



KLASA: 510-06/21-01/01  
URBROJ: 2163/1-01/11-21-02  
Pula, 12. veljače 2021.

**SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE**  
n/p predsjednika Valtera Drandića  
Dršćevka 3,  
52 000 Pazin

**PREDMET: Zaključak o prihvaćanju informacija o poslovanju iz Izvješća o radu Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno**

Na temelju članka 65. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije", br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18 i 10/20), Zamjenik župana koji obnaša dužnost Župana Istarske županije dana 12. veljače 2021. godine, donosi

## **ZAKLJUČAK**

1. Prihvaća se nacrt i utvrđuje prijedlog Zaključak o prihvaćanju informacija o poslovanju iz Izvješća o radu Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno. \_\_\_\_\_.
2. Akt iz točke 1. ovog Zaključka sastavni je dio istog, te se upućuje Skupštini Istarske županije na razmatranje i usvajanje.
3. Za izvjestitelja po točki 1., a vezano za točku 2. ovog Zaključka određuje se Sonja Grozić-Živolić, pročelnica Upravnog odjela za zdravstvo i socijalnu skrb Istarske županije.
4. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**Zamjenik župana koji obnaša dužnost Župana**  
**Fabrizio Radin**

Temeljem članka \_\_\_\_\_ Zakona o \_\_\_\_\_ („Narodne novine“, br. -----) i članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 04/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18 i 10/20), Skupština Istarske županije na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ godine, donosi

## ZAKLJUČAK

### o prihvaćanju informacija o poslovanju iz Izvješća o radu Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno

#### Članak 1.

Prihvaćaju se informacije o poslovanju sadržane u Izvješću o radu Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno od 05. veljače 2021. koje je pripremio ravnatelj doc. dr. sc. Marinko. Rade, mr. sc. ortopedске medicine.

#### Članak 2.

Ova Odluka stupa na snagu osmog dana od objave u "Službenim novinama Istarske županije".

KLASA:  
URBROJ:  
Pazin,

REPUBLIKA HRVATSKA  
SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE

Predsjednik

Valter Drandić

Dostaviti:

1. Župan Istarske županije
2. Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno
3. Objava
4. Pismohrana, ovdje.

# OBRAZLOŽENJE

## I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE OVOG AKTA

Pravni temelj za donošenje ove Odluke je sadržan u odredbama članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 04/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18 i 10/20).

## II. OSNOVNA PITANJA KOJA SE RJEŠAVAJU OVIM AKTOM

Ovim Zaključnom predlaže se prihvaćanje informacija o poslovanju sadržanih u Izvješću o radu Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno od 05. veljače 2021. koje je pripremio ravnatelj doc. dr. sc. Marinko. Rade, mr. sc. ortopedске medicine.

Izvješće o radu Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno od 05. veljače 2021. dostavlja se u privitku.

## III. TEKST PRIJEDLOGA ODLUKE

Tekst prijedloga odluke sastavni je dio ovoga obrazloženja.

Ai sensi dell'art. \_\_\_\_\_ della Legge \_\_\_\_\_ ("Gazzetta ufficiale" n. ----) e degli articoli 43 e 84 dello Statuto della Regione Istriana ("Bollettino ufficiale della Regione Istriana", n. 10/09, 04/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18 e 10/20), l'Assemblea della Regione Istriana, alla seduta del \_\_\_\_\_ emana la

## **CONCLUSIONE**

**sull'approvazione delle informazioni sull'attività e la Relazione sul lavoro dell'Ospedale specialistico di ortopedia e riabilitazione "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno**

### **Articolo 1**

Si approvano le informazioni sull'attività comprese nella Relazione sul lavoro dell'Ospedale specialistico di ortopedia e riabilitazione "Martin Horvat" Rovinj-Rovigno dei 5 febbraio 2021 redatte dal direttore doc. dr. sc. Marinko Rade, mr. sc. in medicina ortopedica.

### **Articolo 2**

La presente Delibera entra in vigore l'ottavo giorno della sua pubblicazione sul "Bollettino ufficiale della Regione Istriana".

CLASSE:  
N.PROT.:  
Pisino,

REPUBBLICA DI CROAZIA  
ASSEMBLEA DELLA REGIONE ISTRIANA

Il Presidente:

Valter Drandić

Rovinj-Rovigno, 05.02.2021.

## Izvešće o radu Specijalne bolnice za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno



1

### Sadržaj

Uvod .....	2
Financijsko poslovanje.....	2
Ukupni prihodi.....	3
Prihodi od HZZO-a .....	3
Zaključak financijskog izvješća:.....	10
Poduzete radnje u 2020.g. u vidu širenja izvora prihoda, širenja diverzifikacije usluga i širenja zdravstvene i znanstvene djelatnosti: .....	10
Investicije.....	11
Realiziranje investicije .....	12
Nadolazeći koraci u razdoblju 2021.-2022.: .....	15
Investicije ostvarene iz drugih izvora financiranja (Istarska županija, Grad Rovinj te Ministarstvo turizma) .....	17
Zaključak.....	20



## Uvod

Reorganizacija rada Specijalne bolnice za ortopediju u rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno pozicionirala je ustanovu među jedine tri bolnice u Republici Hrvatskoj (Specijalna bolnica Rovinj, Thalassotherapia Opatija te Klinika za ortopediju Lovran) koje pokazuju pozitivno financijsko poslovanje uz samostalno pokrivanje svih troškova tijekom više od 5 uzastopnih godina i ujedno postavila istu kao primjer poslovnog modela (investiranje dodatne dobiti iz medicinskog turizma u unaprjeđenju zdravstvene zaštite domicilnog stanovništva) među javnim zdravstvenim organizacijama u Republici Hrvatskoj.

U ovom ću Izvješću dokazati da je poslovanje doživjelo značajno pogoršanje u odnosu na isti period u 2019. godini kao posljedica proglašenja epidemije uzrokovane virusom SARS-CoV-2. Dokazat ću i da smo poduzeli potrebne i, za sad, efikasne korake kako bi ublažili efekt financijske krize. Također, pokazati ću sve poduzete radnje u vidu proširenja djelatnosti i diferencijacije poslovanja, te razvojni koraci predviđeni za 2021. godinu.

## Financijsko poslovanje

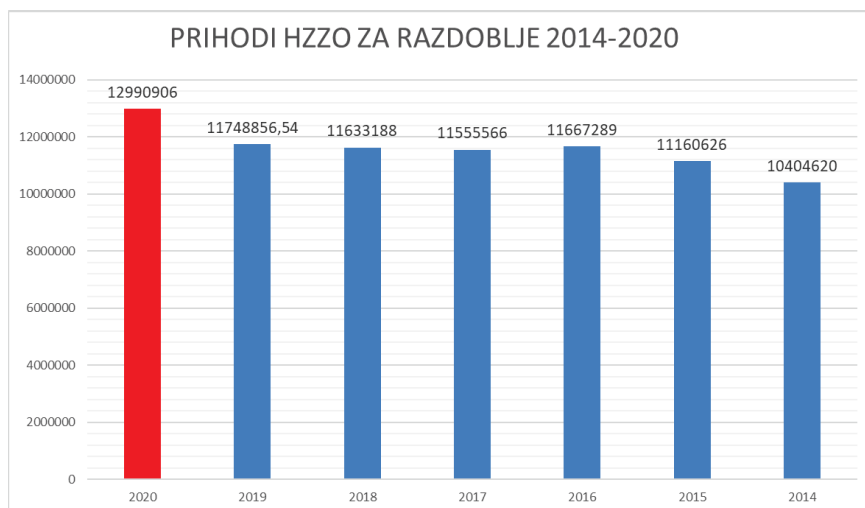
Financijsko poslovanje Bolnice tijekom razdoblja od 2014-2019.g. bilježi pozitivan trend. Isti je bio moguć samo uz efikasan sustav analize i kontrole ključnih pokazatelja poslovanja Bolnice. Financijsko poslovanje Bolnice u 2020.g. pod utjecajem je epidemije uzrokovane virusom SARS-CoV-2, te je isto zahtijevalo drukčiji pristup samom upravljanju Bolnicom. Prema egzistencijalnim ciljevima ovdje govorimo o krizi likvidnosti, uspjeha i potencijala. Upravljanje krizom proces je koji obuhvaća tri faze: preventivno upravljanje, identifikaciju, te proaktivno upravljanje poslovnom krizom. Upravljanje Bolnicom za vrijeme kriznog razdoblja ili „novog normalnog“ vrlo je značajno utjecalo na rad iste, te su se uspostavili sustavi zaštite koji sprječavaju nastanak kriza, povećava otpornost na djelovanje kriza i podiže razinu sposobnosti uklanjanja posljedica i oporavka. Dobro poznavanje procesa i sposobnost upravljanja sustavom omogućilo je da Bolnica i ovu vrlo zahtjevnu godinu prebrodi sa što manjim posljedicama na sam rezultat poslovanja iste.

U nastavku analizirati će se ostvareni prihodi i rashodi u periodu od 2014-2020.g. te će se i usporediti 2019.g. kao najuspješnija godina u ovom ciklusu sa 2020.g. kao kriznom ili „novom normalnom“ godinom.

## Ukupni prihodi

U nastavku je usporedba varijabli za 2014., 2015., 2016., 2017., 2018., 2019. i 2020.godinu u relevantnom vremenskom periodu.

## Prihodi od HZZO-a



Slika 1. Ukupni prihodi HZZO-a po godinama.

Godina	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ukupni prihodi	10.404.620 kn	11.160.626 kn	11.667.289 kn	11.555.566 kn	11.633.188 kn	11.748.856 kn	12.990.906 kn
Index 2014/2020						24,85 %	
Index 2019/2020						10,58 %	

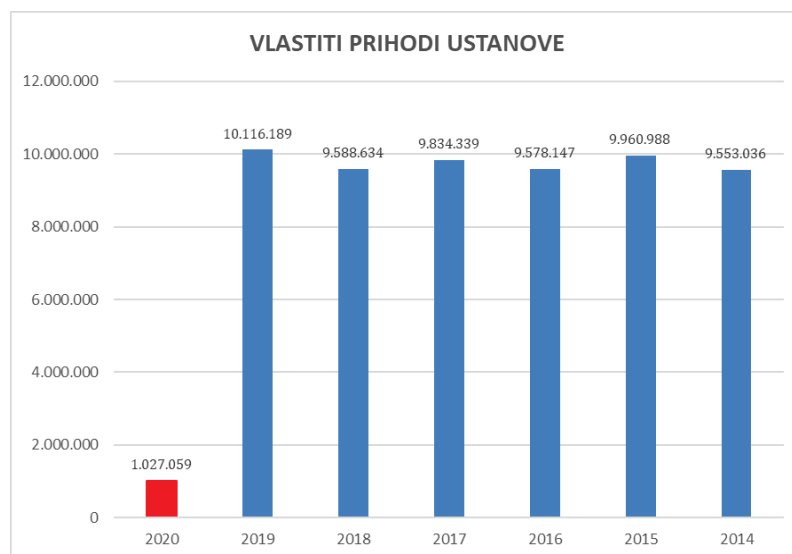
3

U tablici 1. te priloženom stupčanom grafikonu možemo jasno vidjeti dinamiku rasta prihoda HZZO-a tijekom referentnog razdoblja 2014.-2020.godine. Isti su tijekom dva mandata ravnatelja ukupno porasli za značajnih **+24,85 %**. Uspoređujući podatke između 2019. i 2020.godine, vidimo da najveći iskorak napravljen baš u 2020., COVID-19, godini, i to za **+10,58%**. Da bi to ostvarila, odjeli Specijalne bolnice Rovinj su tijekom ljeta radili na **165.3%** svojih uobičajenih bolničkih kapaciteta (124 bolničkih kreveta vs 75).

Prihodi iz HZZO-a rastu iz godine u godinu, što ukazuje na bolje pokrivanje potreba stanovništva od strane Bolnice Rovinj.



## Vlastiti prihodi



Slika 2. prihodi od zdravstvenog turizma u 2020.godini.

Godina	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ukupni prihodi	9.553.036 kn	9.960.988 kn	9.578.147 kn	9.834.339 kn	9.588.634 kn	10.116.189 kn	1.027.059 kn
Index 2014/2019						5,89%	
Index 2019/2020						-89,85%	

4

U tablici 2 te priloženom stupčanom grafikonu možemo jasno vidjeti dinamiku rasta vlastitih prihoda ustanove tijekom referentnog razdoblja 2014.-2019.godine. Isti su tijekom 7 godina mandata ravnatelja stabilno rasli, i to za ukupno **+5.89 %** u odnosu na prvu godinu mandata aktualnog ravnatelja, a sve do 2019.godine. No, kao posljedica proglašenja epidemije bolesti uzrokovane virusom SARS-CoV-2, **tržište zdravstvenog turizma je jednostavno nestalo**, pa samim time i prihodi koje je Bolnica ostvarivala sa tog tržišta.

U tom kontekstu, uspoređujući podatke između 2019. i 2020.godine, vidimo dramatični pad od **89.85%**.

Sporazum o suradnji sa austrijskim državnim osiguranjem Allgemeine Unfallversicherungsanstalt (AUVA) bio je potpisan, pojavom epidemije stavljen je izvan snage, te intenzivnim pregovorima u Beču između ravnatelja Specijalne bolnice Rovinj i generalnog direktora AUVA Mag.Alexander Bernhart, na kojima je sudjelovao i Veleposlanik Republike Hrvatske u Austriji gosp. Daniel Glunčić, te na kojima je prezentiran koncept kreiranja zdravstvenog koridora između Specijalne bolnice Rovinj i austrijskih bolnica te protokol postupanja stranim pacijentima unutar ustanove Bolnica Rovinj, ugovor o suradnji opet reaktiviran. No, broj zaraženih virusom SARS-CoV-2 je u Republici Hrvatskoj počeo naglo rasti početkom kolovoza 2020.godine. Kao posljedica toga, kao i opravdane bojazni pacijenata koji inače dolaze na rehabilitaciju u našu Ustanovu, a koji svi do



jednog pripadaju visoko rizičnim skupinama, otkazani su svi organizirani dolasci na liječenje u Specijalnu bolnicu Rovinj.

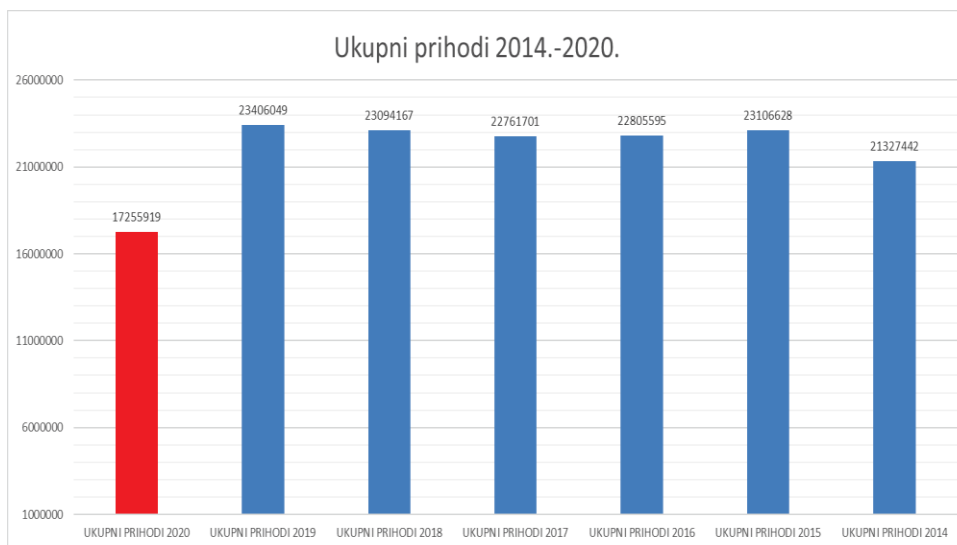
Kao posljedica svega navedenog, 2020. godina pokazuje značajni pad vlastitih prihoda u usporedbi sa referentnom 2019.godinom, i to za **-9.089.130 kn.**

Tijekom preliminarnih razgovora sa dugogodišnjim partnerom AUVA, kao ravnatelj Bolnice, dodatno sam zatražio financijsku pomoć u obliku predujma, a sve kako bi Specijalna bolnica Rovinj mogla isplatiti plaće i zadržati zaposlenike tijekom zimskih mjeseci. Generalni direktor Mag.Alexander Bernhart prihvatio je predmetni zahtjev, **te namijenio svotu od 50.000 € koja je isplaćena u mjesecu prosincu 2020. godine.**

Radi se o iznimnom činu AUVA-e iz sljedećih razloga:

- AUVA je austrijsko državno zdravstveno osiguranje kao što je HZZO u Republici Hrvatskoj, te je nezamislivo da državna ustanova koja direktno odgovara Ministarstvu zdravstva i Vladi Republike Austrije šalje namjensku pomoć za plaće javnozdravstvenoj ustanovi u drugoj državi,
- Ovime AUVA šalje jaku poruku podrške i stabilnosti partnerskog odnosa,
- Predujmom, AUVA se praktički obvezuje poslati pacijente na rehabilitaciji u Specijalnu bolnicu Rovinj u 2021. godini kako bi opravdala raniju isplatu kroz odrađene ugovorene postupke.

U nastavku pregled ukupnih prihoda Bolnice u periodu od 2014-2020.g. iz koje je vidljiv nagli pad u trendu rasta prihoda. Naime, za period od 2014-2019.g. ukupni prihodi rasli su iz godine u godinu u ukupnom prosjeku od 9,75% , dok je u 2020.g zabilježen nagli pad od 26,28% u odnosu na 2019.g.

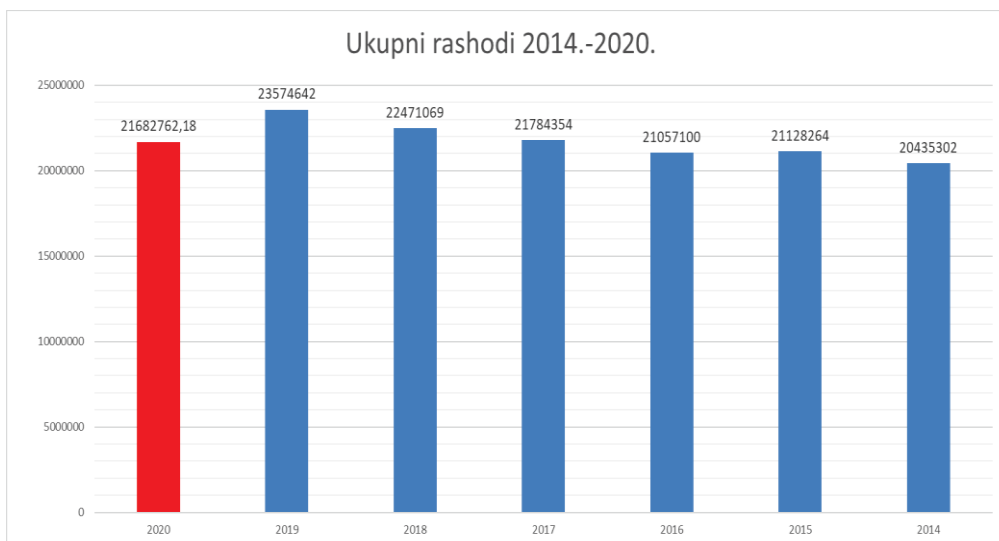


**Tablica 4.** Ukupni prihodi ustanove.

Godina	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ukupni prihodi</b>	21.327.442 kn	23.106.628 kn	22.805.595 kn	22.761.701 kn	23.094.167 kn	23.406.049 kn	17.255.919 kn
Index 2014/2019				9,75 %			
Index 2019/2020				-26,28 %			

## Rashodi poslovanja

U namjeri stabilizacije poslovanja, te aktivnog upravljanja u kriznim situacijama u pojačanoj smo mjeri kontrolirali rashode poslovanja te smo uspjeli ostvariti dodatne uštede. Rashodi su sada manji za čak **-1.891.879,82 kn** u odnosu na referentnom razdoblju 2019.godine. Dio tih ušteda je rezultat i smanjenih ukupnih prihoda budući da dio fiksnih troškova ovisi o popunjenosti kapaciteta bolnice, dok na dio je Uprava bolnice utjecala svojim promptnim djelovanjem. U nastavku dajem pregled ukupnih rashoda po godinama od 2014-2020.g. gdje je vidljiv trend rashoda ustanove.



Slika 3. Ukupni rashodi.

Godina	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ukupni rashodi	20.435.302 kn	21.128.264 kn	21.057.100 kn	21.784.354 kn	22.471.069 kn	23.574.642 kn	21.682.762 kn
Index 2014/2019				15,36 %			
Index 2019/2020				-8,026 %			

Kad promatramo rashode pojedinačno možemo zaključiti da okvirno oko 80% troškova Ustanove čine troškovi plaće zaposlenika, čiji su koeficijenti određeni Uredbom o koeficijentima Vlade RH, a dodatci i prava definirani Kolektivnim ugovorom, odnosno granskim kolektivnim ugovorom, koji su obvezujući za Ustanovu i na koje Ustanova ne može direktno utjecati. Uvidjevši naznake negativnih trendova, a kako bi stabilizirali poslovanje Ustanove, već u mjesecu travanj 2020.godine, ravnatelj, rukovoditelj Službe za pravne poslove i voditeljica Ureda ravnatelja su krenuli u masovne pregovore sa zaposlenicima te predstavnicima sindikata i radničkog vijeća s namjerom da se smanji masa plaća. Pregovori su se vodili grupno po ustrojstvenim jedinicama te individualno u službenim

prostorijama ravnateljstva. Isti su bili sveobuhvatni, planirani te iznimno emocionalno i fizički iscrpljujući kako za rukovodstvo, tako i za zaposlenike.

Navedene aktivnosti rezultirale su potpisivanjem aneksa ugovora sa 96% zaposlenika Specijalne bolnice Rovinj za smanjenje tjednog radnog vremena sa 40 na 32. Smanjujući si osobne prihode za 20%, zaposlenici su ovdje nedvojbeno dokazali da im je stalo do Bolnice te da se žele boriti za njen opstanak. **To je akt vrijedan poštovanja.**

U tom kontekstu, Istarska županija je kroz rebalans proračuna za 2020. godinu osigurala 1.200.000 kn, te 1.000.000 kn za 2021.godinu koji su na raspolaganju od siječnja 2021.godine, kao pomoć u pokrivanju navedenih troškova, uz naglasak na prioritet plaća.

Napominjem da Istarska županija nije trebala pokrivati operativne troškove Specijalne bolnice Rovinj sve do 2020.godine. Uprava je uspjela u naumu da Ustanova ne bude na teret Županije, te stalnim povećanjem prihoda sa pozicije HZZO-a i vlastitih prihoda (**u prosjeku oko 10,5 milijuna kuna**) uspješno je pokrivala sve vlastite troškove, uključujući investicijske i stručna napredovanja i edukacije, sve do pandemijske 2020.godine. To je izniman pokazatelj uspjeha u radu vodstva ustanove te zalaganost zaposlenika. No, kada je pandemija COVID-19 značajno dekompenzirala poslovanje Ustanove, osnivač Istarska županija uskočila je u pomoć.

U kontroli rashoda, značajne uštede ostvarene su na reorganizaciji rada, troškovi energije manji su za 501.165 kn gdje se je racionalizacijom poslovanja i promjenom plana nabavke energenata i praćenjem cijena na tržištu (a tu se najviše misli na energente za grijanje) ostvarila ušteda uz smanjenje broja pacijenata u zimskim mjesecima. Kod ostalih usluga bilježimo smanjenje rashoda od 198.755 kn gdje su u 2020.g. otkazane zaštitarske usluge tjelesne zaštite imovine i osoba, ograničena su službena putovanja te su odgođeni razni kongresi i seminari. Trošak reprezentacije u cijeloj 2020.godini iznosi samo 6.825 kn, od kojih se 1.160,95 kn odnosi na reprezentaciju iz 2019.g uz ukupno smanjenje 62,37% u odnosu na 2019.godinu.

Komunalne usluge manje su za 157.627 kn zbog manjeg rashoda za opskrbu vodom, manje naknade za uređenje voda u 2020.g., te reorganizacijom smanjen je broj odvoza otpada tijekom 2020.g.

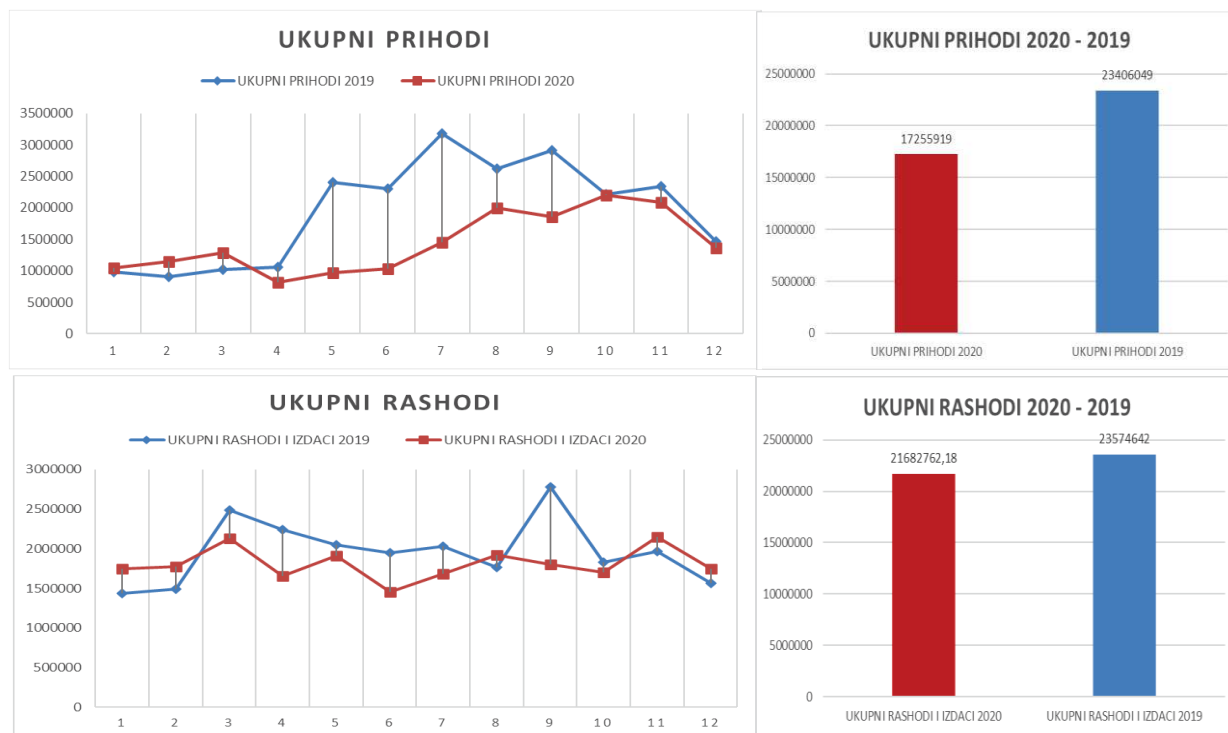
## Analiza trendova prihoda i rashoda u 2020. godini

Kako bi bolje pratili dinamiku prihoda i rashoda u pandemijskoj 2020.godini, ovdje prikazujemo trendove u usporedbi sa referentnom 2019.godinom.

Analizirajući trendove prihoda i rashoda u 2020. godini, u komparaciji sa prošlom, vidimo da je godina bila krenula iznimno pozitivno, te da su prihodi pokazali značajan pad u mjesecu travnju u korelaciji sa proglašenjem mjera kontrole širenje epidemije COVID-19. Vidimo također da se Ustanova pomnim praćenjem trenda pokazala iznimno agilnom u smanjivanju rashoda kako bi



kompenzirala efekt krize odmah u istom mjesecu. Nestanak prihoda sa tržišta je prouzrokovao negativan finansijski efekt čija magnituda ne može biti kompenzirana sa strane jednostavne kontrole rashodovne strane. Ono što se može dodatno iščitati, je stabilnost trenda na prihodovnoj i rashodovnoj strani, što ukazuje na pomno planiranje i dodatno kontrolu u tranzicijskom razdoblju krizne pandemijske godine.



**Slika 4.** Trend ukupnih prihoda naspram ukupnih rashoda periodu siječanj-prosinac 2019/2020

Bolnica je razdoblje završila sa manjkom prihoda i primitaka u iznosu od 5.973.501 kn. budući da je Bolnica tijekom uspješnih godina od 2014- 2019. g. akumulirala dobit u visini od 7.871.250 kn istom je pokrila manjak iz poslovanja iz 2020.g. te završila godinu sa viškom prihoda od 1.897.749 kn.

Uzimajući u obzir faktore na koje je Uprava mogla direktno utjecati, rashode i izvršenje ugovora sa HZZO-om, bez da se uračuna pribavljenu finansijsku pomoć u obliku predujma, stvorena pozitivna razlika iznosi  $1.897.749 + 1.891.880 = 3.789.629$  kn

## Zaključak financijskog izvješća:

U ovom Financijskom izvješću objektivno je dokazano da na dan 31. prosinca 2020. godine poslovanje Specijalne bolnice Rovinj pokazuje iznimno negativan trend u odnosu na protekle godine, kojeg je Uprava uspjela kompenzirati strogim i promptnim mjerama štednje. Iste su se pokazale iznimno uspješnim do mjeseca travnja 2020. godine, nakon čega je nastupila dekompenzacija poslovanja, uz stabilizaciju trenda kroz 2020.godinu.

Moram konstatirati da su partneri sa tržišta otkazali ili stavili na čekanje izvršenje naših ugovora za 2020.godinu, što je dovelo do smanjenja prihoda od -9.089.130 kn u odnosu na 2019. godinu.

Bitno je napomenuti da su prihodi HZZO-a veći u odnosu na 2019. godinu, i to za **1.242.049,45 kn** što ukazuje na značajno povećano pokrivanje potreba stanovništva od strane Bolnice Rovinj.

Zaključno sa danom 31.prosinca 2020.godine iz bilance je vidljivo da Ustanova posluje sa gubitkom od **5.973.501 kn**. **Ista ja zahvaljujući naporima i kumuliranoj dobiti prijašnjih 6 godina poslovanja, dokazala da može pokrivati sve svoje troškove i u konačnici prikazati pozitivnu bilancu od +1.897.749 Kn. Sukladno analizama tijeka novca i stanje na bilanci, Specijalna bolnica Rovinj može i dalje poslovati uz korištenje svih postojećih rezervi iz pozicije prethodne kumulirane dobiti.**

## Poduzete aktivnosti u 2020.g. u vidu širenja izvora prihoda, širenja diverzifikacije usluga i širenja zdravstvene i znanstvene djelatnosti:

- Dječja bolnica Srebrnjak upravlja projektom Dječjeg centra za translacijsku medicinu. Ravnatelj je ugovorio blisku suradnju dviju ustanova u smislu buduće razmjene pacijenata, know-how i kadra, te ulazak u aktivno upravljanje Dječjeg centra za translacijsku medicinu. Navedeno otvara mogućnosti bez presedana za Specijalnu bolnicu Rovinj, koja sada postaje aktivni dionik u strateškim projektima Republike Hrvatske.
- Pristupilo se izradi potpuno novom Pravilniku o sistematizaciji radnih mjesta Specijalne bolnice Rovinj, koji je iznimno razvojno orijentiran i koji će omogućavati širenje djelatnosti Ustanove, otvaranja novih izvora prihoda te značajnu agilnost u reakciji na upite s tržišta zdravstvenog turizma.
- Seriozno i analitički se pristupilo nadopuni Mreže bolničke djelatnosti (fizikalna medicina i rehabilitacija u specijalnim bolnicama i lječilištima) u Istarskoj županiji, koja bi podigla bolničke postelje rezervirane za ovu djelatnost u Specijalnoj bolnici Rovinj. Navedeni zahvat je doveo do povećanja Mreže sa 36 aktualnih kreveta na 56 (55%), od kojih je 12 rezerviranih za neurološku rehabilitaciju i 8 je rezerviranih za dječju

rehabilitaciju. Sukladno povećanju Mreže od 55%, očekuje se slično povećanje limita HZZO-a prema Specijalnoj bolnici Rovinj u 2021. godini

- Projekt ljetne škole neuroznanosti, u suradnji sa Imperial College of London (Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske), University of Toronto (Kanada), Aalborg University (Danska), financiran sa strane Centra za znanost i tehnologiju u Europske unije (Cooperation for Science and Technology - COST), a koji predviđa osnivanje službenih programa koji će pokrivati upotrebu robotike u rehabilitaciji i kojeg će pohađati doktorandi iz područja neuroznanosti i robotike iz zemalja Europske unije. Isti se odvija paralelno sa Svjetskim kongresom medicinske robotike i funkcionalne električne stimulacije, koji će se održati u Rovinju između 9 i 12 lipnja 2021. godine a koji je rezultat suradnje Imperial College of London (Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske), University of Toronto (Kanada), Aalborg University (Danska) sa Specijalnom Bolnicom Rovinj.
- Projekt rane neurološke rehabilitacije, za koje je nedavno dobiveno odobrenje iz Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, a koji će riješiti problem rane neurološke rehabilitacije u Istarskoj županiji, radi koje su pacijenti inače bili upućivani u Krapinske toplice i Varaždinske toplice
- Projekt Tima za ranu intervenciju, čiji su ciljevi: 1. maksimalno poticanje razvoja sposobnosti u skladu sa životnom dobi i psihofizičkim karakteristikama djeteta, 2. osiguranje uvjeta za optimalan intelektualni, tjelesni, emocionalni i socijalni razvoj, 3. osiguranje uvjeta za uspješnu integraciju u svakodnevni život s najvećim mogućim stupnjem samostalnosti a koji je započeo sa radom u Specijalnoj Bolnici Rovinj od mjeseca rujna 2020. Ovaj hvalevrijedan projekt je financiran od strane osnivača ustanove, Istarske županije.

## Investicije

Specijalna bolnica za ortopediju i rehabilitaciju „Martin Horvat“ Rovinj-Rovigno planira u razdoblju od 2019. do 2021. godine uložiti u proširenje djelatnosti te adaptaciju bolničkih zgrada ukupno Kn 20.000.000,00.

Temeljem Sporazuma o financiranju i kreditnoj suradnji sklopljenog 30. listopada 2017. godine između **Istarske županije, Grada Rovinja i Bolnice Rovinj** ugovorne strane su se usuglasile da će uplatu eventualnog pologa kreditoru, anuiteta, naknada i interkalarnih kamata te svih ostalih troškova kreditiranja snositi svaka strana u 1/3 dijela iznosa. Radi se o primjeru **uspješnog javno-javnog partnerstva**.





Odluka proizlazi iz Programa rada i razvoja Bolnice koji definira sljedeća prioritetna područja:

- 1) Proširenje djelatnosti,
- 2) Jačanje znanstvenih kapaciteta Bolnice Rovinj čiji je sastavni dio djelovanja kontinuirana suradnja sa domaćim i međunarodnim znanstvenim institucijama,
- 3) Obnova i poboljšanje energetske učinkovitosti Bolnice uz podizanje standarda i smanjenje fiksnih troškova,
- 4) Razvoj medicinskog turizma,
- 5) Razvoj ljudskih resursa.

Na osnovi navedenog doneseni su strateški ciljevi razvoja:

1. Obnova i opremanje Bolnice,
2. Transformacija Bolnice u Centar izvrsnosti za hidroterapiju, dječju rehabilitaciju i neurološku rehabilitaciju,
3. Razvoj medicinskog turizma.

## Realizirane investicije

Od izvršenih radova, ovdje izdvajamo:

1. Obnova odjela na kojem borave pacijenti austrijskog državnog osiguranja Allgemeine Unfallversicherungsanstalt (AUVA), čiji prihodi predstavljaju 41% prihoda Ustanove, a koji su ranije pismeno obavijestili Ustanovu o mogućnosti prekida suradnje radi iznimne dotrajalosti odjela.

U adaptaciju je uloženo 4.986.926,25 kn, koja uključuje:

- potpunu zamjenu krova uz 50 godina garancije na materijal, i sanacija fasade
- potpunu izmjenu vanjske stolarije
- nabavku i montaža kotlovnice na zemni plin i drugih instalacija
- rekonstrukciju lifta.



Slika 5: bolnički odjel - VII nakon adaptacije

Cijena obnove po površini objekta iznosi 1.525 kn/m<sup>2</sup>.

2. Temeljita obnova odjela namijenjenog za tržište medicinskog turizma „Villa Aurum“. Radi se o objektu sa 26 soba **kategoriziran sa 4\*** koji nudi smještaj u moderno uređenim sobama sa vlastitom kupaonicom. Svojim gostima omogućuje korištenje svih dodatnih usluga Specijalne bolnice, te pruža sigurnost kroz medicinsku pomoć. Radi se o primjeru integracije zdravstva i turizma.

U adaptaciji je uloženo 4.698.155,00 kn, koja uključuje:

- potpunu obnovu svih prostorija uključujući unutarnje građevinske, obrtničke, instalaterske i elektrotehničke radove
- potpuno opremanje svih prostorija
- potpunu zamjenu vanjske stolarije
- tapete i zavjese

Cijena obnove po površini objekta iznosi 6.435,82 kn/m<sup>2</sup>.



Slike 6-11: Villa Aurum.



3. Adaptacija predavaonice i kongresne dvorane. U skladu s konzervatorskim uvjetima prizemna etaža preuredila bi se u polivalentnu dvoranu u kojoj će održavati predavanja (Bolnica Rovinj je nastavna baza nekoliko fakulteta), sastanci, prezentacije, **kongresi** te će osim navedenog postati i moderno atraktivan Muzej Bolnice, u kojoj će se smjestiti eksponati i dokumentacija s izložbe "Špicije - Spomeni na Morsko lječilište u Rovinju od 1888. do 1947. godine", koja je nastala kao plod dugogodišnjeg istraživanja Muzeja Grada Rovinj-Rovigno.

U adaptaciji je uloženo 1.820.778,49 kn, koja uključuje:

- potpunu izgradnju novog krova,
- potpunu promjenu fasade,
- potpunu izmjenu vanjske stolarije,
- kompletno unutarnje uređenje.

Cijena obnove po površini objekta iznosi 9.103,89 kn/m<sup>2</sup>.



Slika 12: Dvorana prije početka radova



Slika 13: Dvorana nakon adaptacije



Slika 14: Dvorana nakon adaptacije



4. U tijeku je adaptacija glavne bolničke zgrade (sanacija krova i fasade). U glavnoj bolničkoj zgradi obavlja se djelatnost specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije i iz područja ortopedije i traumatologije za osiguranike HZZO i druge pacijente. Također, obavlja se i bolnička zdravstvena zaštita fizikalnom medicinom i rehabilitacijom za osiguranike HZZO i domaće pacijente koji sami plaćaju usluge bolničkog liječenja (prostor bolničkog odjela).

Adaptacija je u tijeku, planira se zamjena krovšta, fasade, obnova prostorija poliklinike te kirurških sala. Dovođenje prve faze planiran je za mjesec lipanj 2021.godine.

Središnja vrijednost svih obnova po površini objekta 2.739,49 kn/m<sup>2</sup>, što predstavlja rekordno povoljna vrijednost za novac obzirom na zatečeno ruševno stanje objekata.

## Nadolazeći koraci u razdoblju 2021.-2022.:

Osim predviđenog zaduženja, a sukladno Strategiji razvoja Ustanove od 2020. do 2022. godine, u tijeku je projektiranje zgrade uprave kojom se predviđa **adaptacija i prenamjena prostora u sasvim nove odjele za dječju rehabilitaciju te proširenje djelatnosti i odjela za neurološku rehabilitaciju**. Projektiranje je financirano od strane Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske, a financiranje budućih kreveta pokriva Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje. Ministarstvo je već donijelo potrebnu odluku **što garantira samoodrživost odjela jednom kada budu izgrađeni. Kako bi iskoristili datu mogućnost, izgradnja navedenih odjela trebala bi započeti najkasnije krajem 2021.godine.**

**Potrebno je zatvoriti financijsku konstrukciju za predviđenu investiciju od 13,4 milijuna kuna plus PDV.**

Osnivanjem Centra te formiranjem Tima za ranu intervenciju su već stvorene pretpostavke za sve navedeno u vidu ostvarenja ciljeva:

1. maksimalnog poticanja razvoja sposobnosti djece s neurorizikom u skladu sa životnom dobi i psihofizičkim karakteristikama djeteta,
2. osiguranje uvjeta za uspješnu integraciju u svakodnevni život s najvećim mogućim stupnjem samostalnosti,
3. osiguranje svega navedenog blizu mjesta stanovanja.

Oko 150 djece s neurorizikom rađa se svake godine u Istarskoj županiji. Kako se djeca prate do njihove 7. godine života, **to čini najmanje 1.050 djece, i obitelji, koje će Bolnica Rovinj od sada pokrivati.** Time rješavamo problem čestih putovanja velikog broja obitelji u KBC Rijeka i KBC Zagreb radi praćenja i liječenja ove najranjivije populacije, te im omogućavamo zdravstvenu zaštitu u blizini njihova mjesta prebivališta ili boravišta.

Mišljenja sam da je **Bolnica Rovinj**, kao takva, zapravo strateški projekt koji će pokazati značajan povrat investicije u vidu broja zbrinutih pacijenata, broja obitelji koji će osjetiti korist od same investicije, te same kvalitete zdravstvene zaštite u Istarskoj županiji. Radi se o funkcionalno – dijagnostičkom iskoraku kojim se dugoročno osigurava financijsku održivost ove Ustanove a čiji će se efekti multiplicirati godinama donijevši mnogobrojne koristi stanovništvu primarno Istarske županije.

Projekt Tima za ranu intervenciju i rana dječja rehabilitacija su prepoznati kao strateški važne aktivnosti te ka takve već uključene u Operativnom planu za zdravlje i socijalno blagostanje Istarske županije.



**Slika 15:** Senzorička soba, opremljena donacijama zaposlenika Specijalne bolnice Rovinj te trgovačkih društva s područja Istarske županije. Na slici nalazi se zaposleni defektolog uz certificiranog terapijskog psa Sun.

## Investicije ostvarene iz drugih izvora financiranja (Istarska županija, Grad Rovinj te Ministarstvo turizma)

### 1. Nova terapijska plaža

Sredinom 2017. godine otvorena je novouređena rehabilitacijsko-terapijska plaža. Ovom investicijom Bolnica je dobila snažan impuls u promjeni paradigme medicinskog turizma.

Iznimno veliku ulogu u realizaciji projekta su uz Bolnicu Rovinj imali i Istarska županija, Grad Rovinj te Ministarstvo turizma i Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske, čime su pokazali izniman senzibilitet prema osobama s invaliditetom. Ukupni investicija iznosi oko **tri milijuna kuna**.

Predmetnim Projektom Bolnica je dobila najsigurniju i najopremljeniju plažu za sve kategorije osoba s invaliditetom. Plaže su osmišljene i konstruirane tako da u potpunosti zadovoljavaju sve terapijsko-rekreativne aktivnosti u moru.

U 2019. godini svečano je otvoren i treći spust, oznake C, te u 2020.godini projektirana dječja terapijska plaža Specijalne bolnice Rovinj, čime će se u cijelosti zaključiti projekt „Medicinsko-terapeutske plaže“, započet u lipnju 2017.



Slika 16: Nova terapijska plaža



Slika 17: Novouređeni spust C

## 2. Sportsko lječilišni bazenski kompleks

U tijeku je izgradnja sportsko lječilišnog bazenskog kompleksa Specijalne bolnice Rovinj vrijednog **57 milijuna** kuna.

Izgradnja kompleksa je u potpunosti financirana iz gradskog proračuna, dok će dio troškova za održavanje biti raspoređen između gradskog trgovačkog društva Valbruna Sport d.o.o i Specijalne bolnice Rovinj.

Bazen se trenutno gradi na mjestu sadašnjeg starog bazena. Za potrebe pacijenata uređuje se rehabilitacijski bazen veličine 12,60 puta 6 metara te dodatne moderne odjele hidroterapije i fizikalne terapije. Isti će biti odvojeni od sportskog djela posebnim prilazima i smjerova kretanja, a sve kako bi se omogućili sinkrono korištenje rehabilitacijskog te sportskog djela koji uključuje slatkovodni bazen veličine 33 x 25 metara. Arhitektura samog bazenskog kompleksa na površini od 3.637 kvadrata te na tri etaže uskladiti će se s okolnim zgradama koje su pod konzervatorskom zaštitom.

**Izgradnjom bazenskog kompleksa, Specijalna bolnica Rovinj dobiva mogućnost transformacije u Centar izvrsnosti Republike Hrvatske u području talasoterapije i hidroterapije.**





Slike 18-20. Vizualizacije budućeg sportsko- lječilišnog bazenskog kompleksa, uz prikaz radova u tijeku

## Zaključak

Ovdje sam prikazao dinamiku rasta prihoda HZZO-a tijekom referentnog razdoblja 2014.-2020. godine. Isti su tijekom mojih dva mandata kao ravnatelja ukupno porasli za značajnih **+24,85%**, uz najveći iskorak napravljen baš u 2020., COVID-19, godini, i to za **+10,58%**.

Rast prihoda iz pozicije HZZO-a ukazuje na značajno veći broj pacijenata i diverzifikaciju usluga, što je u direktnoj povezanosti sa boljim pokrivanjem potreba stanovništva od strane Specijalne bolnice Rovinj.

Uz navedeno, prikazao sam i kratkoročni razvojni plan. Realizacija ovog plana će omogućiti

1. Obnovu i opremanje Bolnice,
2. Transformaciju Bolnice u Centar izvrsnosti za hidroterapiju, dječju rehabilitaciju i neurološku rehabilitaciju,
3. Razvoj medicinskog turizma.

Također biti će omogućeno pružanje visoko-diferenciranih usluga rehabilitacije posebno osjetljivim i vulnerabilnim skupinama pacijenata (visoko neurorizičnoj djeci i neurološki akutnim i stabilnim pacijentima) blizu mjesta stanovanja uz neminovno podizanje kvalitete njihovog života i procesa rehabilitacijskog liječenja.

Bolnica Rovinj je brzorastuća ustanova nacionalnog značaja, čiji posljednji i najznačajniji korak razvoja predstavlja izgradnja i opremanje dječjih odjela, za kojih je potrebno osigurati **13,4 milijuna kuna plus PDV**. Napominjemo da je projektiranje financirano od strane Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske, a financiranje budućih kreveta pokriveno od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, **što garantira samoodrživost odjela jednom kada budu izgrađeni**. Mišljenja sam da se radi o strateškom projektu koji će pokazati značajan povrat investicije u vidu broja zbrinutih pacijenata, broja obitelji koji će osjetiti benefite same investicije, te same kvalitete zdravstvene zaštite u Istarskoj županiji.

Dakle, radi se o funkcionalno – dijagnostičkom iskoraku kojim se dugoročno osigurava financijska održivost ove Ustanove, a čiji će se efekti multiplicirati godinama donijevši mnogobrojne benefite stanovništvu, primarno, Istarske županije.

