicinskih postupaka i standarda, te uz stalnu dostupnost lijekova, medicinskog materijala i moderne opreme.

Tijekom 2025. godine NZHMIŽ kontinuirano je radio na unaprjeđenju sustava hitne medicine i sanitetskog prijevoza. Uspostavom Prijavno-dojavne jedinice (PDJ) saniteta



dodatno su ojačani organizacijski kapaciteti i povećana operativna učinkovitost sustava. Istodobno je značajan napredak ostvaren kroz kontinuiranu edukaciju djelatnika, obnovu voznog parka i medicinske opreme te uvođenje suvremenih tehnoloških rješenja, čime je unaprijeđen svakodnevni rad timova na terenu.

Posebna pažnja posvećena je razvoju ljudskih resursa, kao ključnog čimbenika kvalitete sustava. Unatoč kontinuiranim ulaganjima u edukaciju i poboljšanje uvjeta rada, i dalje su prisutni izazovi u području kadrovske stabilnosti, osobito zbog fluktuacije liječničkog kadra i odlazaka na specijalizacije. Zahvaljujući mjerama Istarske županije usmjerenima na privlačenje i zadržavanje deficitarnih kadrova, tijekom 2025. godine osiguran je potreban broj medicinskog osoblja.

Kontinuirana edukacija ostaje temelj očuvanja i podizanja kvalitete rada. Dodatnim stručnim usavršavanjem zdravstvenih djelatnika te provođenjem specijalizacija iz hitne medicine osigurava se dugoročno jačanje kompetencija i stabilnost sustava. U 2025. godini završeno je usavršavanje za sedam prvostupnika sestrinstva u djelatnosti hitne medicine, čime su dodatno ojačane kompetencije med.tehničara za samostalno zbrinjavanje hitnih stanja na terenu u timovima T2.

Istodobno se provodi program specijalizacije liječnika iz hitne medicine, s ciljem stvaranja visoko kvalificiranih stručnjaka i dugoročnog jačanja sustava.

Unatoč ranijem proširenju mreže timova hitne medicinske službe, postojeći kapaciteti i dalje nisu u potpunosti dostatni s obzirom na izražen turistički karakter Istarske županije. Stoga ostaje strateški cilj daljnje širenje mreže timova radi osiguravanja pravodobne i dostupne hitne zdravstvene skrbi za sve korisnike.

NZHMIŽ je tijekom 2025. godine nastavio i infrastrukturni razvoj kroz pripremu projekta izgradnje sedam tipskih objekata hitne medicinske službe i sanitetskog prijevoza u gradovima u kojima se nalaze i naše Ispostave, a pokrenute su i pripreme za energetska obnovu zgrade uprave i ispostave Pula (Santoriova 24B), uz plan prijave na EU fondove, što će pridonijeti racionalizaciji troškova i funkcionalnosti prostora.

Realizacijom navedenih projekata značajno će se unaprijediti uvjeti rada zaposlenika i kvaliteta pružene hitne medicinske skrbi.

U cilju osiguravanja dugoročne financijske stabilnosti, daljnji razvoj usmjeren je na povećanje prihoda kroz jačanje modela sufinanciranja od strane HZZO-a i Istarske županije, uključujući i korištenje sredstava iz turističke pristojbe jedinica lokalne samouprave i turističkih zajednica.

Tijekom 2025. godine dovršena je značajna obnova voznog parka nabavom 5 sanitetskih i 14 vozila hitne medicinske službe. Time je osigurana ujednačena razina opremljenosti i kvalitete usluge na području cijele Istarske županije. Obnova voznog parka dodatno je



## Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije

Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana

pridonijela sigurnosti i kvaliteti rada na terenu, dok daljnji razvoj sustava zahtijeva osiguravanje stabilnih i dostatnih financijskih izvora

Zaključno, NZHMIŽ za hitnu medicinu Istarske županije nastavlja usmjereno djelovati prema jasnemu cilju – osigurati stabilan, učinkovit i dugoročno održiv sustav hitne medicine. Kroz kontinuirano ulaganje u ljudske resurse, modernizaciju opreme i infrastrukture te razvoj partnerskih odnosa s ključnim dionicima sustava, NZHMIŽ je spreman odgovoriti na potrebe sadašnjosti i izazove budućnosti.



### Popis priloga

- Prilog 1. Plan edukacije za 2025. godinu
- Prilog 2. Plan specijalizacija za 2025. godinu
- Prilog 3. Izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025.g.
- Prilog 4. Plan unutarnjeg nadzora nad stručnim radom za 2025. godinu

Stručno vijeće NZHMIŽ na sjednici održanoj 2.12.2024. donosi

### **Plan edukacije u NZHMIŽ za 2025. godinu**

1. **Prema Planu i programu edukacijskih vježbi iz djelatnosti hitne medicine** (Pravilnik o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine NN 71/2016) održati će tijekom godine:
  - a) Edukacijske vježbe za doktore medicine i med. sestre/tehničare IHMS – grupa po 12 radnika, tri radna dana za ukupno 40 radnika (24 sata x 12 radnika – ca.6 tečajeva) + 3 instruktora
  - b) Edukacijske vježbe za vozače IHMS – grupa po 12 radnika, dva radna dana za ukupno 10 radnika (16 sati x 12 radnika – ca. 2 tečaja) + 3 instruktora
  - c) Edukacijske vježbe obnove znanja i vještina za doktore medicine i med. sestre/tehničare IHMS – grupa po 12 radnika, dva radna dana za ukupno 20 radnika (16 sati x 12 radnika – ca.3 tečaja)  
+ 3 instruktora
  - d) Edukacijske vježbe obnove znanja i vještina za vozače IHMS – grupa po 12 radnika, dva radna dana za ukupno 15 radnika (8 sati x 12 radnika – ca. 2 tečaja) + 3 instruktora
  - e) Edukacijske vježbe za dispečere medicinsko-prijavno-dojavne jedinice – grupa po 12 radnika, dva radna dana za ukupno 12 radnika (16 sati x 12 radnika – 1 tečaj) + 3 instruktora
  - f) Edukacijske vježbe obnove znanja za dispečere medicinsko-prijavno-dojavne jedinice – grupa po 12 radnika, dva radna dana za ukupno 12 radnika (8 sati x 12 radnika – 1 tečaj) + 3 instruktora
2. **Osnovna edukacija u edukacijsko simulacijskom centru** – svi novoprimljeni radnici se osposobljavaju za početak rada u Zavodu, kako ne bi pala kvaliteta rada. Tijekom godine održati će se:
  - a) Osnovni tečaj za liječnike za rad u IHMS – grupa po tri – četiri radnika, četiri radna dana za ca. 25 radnika (32 sata x 4 radnika – ca. 6 tečajeva) + 2 instruktora
  - b) Osnovni tečaj za med.sestre/tehničare za rad u IHMS – grupa po tri – četiri radnika, tri radna dana za ca. 12 radnika (24 sata x 4 radnika – ca. 3 tečaja) + 2 instruktora
  - c) Osnovni tečaj za vozače za rad u IHMS – grupa po četiri radnika, dva radna dana za ca. 12 radnika (24 sata x 4 radnika – ca. 3 tečaja) + 2 instruktora
3. **Kontinuirana edukacija u edukacijsko simulacijskom centru** – za sve radnike, uvježbavanjem realističnih scenarija u timskom radu. Kontinuiranom edukacijom održava se usvojeno znanje i vještine na potrebnoj razini za kvalitetan rad u IHMS. Svake dvije godine zaposleni radnici dolaze na kontinuiranu edukaciju u timovima. Dva tima (ukupno šest radnika) – ca. 36 radnika (8 sati x 6 radnika – 6 tečajeva) + 1 instruktora

- h) **TEČAJ ULTRAZVUKA.** Orientacijski pregled ultrazvukom (FAST ultrazvuk) današnji je standard u izvanbolničkoj hitnoj medicini, a s ciljem npr. otkrivanja životno ugrožavajućeg krvarenja, aneurizme, pneumotoraksa i sl. Edukacija traje dva dana za dr.med. i ms/mt ca 40 radnika (16 sati x 40 radnika u dva tečaja) + instruktori izvan Zavoda
- i) **OBNOVA ZNANJA ULTRAZVUKA** – edukacijski centar Zavoda jednom godišnje za ca. 40 radnika, s ciljem održavanja usvojenog znanja na prvom tečaju.
5. **Otvorena vrata** – mogućnost edukacije za sve radnike prema vlastitim potrebama. U prosjeku dva radna dana mjesečno za ca 10-12 radnika po osam sati + 1 instruktor.
6. **Tečajevi, kongresi, seminari ili predavanja iz područja hitne medicine.**  
Godišnje 15-20 radnika idu na kongrese hitne medicine, kao predavači ili s ciljem upoznavanja novih dostignuća na području hitne medicine.
7. Edukacijske radionice za **liječnike obiteljske medicine**
8. **Edukacija nezdravstvenih radnika.** Različiti tečajevi za ekonomsku odnosno pravnu službu.
9. **Edukacija laika i žurnih službi Istarske županije** – BLS+AVD tečaj.

Predsjednica Stručnog vijeća  
Jovanka Popović Glavičić dr.med. spec.

  
2163-5-1-3219/24.



Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije  
Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana

Na sjednici Stručnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije,  
održanoj 2. 12. 2023. u Puli, SV donosi

## PLAN SPECIJALIZACIJA ZA 2025. GODINU

Stručno vijeće NZHMIŽ predlaže ravnateljici da traži odobrenje za 5 specijalizacija iz hitne medicine za doktore medicine.

Srdačan pozdrav,

Predsjednica Stručnog vijeća  
Jovanka Popović Glavičić dr. med. spec.

*J. Popović Glavičić*

2163-5-1-3220/24

NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
ISTARSKE ŽUPANIJE  
ISTITUTO FORMATIVO PER LA MEDICINA D'URGENZA  
DELLA REGIONE ISTRIANA  
Pula, Santoriova ulica 24B

UPRAVNO VIJEĆE  
Broj: UV-58-3/2026.  
Pula, 31. 3. 2026. g.

Upravno vijeće Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 199/22, 156/22,33/23, 36/24 i 102/25), članka 86. Zakona o proračunu (NN 144/21), odredbama Zakona o fiskalnoj odgovornosti (NN 111/18, 83/23), te odredbama članka 29. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije na sjednici održanoj 31. 3. 2026. godine donosi

#### ODLUKU

1. Prihvaća se Izvještaj o izvršenju financijskog plana Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije za 2025. godinu koji je sastavni dio ove Odluke.
2. Odluka se dostavlja osnivaču na znanje.
3. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Upravnog vijeća  
Sven Rojnić, mag.iur.





Naziv obveznika:	NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU ISTARSKE ŽUPANIJE
Broj RKP-a:	47254
Sjedište obveznika:	Pula
Matični broj:	02793792
Adresa sjedišta obveznika:	Santoriova ulica 24B
OIB:	4060615580
Razina:	31
Razdjel:	-
Šifra djelatnosti:	8622
Šifra grada/općine:	359

UPRAVNO VIJEĆE  
Broj: UV-58-3/2026.  
Pula, 31. 3. 2026.g.

### **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA NASTAVNOG ZAVODA ZA HITNU MEDICINU ISTARSKE ŽUPANIJE ZA 2025. GODINU**

Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu sastoji se od:

1. Općeg dijela - Izvještaja o izvršenju financijskog plana po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja (Sažetak, Račun prihoda i primitaka, Račun rashoda i izdataka)
2. Posebnog dijela - Izvještaja o izvršenju financijskog plana po programskoj, ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja
3. Obrazloženje godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana (sažetak djelokruga rada, obrazloženje programa)
4. Posebnih izvještaja:
  - Izvještaja o korištenju sredstava fondova EU
  - Izvještaja o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova

1. OPĆI DIO  
1.1. Sažetak

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA ZA 2025.G.

SAŽETAK

A. RAČUN PRIHODA I RASHODA

OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	17.317.564,99	19.360.766,71	18.521.988,55	106,95	95,67
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINACIJSKE IMOVINE	11.900,00	60.854,40	63.935,00		0,00
UKUPNO PRIHODI	17.329.464,99	19.421.621,11	18.585.923,55	107,25	95,70
3 RASHODI POSLOVANJA	13.888.975,69	16.720.004,94	15.683.798,24	112,92	93,80
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINACIJSKE IMOVINE	3.466.871,73	3.688.032,17	3.375.686,39	97,37	91,53
UKUPNO RASHODI	17.355.847,42	20.408.037,11	19.059.484,63	109,82	93,39
Razlika	- 26.382,43	- 986.416,00	- 473.561,08	1.794,99	48,01

B. RAČUN FINANCIRANJA

OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
8 PRIMICI OD FINACIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA					
5 IZDACI ZA FINACIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA					
NETO FINANCIRANJE	0,00	0,00	0,00		

C. RASPOLOŽIVA SREDSTVA IZ PRETHODNE GODINE

OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
VISAK / MANJAK IZ PRETHODNE GODINE KOJI ĆE SE POKRITI U TEKUĆOJ GODINI	1.010.954,73	986.416,00	986.416,00	97,57	100,00
VISAK / MANJAK + RASPOLOŽIVA SREDSTVA IZ PRETHODNIH GODINA + NETO FINANCIRANJE	984.572,30	986.416,00	512.854,92	52,09	

REKAPITULACIJA

OPIS	IZVRŠENJE PLANA PRETHODNE GODINE	PLAN TEKUĆE GODINE	IZVRŠENJE TEKUĆE GODINE	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	2	3	4	5 = 4/2*100	6 = 4/3*100
UKUPNI PRIHODI	17.329.464,99	19.421.621,11	18.585.923,55	107,25	95,70
VISAK PRETHODNIH GODINA	1.010.954,73	986.416,00	986.416,00	97,57	100,00
PRIMICI OD FINACIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0,00	0,00		
UKUPNO RASPOLOŽIVA SREDSTVA	18.340.419,72	20.408.037,11	19.572.339,55	106,72	95,91
UKUPNI RASHODI	17.355.847,42	20.408.037,11	19.059.484,63	109,82	93,39
IZDACI ZA FINACIJSKU IMOVINU I OTPLATU ZAJMOVA	0,00	0,00	0,00		
UKUPNO RASPOREĐENA SREDSTVA	17.355.847,42	20.408.037,11	19.059.484,63	109,82	93,39

## 1.2. Račun prihoda i primitaka

### GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA ZA 2025.G. - OPĆI DIO IZVRŠENJE PRIHODA I PRIMITAKA

RAČUN	OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1		2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
<b>6</b>	<b>PRIHODI POSLOVANJA</b>	<b>17.317.564,99</b>	<b>19.360.766,68</b>	<b>18.521.988,56</b>	<b>108,95</b>	<b>95,67</b>
<b>63</b>	<b>POMOĆI IZ INOZEM. I OD SUBJEKATA UNUTAR OPĆEG PRORAČUNA</b>	<b>1.838.082,56</b>	<b>2.106.137,73</b>	<b>1.671.344,70</b>	<b>90,93</b>	<b>79,36</b>
634	POMOĆI OD IZVANPRORAČUNSKIH KORISNIKA	1.048,97		333,48	31,79	
6341	Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika	1.048,97		333,48	31,79	
636	POMOĆI PROR.KORISN.IZ PRORAČUNA KOJI IM NIJE NADLEŽAN	1.425.940,48		1.343.734,79	94,23	
6361	Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	1.401.665,48		1.320.734,79	94,23	
6362	Kapitalne pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	24.275,00		23.000,00	0,00	
638	POMOĆI IZ DRŽ.PRORAČUNA TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA	411.093,11		327.276,43	79,61	
6381	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	288.135,59		327.276,43	113,58	
6382	Kapitalne pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	122.957,52			0,00	
639	PRIJENOSI IZMEĐU PRORAČUNSKIH KORISNIKA ISTOG PRORAČUNA	0,00			0,00	
6391	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	0,00			0,00	
<b>64</b>	<b>PRIHODI OD IMOVINE</b>	<b>73.591,45</b>	<b>55.000,00</b>	<b>61.905,82</b>	<b>84,12</b>	<b>112,56</b>
641	PRIHODI OD FINACIJSKE IMOVINE	13,21			0,00	
6413	Kamate na oročena sredstva	13,21		19,26	145,80	
6415	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	0,00			0,00	
642	PRIHODI OD NEFINACIJSKE IMOVINE	73.578,24		61.886,56	84,11	
6429	Ostali prihodi od nef. imovine- štete	73.578,24		61.905,82	84,14	
<b>65</b>	<b>PRIHODI OD ADMINISTRATIVNIH PRISTOJBI I PO POSEBNIM PROPISIMA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
652	PRIHODI PO POSEBNIM PROPISIMA	0,00			0,00	
6526	Prihodi na temelju ref. Rashoda iz prethodnih god.	0,00			0,00	
<b>66</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE PROIZV.I ROBE TE PRUŽUSL.I PRIH.OD DONAC</b>	<b>611.149,44</b>	<b>738.638,20</b>	<b>566.018,58</b>	<b>92,62</b>	<b>76,63</b>
661	PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I ROBE TE PRUŽENIH USLUGA	602.766,48		554.969,53	92,07	
6615	Prihodi od pruženih usluga	602.766,48		554.969,53	92,07	
663	DONACIJE OD PRAVNIH I FIZIČKIH OSOBA IZVAN OPĆEG PRORAČUNA	8.382,96			0,00	
6631	Tekuće donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna	0,00		11.049,05		
6632	Kapitalne donacije	8.382,96				
<b>67</b>	<b>PRIHODI IZ NADLEŽNOG PRORAČUNA I OD HZZO-a TEMELJEM UGOVORNIH OBVEZA</b>	<b>14.754.011,96</b>	<b>16.360.990,75</b>	<b>16.076.769,49</b>	<b>108,97</b>	<b>98,26</b>
671	PRIHODI IZ NADLEŽNOG PRORAČUNA ZA FINANCIRANJE REDOVNE DJELATNOSTI	2.548.469,73		2.250.209,28	88,30	
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	637.640,23		518.645,26	81,34	
6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	1.910.829,50		1.731.564,00	90,62	
673	PRIHODI OD HZZO-a NA TEMELJU UGOVORNIH OBVEZA	12.205.542,23		13.826.560,21	113,28	
6731	Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	12.205.542,23		13.826.560,21	113,28	
<b>68</b>	<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>40.729,58</b>	<b>100.000,00</b>	<b>145.949,97</b>	<b>358,34</b>	<b>0,00</b>
683	OSTALI PRIHODI	40.729,58		145.949,97	358,34	
6831	Ostali prihodi	40.729,58		145.949,97	358,34	
<b>7</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE NEFINACIJSKE IMOVINE</b>	<b>11.900,00</b>	<b>60.854,40</b>	<b>63.935,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105,06</b>
<b>72</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE</b>	<b>11.900,00</b>	<b>60.854,40</b>	<b>63.935,00</b>	<b>537,27</b>	<b>105,06</b>
722	MEDICINSKA I LABORATORIJSKA OPREMA	11.500,00				
7224	Medicinska oprema	11.500,00				
723	PRIHODI OD PRODAJE PRIJEVOZNIH SREDSTAVA	400,00		63.935,00	15.983,75	
7231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	400,00		63.935,00		
<b>9</b>	<b>VIŠAK PRIHODA KORIŠTEN ZA POKRIĆE RASHODA</b>	<b>0,00</b>	<b>986.416,00</b>	<b>986.416,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>
<b>92</b>	<b>VIŠAK PRIHODA</b>	<b>0,00</b>	<b>986.416,00</b>	<b>986.416,00</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>100,00</b>
922	VIŠAK/MANJAK PRIHODA					
9221	Višak prihoda					
	<b>SVEUKUPNO PRIHODI + VIŠAK KORIŠTEN ZA POKRIĆE RASHODA</b>	<b>17.329.464,99</b>	<b>20.408.037,08</b>	<b>19.572.339,56</b>	<b>112,94</b>	<b>95,91</b>

REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025 / 2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1 Opći prihodi i primici	1.834.940,23	1.787.250,00	1.501.069,28	81,80	83,99
3 Vlastiti prihodi	723.610,51	1.869.968,31	1.765.416,67	243,97	94,41
4 Prihodi za posebne namjene	12.192.731,36	14.574.390,78	14.575.700,21	119,54	100,01
5 Pomoći	2.557.899,93	2.105.686,83	1.655.169,35	64,71	78,60
6 Donacije	8.382,96	9.886,79	11.049,05	131,80	111,76
7 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine	11.900,00	60.854,40	63.935,00	537,27	105,06
8 Namjenski primici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UKUPNO	17.329.464,99	20.408.037,11	19.572.339,56	112,94	95,91

### 1.3. Račun rashoda i izdataka

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA ZA 2025.G. - OPĆI DIO						
OSTVARENJE RASHODA I IZDATAKA						
RAČUN	OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025 / 2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1		2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>13.888.975,69</b>	<b>16.720.004,94</b>	<b>15.683.798,24</b>	<b>112,92</b>	<b>93,80</b>
<b>31</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>11.871.319,46</b>	<b>14.247.459,86</b>	<b>13.441.115,01</b>	<b>113,22</b>	<b>94,34</b>
311	PLAĆE (BRUTO)	9.852.230,42		11.242.901,66	114,12	
3111	Plaće za redovan rad	8.770.693,12		10.583.688,56	120,67	
3113	Plaće za prekovremeni rad	457.936,07		659.213,10	143,95	
3114	Plaće za posebne uvjete rada	623.601,23		0,00	0,00	
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE	679.849,35		654.916,03	96,33	
3121	Ostali rashodi za zaposlene	679.849,35		654.916,03	96,33	
313	DOPRINOSI NA PLAĆE	1.339.239,69		1.543.297,32	115,24	
3131				117,99		
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	1.339.114,87		1.543.173,50	115,24	
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti	124,82		5,83	4,67	
<b>32</b>	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>2.004.052,58</b>	<b>2.458.345,08</b>	<b>2.232.761,26</b>	<b>111,41</b>	<b>90,82</b>
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA	396.865,82		476.542,89	120,08	
3211	Službena putovanja	37.158,95		43.381,70	116,75	
3212	Nakn. Za prijevoz, za rad na terenu i odv.život	213.350,45		243.302,40	114,04	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	39.331,42		65.918,79	167,60	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	107.025,00		123.940,00	115,80	
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERGIJA	821.609,04		684.670,16	83,33	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	36.594,46		37.397,41	102,19	
3222	Materijal i sirovine	241.254,03		8.004,17	3,32	
3223	Energija	417.088,67		424.046,65	101,67	
3224	Mat. i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	20.757,47		30.321,06	146,07	
3225	Sitni inventar i auto gume	61.902,11		59.875,52	96,73	
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća	44.012,30		125.025,35	284,07	
323	RASHODI ZA USLUGE	577.494,71		711.434,24	123,19	
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	17.393,79		20.424,13	117,42	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	251.260,71		249.250,25	99,20	
3233	Usluge promidžbe i informiranja	11.237,50		8.303,78	73,89	
3234	Komunalne usluge	25.916,81		30.149,80	116,33	
3235	Zakupnine i najamnine	85.496,50		91.201,23	106,67	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	6.400,80		116.369,32	1.818,04	
3237	Intelektualne i osobne usluge	32.024,94		28.569,15	89,21	
3238	Računalne usluge	67.629,84		89.304,92	132,05	
3239	Ostale usluge	80.133,82		77.861,66	97,16	
325				208.253,36		
3251				208.253,36		
329	OST. NESPOM. RASHODI POSLOVANJA	208.083,01		151.860,61	72,98	
3291	Naknade za rad predstav. i izvršnih tijela, povjeren i sl.	11.484,07		12.220,98	106,42	
3292	Premije osiguranja	146.761,57		103.776,03	70,71	
3293	Reprezentacija	2.457,78		2.431,27	98,92	
3294	Članarine i norme	3.224,73		3.426,00	106,24	
3295	Pristojbe i naknade	15.015,92		15.973,76	106,38	
3296	Troškovi sudskih postupaka	9.155,75		3.964,89	43,30	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	19.983,19		10.067,68	50,38	
<b>34</b>	<b>FINACIJSKI RASHODI</b>	<b>13.603,65</b>	<b>9.300,00</b>	<b>8.661,37</b>	<b>63,67</b>	<b>93,13</b>
343	OSTALI FINACIJSKI RASHODI	13.603,65		8.661,37	63,67	
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	9.544,50		8.408,63	88,10	
3432	Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	27,29		0,00	0,00	
3433	Zatezne kamate	4.031,86		252,74	6,27	
<b>38</b>	<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>0,00</b>	<b>4.900,00</b>	<b>1.260,60</b>	<b>0,00</b>	<b>25,73</b>
382		0,00		1.260,60	0,00	
3821		0,00		1.260,60	0,00	
383	KAZNE, PENALI I NAKNADE ŠTETE	0,00		0,00	0,00	
3835	Ostale kazne	0,00		0,00	0,00	
384	OSTALI RASHODI IZ PROTEKLIH GODINA	0,00		0,00	0,00	
3842	Ostali rashodi iz proteklih godina	0,00		0,00	0,00	

4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	3.466.871,73	3.688.032,17	3.375.686,39	97,37	91,53
41	RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVED.DUGOTRAJNE IMOVINE	0,00	304.187,50	39.500,00	0,00	12,99
411	MATERIJALNA IMOVINA - PRIRODNA BOGATSTVA	0,00			0,00	
412	NEMATERIJALNA IMOVINA	0,00			0,00	
4121	Licence	0,00			0,00	
4124	Ostala prava	0,00			0,00	
4126				39.500,00		
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	3.466.871,73	3.383.844,67	3.336.186,39	96,23	98,59
421	GRAĐEVINSKI OBJEKTI	0,00			0,00	
4212	Poslovni objekti	0,00			0,00	
422	POSTROJENJA I OPREMA	807.039,26		418.496,34	51,86	
4221	Uredska oprema i namještaj	18.024,33		7.936,17	44,03	
4222	Komunikacijska oprema	4.979,01		22.354,23	448,97	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu	3.252,38		8.082,80	248,52	
4224	Medicinska i labaratorijska oprema	775.345,28		379.882,00	49,00	
4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	5.438,26		241,14	4,43	
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA	2.659.832,47		2.917.690,05	109,69	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	2.659.832,47		2.917.690,05	109,69	
	<b>SVEUKUPNO</b>	<b>17.355.847,42</b>	<b>20.408.037,11</b>	<b>19.059.484,63</b>	<b>109,82</b>	<b>93,39</b>

REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1 Opći prihodi i primici	1.834.940,23	1.787.250,00	1.501.069,28	81,80	83,99
3 Vlastiti prihodi	749.992,94	1.869.968,31	1.252.561,74	167,01	66,98
4 Prihodi za posebne namjene	12.192.731,36	14.574.390,78	14.575.700,21	119,54	100,01
5 Pomoći	2.557.899,93	2.105.686,83	1.655.169,35	64,71	78,60
6 Donacije	8.382,96	9.886,79	11.049,05	0,00	111,76
7 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine	11.900,00	60.854,40	63.935,00	0,00	105,06
8 Namjenski primici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>UKUPNO</b>	<b>17.355.847,42</b>	<b>20.408.037,11</b>	<b>109,82</b>	<b>93,39</b>

#### 1.4. Rashodi prema funkcijskoj klasifikaciji

##### RASHODI PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

Sifra	Naziv	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS izvršenje 2025./2024.	INDEKS izvršenje/plan 2025.
	<b>SVEUKUPNO RASHODI</b>	<b>17.355.847,42</b>	<b>20.408.037,11</b>	<b>19.059.484,63</b>	<b>109,82</b>	<b>93,39</b>
Funkcijska 06	USLUGE UNAPREĐENJA STANOVANJA I ZAJEDNICE	115.798,16	135.499,10	123.650,00 <sup>F</sup>	106,78 <sup>F</sup>	91,26
Funkcijska 066	RASHODI VEZANI ZA STANOVANJE I KOMUN POGODNOSTI KOJI NISU DR	115.798,16	135.499,10	123.650,00 <sup>F</sup>	106,78 <sup>F</sup>	91,26
Funkcijska 07	ZDRAVSTVO	17.200.717,84 <sup>F</sup>	20.259.538,01 <sup>F</sup>	18.927.611,11 <sup>F</sup>	110,04 <sup>F</sup>	93,43
Funkcijska 071	MEDICINSKI PROIZVODI, PRIBOR I OPREMA	798.656,30	0,00	0,00 <sup>F</sup>	0,00 <sup>F</sup>	#DIV/0!
Funkcijska 072	SLUŽBE ZA VANJSKE PACIJENTE	1.094.405,29	3.638.500,60	4.553.720,94 <sup>F</sup>	416,09 <sup>F</sup>	125,15
Funkcijska 074	SLUŽBE JAVNOG ZDRAVSTVA	14.286.085,23	13.800.720,06	12.275.347,28 <sup>F</sup>	85,93 <sup>F</sup>	88,95
Funkcijska 075	ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ ZDRAVSTVA	807.039,26	770.308,04	749.140,00 <sup>F</sup>	92,83 <sup>F</sup>	97,25
Funkcijska 076	POSLOVI I USLUGE ZDRAVSTVA KOJI NISU DRUGDJE SVRSTANI	214.531,76	2.050.009,31	1.349.402,89 <sup>F</sup>	629,00 <sup>F</sup>	65,82
Funkcijska 09	OBRAZOVANJE	39.331,42 <sup>F</sup>	13.000,00 <sup>F</sup>	8.223,52 <sup>F</sup>	20,91 <sup>F</sup>	63,26
Funkcijska 095	OBRAZOVANJE KOJE SE NE MOŽE DEFINIRATI PO STUPNJU	39.331,42	13.000,00	8.223,52 <sup>F</sup>	20,91 <sup>F</sup>	63,26

## 2. POSEBNI DIO

**POSEBNI DIO - GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA ZA 2025.G. PO PROGRAMSKOJ, EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI I IZVORIMA FINACIRANJA**

POZICIJA	RAČUN	OPIS	IZVORNI PLAN /	OSTVARENJE	INDEKS
			REBALANS	/ IZVRŠENJE	izvršenje/plan 2025.
1			2	3	4=3/2*100
			<b>20.408.037,11</b>	<b>19.059.484,63</b>	<b>93,39</b>
4201		Naziv programa: Zdravstvene ustanove - decentralizirane funkcije	749.140,00	749.140,00	100,00
		Funkcija:	749.140,00	749.140,00	100,00
A420101		Aktivnost: Tekuće i investicijsko održavanje	17.576,00	17.576,00	100,00
48001		Izvor: Decentralizirana sredstva za zdravstvene	17.576,00	17.576,00	100,00
	<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>17.576,00</b>	<b>17.576,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>32</b>	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>17.576,00</b>		
	322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERGIJA		12.000,00	
	3225	Sitni inventar i auto gume		12.000,00	
	323	RASHODI ZA USLUGE		5.576,00	
	3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		5.576,00	
K420102		Aktivnost: Investicijsko ulaganje	731.564,00	731.564,00	100,00
48001		Izvor: Decentralizirana sredstva za zdravstvene ustanove	731.564,00	731.564,00	100,00
	<b>4</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINACIJSKE IMOVINE</b>	<b>731.564,00</b>	<b>731.564,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>42</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE</b>	<b>731.564,00</b>	<b>731.564,00</b>	<b>100,00</b>
	422	POSTROJENA I OPREMA		0,00	
	4221	Uredska oprema i namještaj		0,00	
	4222	Komunikacijska oprema		0,00	
	4223	Oprema za održavanje i zaštitu		0,00	
	4224	Medicinska i laboratorijska oprema		0,00	
	423	PRIJEVOZNA SREDSTVA		731.564,00	
	4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		731.564,00	
4204		Naziv programa: Programi iznad standarda ugovorenog s HZZG	3.624.871,81	2.661.652,83	73,43
		Funkcija:	3.624.871,81	2.661.652,83	73,43
A420416		Aktivnost: Zdravstvena zaštita turista	1.689.428,50	1.276.484,79	75,56
11001		Izvor: Nenamjenski prihodi i primici	0,00	0,00	0,00
	<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>31</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		0,00	
	3121	Ostali rashodi za zaposlene		0,00	
53090		Izvor: Ministarstvo turizma za proračunske konsneke	54.678,50	54.678,50	100,00
	<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>54.678,50</b>	<b>54.678,50</b>	<b>100,00</b>
	<b>31</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>54.678,50</b>	<b>54.678,50</b>	<b>100,00</b>
	311	PLAĆE		46.934,34	
	3111	Plaće za redovan rad		46.934,34	
	313	DOPRINOSI NA PLAĆE		7.744,16	
	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		7.744,16	
55999		Izvor: sve JLS za proračunske konsneke	1.634.750,00	1.221.806,29	74,74
	<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>1.177.750,00</b>	<b>804.117,80</b>	<b>68,28</b>
	<b>31</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>801.533,66</b>	<b>529.858,29</b>	<b>66,11</b>
	311	PLAĆE		355.693,80	
	3111	Plaće za redovan rad		355.693,80	
	3113	Plaće za prekovremeni rad		0,00	
	312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		151.200,00	
	3121	Ostali rashodi za zaposlene		151.200,00	
	313	DOPRINOSI NA PLAĆE		22.964,49	
	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		22.964,49	
	<b>32</b>	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>376.216,34</b>	<b>274.259,51</b>	<b>72,90</b>
	321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		19.513,06	
	3211	Službena putovanja		0,00	
	3212	Nakn. Za prijevoz, za rad na terenu i odv.život		19.513,06	
	3213	Stručno usavršavanje zaposlenika		0,00	
	322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERGIJA		254.746,45	
	3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi		0,00	
	3222	Materija i sirovine		0,00	
	3223	Energija		144.746,45	
	3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje		15.000,00	
	3225	Sitni inventar i auto gume		10.000,00	
	3227	Službena, radna i zaštitna odjeća		45.000,00	
	323	RASHODI ZA USLUGE		0,00	
	3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		40.000,00	
	329	OST.NESPOM.RASHODI POSLOVANJA		0,00	
	3292	Premije osiguranja		0,00	

	<b>4</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>457.000,00</b>	<b>417.688,49</b>	<b>91,40</b>
	<b>42</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DU</b>	<b>457.000,00</b>	<b>417.688,49</b>	<b>91,40</b>
	422	POSTROJENJA I OPREMA		39.413,01	
	4222	Komunikacijska oprema		19.883,90	
	4224	Medicinska i laboratorijska oprema		19.529,11	
	423	PRIJEVOZNA SREDSTVA U CESTOVNOM PROMETU		378.275,48	
	4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		378.275,48	
A420437		<i>Aktivost: Dodatni timovi hitne medicine</i>	1.935.443,31	1.385.168,04	71,57
11001		<i>Izvor: Nenamjenski prihodi i primici</i>	140.000,00	140.000,00	100,00
	<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>140.000,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>31</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>140.000,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>100,00</b>
	311	PLAĆE		120.947,43	
	3111	Plaće za redovan rad		120.947,43	
	313	DOPRINOSI NA PLAĆE		19.052,57	
	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		19.052,57	
32100		<i>Izvor: Vlastiti prihodi zdravstvenih ustanova</i>	795.443,31	245.168,04	30,82
	<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>622.485,79</b>	<b>118.437,84</b>	<b>19,03</b>
	<b>31</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>277.780,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	311	PLAĆE		0,00	
	3111	Plaće za redovan rad		0,00	
	3113	Plaće za prekovremeni rad		0,00	
	312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		0,00	
	3121	Ostali rashodi za zaposlene		0,00	
	313	DOPRINOSI NA PLAĆE		0,00	
	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		0,00	
	<b>32</b>	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>335.405,75</b>	<b>108.515,87</b>	<b>32,35</b>
	321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		0,00	
	3211	Službena putovanja		0,00	
	3212	Nakn. Za prijevoz, za rad na terenu i odv. život		0,00	
	3213	Stručno usavršavanje zaposlenika		0,00	
	322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		0,00	
	3223	Energija		0,00	
	3225	Sitni inventar i auto gume		0,00	
	3227	Službena, radna i zaštitna odjeća		0,00	
	323	RASHODI ZA USLUGE		106.510,84	
	3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		0,00	
	3233	Usluge promidžbe i informiranja		141,52	
	3236	Zdravstvene usluge		106.369,32	
	329	OST.NESPOM.RASHODI POSLOVANJA		2.005,03	
	3292	Premije osiguranja		0,00	
	3293	Reprezentacija		431,27	
	3295	Pristojbe i naknade		1.573,76	
	<b>34</b>	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>9.300,00</b>	<b>8.661,37</b>	
	343	OSTALI FINANCIJSKI RASHODI		8.661,37	
	3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa		8.408,63	
	3433	Zatezne kamate		252,74	
	<b>38</b>	<b>RASHODI ZA DONACIJE, KAZNE, NAKNADE ŠTETA I KAPITALNE POMOĆI</b>		<b>1.260,60</b>	
	3821	Kapitalne donacije neprofitnim organizacijama		1.260,60	
	<b>4</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>172.957,52</b>	<b>126.730,20</b>	<b>73,27</b>
	<b>42</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DU</b>	<b>172.957,52</b>	<b>126.730,20</b>	<b>73,27</b>
	422	POSTROJENJA I OPREMA		6.379,63	
	4221	Uredska oprema i namještaj			
	4222	Komunikacijska oprema			
	4223	Oprema za održavanje i zaštitu			
	4224	Medicinska i laboratorijska oprema		6.138,49	
	4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene		241,14	
	423	PRIJEVOZNA SREDSTVA U CESTOVNOM PROMETU		120.350,57	
	4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		120.350,57	

91001	Višak prethodne godine - nenamjenski		1.000.000,00	1.000.000,00	100,00
	4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	1.000.000,00	1.000.000,00	100,00
	42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DU	1.000.000,00	1.000.000,00	100,00
	423	PRIJEVOZNA SREDSTVA U CESTOVNOM PROMETU	1.000.000,00	1.000.000,00	
	4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	1.000.000,00	1.000.000,00	
4215	Naziv programa: Program mjera za osiguravanje potrebitih ljudskih resursa		324.499,10	300.143,38	92,49
	Funkcija:		324.499,10	300.143,38	92,49
A421501	Aktivnost: Stručno usavršavanje zdravstvenih		13.000,00	8.223,52	63,26
11001	Izvor: Nenamjenski prihodi i primici		13.000,00	8.223,52	63,26
	3	RASHODI POSLOVANJA	13.000,00	8.223,52	63,26
	32	MATERIJALNI RASHODI		8.223,52	
	321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		8.223,52	
	3213	Stručno usavršavanje zdravstvenih radnika	10.000,00	8.223,52	
	3214	Ostale naknade zaposlenika	3.000,00	0,00	
A421502	Aktivnost: Stambeno zbrinjavanje po		135.499,10	123.650,00	91,26
11001	Izvor: Nenamjenski prihodi i primici		85.500,00	79.200,90	92,63
	3	RASHODI POSLOVANJA	85.500,00	79.200,90	92,63
	32	MATERIJALNI RASHODI		79.200,90	
	321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		79.200,90	
	3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		79.200,90	
55042	Izvor: Grad Buje za proračunske korisnike		4.200,00	4.200,00	100,00
	3	RASHODI POSLOVANJA	4.200,00	4.200,00	100,00
	32	MATERIJALNI RASHODI		4.200,00	
	321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		4.200,00	
	3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		4.200,00	
55468	Izvor: Grad Buzet za proračunske korisnike		199,10	199,10	100,00
	3	RASHODI POSLOVANJA	199,10	199,10	100,00
	32	MATERIJALNI RASHODI		199,10	
	321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		199,10	
	3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		199,10	
55291	Izvor: Grad Novigrad za proračunske korisnike		4.200,00	4.200,00	100,00
	3	RASHODI POSLOVANJA	4.200,00	4.200,00	100,00
	32	MATERIJALNI RASHODI		4.200,00	
	321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		4.200,00	
	3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		4.200,00	
55359	Izvor: Grad Pula za proračunske korisnike		15.000,00	10.800,00	72,00
	3	RASHODI POSLOVANJA	15.000,00	10.800,00	72,00
	32	MATERIJALNI RASHODI		10.800,00	
	321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		10.800,00	
	3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		10.800,00	
55374	Izvor: Grad Rovinj za proračunske korisnike		14.400,00	14.400,00	100,00
	3	RASHODI POSLOVANJA	14.400,00	14.400,00	100,00
	32	MATERIJALNI RASHODI		14.400,00	
	321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		14.400,00	
	3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		14.400,00	
55468	Izvor: Grad Umag za proračunske korisnike		12.000,00	10.650,00	88,75
	3	RASHODI POSLOVANJA	12.000,00	10.650,00	88,75
	32	MATERIJALNI RASHODI		10.650,00	
	321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		10.650,00	
	3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		10.650,00	
A421505	Aktivnost: Financijski bonus vjernosti poslodavcu		156.000,00	155.400,00	99,62
11001	Izvor: Nenamjenski prihodi i primici		156.000,00	155.400,00	99,62
	3	RASHODI POSLOVANJA	156.000,00	155.400,00	99,62
	31	RASHODI ZA ZAPOSLENE		155.400,00	
	312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		155.400,00	
	3121	Ostali rashodi za zaposlene		155.400,00	
A421507	Aktivnost: Financijski bonus dobrodošlice		20.000,00	12.869,86	64,35
11001	Izvor: Nenamjenski prihodi i primici		20.000,00	12.869,86	64,35
	3	RASHODI POSLOVANJA	20.000,00	12.869,86	64,35
	31	RASHODI ZA ZAPOSLENE		12.869,86	
	312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		12.869,86	
	3121	Ostali rashodi za zaposlene		12.869,86	

6503	Naziv programa: Osnovna djelatnosti - Nastavni zavod za hitnu medicinu IŽ	15.366.548,22	15.037.312,96	97,86
	<i>Funkcija:</i>	15.366.548,22	15.037.312,96	97,86
A 650301	<b>Aktivnost: Provođenje djelatnosti hitne medicine</b>	11.383.440,39	11.477.934,16	100,83
32100	<i>Izvor: Vlastiti prihodi zdravstvenih ustanova</i>	1.017.087,50	954.779,40	93,87
<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>104.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
311	PLAĆE		0,00	
3111	Plaće za redovan rad		0,00	
3113	Plaće za prekovremeni rad		0,00	
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		0,00	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		0,00	
313	DOPRINOSI NA PLAĆE		0,00	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		0,00	
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti		0,00	
<b>38</b>	<b>Donacije i ostali rashodi</b>	<b>4.900,00</b>	<b>0,00</b>	
3851	Izvanredni rashodi			
<b>4</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>912.187,50</b>	<b>954.779,40</b>	<b>104,67</b>
<b>41</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
412	NEMATERIJALNA IMOVINA		0,00	
4124	Ostala prava		0,00	
<b>42</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE</b>	<b>912.187,50</b>	<b>954.779,40</b>	<b>104,67</b>
422	POSTROJENA I OPREMA	227.687,50	270.279,40	
4221	Uredska oprema i namještaj		0,00	
4222	Komunikacijska oprema		0,00	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu		0,00	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema	227.687,50	270.279,40	
4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene		0,00	
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA	684.500,00	684.500,00	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	684.500,00	684.500,00	
47100	<i>Izvor: Prihodi HZZO za zdravstvene ustanove</i>	10.279.330,45	10.433.332,97	101,50
<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>10.279.330,45</b>	<b>10.433.332,97</b>	<b>101,50</b>
<b>31</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>9.284.627,79</b>	<b>9.318.674,89</b>	<b>100,37</b>
311	PLAĆE		7.973.010,90	
3111	Plaće za redovan rad		7.343.797,80	
3113	Plaće za prekovremeni rad		629.213,10	
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		275.846,17	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		275.846,17	
313	DOPRINOSI NA PLAĆE		1.069.817,82	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		1.069.811,99	
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti		5,83	
<b>32</b>	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>994.702,66</b>	<b>933.370,23</b>	<b>93,83</b>
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		140.009,17	
3211	Službena putovanja		24.381,70	
3212	Nakn. Za prijevoz, za rad na terenu i odv. život		95.980,33	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika		19.357,14	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		290,00	
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		250.870,50	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi		37.357,60	
3222	Materijal i sirovine		8.004,17	
3223	Energija		129.300,20	
3224	Mat. I dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje		9.551,95	
3225	Sitni inventar i auto gume		6.631,23	
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća		60.025,35	
323	RASHODI ZA USLUGE		413.634,98	
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza		16.399,37	
3232	Usluge tokućeg i investicijskog održavanja		118.174,25	
3233	Usluge promidžbe informiranja		0,00	
3234	Komunalne usluge		21.124,40	
3235	Zakupnine i najamnine		77.201,23	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge		10.000,00	
3237	Intelektualne i osobne usluge		28.569,15	
3238	Računalne usluge		64.304,92	
3239	Ostale usluge		77.861,66	

	325	RASHODI LIJEKOVA I POTROŠNOG MEDICINSKOG MATERIJALA KOD ZDRAVSTVENIH USTANOVA		181.287,85	
	3251	Rashodi po osnovi utroška lijekova i		181.287,85	
	329	OST.NESPOM.RASHODI POSLOVANJA		128.855,58	
	3291	Naknade za rad predstav. i izvršnih tijela, povjeren i sl.		12.220,98	
	3292	Premije osiguranja		83.776,03	
	3293	Reprezentacija		1.000,00	
	3294	Članarine i nome		3.426,00	
	3295	Pristojbe i naknade		14.400,00	
	3296	Troškovi sudskih postupaka		3.964,89	
	3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja		10.067,68	
	34	FINANCIJSKI RASHODI	0,00	0,00	#DIV/0!
	343	OSTALI FINANCIJSKI RASHODI		0,00	
	3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa			
	3432	Negativne tečajne razlike			
	3433	Zatezne kamate			
72100		Izvor: Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske	60.854,40	63.935,00	105,06
	3	RASHODI POSLOVANJA	0,00	0,00	
	32	MATERIJALNI RASHODI	0,00	0,00	
	323	RASHODI ZA USLUGE		0,00	
	3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		0,00	
	4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	60.854,40	63.935,00	105,06
	42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	60.854,40	63.935,00	105,06
	422	POSTROJENJA I OPREMA	57.854,40	60.935,00	
	4224	Medicinska i laboratorijska oprema	57.854,40	60.935,00	
	423	PRIJEVOZNA SREDSTVA U CESTOVNOM PROMETU	3.000,00	3.000,00	
	4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	3.000,00	3.000,00	
62100		Izvor: Donacije za zdravstvene ustanove	2.886,79	2.886,79	100,00
	3	RASHODI POSLOVANJA	2.886,79	2.886,79	100,00
	32	MATERIJALNI RASHODI	2.886,79	2.886,79	100,00
	322	Rashodi za materijal i energiju	1.244,29	1.244,29	100,00
	3225	Sitan inventar	1.244,29	1.244,29	100,00
	323	RASHODI ZA USLUGE	500,00	500,00	100,00
	3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	500,00	500,00	100,00
	325	RASHODI LIJEKOVA I POTROŠNOG MEDICINSKOG MATERIJALA KOD ZDRAVSTVENIH USTANOVA	1.142,50	1.142,50	100,00
	3251	Rashodi po osnovi utroška lijekova i potrošnog med.materijala	1.142,50	1.142,50	100,00
65468		Izvor: Grad Umag za proračunske korisnike	23.281,25	23.000,00	98,79
	4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	23.281,25	23.000,00	98,79
	42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	23.281,25	23.000,00	98,79
	422	POSTROJENJA I OPREMA	23.281,25	23.000,00	
	4224	Medicinska i laboratorijska oprema	23.281,25	23.000,00	
A650302		Aktivnost: Dežurstva na državnim cestama	180.627,00	180.627,00	100,00
47100		Izvor: Prihodi HZZO za zdravstvene ustanove	180.627,00	180.627,00	100,00
	3	RASHODI POSLOVANJA	180.627,00	180.627,00	100,00
	31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	180.627,00	180.627,00	100,00
	311	PLAĆE		155.044,64	
	3111	Plaće za redovan rad		155.044,64	
	313	DOPRINOSI NA PLAĆE		25.582,36	
	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		25.582,36	
A650304		Aktivnost: Obavljanje sanitetske djelatnosti	3.491.293,33	3.331.089,54	95,41
11001		Izvor: Nenanjanski prihodi i primici	100.000,00	100.000,00	100,00
	3	RASHODI POSLOVANJA	100.000,00	100.000,00	100,00
	31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	55.000,00	55.000,00	100,00
	311	PLAĆE		46.600,00	
	3111	Plaće za redovan rad		46.600,00	
	313	DOPRINOSI NA PLAĆE		8.400,00	
	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		8.400,00	
	32	MATERIJALNI RASHODI	45.000,00	45.000,00	100,00
	322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERGIJU		0,00	
	3221	Uredski materijali ostali materijalni rashodi		0,00	
	3222	Materijal i sirovine		0,00	
	3223	Energija		45.000,00	
	323	RASHODI ZA USLUGE		45.000,00	
	3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		45.000,00	
32100		Izvor: Vlasiti prihodi zdravstvenih ustanova	26.000,00	18.489,30	71,11
	42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	26.000,00	18.489,30	71,11
	422	POSTROJENJA I OPREMA	26.000,00	18.489,30	71,11
	4221	Uredska oprema i namještaj	12.000,00	7.936,17	66,13
	4222	Komunikacijska oprema	6.000,00	2.470,33	41,17
	4223	Oprema za održavanje i zaštitu	8.000,00	8.082,80	101,04

47100	Izvor: <i>Prhodi HZZO za Zdravstvene ustanove</i>	3.365.293,33	3.212.600,24	95,46
<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>3.365.293,33</b>	<b>3.212.600,24</b>	<b>95,46</b>
<b>31</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>2.880.986,02</b>	<b>2.728.292,93</b>	<b>94,70</b>
311	PLAĆE		2.315.102,65	
3111	Plaće za redovan rad		2.285.102,65	
3113	Plaće za prekovremeni rad		30.000,00	
3114	Plaće za posebne uvjete rada		0,00	
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		54.800,00	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		54.800,00	
313	DOPRINOSI NA PLAĆE		358.390,28	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		358.390,28	
<b>32</b>	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>484.307,31</b>	<b>484.307,31</b>	<b>100,00</b>
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		139.665,03	
3211	Službena putovanja		19.000,00	
3212	Nakn. Za prijevoz, za rad na terenu i odv. život		120.665,03	
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERGIJU		205.769,11	
3223	Energija		150.000,00	
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje		5.769,11	
3225	Sitan inventar i auto gume		30.000,00	
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća		20.000,00	
323	Rashodi za usluge		92.050,16	
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza		4.024,76	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		40.000,00	
3234	Komunalne usluge		9.025,40	
3235	zakupnine i najamnine		14.000,00	
3238	Računalne usluge		25.000,00	
325	RASHODI LIJEKOVA I POTROŠNOG MEDICINSKOG MATERIJALA KOD ZDRAVSTVENIH USTANOVA		25.823,01	
3251	Rashodi po osnovi utroška lijekova i potrošnog med.materijala		25.823,01	
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja		21.000,00	
3292	Premije osiguranja		20.000,00	
3293	Reprezentacija		1.000,00	
K650305	Aktivnost: <i>Kapitalna ulaganja u poslovne prostore</i>	304.187,50	39.500,00	12,99
11001	Izvor: <i>Nenanjenski prihodi i primici</i>	272.750,00	5.375,00	1,97
<b>4</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>272.750,00</b>	<b>5.375,00</b>	<b>1,97</b>
<b>41</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE</b>	<b>272.750,00</b>	<b>5.375,00</b>	<b>1,97</b>
412	NEMATERIJALNA IMOVINA		5.375,00	
4126	Ostala nematerijalna imovina		5.375,00	
32100	Izvor: <i>Vlastiti prihodi zdravstvenih ustanova</i>	31.437,50	34.125,00	108,55
<b>4</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>31.437,50</b>	<b>34.125,00</b>	<b>108,55</b>
<b>41</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE</b>	<b>31.437,50</b>	<b>34.125,00</b>	<b>108,55</b>
412	NEMATERIJALNA IMOVINA		34.125,00	
4126	Ostala nematerijalna imovina		34.125,00	
A650306	Aktivnost: <i>Inicijativa Hitna stiče s jednim</i>	7.000,00	8.162,26	116,60
62100	Izvor: <i>Donacije za zdravstvene ustanove</i>	7.000,00	8.162,26	116,60
<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>7.000,00</b>	<b>8.162,26</b>	<b>116,60</b>
<b>32</b>	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>7.000,00</b>	<b>8.162,26</b>	<b>116,60</b>
323	RASHODI ZA USLUGE		8.162,26	
3233	Usluge promidžbe informiranja		8.162,26	

9202	Naziv programa: EU projekti od proračunskih korisnika	342.977,98	311.235,46	90,75
	Funkcija:	342.977,98	311.235,46	90,75
T920205	Aktivnost: Projekt "Podignimo razinu hitne	66.785,31	72.918,10	109,18
51105	Izvor financiranja: NPOO - Mehanizam za oporavak i	66.785,31	72.918,10	109,18
	<b>3 RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>58.634,34</b>	<b>70.853,60</b>	<b>124,36</b>
	<b>31 RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>		<b>65.911,09</b>	
	311 PLAĆE		65.911,09	
	3111 Plaće za redovan rad		600,00	
	312 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		600,00	
	3121 Ostali rashodi za zaposlene		4.342,51	
	313 DOPRINOSI NA PLAĆE		4.342,51	
	3132 Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			
	<b>32 MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>8.150,97</b>	<b>2.064,50</b>	<b>25,33</b>
	321 NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		2.064,50	
	3211 Službena putovanja		0,00	
	3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život		313,70	
	3213 Stručno usavršavanje zaposlenika		1.750,80	
T920206	Aktivnost: Projekt "Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine"	63.096,90	0,00	0,00
51105	Izvor financiranja: NPOO - Mehanizam za oporavak i otpornost	63.096,90	0,00	0,00
	<b>3 RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>63.096,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>31 RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>48.714,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	311 PLAĆE			
	3111 Plaće za redovan rad			
	312 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE			
	3121 Ostali rashodi za zaposlene			
	313 DOPRINOSI NA PLAĆE			
	3132 Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			
	<b>32 MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>14.382,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	321 NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA			
	3211 Službena putovanja			
	3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život			
	3213 Stručno usavršavanje zaposlenika			
	322 Rashodi za materijal i energiju			
	3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi			
T920209	Aktivnost: Projekt "Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine 2"	213.095,77	238.317,36	111,84
51105	Izvor financiranja: NPOO - Mehanizam za oporavak i otpornost	213.095,77	238.317,36	111,84
	<b>3 RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>213.095,77</b>	<b>238.317,36</b>	<b>111,84</b>
	<b>31 RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>188.878,11</b>	<b>194.859,94</b>	<b>103,17</b>
	311 PLAĆE		163.656,81	
	3111 Plaće za redovan rad		163.656,81	
	312 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		4.200,00	
	3121 Ostali rashodi za zaposlene		4.200,00	
	313 DOPRINOSI NA PLAĆE		27.003,13	
	3132 Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		27.003,13	
	<b>32 MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>24.217,66</b>	<b>43.457,42</b>	<b>179,45</b>
	321 NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		43.417,61	
	3211 Službena putovanja		0,00	
	3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život		6.830,28	
	3213 Stručno usavršavanje zaposlenika		36.587,33	
	322 Rashodi za materijal i energiju		39,81	
	3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi		39,81	
<b>SVEUKUPNO</b>		<b>20.408.037,11</b>	<b>19.059.484,63</b>	<b>93,39</b>

REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA		PLAN TEKUĆE GODINE	IZVRŠENJE TEKUĆE GODINE	INDEKS izvršenje/plan 2025.
1	Opći prihodi i primici	1.787.250,00	1.501.069,28	83,99
3	Vlastiti prihodi	1.869.968,31	1.252.561,74	66,98
4	Prihodi po posebnim namjenama	14.574.390,78	14.575.700,21	100,01
5	Pomoći	2.105.686,83	1.655.169,35	78,60
6	Donacije	9.886,79	11.049,05	111,76
7	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine	60.854,40	63.935,00	105,06
8	Namjenski primici	0,00	0,00	0,00
	<b>UKUPNO</b>	<b>20.408.037,11</b>	<b>19.059.484,63</b>	<b>93,39</b>

### 3. OBRAZLOŽENJE GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU

#### 3.1. Sažetak djelokruga rada

Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije obavlja sljedeće poslove: provodi mjere hitne medicine i sanitetskog prijevoza na području Istarske županije, osigurava suradnju u pružanju hitne medicine i sanitetskog prijevoza sa susjednim jedinicama područne (regionalne) samouprave, organizira i osigurava popunjavanje mreže timova na području Istarske županije, osigurava provedbu utvrđenih standarda opreme, vozila te vizualnog identiteta vozila i zdravstvenih radnika, provodi standarde hitne medicine za hitni medicinski prijevoz cestom i standarde sanitetsko prijevoza za sanitetski prijevoz cestom, a standarde za hitni medicinski prijevoz zrakom i vodom provodi u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu, osigurava provedbu standarda kvalitete rada te predlaže Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu mjere potrebne za poboljšanje postojećih standarda kvalitete rada i opremljenosti, sudjeluje u planiranju i provedbi obrazovanja zdravstvenih radnika, provodi stručna i znanstvena istraživanja iz područja hitne medicine u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu, provodi aktivnosti u cilju uspostave informatizacije sustava hitne medicine, prikuplja podatke i vodi registre iz područja hitne medicine za Istarsku županiju te ih prosljeđuje Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu, planira, organizira i sudjeluje u obrazovanju stanovništva iz područja hitne medicine na svom području, surađuje s drugim zdravstvenim ustanovama i zdravstvenim radnicima u provedbi liječenja i dijagnostike bolesti, planira i sudjeluje u izradi i provedbi pojedinih projekata zdravstvene zaštite u izvanrednim prilikama u koordinaciji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu, obavlja sanitetski prijevoz, vrši i druge poslove iz područja hitne medicine za potrebe Istarske županije.

#### 3.2. Obrazloženje općeg dijela

### PRIHODI I PRIMICI POSLOVANJA

Planirani ukupni prihodi i primici 2025. godine ukupno iznose 19.421.621,11 eura, a ostvareni su u iznosu od 18.585.923,55 eura. Izvršenje za predmetno razdoblje je ostvareno u visini od 95,70% u odnosu na tekući godišnji financijski plan.

Unutar pojedinih prihoda ostvarenje je manje ili veće u odnosu na financijski plan:

- **Prihodi od pomoći (63)** u izvještajnom razdoblju ostvareni su u iznosu od 1.671.344,70 EUR i imaju 79,36% izvršenje u odnosu na plan budući da je doznačeno manje sredstava od JLS za zdravstvenu zaštitu turista u odnosu na planirano kao i činjenice da je projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine 2“ bio pri završetku, zbog čega sredstva nisu doznačena do kraja 2025. godine.
- **Prihodi od nefinancijske imovine (64)** su za 12,56% veći od ukupnog godišnjeg planiranog iznosa zbog refundacije popravaka šteta na vozilima od strane osiguravajućeg društva,
- **Prihodi od prodaje proizvoda i roba te pružanja usluga i prihodi od donacija (66)** u izvještajnom razdoblju ostvareni su u iznosu od 566.018,58 EUR odnosno 76,63% izvršenje u odnosu na plan i predstavljaju prihode od pruženih usluga 554.969,53

EUR te 11.049,05 EUR tekuće donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna,

- **Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti (67)** u izvještajnom razdoblju ostvareni su 98,26% u odnosu na plan i iznose 16.076.769,49 EUR. Predstavljaju prihode iz nadležnog proračuna za nabavu nefinancijske imovine ostvarene u iznosu od 1.731.564,00 EUR i prihode iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja u iznosu od 518.645,28 EUR.
- **Ostali prihodi (68)** u izvještajnom razdoblju ostvareni su 145.949,97 EUR i najvećim se dijelom odnose na refundacije troškova plaća nastalih po osnovi „Burze rada“

Preneseni višak iz 2024. godine iznosi 986.416,00 EUR, koji je Odlukom o raspodjeli rezultata raspoređen na nabavku 4 vozila hitne medicine i potrebnu medicinsku opremu.

## RASHODI I IZDACI POSLOVANJA

Ukupni rashodi i izdaci za 2025. godine bili su obuhvaćeni u iznosu 19.059.484,63 eura i kao takvi se sastoje od Rashoda poslovanja u iznosu od 15.683.798,24 eura i Rashoda za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 3.375.686,39 eura.

Izvršenje za predmetno razdoblje je ostvareno u visini 93,39% u odnosu na tekući godišnji financijski plan.

Unutar pojedinih rashoda ostvarenje je manje ili veće u odnosu na financijski plan:

- **Rashodi poslovanja (3)** su ostvareni 93,80% u odnosu na plan i iznose 15.683.798,24 EUR. Predstavljaju rashode za zaposlene (31) ostvarene u 93,34% u odnosu na plan odnosno 13.441.115,01 EUR; materijalne rashode (32) u ukupnom iznosu od 2.232.761,26 EUR odnosno 90,82% u odnosu na plan a gdje najveće odstupanje bilježe rashodi zdravstvene i veterinarske usluge koji se odnose na refundacije putem Sporazuma o poslovnoj suradnji („burza rada“ ) na području Istarske županije.; financijske rashode (34) u iznosu od 8.661,37 EUR odnosno 91,13% u odnosu na plan; ostale rashode u iznosu od 1.260,60 odnosno 25,73% u odnosu na plan a predstavlja trošak donacije rabljenog vozila za potrebe Opće bolnice Pula
- **Rashodi za nabavu nefinancijske imovine (4)** su ostvareni 98,59% u odnosu na plan i iznose 3.336.186,39 EUR te se najvećim dijelom odnose na rashode za nabavu prijevoznih sredstava 2.917.690,05 EUR. Odstupanje rashoda za nabavu proizvedene dugotrajne imovine u odnosu na planirano obuhvaća ne realizaciju rashoda za poslovne objekte budući da je izrada projektne dokumentacije za izgradnju objekata ispostava NZHMIŽ u tijeku izrade.

## STANJE NOVČANIH SREDSTAVA

Na dan 1.1.2025. godine stanje u banci i blagajni iznosilo je 1.084.741,41 EUR, dok je na dan 31.12.2025. godine novčano stanje bilo 1.733.660,26 EUR.

## PRENESENI VIŠAK

U 2024. godini je ostvaren višak u iznosu od 986.416 eura, a sastoji se od viška prihoda poslovanja u iznosu od 1.974.889,86 eura,, te manjka prihoda od nefinancijske imovine u

iznosu od 988.473,86 eura. Ostvareni višak prihoda poslovanja raspoređen je u plan sukladno Odluci o raspodjeli rezultata poslovanja za 2024. godinu.

### 3.3. Obrazloženje posebnog dijela godišnjeg izvještaja

## 1. 4201 - ZDRAVSTVENE USTANOVE – DECENTRALIZIRANE FUNKCIJE

1.1. A420101 - Tekuće i investicijsko ulaganje

1.2. K420102 - Investicijsko ulaganje

### Obrazloženje aktivnosti 1.1. i 1.2.

Odlukom Vlade RH utvrđuje se godišnja visina sredstava za decentralizirano financiranje zdravstvenih ustanova.

Održavanjem i ulaganjem u opremu, objekte i vozila osigurava se da Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije pruža kvalitetne zdravstvene usluge.

Aktivnosti iz programa se zasnivaju na Zakonu o zdravstvenoj zaštiti.

### CILJ USPJEŠNOSTI

MJERA: 2.2.3. Osiguravanje suvremenih i ekoloških održivih infrastrukturnih kapaciteta za pružanje zdravstvene zaštite

### POKAZATELJ USPJEŠNOSTI

Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.3.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2025
Broj javnih zdravstvenih ustanova u kojima je poboljšana opremljenost	1 ustanova	1 ustanova	1 ustanova

Tijekom 2025. godine iz decentraliziranih funkcija nabavljeno je pet sanitetskih vozila i dio jednog ambulantnog vozila sukladno standardima, te je obavljen dio tekućeg i investicijskog održavanja vozila i opreme te nabavka guma. Realiziran je planirani popis prioriteta za decentralizirane funkcije.

## 2. 4204 - PROGRAMI IZNAD STANDARDA UGOVORENOG S HZZO

2.1. A420416 – Zdravstvena zaštita turista

2.2. A420437 – Dodatni timovi hitne medicine

### Obrazloženje aktivnosti 2.1. i 2.2.

Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije ugovara financiranje s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje za 40 timova T1, 20 timova T2 i 5 timova prijavno

dojavne jedinice (40 liječnika, 20 prvostupnika i 60 medicinskih sestara/tehničara, 45 vozača i 10 medicinskih sestara/tehničara u prijavno dojavnoj jedinici). Ugovoreni broj timova nije dostatan da se, u slučajevima kada timovi izlaze na intervenciju, stanovnicima Istarske županije u svim ispostavama osiguraju „otvorena vrata hitne medicine“ i pravovremeni odgovor HMS na potrebe. Stoga se zajedno s jedinicama lokalne samouprave financira tzv. „nadstandard hitne medicine“ tijekom turističke sezone (1.4. do 30.9.2025.) dok se vlastitim sredstvima i kroz proračun Istarske županije aktivnosti financiraju u razdoblju izvan turističke sezone (1. 1. do 31. 3. i 1. 10. do 31. 12. 2025.).

Timovi hitne medicine dodatno su opterećeni i uslugama koje pružaju domaćim i stranim turistima, posebno u vrijeme ljetnih mjeseci, pa dodatne timove u turističkoj sezoni sufinancira i Ministarstvo turizma RH.

## CILJ USPJEŠNOSTI

MJERA: 2.2.1. Uvođenje i korištenje novih tehnologija u prevenciji, ranom otkrivanju, liječenju i rehabilitaciji  
2.2.4. Osiguranje uvjeta za pružanje zdravstvene zaštite turistima

## POKAZATELJ USPJEŠNOSTI

Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.1.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2025
Broj dodatno financiranih zdravstvenih djelatnika u hitnoj medicinskoj službi iznad standarda u razdoblju izvan turističke sezone	9	9	9

Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.4.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2025
Broj dodatnih zdravstvenih ustanova koje su dodatno financirane za rad tijekom turističke sezone	1 ustanova	1 ustanova	1 ustanova

Sa planiranim sredstvima sufinancirani su rashodi za osiguravanje dodatni timova ( rashodi za zaposlene, materijalni rashodi, rashodi za nabavu nefinancijske imovine). U sklopu intenzivne obnove voznog parka hitne medicine ukupno je nabavljeno 10 vozila hitne medicine koja su sufinancirana sredstvima Istarske županije, JLS te vlastitim sredstvima. Za aktivnost „Zdravstvena zaštita turista“ za 2025. godinu doznačena su sva planirana sredstva od Ministarstva turizma te 74,74% planiranih sredstva od JLS obzirom da ista nisu doznačena do konca 2025. godine. Isplata razlike do ugovorenog iznosa očekuje se početkom 2026. godine. Kroz aktivnost Dodatni timovi hitne medicine sredstvima iz

proračuna Istarske županije sufinancirani su rashodi za zaposlene, a kroz vlastita sredstva nabavljena neophodna medicinska oprema za rad dodatnih timova.

### **3. 4215 - PROGRAM MJERA ZA OSIGURAVANJE POTREBITIH LJUDSKIH RESURSA**

- 3.1. A421501 - Stručno usavršavanje zdravstvenih djelatnika
- 3.2. A421502 - Stambeno zbrinjavanje po beneficiranim uvjetima

#### **Obrazloženje aktivnosti 3.1. i 3.2.**

Zbog velike fluktuacije kadrova potrebno je iznaći način privlačenja i zadržavanja potrebnih kadrova, te podizanje kvalitete zdravstvene zaštite. Kako su dr.med./dr.med.spec.i med.sestre/tehničari deficitaran kadar u Nastavnom zavodu, kroz sufinanciranje stanarine i školovanja iste se motivira za nastavak rada u Zavodu i ostanak u Istarskoj županiji.

Aktivnosti iz programa se zasnivaju na sklopljenim ugovorima s Istarskom županijom, te gradovima: Buje, Novigrad, Umag, Pula i Rovinj.

#### **CILJ USPJEŠNOSTI**

MJERA: 2.2.2. Jačanje ljudskih kapaciteta u zdravstvu

#### **POKAZATELJ USPJEŠNOSTI**

##### **Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.2.:**

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Početna vrijednost</b>	<b>Ciljna vrijednost 2025.</b>	<b>Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2025</b>
Sufinanciranje troškova smještaja za djelatnike NZHMIŽ	30	30	40
Sufinanciranje troškova školarina za specijalističko usavršavanje med.sestre/tehničara	5	5	2
Sufinanciranje usavršavanja med.sestara/tehničara za upravljanje vozilom u HMS	5	5	3

S ciljem podizanja kvalitete zdravstvene zaštite i zadržavanja zdravstvenog kadra kontinuirano se ulaže u stručno usavršavanje djelatnika. Ukupno su 2025. godine sufinancirane 2 školarine za specijalističko usavršavanje ms/mt, i 3 školovanja i polaganja za vozačku C kategorije za tri prvostupnika sestrinstva/med.sestara/tehničara. U sklopu aktivnosti stručnog usavršavanja za jednog doktora medicine sufinancirani su troškovi priznavanja inozemnih kompetencija.

Kroz aktivnost „Stambeno zbrinjavanje po beneficiranim uvjetima“ iz sredstava Istarske županije osigurano je sufinanciranje stanarina za 32 djelatnika, iz sredstava Grada Umaga

stanarine za 4 djelatnika, Grada Pule i Rovinj stanarine za 3 djelatnika, dok su gradovi Novigrad i Buje osigurali sufinanciranje stanarine za po 1 djelatnika.

- 3.3. A421505 – Financijski bonus vjernosti poslodavcu
- 3.4. A421507 – Financijski bonus dobrodošlice

Kroz Program mjera za zadržavanje i privlačenje ljudskih resursa Istarske županije realizirane su navedene aktivnosti, sve s ciljem zadržavanja postojećeg kadra i privlačenja novog. Sredstva za navedene aktivnosti osigurava Istarska županija.

Kroz aktivnost Financijski bonus vjernosti poslodavcu nastoji se zadržati postojeći zdravstveni i nezdravstveni kadar kroz isplatu godišnjeg financijskog bonusa radnicima koji su zaposleni u Zavodu više od 5, odnosno, 10 godina, te ostvaruju financijski bonus u iznosu od 600,00, odnosno 1.200,00 EUR.

Kroz aktivnost Financijski bonus dobrodošlice nastoji se privući potreban deficitarni kadar kroz isplatu jednokratnog bonusa radnicima prilikom zapošljavanja u Zavodu na neodređeno vrijeme sukladno propisanim kriterijima.

#### **CILJ USPJEŠNOSTI**

MJERA: 2.2.2. Jačanje ljudskih kapaciteta u zdravstvu

#### **POKAZATELJ USPJEŠNOSTI**

**Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.2.:**

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Početna vrijednost</b>	<b>Ciljna vrijednost 2025.</b>	<b>Ostvarena vrijednost u periodu 12/2024</b>
Financijski bonus vjernosti poslodavcu	0	162 radnika	152 radnika
Financijski bonus dobrodošlice	0	10 novozaposlenih radnika	1

U 2025. godini kroz aktivnost Financijski bonus vjernosti poslodavcu isplaćen je bonus za vjernost za 109 radnika u visini 1.200,00 EUR, te za 43 radnika u visini 600,00 EUR. Nastavni zavod je zadržao 152 radnika kojima je isplaćen bonus za vjernost na temelju višegodišnjeg rada u Zavodu, odnosno više od 5 ili 10 godina.

U 2025. godini kroz aktivnost Financijski bonus dobrodošlice Nastavni zavod je privukao i zaposlio 2 nova deficitarna radnika i to jednog doktora medicine na neodređeno vrijeme na puno radno vrijeme i jednog doktora medicine specijalista na neodređeno vrijeme na pola radnog vremena

#### **4. 6503 - OSNOVNA DJELATNOST – NZHMIŽ**

- 4.1. A650301 - Provođenje djelatnosti hitne medicine
- 4.2. A650302 - Dežurstva na državnim cestama
- 4.3. A650304 – Obavljanje sanitetske djelatnosti

### Obrazloženje aktivnosti 4.1., 4.2. i 4.3.

Mrežom hitne medicine koju donosi ministar, određen je broj i struktura timova i punktova za provođenje djelatnosti hitne medicine i obavljanja sanitetskog prijevoza u Nastavnom zavodu za hitnu medicinu Istarske županije. Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije ugovorio je financiranje s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje za 40 timova T1, 20 timova T2 i 5 timova prijavno dojavne jedinice (40 liječnika, 20 prvostupnika sestrinstva, 60 medicinskih sestara/tehničara, 45 vozača i 10 medicinskih sestara/tehničara u prijavno dojavnoj jedinici. Za obavljanje sanitetske djelatnosti, ugovoreno je 22 tima (44 medicinske sestre/tehničara-zdravstveni djelatnik i 44 vozača) te je ustrojena prijavno dojavna jedinica sanitetskog prijevoza koja organizira rad timova i raspored prijevoza sufinancirana od strane Županije. Navedenim aktivnostima osigurava se provođenje djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza osiguranim osobama HZZO-a na području Istarske županije, kao i domaćim i stranim turistima, provođenje djelatnosti hitne medicine na dijelu državne ceste A8,A9- Istarski Ipsilon, na punktu Pazin, provođenje djelatnosti hitne medicine na dijelu D75, D302, D48, A9, prometnice grada Poreča, te kontinuirano uvježbavanje hitnih medicinskih postupaka i timskog pristupa pacijentu radi pružanja kvalitetne skrbi, kao i osigurati dostupnost, te kontinuirano zapošljavanje i edukaciju potrebnog broja zaposlenih, provedbu utvrđenih standarda opreme, vozila te vizualnog identiteta vozila i zdravstvenih i kvalitetno obavljanje djelatnosti hitne medicine radnika, provoditi standarde hitne medicine za hitni medicinski prijevoz te edukaciju zdravstvenih djelatnika i stanovnika

Aktivnosti iz programa se zasnivaju na: Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, Pravilniku o uvjetima, organizaciji i načinu rada izvanbolničke hitne medicinske pomoći i Statutu ustanove.

### CILJ USPJEŠNOSTI

MJERA: 2.2.8. Ostale mjere iz samoupravnog djelokruga u području zdravstva

### POKAZATELJ USPJEŠNOSTI

Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.8.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2025
Broj ustanova koje obavljaju uredno poslovanje u osnovnoj djelatnosti	1	1	1
Dodatni timovi za provođenje djelatnosti HMS na dijelu drž. ceste A8,A9-Istarski ipsilon, na punktu Pazin	5	5	5
Dodatni timovi za provođenje djelatnosti HMS na dijelu D75, D302, D48, A9, prometnice grada Poreča	5	5	5

Edukacija zdravstvenih djelatnika i stanovnika provodi se kroz edukacijsko-simulacijski centar NZHMIŽ internim resursima.

Unatoč velikoj fluktuaciji radnika Zavoda kvaliteta rada u Zavodu se unaprjeđuje. Svi novoprimiti radnici se uhodavaju za rad u ispostavi te u edukacijskom centru organiziranim edukacijama kako bi se održala kvaliteta rada u Nastavnom zavodu. Provedene su i ostale planirane edukacije radnika Zavoda za održavanje kvalitete timskog rada.

Dežurstvo na dijelu državne ceste A8, A9- Istarski Ipsilon na punktu Pazin (tim T1) i na D75, D302, D48, A9, prometnice grada Poreča (tim T2) započelo je s radom 13. 6. 2025. i trajalo je do 14. 9. 2025. godine.

Za provođenje djelatnosti hitne medicine na dijelu državne ceste A8, A9- Istarski Ipsilon, na punktu Pazin, osigurano je 5 liječnika, 5 medicinske sestre/tehničara i 5 vozača za 94 dana dežurstva, dok je na punktu Poreč osigurano 5 prvostupnika sestinstva i 5 medicinskih sestara/tehničara.

Ostvarena su ukupno planirana sredstva za navedenu aktivnost za 2025. godinu.

#### 4.4. K650305 – Kapitalna ulaganja u poslovne prostore

##### **Obrazloženje aktivnosti**

Zbog neadekvatnih uvjeta u pogledu infrastrukture, potrebno je osigurati kvalitetne uvjete za rad zdravstvenog osoblja i uvjete za pružanje kvalitetne zdravstvene zaštite pacijentima.

Navedena aktivnost će imati direktan utjecaj na podizanje razine kvalitete uvjeta rada zaposlenika NZHMIŽ, unaprjeđenje znanja i vještina djelatnika NZHMIŽ, zadržavanje stručnog kadra, kvalitetnija hitna medicinska skrb na području Istarske županije.

Kroz navedenu aktivnost financirati će se izrada glavnog i izvedbenog projekta za izgradnju sedam objekata HMS i sanitetskog prijevoza kojim bi se započeo postupak izgradnje prepoznatljivih, energetski učinkovitih objekata HMS i sanitetskog prijevoza u cilju smanjenja režijskih troškova, smanjenja negativnog utjecaja na okoliš, poboljšanja uvjeta rada zaposlenika, optimiziranja resursa zdravstvenog sustava, stambeno zbrinjavanje deficitarnog kadra, povećanja jednake dostupnosti zdravstvene zaštite u svim ispostavama Zavoda.

Sa planiranim sredstvima sufinancirati će se izrada glavnog i izvedbenog projekta, kako bi se pokrenuo postupak izgradnje sedam objekata HMS i sanitetskog prijevoza diljem Istarske županije.

##### **CILJ USPJEŠNOSTI**

MJERA: 2.2.3. Osiguravanje suvremenih i ekoloških održivih infrastrukturnih kapaciteta za pružanje zdravstvene zaštite.

##### **Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.3.:**

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Početna vrijednost</b>	<b>Ciljna vrijednost 2025.</b>	<b>Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2025</b>
Broj infrastrukturnih objekata izgrađenih za potrebe hitne medicinske pomoći i sanitetskog prijevoza	7	7	0

Tijekom 2025. godine proveden je postupak javne nabave i donesena je Odluka o odabiru te je započela izrada projektne dokumentacije. Proveden je i postupak jednostavne nabave za pružanje usluga upravljanja projektom u fazi pripreme za izgradnju. Za lokacije Buzet, Umag i Poreč - E konferencija je u tijeku i čekaju se posebni uvjeti i uvjeti priključenja od javnopravnih tijela; za lokaciju Pazin - E konferencija je završena i dobiveni su posebni uvjeti i uvjeti priključenja od javnopravnih tijela. Počinje se sa izradom projektne dokumentacije idejnog projekta za lokacijsku dozvolu; lokacija Rovinj - E konferencija je završena i dobiveni su posebni uvjeti i uvjeti priključenja od javnopravnih tijela. Počinje se sa izradom projektne dokumentacije glavnog projekta za građevinsku dozvolu; lokacija Labin - idejno rješenje se predaje na posebne uvjete i uvjete priključenja, potrebno je riješiti prostorni plan; lokacija

Pula – geodetska podloga predana projektantima te je u pripremi parcelizacija. Planirano je da će projektna dokumentacija kao i ishođenje građevinskih dozvola biti okončano kroz 2026. godinu kako bi se u 2027. započele predradnje za izgradnju.

#### 4.5. K650306 – Inicijativa Hitna stiže s jednim zagrljajem više

Aktivnost je usmjerena na humanizaciju pristupa zbrinjavanju djece predškolske dobi tijekom intervencija hitne medicinske službe na području Istarske županije. S obzirom na to da Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije godišnje zbrinjava oko 45.000 pacijenata, od čega približno 1.000 djece predškolske dobi, prepoznata je potreba za dodatnim mjerama smanjenja stresa i straha kod najmlađih pacijenata.

U okviru aktivnosti planira se nabava 500 plišanih medvjedića koji će se tijekom razdoblja od šest mjeseci darivati djeci do 7. godine života prilikom intervencija timova hitne medicinske službe. Cilj aktivnosti je olakšati prvi kontakt djeteta sa zdravstvenim djelatnicima, povećati osjećaj sigurnosti i povjerenja te smanjiti emocionalni stres u hitnim situacijama.

Očekivani rezultat aktivnosti je poboljšanje iskustva djece tijekom pružanja hitne medicinske skrbi, olakšana komunikacija i suradnja s djetetom tijekom intervencije te jačanje humanog i empatičnog pristupa u radu hitne medicinske službe.

Aktivnost uključuje i suradnju sa sponzorima i partnerima kroz osiguravanje donacija, vidljivost projekta putem logotipa na plišanim medvjedićima te informiranje javnosti i medija o rezultatima provedbe.

Tijekom 2025. godine u sklopu aktivnosti temeljem donacija od strane fizičkih i pravnih osoba ukupno je osigurano 318 plišanih medvjedića koji su namijenjeni darivanju djece do 7. godine života tijekom intervencija timova hitne medicinske službe na području Istarske županije. Provedbom aktivnosti dodatno je unaprijeđen human i empatičan pristup zbrinjavanju djece u hitnim situacijama, pri čemu plišani medvjedići doprinose smanjenju stresa i straha kod najmlađih pacijenata te olakšavaju komunikaciju i suradnju s medicinskim timovima na terenu.

### 5. 9202 - EU PROJEKTI OD PRORAČUNSKIH KORISNIKA

#### 5.1. T920205 – Projekt „Podignimo razinu hitne medicine Istarske županije“

Za aktivnost „Podignimo razinu hitne medicine Istarske županije“ osigurana su bespovratna sredstva iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2028. za financiranje dva specijalizacija iz hitne medicine. Vremensko razdoblje trajanja programa: 66 mjeseci. Cilj projekta je omogućiti specijalističko usavršavanje dvoje zdravstvenih djelatnika, specijalista hitne medicine na temeljnoj primarnoj razini zdravstvene zaštite te u području javnog zdravstva i na taj način ostvariti ravnomjernu i dostatnu popunjenost Mreže javne zdravstvene službe te dostupnost zdravstvene zaštite svim hrvatskim građanima. Projektom će se utjecati na rješavanje problema manjka specijalizanata hitne medicine uzrokovanog manjkom liječnika zbog odlaska u mirovinu, nedovoljnim interesom za prihvaćanjem posla u ruralnim sredinama i otocima te odljevom mladih liječnika u inozemstvo tako što će se osigurati specijalizacija i osposobljavanje ciljane skupine, 2 specijalizanta u području hitne medicine.

U rujnu 2023. godine sklopljen je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava NPOO.C5.1.R3-I1.01.0061 kojim se kroz Centralno financiranje specijalizacija putem bespovratnih sredstava iz N.P.O.O. financira dvije specijalizacije iz hitne medicine. Vremensko razdoblje trajanja programa: 66 mjeseci.

Kroz aktivnost se planira podizanje razine kvalitete pružanja hitne medicinske skrbi na području Istarske županije i zadržavanje kadra i osiguranje više razine zdravstvene skrbi na području Istarske županije

Aktivnost se zasniva na Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava NPOO.C5.1.R3-I1.01.0061 sukladno odredbama:

- Temelnog kolektivnog ugovora za službenike i namještenike u javnim službama
- Uredbe o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama
- Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja

## CILJ USPJEŠNOSTI

MJERA: 2.2.2. Jačanje ljudskih kapaciteta u zdravstvu

## POKAZATELJ USPJEŠNOSTI

Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.2.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2025
Broj liječnika upućenih na specijalizaciju iz hitne medicine	2	2	1

Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije je u siječnju 2023. godine uputio dva liječnika na ugovorene specijalizacije. Tijekom 2025. godine specijalizaciju je obavljao jedan specijalizant, dok je drugi koristio roditeljski dopust. U 2025. godini troškovi nastali po projektu iznose 72.918,10 eura dok je istovremeno isplaćeno 66.785,13 eura temeljem podnesenih ZNS-ova.

### 5.2. T920206 – Projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“

Za aktivnost „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“ osigurana su bespovratna sredstva iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. Projekt „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine u Istarskoj županiji“ ima za cilj osigurati specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara – specijalizanata hitne medicine Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije (NZHMIŽ), u svrhu unaprjeđenja njihovih znanja i vještina za samostalno pružanje hitne medicinske skrbi. Podizanjem kompetencija medicinskih sestara i medicinskih tehničara povećat će se učinkovitost postojećih timova te kvalitetnije, dostupnije i ravnomjernije pružanje hitne medicinske skrbi. Ciljana skupina ovog projekta je 6 specijalizanata NZHMIŽ, a krajnji korisnici su stanovnici Istarske županije. Predviđeno trajanje projekta je 12 mjeseci. Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije je u lipnju 2023. godine uputio šest prvostupnika sestrinstva na specijalistička usavršavanja, te su polaznici 25. 6. 2024. godine položili specijalistički ispit i time stekli zvanje specijalista hitne medicine. Početkom 2025. realizirana je isplata po podnesenom zadnjem Zahtjevu za nadoknadom sredstava iz 2024. godine.

### 5.3. T920209 - Projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine 2“

Za aktivnost „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“ osigurana su bespovratna sredstva iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026.

Projekt „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine u Istarskoj županiji 2“ ima za cilj osigurati specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara – specijalizanata hitne medicine Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije (NZHMIŽ), u svrhu unaprjeđenja njihovih znanja i vještina za samostalno pružanje hitne medicinske skrbi. Podizanjem kompetencija medicinskih sestara i medicinskih tehničara povećat će se učinkovitost postojećih timova te kvalitetnije, dostupnije i ravnomjernije pružanje hitne medicinske skrbi. Ciljana skupina ovog projekta je 7 specijalizanata NZHMIŽ, a krajnji korisnici su stanovnici Istarske županije. Temeljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava NPOO.C5.1.R3-I2.01.0083 kojim se kroz Centralno financiranje specijalizacija putem bespovratnih sredstava iz N.P.O.O. financira specijalističko usavršavanje iz djelatnosti hitne medicine za sedam prvostupnika..

Vremensko razdoblje trajanja programa: 14 mjeseci.

Kroz aktivnosti se planira podizanje razine kvalitete pružanja hitne medicinske skrbi na području Istarske županije i zadržavanje kadra i osiguranje više razine zdravstvene skrbi na području Istarske županije.

#### **CILJ USPJEŠNOSTI**

MJERA: 2.2.2. Jačanje ljudskih kapaciteta u zdravstvu

#### **POKAZATELJ USPJEŠNOSTI**

##### **Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.2.:**

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Početa vrijednost</b>	<b>Ciljna vrijednost 2025.</b>	<b>Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2025</b>
Broj prvostupnika sestrinstva upućenih na specijalističko usavršavanje	7	7	5

Tijekom 2025. godine specijalističko usavršavanje završilo je 5 prvostupnika sestrinstva. Temeljem podnesenih ZNS-ova tijekom 2025. godine ostvareno je 213.095,77 eura prihoda, dok je iznos troškova nastali u iznosu od 238.317,36 eura

#### **4. POSEBNI IZVJEŠTAJI**

##### **4.1. Izvještaj o korištenju sredstava fondova EU**

Zaključno sa 31. 12. 2025. sklopljeni su Ugovori o bespovratnim sredstvima za tri projekta kako slijedi:

EU fond	DATUM	UKUPNO UGOVORENA SREDSTVA u eurima	UKUPNO UPLAĆENA SREDSTVA u eurima
Europska unija – NextGenerationEU; Mehanizam za oporavak i otpornost, u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026.,			
Podignimo razinu hitne medicine Istarske županije - NPOO.C5.1.R3-I1.01.0061	1.01.2023.- 31.12.2025.	354.348,60	135.370,18
Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine - NPOO.C5.1.R3-I2.01.0016	1.10.2023.- 31.12.2025.	210.530,67	193.263,14
Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine 2- NPOO.C5.1.R3-I2.01.0083	24.06.2025. – 31.12.2025.	247.924,41	213.095,77
	UKUPNO	812.803,68	541.729,09

4.2. Izvještaj o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova

OPIS	STANJE NA 31. 12. 2025. u eurima
Stanje potraživanja	1.485.945,10
Dospjele obveze	892,56
Potencijalne obveze po osnovi sudskih sporova	0,00

Na dan 31. 12. 2025. ukupna potraživanja za prihode poslovanja iznose 1.485.945,10 eura. Od navedenog iznosa se 81,92% odnosi na potraživanja od HZZO-a na temelju ugovornih obveza i osnovi pružanja zdravstvene zaštite, 13,56% Potraživanja za pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna, 4,46% Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i za povrat po protestiranim jamstvima, Potraživanja za prihode od imovine 0,02% te 0,04% Potraživanja za kazne i upravne mjere te ostale prihode.

Na dan 31.12.2025. godine NZHMIŽ ima 570,56 eura obveza za komunalne usluge te 322,00 eura obveza za predujam obzirom da je došlo do duple uplate za pružanje zdravstvene zaštite od strane pacijenta i osiguravajuće kuće. Obveza za komunalne usluge nije podmirena iz razloga jer je jedan dio računa za pruženu uslugu sporan te je u tijeku dogovor oko istoga, a plaćanje će se izvršiti po postignutom dogovoru..

Na dan 31.12.2025. godine NZHMIŽ nema potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova

Predsjednik Upravnog vijeća  
Sven Rojnić, mag.iur.





**NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
ISTARSKE ŽUPANIJE  
ISTITUTO FORMATIVO PER LA MEDICINA D'URGENZA  
DELLA REGIONE ISTRIANA**

Pula, 08.01.2025.

URBROJ: 2163-5-1-72 /25.

## **Plan i program unutarnjeg nadzora nad stručnim radom u Nastavnom zavodu za hitnu medicinu Istarske županije za 2025. godinu**

Nadzor nad djelatnošću i pojedincem obuhvatiti će:

1. Nadzor nad pokazateljima stručnog rada djelatnika u timu
2. Nadzor nad izvršenjem plana i programa rada
3. Nadzor nad održavanjem prostora i opreme
4. Nadzor nad poštivanjem radnih obveza i zaštite na radu

Oblici unutarnjeg nadzora u Zavodu su:

### **a) Kontinuirani nadzor**

Kontinuirani nadzor u timu provodi nositelj tima, a u Ispostavi voditelj Ispostave.

Provoditi će se svakodnevno putem elektronskog programa u kojem se radi (provodi ga Pomoćnik za kvalitetu).

Svrha kontinuiranog nadzora je uočavanje:

- pogrešne klasifikacije stupnja hitnosti poziva (crveni, žuti, zeleni)
- odgođeno vrijeme izlaska na intervenciju
- predugo vrijeme dolaska na intervenciju iz razloga ne nalaženja mjesta događaja (nepoznavanje adrese)
- manjkave dokumentacije o bolesniku
- manjkave dokumentacije u nalazu pacijenta (nalaz nije napisan prema preporukama za pisanje nalaza)
- pogrešno odabrana ili pogrešno primijenjena terapija
- ponovni pregled pacijenta unutar 24 sata od pregleda uslijed komplikacija ili neprepoznatih simptoma koji su doveli do pogoršanja stanja
- smrtni ishod pacijenta unutar 24 sata od prethodnog pregleda liječnika

Voditelj Ispostave, mjesečno ili po procjeni odmah, o eventualnim nepravilnostima, pismeno obavještava Stručno vijeće i Ravnatelja.



## b) Periodički nadzor

Komisija za stručni nadzor provodi dva puta godišnje, na razini Ispostave i cijelog Zavoda, periodički nadzor.

Svrha ovog nadzora je uočavanje mogućih nepravilnosti ili odstupanja u zbrinjavanju pacijenata s akutnim koronarnim sindromom i kod postupaka reanimacije.

Posebna pozornost zasniva se na poštivanju trenutnih smjernica kod AKS:

- vrijeme učinjenog prvog EKG-a
- pravilno interpretiran EKG nalaz
- primjena terapije kod AKS prema trenutnim smjernicama (npr. acetilsalicilna kiselina aplicirana odmah po dolasku do pacijenta)
- adekvatna analgezija
- vrijeme dolaska do PCI
- pohranjen EKG nalaz i lista za praćenje u AKS registru u ispostavi.

U slučajevima reanimacije potrebno je nadzirati kod radnika u MPDJ:

- vrijeme reakcije medicinsko prijavno dojavne jedinice
- vrijeme zaprimanja intervencije
- vrijeme upućivanja tima na intervenciju
- davanje uputa o oživljavanju do dolaska tima HMS (ispravnost uputa, vrijeme početka davanja uputa od poziva).

Nadzoru podliježu postupci reanimacije prema važećim smjernicama:

- pravilno napisan nalaz
- prepoznavanje ritma i adekvatan odgovor
- vrijeme do prvog elektrošoka
- način zbrinjavanja dišnog puta
- dokumentirani parametri oksigenacije i ventilacije
- u slučaju uspješne reanimacije: postupci u postreanimacijskoj skrbi
- u slučaju smrtnog ishoda: pravilno vrijeme smrti
- ispravnost odluke o nezapočinjanju reanimacije (prema kojem kriteriju)
- pravilno ispunjen obrazac o oživljavanju (Utstein).

Periodički nadzor izvršiti će se od **18.–31.8.2025.** i **12.–23.1.2026.** u svim ispostavama Zavoda (sedam ispostava). Nadzirati će se sve navedeno kod AKS, reanimacija i stručni rad prema Pravilniku (Članak 21. Pravilnost postupaka kod čišćenja rana, previjanja, ispiranja, davanja injekcija, uzimanje uzoraka, pripreme instrumenata, sterilizacije, održavanja čistoće radne površine, rukovanja medicinskim aparatima.).

Nadzor će se izvršiti prema Pravilniku, tj. za svakog radnika posebno (članak 22).



Nadzor će obaviti komisija za stručni rad koju imenuje ravnatelj Ustanove.  
Zapisnike o nadzoru Komisija će u roku od sedam dana dostaviti Ravnatelju i Stručnom vijeću.  
Stručno vijeće će sedam dana po primitku zapisnika svoje zaključke dostaviti Ravnatelju.  
Zapisnik o provedbi unutarnjeg nadzora nad stručnim radom mora sadržavati sve navedeno u članku 14. Pravilnika o unutarnjem nadzoru nad stručnim radom NZHMIŽ.

**c) Izvanredni nadzor**

Provoditi će se u slučaju pritužbe pacijenata ili na osnovu procjene ravnatelja i Stručnog kolegija posebnom odlukom ravnatelja.

Komisiju za izvanredni stručni nadzor imenuje ravnatelj posebnom odlukom.



Ravnateljica  
Tatjana Čemerikić dr.med.spec.

NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
ISTARSKE ŽUPANIJE  
ISTITUTO FORMATIVO PER LA MEDICINA D'URGENZA  
DELLA REGIONE ISTRIANA  
Pula, Santoriova ulica 24B  
T:52/ 216 820 F:52/ 385 327  
info@zhmiz.hr  
URBROJ: 2163-5-1-71 /25.  
Pula, 8. 01. 2025.

Temeljem čl.37. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije te Pravilnika o unutarnjem nadzoru nad stručnim radom Zavoda, ravnateljica donosi sljedeću

**ODLUKU**  
**o provedbi unutarnjeg nadzora nad stručnim radom**

1. Određuje se provedba unutarnjeg nadzora nad pokazateljima stručnog rada djelatnika u timu, izvršenjem plana i programa rada, održavanjem prostora i opreme te nadzor nad poštivanjem radnih obveza i zaštite na radu.
2. Unutarnji nadzor nad stručnim radom iz točke 1. ove Odluke provoditi će se sukladno Planu i programu unutarnjeg nadzora nad stručnim radom u NZHMIŽ za 2025. godinu.
3. U komisiju za provedbu nadzora iz točke 1. imenuju se:
  - a. Predsjednica komisije: Jovanka Glavičić Popović dr.med.spec.
  - b. Član komisije : Orjana Čačić Momčilović dr.med.spec.
  - c. Član komisije: Sladjana Radošević dr.med.spec.
  - d. Član komisije: Gordana Antić dr.med.spec.
4. Komisija je obvezna u roku od sedam dana od provedenog nadzora sastaviti zapisnik o provedenom nadzoru te isti dostaviti Stručnom vijeću Zavoda i ravnateljici.
5. Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostaviti:

1. Članovima komisije
2. Pismohrana



Ravnateljica  
Tatjana Čemerikić dr.med.spec.