

ŽUPAN PRESIDENTE

KLASA/CLASSE: 614-01/25-01/2 URBROJ/N:PROT: 2163-22/2-25-10 Pula – Pola, 07. studenoga 2025.

> SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE n/p predsjednika mr.sc. Valtera Flega Dršćevka 3 52 000 Pazin

Predmet: Prijedlog Odluke o usvajanju Plana razvoja poslovnih zona Istarske županije do 2030. godine

Na temelju članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 2/17, 2/18, 10/20, 6/21, 20/22 – pročišćeni tekst i 12/25), župan Istarske županije dana 07. studenoga 2025. godine donosi

ZAKLJUČAK

- 1. Prihvaća se nacrt i utvrđuje prijedlog Odluke o usvajanju Plana razvoja poslovnih zona Istarske županije do 2030. godine u tekstu koji čini sastavni dio ovog zaključka.
- 2. Akt iz toč. 1. upućuje se Skupštini Istarske županije na razmatranje i usvajanje.
- 3. Za izvjestiteljicu po toč.1., a vezano za točku 2. ovog zaključka određuje se Boris Sabatti, direktor Istarske razvojne agencije IDA d.o.o..
- 4. Ovaj zaključak stupa na snagu danom donošenja.

ŽUPAN Boris Miletić

Na temelju članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Slu	ižbene novine Istarske županije" br.
10/09, 4/13, 16/16, 2/17, 2/18, 30/18 - pročišćeni tekst, 10)/20, 6/21 i 20/22 – pročišćeni tekst)
Skupština Istarske županije na sjednici održanoj dana	2025. godine donos

ODLUKU o usvajanju Plana razvoja poslovnih zona Istarske županije do 2030. godine

Članak 1.

Ovom Odlukom usvaja se Plan razvoja poslovnih zona Istarske županije do 2030. godine, koji se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njezin sastavni dio.

Članak 2.

Ova Odluka stupa na snagu osmog dana od objave u "Službenim novinama Istarske županije".

Članak 3.

Po stupanju na snagu Odluke iz stavka 1. ovog članka na mrežnim stranicama Istarske županije <u>www.istra-istria.hr</u> objavit će se Plan razvoja poslovnih zona Istarske županije do 2030. godine.

KLASA: URBROJ: Pazin,

REPUBLIKA HRVATSKA SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE

Predsjednik mr.sc. Valter Flego

Dostaviti:

- 1. Upravni odjel za gospodarstvo Istarske županije
- 2. Objava
- 3. Pismohrana, ovdje



Skeniranjem ovog QR koda, sustav će vas preusmjeriti na stranice izvornika ovog dokumenta, kako biste mogli provjeriti njegovu autentičnost i vjerodostojnost. Dokument je elektronički potpisan sukladno uredbi (EU) broj 910/2014.

Potpisnik: Boris Miletić, Istarska županija - Regione Istriana

Datum: 11.11.2025 08:37:27

Certifikat: 67216a2d4e92e22200000005fc7f0ce

Izdavatelj: CN=Fina RDC 2020; O=Financijska agencija;

C=HR

Hash: SHA256 RSA



Ai sensi degli artt. 43 e 84 dello Statuto della Regione Istriana ("Bollettino ufficiale della Regione Istriana" nn. 10/09, 4/13, 16/16, 2/17, 2/18, 30/18 - testo consolidato, 10/20, 6/21 e 20/22 - testo consolidato), l'Assemblea della Regione Istriana, alla seduta del 2025 adotta la

DELIBERA

sull'approvazione del Piano di sviluppo delle zone imprenditoriali della Regione Istriana fino al 2030

Articolo 1

Con la presente Delibera si approva il Piano di sviluppo delle zone imprenditoriali della Regione Istriana per il periodo dal 2022 al 2030, allegato alla presente Delibera e parte integrante della stessa.

Articolo 2

La presente Delibera entra in vigore l'ottavo giorno della sua pubblicazione sul "Bollettino ufficiale della Regione Istriana."

Articolo 3

Dopo l'entrata in vigore della Delibera di cui al comma 1 del presente articolo sul sito internet della Regione Istriana <u>www.istra-istria.hr</u> si pubblicherà il Piano di sviluppo delle zone imprenditoriali della Regione Istriana fino al 2030.

CLASSE: 614-01/25-01/2

N.PROT.:

Pisino, 06/11/2025

REPUBBLICA DI CROAZIA ASSEMBLEA DELLA REGIONE ISTRIANA

> II Presidente: mr.sc. Valter Flego

OBRAZLOŽENJE

I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE OVOG AKTA

Ovaj akt donosi se temeljem članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 2/17, 2/18, 30/18 – pročišćeni tekst, 10/20,6/21 i 20/22 – pročišćeni tekst).

II. OSNOVNA PITANJA KOJA SE RJEŠAVAJU OVIM AKTOM

Predmetni Plan razvoja poslovnih zona u Istarskoj županiji pripremljen je kako bi se osigurala odgovarajuća planska i operativna podloga za daljnji razvoj poslovnih zona u Istarskoj županiji za razdoblje do 2030. godine.

Istarska županija je 2002. godine usvojila Dugoročni program poticanja i razvoja poduzetničkih zona na području Istarske županije kao dugoročan strateški gospodarski projekt, nakon čega je uslijedilo usvajanje i dvaju Programa razvoja poduzetničkih zona za razdoblja od 2010. do 2014. te od 2015. do 2020. godine.

Svrha ovog Plana je definirati smjer razvoja poduzetničkih zona u Istarskoj županiji do 2030.g. te stvoriti osnovu za donošenje ključnih odluka i provedbu aktivnosti koje direktno ili indirektno utječu na unapređenje funkcioniranja poslovnih/poduzetničkih zona kao ključnog dijela poduzetničke infrastrukture. Poticanje i podržavanje daljnjeg razvoja i unaprjeđenja poduzetničkih zona samo je jedan od preduvjeta i alata za povećanje broja poduzetnika, otvaranje novih i zadržavanje postojećih radnih mjesta, poticanje investicija, kreiranje povoljne poduzetničke klime, kojim Istarska županija doprinosi ostvarenju svoje srednjoročne vizije razvoja "Zelena, otporna, povezana i pametna regija prepoznatljivog identiteta i visoke kvalitete života koja svoj razvoj temelji na inovativnom i konkurentnom gospodarstvu".

III. FINANCIJSKA SREDSTVA POTREBNA ZA PROVEDBU OVOG AKTA

Za provedbu ove Odluke nisu potrebna dodatna sredstva.

Na ovaj akt, temeljem Odluke Skupštine Istarske županije o postupku davanja iskaza o procjeni fiskalnog učinka oznake KLASA: 400-01/22-01/01, URBROJ: 2163-01/3-22-03 od 20. prosinca 2022., Upravni odjel za proračun i financije izdao je Mišljenje oznake KLASA:400-01/25-01/2, URBROJ: 2163-07-01/5-25-261 od 15.listopda 2025. godine.

IV. ROK PROVEDBE AKTA

Po stupanju na snagu Odluke.



Upravni odjel za proračun i financije Assessorato al bilancio e le finanze Odsjek za proračun i plansko-analitičke poslove Sezione operazioni di bilancio, analisi e pianificazione

KLASA/CLASSE: 400-01/25-01/2

URBROJ/N:PROT: 2163-07-01/5-25-261

Pula – Pola, 14. listopada 2025.

ISTARSKA ŽUPANIJA Upravni odjel za gospodarstvo

Predmet: Prethodna suglasnost Upravnog odjela za proračun i financije na fiskalnu procjenu

Prijedloga Odluke o usvajanju Plana razvoja poslovnih zona Istarske županije do

2030. godine

Poštovani,

sukladno Vašem traženju za izdavanje prethodne suglasnosti na fiskalnu procjenu na Prijedlog Odluke o usvajanju Plana razvoja poslovnih zona Istarske županije do 2030. godine dajemo slijedeće:

Mišljenje Upravnog odjela za proračun i financije

Prema prijedlogu da se donese predmetna Odluka sukladno dostavljenoj dokumentaciji Upravnog odjela za gospodarstvo.

Pročelnica: mr.sc. Barbara Škreblin-Borovčak

Obrazloženje:

Člankom 19. Zakona o proračunu (NN 144/21) propisano je da prijedlozi akata moraju sadržavati Fiskalnu procjenu. Izuzetak su izvješća o realiziranim aktivnostima i utrošenim financijskim sredstvima.

Upravni odjel za proračun i financije daje suglasnost na fiskalnu procjenu ukoliko akti imaju fiskalni učinak na proračun. U slučaju da predlagatelj akta utvrdi da nema fiskalnog učinka na proračun Upravni odjel za proračun i financije izdaje mišljenje.



Skeniranjem ovog QR koda, sustav će vas preusmjeriti na stranice izvornika ovog dokumenta, kako biste mogli provjeriti njegovu autentičnost i vjerodostojnost. Dokument je elektronički potpisan sukladno uredbi (EU) broj 910/2014.

Potpisnik: Barbara Škreblin-Borovčak, Istarska županija -

Regione Istriana

Datum: 14.10.2025 15:33:31

Certifikat: 00a6c569a6ea6e946d00000005fc3cc47
Izdavatelj: CN=Fina RDC 2020; O=Financijska agencija;

C=HR

Hash: SHA256 RSA







Prijedlog plana razvoja poslovnih zona Istarske županije do 2030. godine





Sadržaj

1.	Uvo	od		6
2.	Ana	liza	relevantnog regulatornog, strateškog i institucionalnog okvira	7
	2.1.	Ana	ıliza relevantnog regulatornog okvira	7
	2.2.	Ana	ıliza strateškog okvira	10
	2.3.	Ana	ıliza relevantnog institucionalnog okvira	. 16
3.	Ana	ıliza	tržišnih trendova i potražnje	18
	3.1.	Ana	ıliza tržišta i tržišnih trendova na nacionalnoj razini	18
	3.2.	Ana	ıliza tržišta i tržišnih trendova na regionalnoj razini	26
	3.3.	Мар	piranje ključnih gospodarskih grana i poslovnih subjekata u Istarskoj županiji	33
4.	Ana	ıliza	postojećeg stanja poslovnih zona	37
	4.1.	Met	odologija analize stanja poduzetničkih zona	38
	4.2.	Sta	nje poduzetničkih zona u Istarskoj županiji	41
	4.2	.1.	Struktura vlasništva i upravljanja zonama	41
	4.2	.2.	Pretežita infrastruktura dostupna u zonama	41
	4.2	.3.	Broj poslovnih subjekata u zonama i broj zaposlenika koje zapošljavaju	42
	4.2	.4.	Poticaji dostupni poduzetnicima u zonama	. 42
	4.2	.5.	Identifikacija aktualnih i planiranih projekta u zonama	. 42
	4.2	.6.	Kategorizacija zona u skupine	. 50
5.	Sta	nje z	zona u odnosu na Program razvoja poduzetničkih zona 20152020	. 51
6.	Vizi	ija i I	koncept razvoja poslovnih zona u Istarskoj županiji	54
	6.1.	Smj	er razvoja poduzetničkih zona prema viđenju jedinica lokalne samouprave	54
	6.2.	Vizi	ja i opći koncept razvoja poduzetničkih zona	56
	6.3.	Raz	vojni ciljevi poduzetničkih zona i pripadajuće mjere	57
7.	Plai	n raz	voja pojedinačnih poslovnih zona	. 61
	7.1.	Plai	n razvoja zona iz skupine 1- opremljene zone i 2 - srednje opremljene zone	. 61
	7.2. P	lan r	azvoja zona iz skupine 3 - inicijalno opremljene ili neopremljene zone	. 68
8.	Zak	liuča	ak	76





Popis kratica:

BDP	Bruto domaći proizvod	
BDP pc	BDP po stanovniku	
GIS	Geografski informacijski sustav	
IDA	Istarska razvojna agencija	
IŽ	Istarska županija	
JLS	Jedinice lokalne samouprave	
JRPI	Jedinstveni registar poduzetničke infrastrukture	
MINGOR	Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja	
MRRFEU	Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije	
NKD	Nacionalne klasifikacije djelatnosti 2007.	
NPOO	Nacionalni plan oporavka i otpornosti 20212026.	
NRS 2030.	Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine	
OPKK	Operativni program konkurentnost i kohezija	
PKM	Paritet kupovne moći	
PT1	Posredničko tijelo razine 1	
RH	Republika Hrvatska	
SKM	Standard kupovne moći	
UT	Upravljačko tijelo	
ZUPI	Zakon o unapređenju poduzetničke infrastrukture	
ŽRS IŽ	Županijska razvojna strategija Istarske županije do 2020. godine	

Popis tablica:

Tablica 1. Relevantni regulatorni okvir na nacionalnoj razini
Tablica 2. Top 10 aktivnih poduzetnika u Istarskoj županiji prema prihodima ostvarenim u
2021. godini33
Tablica 3. Top 5 gradova/općina Istarske županije po kriteriju ukupnih prihoda poduzetnika
u 2021. godini35
Tablica 4. Skupine zona prema ocjeni stanja38
Tablica 5. Udio značaja pojedine kategorije informacija o zoni u ukupnoj ocjeni zone 39
Tablica 6. Aktualni i planirani projekti od značaja za JLS-ove na području poslovnih zona
Istarske županije43
Tablica 7. Kategorizacija zona u skupine prema kompozitnoj ocjeni50
Tablica 8. Zone u Programu razvoja poduzetničkih zona 2015 202051
Tablica 9. Zone koje nisu bile obuhvaćene Programom razvoja poduzetničkih zona 2015
202052
Tablica 10. Popis ciljeva i mjera za razvoj poduzetničkih zona Istarske županije do 2030.
godine57
Tablica 11. Poslovne zone uključene Plan razvoja poslovnih zona do 2030. godine kao
prioritetne zone58
Tablica 12. Ostale poslovne zone Plana razvoja poslovnih zona do 2030. godine59





Popis grafikona:

Grafikon 1: Kretanje BDP-a i BDP-a pc Republike Hrvatske u razdoblju 20152021. godine
u HRK
Grafikon 2: Kretanje prosječne godišnje neto plaće u HRK i registrirane stope nezaposlenosti
u razdoblju 20172021. godine19
Grafikon 3: Bruto domaći proizvod izražen u standardu kupovne moći u 2020. godini 19
Grafikon 4: Sezonski i kalendarski prilagođeni indeksi obujma industrijske proizvodnje i
građevinskih radova od 2019. do ožujka 2022. godine, 2015.=10021
Grafikon 5: Sezonski i kalendarski prilagođeni indeksi prometa trgovine na malo i uslužnih
djelatnosti od 2019. do ožujka 2022. godine, 2015.=100
Grafikon 6: Struktura ostvarenog prometa uslužnih djelatnosti prema područjima djelatnosti
NKD-a 2007. u ožujku 2022 23
Grafikon 7: Broj poduzeća prema statusu aktivnosti između 2015. i 2019. godine24
Grafikon 8: Broj aktivnih poduzeća i broj zaposlenih prema NKD-u 200724
Grafikon 9: Usporedba kretanja BDP-a i BDP-a pc Istarske županije i Republike Hrvatske u
razdoblju 20152019. godine26
Grafikon 10: Usporedba kretanja stope nezaposlenosti u Istarskoj županiji i Republici
Hrvatskoj u razdoblju 20172021. godine27
Grafikon 11: Usporedba kretanja neto plaća u Istarskoj županiji i Republici Hrvatskoj u
razdoblju 20172021. godine27
Grafikon 12: Broj gospodarskih subjekata prema područjima djelatnosti NKD-a 2007. u
2021. godini u Istarskoj županiji
Grafikon 13: Prihodi gospodarskih subjekata prema područjima djelatnosti NKD-a 2007. u
2021. godini u Istarskoj županiji
Grafikon 14: Broj zaposlenih i prihodi po zaposlenima gospodarskih subjekata prema
područjima djelatnosti NKD-a 2007. u 2021. godini u Istarskoj županiji 30
Grafikon 15: Robna razmjena Istarske županije u razdoblju 20172021. godine31
Grafikon 16: Izvoz Istarske županije u 2021. godini prema područjima djelatnosti NKD-a
200731
Grafikon 17: Uvoz Istarske županije u 2021. godini prema područjima djelatnosti NKD-a
2007
Grafikon 18. Struktura upravljanja poslovnih zona na području Istarske županije 41
Grafikon 19. Stavovi osnivača zona (JLS) po pitanju smanjenja broja poslovnih zona 54
Grafikon 20. Stavovi osnivača zona (JLS) po pitanju ključnih faktora uspješnosti poslovanja
poslovnih zona55
Grafikon 21. Stavovi osnivača zona (JLS) po pitanju smjera razvoja poslovnih zona 56





Izjava o odricanju odgovornosti

Ovaj Plan izrađen je za Istarsku županiju u svrhu provedbe ugovora o nabavi usluge izrade Plana razvoja poslovnih zona (KLASA: 406-01/22-02/33, URBROJ: 2163-07-04/7-22-18), na temelju zahtjeva, smjernica, uputa i informacija koje su dostavili Istarska županija te drugi uključeni dionici.

Za procjenu dostatnosti pregledanih aspekata i korisnosti Plana odgovorna je isključivo Istarska županija.

Ovaj Plan sastavljen je na temelju informacija dostupnih Ernst & Young Savjetovanju d.o.o. tijekom trajanja ugovora o nabavi usluga usluge izrade Plana razvoja poslovnih zona U navedenom razdoblju Ernst & Young Savjetovanje d.o.o. provelo je anketno ispitivanje među osnivačima poslovnih zona te su im kroz dva ciklusa, u studenom 2022. te rujnu 2023. godine, u suradnji s Istarskom županijom, na pregled dostavljeni katalozi sa svim relevantnim informacijama o zonama na njihovom području. U slučaju kada jedinice lokalne samouprave nisu potvrdile točnost zaprimljenih kataloga te nisu dostavile ažurirane podatke o poslovnim zonama, korišteni su drugi javno dostupni izvori pri čemu Ernst & Young Savjetovanje d.o.o. i Istarska županija ne odgovaraju za vjerodostojnost takvih podataka. Dodatno je proveden i anketni upitnik među poduzetnicima koji posluju na području poslovnih zona ali, zbog manjka odaziva i nedovoljnog referentnog uzorka, predmetni upitnik nije uključen u ovaj Plan. Ostale informacije korištene u ovom Planu javno su dostupne informacije Državnog zavoda za statistiku i drugih javnih baza podataka.

Od kraja navedenog razdoblja možda su nastupili bitni događaji koji se ne odražavaju u Planu. Ernst & Young Savjetovanje d.o.o. ulazne podatke dostavljene od Istarske županije i jedinica lokalne samouprave kao osnivača Poslovnih zona uzima kao relevantne i nije provjeravao njihovu vjerodostojnost. Smatra se da su Istarska županija i jedinice lokalne samouprave prije dostavljanja ulaznih podataka provjerili i utvrdili njihovu točnost i vjerodostojnost.

Naš posao nije uključivao provedbu revizorskih zadataka te nije izvršen sukladno općeprihvaćenim standardima revizije, pregleda ili sukladno drugim standardima provjere u Hrvatskoj i stoga ne izražava bilo koji oblik provjere. Nismo proveli nikakve postupke za utvrđivanje prijevare ili nezakonitih radnji ili za ispitivanje sukladnosti u našem radu. Nadalje, nismo proveli reviziju ili bilo koje druge postupke verifikacije ili provjere.

Plan je izrađen pod pretpostavkom da će korisnici Plana, u slučaju bilo kakvih nedoumica, tražiti odgovarajuća objašnjenja od Ernst & Young Savjetovanja d.o.o.





1. Uvod

Predmetni Plan razvoja poslovnih zona¹ u Istarskoj županiji pripremljen je kako bi se osigurala odgovarajuća planska i operativna podloga za daljnji razvoj poslovnih zona u Istarskoj županiji za razdoblje do 2030. godine.

Istarska županija je 2002. godine usvojila Dugoročni program poticanja i razvoja poduzetničkih zona na području Istarske županije kao dugoročan strateški gospodarski projekt, nakon čega je uslijedilo usvajanje i dvaju Programa razvoja poduzetničkih zona za razdoblja od 2010. do 2014. te od 2015. do 2020. godine. Utvrđivanjem strateških i operativnih dokumenata vezanih uz razvoj poduzetničkih zona, Istarska županija već više od 20 godina demonstrira svoju snažnu orijentaciju prema poticanju poduzetništva i stvaranju povoljnog i poticajnog poduzetničkog okruženja.

Poduzetničke zone, uz ostale poduzetničke potporne institucije predstavljaju jedan od ključnih alata za poticanje gospodarskog rasta, bržeg rasta poduzetništva, povećanja investicija i zaposlenosti. Osnovna namjena osnivanja i razvoja poduzetničkih zona upravo je poticanje razvoja poduzetništva kao pokretačke snage lokalnog i regionalnog održivog gospodarskog razvoja, s ciljem povećanja broja gospodarskih subjekata, poboljšanja njihovih poslovnih rezultata, povećanja konkurentnosti poduzetnika, ali i porasta zaposlenosti te unaprjeđenja ostalih ključnih socio-ekonomskih pokazatelja određenog područja.

Za potrebe Plana razvoja poslovnih zona u Istarskoj županiji do 2030. godine analiziran je relevantni regulatorni, strateški i institucionalni okvir, tržišni trendovi te postojeće stanje opremljenosti i funkcioniranja poslovnih zona. Provedena analiza poslužila je kao temelj za definiranje općeg koncepta i vizije razvoja poslovnih zona te ciljeva i mjera za ostvarenje vizije razvoja. Uvažavajući viziju i razvojne ciljeve te trenutno stanje u zonama, za svaku je poslovnu zonu definiran specifičan razvojni smjer.

Svrha ovog Plana je definirati smjer razvoja poduzetničkih zona u Istarskoj županiji do 2030.g. te stvoriti osnovu za donošenje ključnih odluka i provedbu aktivnosti koje direktno ili indirektno utječu na unapređenje funkcioniranja poslovnih/poduzetničkih zona kao ključnog dijela poduzetničke infrastrukture. Poticanje i podržavanje daljnjeg razvoja i unaprjeđenja poduzetničkih zona samo je jedan od preduvjeta i alata za povećanje broja poduzetnika, otvaranje novih i zadržavanje postojećih radnih mjesta, poticanje investicija, kreiranje povoljne poduzetničke klime, kojim Istarska županija doprinosi ostvarenju svoje srednjoročne vizije razvoja "Zelena, otporna, povezana i pametna regija prepoznatljivog identiteta i visoke kvalitete života koja svoj razvoj temelji na inovativnom i konkurentnom gospodarstvu".

¹ Termin poslovna zona i poduzetnička zona za potrebe ovog Plana koriste se kao sinonimi.





2. Analiza relevantnog regulatornog, strateškog i institucionalnog okvira

2.1. Analiza relevantnog regulatornog okvira

Zakon o unapređenju poduzetničke infrastrukture, Narodne novine br. 93/13, 114/13, 41/14, 57/18, 138/21²

Ključan zakon koji definira unapređenje poduzetničke infrastrukture je Zakon o unapređenju poduzetničke infrastrukture, koji je na snazi od 2013. godine uz četiri pripadajuće izmjene.

Zakonom se, između ostalog, definira poduzetnička infrastruktura, cilj i svrha unapređenja poduzetničke infrastrukture, ustrojava se registar poduzetničkih zona i poduzetničkih potpornih institucija, te se određuju sustavi potpora za unapređenje poslovnih aktivnosti poduzetničkih zona i poduzetničkih potpornih institucija. Kada su u pitanju poduzetničke zone, između ostalog, Zakon regulira osnivače i upravitelje poduzetničkih zona, raspolaganje zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje ili proširenja poduzetničke zone, minimalnu opremljenost poduzetničkih zona te njihove vrste i kategorije prema tri osnovna kriterija: veličini ukupne površine zone, tipu aktivnosti unutar zone te intenzitetu aktivacije raspoložive površine poduzetničke zone.

Prema veličini ukupne površine poduzetničke zone dijele se na mikro, male, srednje i velike zone, dok se prema tipu aktivnosti dijele na proizvodno-prerađivačke, logističko distribucijske i uslužno-mješovite zone. Prema intenzitetu aktivacije raspoložive površine zone se karakteriziraju kao neaktivne, zone u inicijalnoj aktivaciji, srednje aktivne zone i potpuno aktivne zone.

Kod promišljanja daljnjeg razvoja poduzetničkih zona i donošenja ključnih odluka vezanih uz njihovo daljnje proširenje, ulaganja u infrastrukturu, potpore za unapređenje poslovnih aktivnosti u zonama, predmetni Zakon predstavlja jedan od ključnih dokumenata.

Osim spomenutog Zakona koji direktno utječe na razvoj i unapređenje poduzetničkih zona u Republici Hrvatskoj, na snazi je i nekoliko drugih za poduzetničke zone indirektno relevantnih zakonskih akata, kao što su Zakon o poticanju razvoja malog gospodarstva, Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske.

Zakon o poticanju malog gospodarstva, Narodne novine br. 29/02, 63/07, 53/12, 56/13, 121/16³

Zakonom o poticanju malog gospodarstva, između ostalog, regulirane su osnove za primjenu poticajnih mjera gospodarske politike usmjerene razvoju, restrukturiranju i tržišnom prilagođavanju malog gospodarstva. Uzimajući u obzir da su nositelji provedbe mjera i instrumenata razvoja malog gospodarstva u smislu ovog Zakona, između ostalog, i jedinice lokalne i regionalne samouprave te da se neke od mjera definiranih Zakonom (poput primjerice organiziranja i poticanja mreže potpornih institucija malog gospodarstva te drugih pravnih osoba za poticanje malog gospodarstva, promicanja poduzetništva, stvaranje uvjeta za povezivanje subjekata malog gospodarstva radi nastupa na tržištu i sl.) direktno ili indirektno provode od strane jedinica lokalnog i regionalnog razvoja i u okviru razvoja

² Zakon o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13, 41/14, 57/18, 138/21), https://www.zakon.hr/z/652/Zakon-o-unapre%C4%91enju-poduzetni%C4%8Dke-infrastrukture

³ Zakon o poticanju malog gospodarstva (NN 29/02, 63/07, 53/12, 56/13, 121/16), https://www.zakon.hr/z/527/Zakon-o-poticanju-razvoja-malog-gospodarstva





poslovnih zona kao važnog dijela poduzetničke infrastrukture, te da se značajan broj subjekata malog gospodarstva nalazi u poslovnim zonama i/ili ima potrebu za ulazak u zone, predmetni Zakon relevantan je u kontekstu aktivnosti vezanih uz unapređenje poslovnih zona.

Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske, Narodne novine br. 147/14, 123/17, 118/18⁴

Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske regulira ciljeve, i načela upravljanja regionalnim razvojem Republike Hrvatske, planski dokumenti politike regionalnog razvoja, tijela nadležna za upravljanje regionalnim razvojem, postupak ocjenjivanja razvijenosti jedinica lokalne i regionalne samouprave, način utvrđivanja urbanih i potpomognutih područja i poticanje njihova razvoja te provedbu, praćenje i izvještavanje o provedbi politike regionalnog razvoja. Jedan od planskih dokumenata politike regionalnog razvoja je i županijska razvojna strategija kojom se određuju ciljevi i prioriteti razvoja za područje jedinice regionalne samouprave s naglaskom na ulogu velikih gradova i gradova sjedišta županija u poticanju razvoja te na razvoj slabije razvijenih područja. U smislu Zakona, jedinice regionalne samouprave imaju snažnu ulogu u planiranju razvoja svoga područja i to u suradnji s jedinicama lokalne samouprave. Uzimajući u obzir da je konkurentno gospodarstvo jedan od stupova i prioriteta razvoja Istarske županije u razdoblju do 2030. godine, ulaganja u poslovnu infrastrukturu treba pomno planirati kako bi bila u skladu sa županijskim i lokalnim (na razini jedinica lokalne samouprave) odrednicama razvoja.

Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja Razvojem Republike Hrvatske, Narodne novine br. 123/17, 151/22⁵

Zakonom se uređuje sustav strateškog planiranja Republike Hrvatske i upravljanje javnim politikama tj. izrada, provedba, izvješćivanje, praćenje provedbe i učinaka te vrednovanje dugoročnih, srednjoročnih i kratkoročnih akata strateškog planiranja koji se donose na nacionalnoj, lokalnoj i područnoj (regionalnoj razini).

Kad je u pitanju strateško planiranje na županijskoj razini, zakonom je regulirana izrada Plana razvoja jedinice područne (regionalne) samouprave, kao srednjoročnog akta strateškog planiranja, kojim se definiraju posebni ciljevi za provedbu strateških ciljeva iz dugoročnih akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja. Uz spomenuto, zakon regulira i provedbene programe jedinica područne (regionalne) samouprave kao kratkoročne akte strateškog planiranja koji osiguravaju provedbu posebnih ciljeva iz Plana razvoja jedinice područne (regionalne) samouprave. Istarska županija je u trenutku izrade Plana razvoja poslovnih zona u fazi izrade i usvajanja županijskog Plana razvoja Istarske županije za razdoblje 2022.-2027, koji je kao jedan od razvojnih prioriteta županije odredio sljedeće: "Regija inovativnog i konkurentnog gospodarstva u funkciji održivosti". U okviru spomenutog razvojnog prioriteta predviđena je provedba različitih mjera usmjerenih na konkurentno i održivo gospodarstvo, a jedna od njih je "Unapređenje poduzetničkog okruženja kao temelja za sigurno i otporno gospodarstvo". Sukladno spomenutom, predmetnim Planom dat će se doprinos ostvarenju županijskih razvojnih prioriteta i mjera.

⁴ Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14, 123/17, 118/18), https://zakon.hr/z/239/Zakon-o-regionalnom-razvoju-Republike-Hrvatske

⁵ Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja Razvojem Republike Hrvatske (NN br. 123/17, 151/22), https://www.zakon.hr/z/975/Zakon-o-sustavu-strate%C5%A1kog-planiranja-i-upravljanja-razvojem-Republike-Hrvatske





U tablici ispod nalazi se sažeti prikaz svrhe relevantnog regulatornog okvira na nacionalnoj razini.

Tablica 1. Relevantni regulatorni okvir na nacionalnoj razini

Naziv	Svrha
Zakon o unaprjeđenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13, 41/14, 57/18, 138/21)	Svrha Zakona o unaprjeđenju poduzetničke infrastrukture je definirati poduzetničku infrastrukturu, definirati cilj i svrhu unapređenja iste. Zakonom se ustrojava registar poduzetničkih zona i poduzetničkih potpornih institucija, te se određuju sustavi potpora za unapređenje poslovnih aktivnosti poduzetničkih zona i poduzetničkih potpornih institucija. Dodatno, Zakon regulira osnivače i upravitelje poduzetničkih zona, raspolaganje zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske u svrhu izgradnje ili proširenja poduzetničke zone, minimalnu opremljenost poduzetničkih zona te njihove vrste i kategorije.
Zakon o poticanju malog gospodarstva (NN 29/02, 63/07, 53/12, 56/13, 121/16)	Zakon o poticanju malog gospodarstva, između ostalog, regulira osnove za primjenu poticajnih mjera gospodarske politike usmjerene razvoju, restrukturiranju i tržišnom prilagođavanju malog gospodarstva. Zakon je relevantan u kontekstu aktivnosti vezanih uz unapređenje poslovnih zona s obzirom na to da se značajan broj subjekata malog gospodarstva nalazi upravo u poslovnim zonama i/ili ima potrebu za ulazak u zone.
Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14, 123/17, 118/18)	Svrha ovog Zakona je definirati planski, institucionalni i provedbeni okvir za upravljanje regionalnim razvojem u Republici Hrvatskoj, a kako bi se kroz definirane ciljeve politike regionalnog razvoja pridonijelo društvenogospodarskom razvoju Republike Hrvatske i stvaranju uvjeta koji će svim dijelovima zemlje omogućavati jačanje konkurentnosti i realizaciju vlastitih razvojnih potencijala.





Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja Razvojem Republike Hrvatske (NN 123/17, 151/22) Zakonom se uređuje sustav strateškog planiranja Republike Hrvatske i upravljanje javnim politikama tj. izrada, provedba, izvješćivanje, praćenje provedbe i učinaka te vrednovanje dugoročnih, srednjoročnih i kratkoročnih akata strateškog planiranja koji se donose na nacionalnoj, lokalnoj i područnoj (regionalnoj razini). Svrha Zakona je regulacija izrade Plana razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave na srednjoročnoj i kratkoročnoj razini.

Izvor: Zakon.hr

2.2. Analiza strateškog okvira

Razvoj i podupiranje poduzetništva, uključujući unapređenje poduzetničke infrastrukture, prepoznato je kao prioritet u ključnim nacionalnim, regionalnim i lokalnim strateškim dokumentima, u razdoblju do 2020.g. Novi strateški okvir koji obuhvaća period nakon toga razdoblja jednim je dijelom još uvijek u izradi (npr. Nacionalni plan industrijskog razvoja i poduzetništva za razdoblje 2021.-2027.; Plan razvoja Istarske županije za razdoblje 2022.-2027.) u trenutku izrade ovog Plana ili izrada još nije započela (npr. Strategija regionalnog razvoja; lokalne strategije razvoja). Sukladno tome, u ovom poglavlju dan je pregled samo dijela relevantnog strateškog okvira koji prepoznaje poduzetništvo kao jedan od razvojnih prioriteta.

Nacionalna razina

Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine⁶

Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine (dalje: NRS 2030.) je hijerarhijski najviši te dugoročni akt strateškog planiranja u Republici Hrvatskoj koji služi za oblikovanje i provedbu razvojnih politika Republike Hrvatske. Vizija Hrvatske kao konkurentne, kreativne i sigurne zemlje ostvarit će se kroz sinergijsko djelovanje u četiri razvojna smjera: *Održivo gospodarstvo i društvo, Jačanje otpornosti na krize, Zelena i digitalna tranzicija* te *Ravnomjerni regionalni razvoj*. U okviru četiri razvojna smjera definirani su i strateški ciljevi (SC) koji će pridonijeti ostvarenju vizije Hrvatske do 2030. godine.

Prvi razvojni smjer NRS-a 2030. godine *Održivo gospodarstvo i društvo* definira kako će Hrvatska svoj gospodarski rast i razvoj temeljiti na povećanju produktivnosti u javnom i privatnom sektoru, stvaranju i primjeni znanja te poticanju ulaganja, inovacija i novih tehnologija radi ostvarivanja tehnološki dinamičnog i izvozno orijentiranog gospodarstva. Tako je unutar istog definiran SC 1. *Konkurentno i inovativno gospodarstvo*, a jedno od prioritetnih područja javnih politika unutar tog cilja je *Razvoj poduzetništva i obrta*. Plan razvoja poslovnih zona tako će biti usklađen s NRS-om 2030. s obzirom na to da je cilj razvijati zone s fokusom na povećanje konkurentnosti gospodarstva, jačanje inovativnog kapaciteta, povećanje produktivnosti te poticanje ulaganja.

-

⁶ Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine: https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2021_02_13_230.html





Istovremeno, predmetni Plan uvelike doprinosi četvrtom razvojnom smjeru NRS-a 2030. Ravnomjerni regionalni razvoj koji naglašava kako će se podupiranjem teritorijalnih strategija, vođenih na regionalnoj razini, te poticajnim mjerama za aktivaciju svih neiskorištenih potencijala, osobito zemljišta i nekretnina, omogućiti ravnomjerniji regionalni razvoj te pridonijeti boljem standardu i kvaliteti života svih dijelova Hrvatske. Unutar četvrtog razvojnog smjera definiran je SC 13. Jačanje regionalne konkurentnosti koji prepoznaje ravnomjerniji razvoj kao potrebu hrvatskog gospodarstva za čiji temelj ističe politiku regionalnog razvoja i teritorijalno neutralne politike kao što su politika za povećanje konkurentnosti i inovacija ili politika kvalitetnijeg upravljanja. Upravo je to jedan od ciljeva koji se želi postići primjenom Plana razvoja poslovnih zona Istarske županije.

Strategija za procjenu ekonomskog učinka propisa na sektor malog i srednjeg poduzetništva za razdoblje od 2023. do 2027. godine⁷

Strategija za procjenu ekonomskog učinka propisa na sektor malog i srednjeg poduzetništva za razdoblje od 2023. do 2027. godine je dokument koji doprinosi kontinuitetu regulativne reforme u Hrvatskoj te predstavlja nastavak kontinuiranih napora usmjerenih poboljšanju poslovnog okruženja u Hrvatskoj.

Strategija, između ostalog, doprinosi provedbi strateškog cilja 1 Konkurentno i inovativno gospodarstvo i ostvarivanju pokazatelja učinka navedenog u Nacionalnoj razvojnoj strategiji Republike Hrvatske do 2030. godine (NRS 2030). Predmetna Strategija sadržava srednjoročnu viziju razvoja unaprjeđenja poslovnog okruženja za poduzetnike uz srednjoročne prioritete po kojima se oblikuju mjere za provedbu posebnog cilja u razdoblju važenja iste, a njome se utvrđuje unapređenje učinkovitosti sustava procjene ekonomskog učinka propisa na sektor malog i srednjeg poduzetništva kao posebni cilj (PC). Strategijom za procjenu ekonomskog učinka propisa na sektor malog i srednjeg poduzetništva za razdoblje od 2023. do 2027. godine se nastoje postići učinkovitiji i razmjerniji regulativni pristupi usmjereni na povećanje gospodarske i društvene dobrobiti zadovoljavanjem potreba i očekivanja poduzetnika, građana i drugih dionika na najisplativiji, najučinkovitiji i najtransparentniji način, pritom zadržavajući neočekivane i neželjene učinke na prihvatljivom minimumu. Svrha ove Strategije je trajno unaprijediti poslovno okruženje za hrvatske poduzetnike, posebno male i srednje poduzetnike, sustavnom izradom najkvalitetnijih procjena i analiza učinaka kao temelja bolje i pametne regulative. Sve navedeno će pomoći poslovnim zonama Istarske županije u razvoju s obzirom da se potiče razvoj poduzetnika koji će djelovati unutar istih.

Program Vlade Republike Hrvatske 2020 - 2024.8

Program Vlade Republike Hrvatske, donesen za razdoblje od 2020. do 2024. godine, kratkoročni je akt strateškog planiranja od nacionalnog značaja kojim se definiraju prioriteti Vlade tijekom mandatnog razdoblja. U predmetnom Programu se ulaganje u infrastrukturu ističe kao temelj za jačanje gospodarstva.

⁷ Strategija za procjenu ekonomskog učinka propisa na sektor malog i srednjeg poduzetništva za razdoblje od 2023. do 2027. godine: https://vlada.gov.hr/UserDocsImages//2016/Sjednice/2023/Svibanj//213%20-%209%20Strategija.doc

⁸ Program Vlade Republike Hrvatske za mandat 2020. - 2024.: https://vlada.gov.hr/UserDocsImages/ZPPI/Dokumenti%20Vlada/Program%20Vlade%20Republike%20Hrvatske%20za%20mandat%202020.%20-%202024..pdf





Kao jedan od prioriteta Vlade RH u razdoblju 2020. do 2024. ističe se *Osnažena državnost* te pripadajući cilj 4.2. *Ravnomjeran regionalni razvoj i decentralizacija*. U sklopu navedenog cilja predviđena su ulaganja u ravnomjerni regionalni razvoj što je izravno povezano s predmetnim Planom razvoja poslovnih zona. Izuzev navedenog, cilj 4.2. obuhvaća i provedbu ključnih infrastrukturnih projekata kao što je izgradnja drugog kraka tunela Učka, a koji su od utjecaja na konkurentnost gospodarstva i unapređenje poduzetničkog okruženja u Istarskoj županiji.

Program "Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027."

Program "Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027." je program koji sadržava ciljeve i prioritete za učinkovito korištenje Europskog fonda za regionalni razvoj i Kohezijskog fonda za razdoblje 2021. - 2027., a temelji se na Nacionalnoj razvojnoj strategiji Republike Hrvatske do 2030.

U sklopu ovog Programa definirano je ukupno 6 prioriteta, od kojih se uz razvoj poduzetništva i predmetni Plan može povezati prioritet 1. Jačanje gospodarstva ulaganjem u istraživanje i inovacije, podupiranjem poslovne konkurentnosti, digitalizacije i razvojem vještina za pametnu specijalizaciju. U sklopu prioriteta 1, definiran je specifični cilj 1.iii "Jačanje održivog rasta i konkurentnosti MSP-ova i otvaranje radnih mjesta u njima, među ostalim i kroz produktivna ulaganja" kroz koji se želi doprinijeti razvoju globalno konkurentne, zelene i digitalne industrije kroz podršku rastu produktivnosti mikro, malih i srednjih poduzeća, podršku ženskom poduzetništvu i poduzetničkoj aktivnosti žena, razvoj i komercijalizaciju novih proizvoda i usluga, jačanje izvoznih potencijala i podršku u internacionalizaciji poslovanja. U okviru ovog specifičnog cilja razvit će se važne sinergije i komplementarnosti s NPOO-om, komponentom 1. Gospodarstvo. Ulaganja u okviru ovog specifičnog cilja PKK-a usredotočit će se na jačanje rasta i konkurentnosti MSP-a, poboljšanje okvira poslovne potpore i jačanje izvoznog potencijala.

Plan razvoja Istarske županije za razdoblje 2022. - 2027. (u izradi)

U skladu sa Zakonom o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske, Istarska županija pristupila je izradi Plana razvoja Istarske županije za razdoblje 2022.-2027., koji je u trenutku izrade ovog Plana pred usvajanjem. Plan razvoja Istarske županije za razdoblje 2022. - 2027. temeljni je srednjoročni akt strateškog planiranja, koji se donosi za razdoblje od sedam godina u svrhu definiranja posebnih ciljeva za provedbu dugoročnih akata strateškog planiranja, Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine te sektorskih i višesektorskih strategija.

Plan razvoja se temelji na 4 prioriteta javnih politika od kojih se ovaj Plan razvoja poslovnih zona Istarske županije uklapa u 3. prioritet "Regija inovativnog i konkurentnog gospodarstva u funkciji održivosti". U okviru Plana razvoja Istarske županije razvijeni su posebni ciljevi koji su u potpunosti usklađeni s odredbama Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine te s ostalim relevantnim nacionalnim i EU odredbama i dokumentima. Posebni cilj 3.2 ovog Plana fokusiran je na "Poduzetništvo temeljeno na istraživanju i inovacijama" te se takvo poduzetništvo u kontekstu ovog Plana smatra ključnim mehanizmom stvaranja konkurentnog gospodarstva. Kao prioritetna mjera istaknuto je osnaživanje istraživačke, inovacijske i tehnološke infrastrukture te kapaciteta poduzetničkog sektora te će te aktivnosti biti dodatno popraćene programom financijske potpore. Poticati će se umrežavanje unutar poduzetničke zajednice u Istarskoj županiji te će se na taj način, stvaranjem povoljnog poduzetničkog okruženja, privući i digitalne nomade.





Također, poticati će se rad na unaprjeđenju cjelokupnog poduzetničkog okruženja kako bi se omogućio sveobuhvatni pristup razvoju gospodarstva.

Lokalna razina

U nastavku slijedi pregled dijela važećih strategija i strateških dokumenata na lokalnoj razini koji prepoznaju poduzetništvo kao jedan od razvojnih prioriteta. Navedene su one općine i gradovi koji su u trenutku izrade ovog Plana imali usvojene strategije ali se očekuje da će u nadolazećem razdoblju i druge jedinice lokalne samouprave službeno usvojiti svoje strateške dokumente kojima će se na njihovom području, između ostaloga, detaljnije odrediti i slika poduzetništva i povezani smjerovi razvoja.

Strategija razvoja turizma na području općine Barban 2020. - 2025.9

Strategija razvoja turizma na području općine Barban identificira lokalne poduzetnike koji pružaju određene turističke sadržaje kao jedne od ključnih dionika razvoja turizma. Jedan od fokusa ove strategije su lokalni poduzetnici koji se gledaju kao nositelji razvoja Općine te im se treba ukazati na mogućnosti nadogradnje postojećih proizvoda i usluga s ciljem daljnjeg obogaćivanja turističke ponude i povećanja prihoda.

Prioritet 1.1 ove strategije "Učinkovito upravljanje postojećim resursima" definira razvoj poduzetništva kao jedan od ciljeva na koje se treba usmjeriti razvoj turističke ponude Općine Barban. Mjera 1.1.2. "Sinergija poduzetništva i turizma" ističe važnost poduzetništva u općini za njen razvoj.

Provedbeni program općine Kanfanar za razdoblje 2021. - 2025. godine 10

Ovaj provedbeni program je strateški dokument kojim se definiraju mjere, aktivnosti i razvojni projekti za određeno razdoblje. Usklađen je sa Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030. godine te će biti usklađen s Planom razvoja Istarske županije za period 2021. - 2027. godine. Dokument je također usklađen i s višegodišnjim financijskim okvirom EU te aktima strateškog planiranja povezanima s uvjetima koji omogućavaju provedbu fondova Europske unije u razdoblju od 2021. - 2027. godine.

Plan razvoja poslovnih zona Istarske županije je u skladu s Mjerom 12 "Gospodarski razvoj" ovog dokumenta, prema njoj se potiče razvoj gospodarstva, jačanje poduzetničke infrastrukture uspostavom poslovnih zona, poboljšanje infrastrukturnih uvjeta u postojećim poslovnim zonama te razvoj poduzetničke infrastrukture.

Provedbeni program općine Kaštelir-Labinci za razdoblje 2021. - 2025. 11

Provedbeni program općine Kaštelir - Labinci je dokument u kojem se detaljno opisuju razvojne mjere koje su definirane nadređenim aktima strateškog planiranja kako bi se ostvario dugoročni održivi razvoj Općine.

⁹ Strategija razvoja turizma na području općine Barban 2020. - 2025., http://barban.hr/wp-content/uploads/2021/04/Strategija-razvoja-turizma-na-podrucju-Opcine-Barban-2020.-2025..pdf

¹⁰ Provedbeni program općine Kanfanar za razdoblje 2021. - 2025. godine, https://www.kanfanar.hr/wp-content/uploads/2021/12/PROVEDBENI-PROGRAM-OPC%CC%81INE-KANFANAR-ZA-RAZDOBLJE-2021-2025.-GODINE.pdf

¹¹ Provedbeni program općine Kaštelir-Labinci za razdoblje 2021. - 2025., https://www.kastelir-labinci.hr/api/dokumenti/6368f466222e4e28f28e7e47/files/Provedbeni%20program%20-%200p%C4%87ina%20Ka%C5%A1telir-Labinci%202021-2025.pdf





Mjerama opisanima ovim Provedbenim programom nastoje se realizirati opći ciljevi razvoja Općine Kaštelir - Labinci, definirani nadređenim aktima strateškog planiranja. Prioritet 2 "Konkurentno i inovativno gospodarstvo i infrastruktura" definira kao razvojnu potrebu uređenje gospodarske zone što je u skladu s planom razvoja poslovnih zona Istarske županije.

Provedbeni program Općine Kršan 2021. - 2025. 12

Provedbeni program za razdoblje 2021. - 2025. je programski dokument kojim se definirao smjer gospodarskog i društvenog razvoja naselja na području Općine Kršan. To je srednjoročni akt strateškog planiranja u kojem su definirani ciljevi i mjere koje će omogućiti razvoj Općine.

Kao prioritet 1. određen je "Razvoj konkurentnog gospodarstva" što je u skladu s Planom razvoja poslovnih zona Istarske županije jer se u sklopu tog prioriteta definira da je za održivi razvoj gospodarstva potrebno raditi na poboljšanju poslovnog okruženja kroz aktivnosti i mjere koje podrazumijevaju jačanje osnovne poduzetničke infrastrukture (poslovne zone). Nadalje, kao *mjera 1.1.1. Izgradnja poduzetničke infrastrukture* planiraju se izgradnje proizvodno - poslovnih zona u općini Kršan te izgradnja poduzetničkog centra.

Plan razvoja Općine Medulin za razdoblje 2021. - 2027. godine (NACRT)¹³

Prilikom definiranja razvojnih prioriteta Plana razvoja Općine Medulin, kao podloga korišteni su nacionalni razvojni smjerovi do 2030. godine definirani u Nacionalnoj razvojnoj strategiji Republike Hrvatske do 2030. godine, kao i njezini strateški ciljevi, kako bi se osigurala usklađenost s ovim, najvišim aktom strateškog planiranja za Republiku Hrvatsku.

Plan razvoja poslovnih zona Istarske županije je u skladu s planom razvoja Općine Medulin koja kao posebni cilj 3.1 "Gospodarski razvoj" planira unaprjeđenje poduzetničke klime, privlačenje investicija te potporu razvoju malog i srednjeg poduzetništva.

Provedbeni program Općine Pićan za razdoblje 2021. - 2025. 14

Provedbeni program Općine Pićan je strateški dokument u kojem su detaljno opisane razvojne mjere koje su definirane nadređenim aktima strateškog planiranja s ciljem ostvarenja dugoročnog održivog razvoja cijele Općine.

U sklopu Provedbenog programa definirana je *Mjera 2. Gospodarski razvoj* sa specifičnim ciljem "Konkurentno i inovativno gospodarstvo" čija je svrha unapređenje poduzetništva i povećanje ukupne poljoprivredne proizvodnje, te poboljšanje turističke infrastrukture i promocije općine Pićan kao turističke destinacije. Ta mjera je u skladu s Planom razvoja istarske županije jer je kao jedna od aktivnosti definirana izgradnja i uređenje zone Pićan.

¹² Provedbeni program Općine Kršan 2021. - 2025., https://cms.krsan.hr/uploaded/1678710687594- Provedbeni Program nac%CC%8CelnikaOpc%CC%81ineKrs%CC%8Can2021-2025.pdf

¹³ Plan razvoja Općine Medulin za razdoblje od 2021. - 2027. godine (NACRT), https://medulin.hr/wpcontent/uploads/2023/06/Plan-razvoja-Op%C4%87ine-Medulin-do-2027 NACRT.pdf

¹⁴ Provedbeni program Općine Pićan za razdoblje 2021. - 2025., https://www.pican.hr/wp-content/uploads/2021/12/Provedbeni-program-Op%C4%87ine-Pi%C4%87an-2021-2025.pdf





Provedbeni program Općine Raša 2021. - 2025. godine¹⁵

Provedbeni program Općine Raša je programski dokument kojim je izvršno tijelo Općine definiralo smjer gospodarskog i društvenog razvoja.

Usklađenost Plana razvoja poslovnih zona Istarske županije s Provedbenim planom vidljiva je u Mjeri 1.1.1. "Izgradnja poduzetničke infrastrukture" u kojoj se planira uređenje poslovne zone Krapan kako bi se razvio tehnološko - inovacijski inkubator te omogućio razvoj srednjeg i malog poduzetništva.

Plan razvoja Općine Tinjan za razdoblje 2022.-2027. godine¹⁶

Plan razvoja Općine Tinjan je srednjoročni akt strateškog planiranja i operativni dokument koji je obuhvatio sve relevantne strateške, operativne, planske i sektorske dokumente na europskoj, nacionalnoj i regionalnoj razini. Ovaj dokument služi kao podloga za učinkovito i usmjereno upravljanje razvojem Općine Tinjan te je smjernica za ostvarivanje razvojnih i društvenih ciljeva.

U Planu je definiran Prioritet 1.3 "Razvoj gospodarske infrastrukture" koji je u skladu s Planom razvoja poslovnih zona Istarske županije s obzirom da se kao aktivnost navodi izgradnja poduzetničke zone s pripadajućom prometnom i komunalnom infrastrukturom.

Program ukupnog razvoja grada Novigrada - Cittanova 2021.-2027.¹⁷

Program ukupnog razvoja grada za razdoblje 2021. - 2027. godine posljednji je doneseni temeljni strateški dokument grada Novigrada, čime predstavlja osnovu za planiranje, pripremu i provođenje strateški ključnih projekata.

Plan razvoja poslovnih zona usklađen je s više segmenata Programa. Naime, jedan od glavnih ciljeva Programa je *Ojačati lokalno gospodarstvo temeljeno na ribarstvu, poljoprivredi, turizmu i proizvodnji uz digitalnu transformaciju i prelazak na kružno gospodarstvo,* u okviru kojeg je naveden prioritet *Poboljšanje prilika za razvoj malih i srednjih poduzeća*. To podrazumijeva pružanje potpore malim i srednjim poduzećima za razvoj, digitalnu transformaciju i prelazak na kružno gospodarstvo, infrastrukturno opremanje i daljnja ulaganja u poslovnoj zoni te pokretanje *co-working* prostora za poduzetnike početnike. Također, kao razvojne potrebe u sektoru gospodarstva navode se podupiranje udruživanja poduzetnika, sinergije svih sektora i jačanje njihovog zajedničkog djelovanja na boljitak Grada, omogućavanje razvoja infrastrukture koja je u službi razvoja gospodarstva i poduzetništva.

¹⁵ Provedbeni program Općine Raša 2021. - 2025. godine, https://www.rasa.hr/download/33/strateskidokumenti/1406/provedbeni program-opcine-rasa 2021-2025.pdf

¹⁶ Plan razvoja Općine Tinjan za razdoblje 2022.-2027. godine,

¹⁷ Program ukupnog razvoja grada Novigrada - Cittanova: https://www.novigrad.hr/documents/PUR Novigrad.pdf





2.3. Analiza relevantnog institucionalnog okvira

Ministarstvo gospodarskog i održivog razvoja

Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja (dalje: MINGOR) usredotočeno je na poticanje održivog razvoja društva kroz gospodarstvo koje počiva na načelima zelene i održive ekonomije, a koje pritom osigurava klimatsku neutralnost te očuvanje i održivo korištenje prirodnih dobara.

MINGOR ima središnju ulogu u pogledu povećanja aktivnosti istraživanja i inovacijskog okruženja, pristupa financiranju za male i srednje poduzetnike te općenito omogućavanja povoljnog okruženja za razvoj poduzetništva.

Utjecaj MINGOR-a na regionalni razvoj očituje se i u činjenici da je riječ o instituciji koja je centralno Posredničko tijelo razine 1 (dalje: PT1) za ukupno 19 specifičnih ciljeva unutar Operativnog programa Europske unije "Program Konkurentnost i kohezija" koji je prethodno opisan. U kontekstu tog Programa, MINGOR je kao PT1 između ostalog zadužen za: suradnju s ostalim tijelima u sustavu upravljanja kontrole provedbe, izrađuju dokumentacije poziva na dodjelu bespovratnih sredstava i kriterije za odabir operacija, nadgledaju ispunjavanje zahtjeva i napredak provedbe operacija te sudjeluju u aktivnostima zatvaranja Programa. Nadalje u okviru prioriteta Programa, MINGOR je kao PT1 zadužen za neke od ciljeva prioriteta 1 "Jačanje gospodarstva ulaganjem u istraživanje i inovacije, podupiranjem poslovne konkurentnosti, digitalizacije i razvojem vještina za pametnu specijalizaciju", prioriteta 3 "Promicanje energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije, prilagodbe na klimatske promjene, sprječavanje rizika, zaštita okoliša i održivosti resursa" i prioriteta 4 "Razvoj održive multimodalne urbane mobilnosti, kao dio prijelaza na niskougljično gospodarstvo". Također, MINGOR je nositelj provedbe brojnih reformi u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. 18 (NPOO) čiji je općeniti cilj poticati gospodarsku aktivnost i društveni razvoj svih dijelova Hrvatske, a korisnici reformi su često investitori, poduzetnici i poduzeća.

HAMAG

Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije (dalje: HAMAG - BICRO) osnovana je s ciljem pružanja kvalitetne potpore u poslovanju subjekata malog i srednjeg gospodarstva kako bi se omogućio lakši i brži ekonomski razvoj na nacionalnoj razini. Neke od djelatnosti HAMAG-BICRO su poticanje osnivanja i razvoja subjekata malog gospodarstva, poticanje ulaganja u malo gospodarstvo, kreditiranje subjekata malog gospodarstva, razvoj poduzetništva žena i mladih te mnoge druge.

Ciljevi agencije se ostvaruju kroz programe financiranja putem bespovratnih potpora, jamstava i zajmova uz najpovoljnije kamatne stope na tržištu, kao i programe poticanja istraživanja, razvoja i inovacija. U nadležnosti HAMAG-BICRO je raspisivanje programa jamstava i zajmova te vršenje obrade i kontrole zaprimljenih prijava, dok za bespovratna sredstva većinom vrši obradu i kontrolu, sukladno uvjetima programa donesenih od strane različitih Ministarstava. Uz navedeno, sa ostalim lokalnim tijelima organizira različite informativne događaje, na kojima se poduzetnici mogu upoznati s općim pravilima mogućnosti financiranja.

¹⁸ Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.-2026.:





Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije

Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije (dalje: MRRFEU) centralno je tijelo izvršne vlasti nadležno za izradu, implementaciju i nadzor nad strateškom dokumentacijom i pravnim propisima koji utječu na regionalni razvoj, pa tako i na provedbu Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske.

Uz ostale djelatnosti, MRRFEU obavlja upravne i druge poslove koji se između ostalog odnose na praćenje provedbe i vrednovanje godišnjih i višegodišnjih regionalnih razvojnih programa i projekata koji su namijenjeni razvoju županija i širih regija. Nadalje, MRRFEU predlaže i koordinira provedbu državnih poticajnih mjera te nadzire provedbu i vrednuje učinke tih mjera. Osim nacionalnih mjera kojima se potiče ravnomjeran regionalni razvoj, MRRFEU također koordinira upravljanjem programima Europske unije koji su otvoreni Republici Hrvatskoj. MRRFEU je tijelo u funkciji Upravljačkog tijela (dalje: UT), odgovornog za upravljanje i provedbu Programa Konkurentnost i kohezija 2021.-2027. te Integriranog teritorijalnog programa 2021.-2027. Kroz aktivnosti Ministarstva želi se osigurati ravnomjerni razvoj svih krajeva Hrvatske osiguranjem kvalitete javne politike za unaprjeđenje radnih i životnih uvjeta, osobito u slabije razvijenim krajevima.

Istarska županija

Istarska županija, kao jedinca područne (regionalne) samouprave u okviru svog samoupravnog djelovanja obavlja poslove od regionalnog značaja među kojima u kontekstu ovog Plana valja istaći one koji se odnose prvenstveno na gospodarski razvoj, prostorno i urbanističko planiranje, promet i prometnu infrastruktura, izdavanje građevinskih i lokacijskih dozvola. U tom smislu Županija, zajedno s jedinicama lokalne samouprave, usmjerava socio-ekonomski razvoj županije donošenjem prostorno-planskih i razvojnih dokumenta te provedbom mjera i aktivnosti u skladu s istima. U svrhu što bolje operacionalizacije provedbe svojih razvojnih programa, Županija samostalno i/ili u suradnji s jedinicama lokalne samouprave sa svog područja osniva i posebne pravne osoba, pa je tako 1999. g. osnovana Istarska razvojna agencija - IDA d.o.o., koja, između ostalog, ima za cilj osnažiti poduzetničko okruženje u Istarskoj županiji.

IDA d.o.o.

U cilju podizanja konkurentnosti gospodarstva Istarske županije, osnovana je Istarska razvojna agencija - IDA d.o.o. koja je zadužena za kreiranje i provedbu mjera za razvoj poduzetništva. Kada je u pitanju poduzetništvo, IDA d.o.o. aktivno radi na razvoju poduzetničke infrastrukture, privlačenju i promociji investicija te pružanju financijske podrške poduzetnicima kroz specifično razvijene financijske instrumente.

Jedinice lokalne samouprave u Istarskoj županiji

Jedinice lokalne samouprave u okviru svog samoupravnog djelovanja obavljaju poslove od lokalnog značaja među kojima u kontekstu ovog Plana valja istaći one koji se odnose prvenstveno na prostorno i urbanističko planiranje, promet na svom području te u slučaju Pule kao velikog grada i izdavanje građevinskih i lokacijskih dozvola. One također mogu osnivati različite poduzetničke potporne institucija te pravne osobe zadužene za provedbu specifičnih razvojnih mjera i aktivnosti na njihovom području. Tako je, između ostalog, 10 istarskih gradova: Buje, Buzet, Labin, Novigrad, Pazin, Poreč, Pula, Rovinj, Umag i Vodnjan zajedno s Istarskom županijom osnovalo i Istarsku razvojnu agenciju - IDA d.o.o.



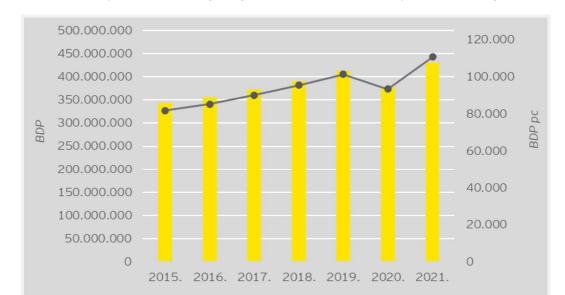


3. Analiza tržišnih trendova i potražnje

3.1. Analiza tržišta i tržišnih trendova na nacionalnoj razini

Osnovni makroekonomski pokazatelji

Bruto domaći proizvod (dalje: BDP) te BDP po stanovniku (dalje: BDP pc) Hrvatske imali su stabilan trend rasta od 2015. do 2019. godine, rastući prosječnom godišnjom stopom od 4,6%, tj. 5,5%. Pandemija Covid-19 uzrokovala je brojne poremećaje na globalnim tržištima pa je tako BDP Hrvatske 2020. godine zabilježio snažan pad od 8,2%, dok je BDP pc iste godine pao za 7,7%. U 2021. godini zabilježen je oporavak gospodarstva pa su tako BDP i BDP pc dosegli rast od čak 13,8%, tj. 18,4 % u odnosu na godinu ranije.



Grafikon 1: Kretanje BDP-a i BDP-a pc Republike Hrvatske u razdoblju 2015.-2021. godine u HRK

Izvor: Državni zavod za statistiku

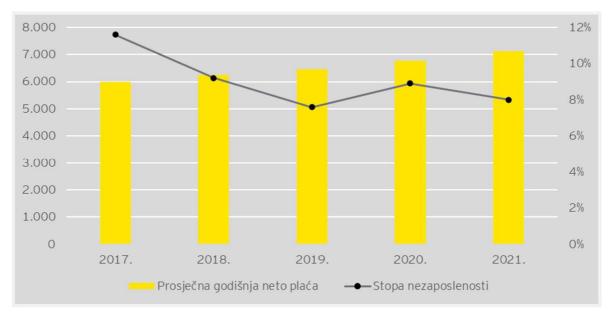
BDP ----BDP pc

Po pitanju tržišta rada, Hrvatska također bilježi stabilne pozitivne trendove. Iz grafikona u nastavku vidljivo je da je u razdoblju od 2017. do 2022. godine prosječna isplaćena neto plaća kontinuirano rasla prosječnom stopom od 4,5% godišnje, dok je stopa nezaposlenosti bilježila stabilan pad, s izuzetkom u 2020. godini obilježenom utjecajem Covid-19 pandemije kada je stopa nezaposlenosti porasla za 1,3 postotnih poena. Ipak, primjetan je oporavak, pa je tako registrirana stopa nezaposlenosti u 2021. godini bila tek 0,4 postotnih poena viša nego u pretpandemijskoj 2019. godini.





Grafikon 2: Kretanje prosječne godišnje neto plaće u HRK i registrirane stope nezaposlenosti u razdoblju 2017.-2021. godine



Izvor: Državni zavod za statistiku i Hrvatski zavod za zapošljavanje

Paritet kupovne moći (dalje: PKM) je pokazatelj razlike u razini cijena, odnosno može se koristiti kao standard kupovne moći (dalje: SKM)¹⁹. Rezultati Europskog programa usporedbe cijena i BDP-a pokazuju da BDP pc u Hrvatskoj izražen u paritetu kupovne moći za 2020. godinu iznosi 64% prosjeka 27 država članica EU-a. Lošiji od Hrvatske su tek Grčka sa 62% te Bugarska sa 55% prosjeka.

300 250 200 150 100

Grafikon 3: Bruto domaći proizvod izražen u standardu kupovne moći u 2020. godini

Malta

Italija

Češka Republika Slovenija Cipar Poljska

Portugal

Rumunjska

Latvija Hrvatska Bugarska

Mađarska

Litva

spanjolska Estonija

-

50

0

Irska

Danska Nizozemska Austrija Njemačka

Luksemburg

Finska

Francuska

Belgija

Švedska

Izvor: Državni zavod za statistiku

¹⁹ Državni zavod za statistiku, Bruto domaći proizvod i stvarna individualna potrošnja u standardu kupovne moći u 2020., dostupno na: https://podaci.dzs.hr/2021/hr/10004





Promatrajući kupovnu moć Hrvatske u 2020. godini kroz stvarnu individualnu potrošnju po stanovniku, vidljivo je da je ista također bila ispod prosjeka EU-27, s indeksom obujma od 68 u odnosu na baznu vrijednost (EU-27=100). Ipak, primjetno je da Hrvatska bilježi blagi rast indeksa obujma stvarne potrošnje, a projekcije Europske komisije predviđaju značajan rast privatne potrošnje od 3,5% 2022. i 3,3% 2023.²⁰ godine.

Potražnja prema gospodarskim djelatnostima

U sklopu analize prikazana su kretanja pokazatelja pomoću kojih se može pratiti potražnja prema ključnim gospodarskim djelatnostima:

- Indeks obujma industrijske proizvodnje
- Indeks obujma građevinskih radova
- Indeks prometa trgovine na malo
- Indeks prometa uslužnih djelatnosti

Indeks fizičkog obujma industrijske proizvodnje važan je kratkoročni pokazatelj poslovnog ciklusa kojim se mjere mjesečni rezultati industrijskog sektora. Istraživanjem su obuhvaćena sva poduzeća i njihovi dijelovi koji se bave jednom ili više industrijskih djelatnosti koje su navedene u područjima Nacionalne klasifikacije djelatnosti 2007. (dalje: NKD), i to: B Rudarstvo i vađenje, C Prerađivačka industrija i D Opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija²¹.

Sezonski i kalendarski prilagođena industrijska proizvodnja u ožujku 2022. u usporedbi s ožujkom 2021. godine pala je u Rudarstvu i vađenju za 5,1% i u Prerađivačkoj industriji za 2,7%, a u Opskrbi električnom energijom, plinom, parom i klimatizaciji porasla je za 3,9%. Promatrajući trend od 2019. vidljivo je da industrijska proizvodnja nije značajno fluktuirala (između 94 i 114), ali je, nakon značajnijeg pada početkom 2020. godine uzrokovanog poremećajima na tržištu uslijed pandemije Covid-19, prisutan trend stabilnog rasta kroz drugu polovicu 2020. godine i 2021. godinu.

²¹ Državni zavod za statistiku, Indeks obujma industrijske proizvodnje te indeksi zaliha, zaposlenih osoba i proizvodnosti rada u industriji u ožujku 2022., dostupno na: https://podaci.dzs.hr/2022/hr/29286

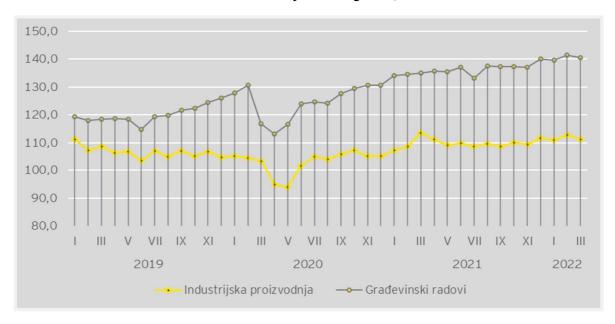
https://ec.europa.eu/economy finance/forecasts/2021/autumn/ecfin forecast autumn 2021 hr en.pdf

²⁰ Europska komisija, European Economic Forecast Autumn 2021, dostupno na:





Grafikon 4: Sezonski i kalendarski prilagođeni indeksi obujma industrijske proizvodnje i građevinskih radova od 2019. do ožujka 2022. godine, 2015.=100



Izvor: Državni zavod za statistiku

Djelatnost **građevinarstva** u Hrvatskoj jedna je od ključnih po pitanju bruto dodane vrijednosti i bruto domaćeg proizvoda. Uzimajući 2015. godinu kao baznu (2015. = 100), iz prethodnog grafikona vidljivo je da je obujam građevinskih radova značajno porastao u promatranom razdoblju od 2019. do 2022. godine, a kroz 2021. te prvih par mjeseci 2022. godine obujam radova je bio čak 41 bod iznad bazne vrijednosti. Pandemija Covid-19 i restrikcije uvedene za njeno usporavanje uzrokovali su brojne poremećaje u globalnim lancima nabave što se negativno odrazilo na obujam građevinskih radova u prvoj polovici 2020. godine. Međutim, za ovu statistiku važno je napomenuti da je u isto to vrijeme Hrvatsku zadesio niz potresa koji su uzrokovali veću potražnju za građevinskim radovima uslijed potrebe za obnovama, što je uzrokovalo umjereniji pad obujma građevinskih radova.

Promatrajući zadnje dostupne podatke, vidljivo je da je sezonski i kalendarski prilagođen obujam građevinskih radova u ožujku 2022. godine u usporedbi s ožujkom 2021. godine porastao za 4,2%.²²

Nadalje, prema podacima Državnog zavoda za statistiku, u 2021. godini udio trgovine u BDP-u iznosio je čak 19,2%. Kao ključan dio sektora trgovine, ističe se **trgovina na malo** koja je u ovom poglavlju obrađena kao zaseban pokazatelj, dok je cjelokupna djelatnost trgovine obrađena u sklopu analize uslužnih djelatnosti.

Promatrajući cjelokupan trend vidljivo je da je trgovina na malo imala stabilan trend s blagim rastom sve do ožujka 2020. godine kada su mjere za suzbijanje širenja pandemije Covid-19 značajno utjecale na funkcioniranje maloprodaje te smanjenje prometa trgovine na malo. Ipak, već početkom 2021. godine, obujam trgovine vratio se na pretpandemijsku razinu te od tada, uz blaže fluktuacije, bilježi rast.

_

²² Državni zavod za statistiku, Indeksi građevinskih radova u ožujku 2022. - privremeni podaci, dostupno na: https://podaci.dzs.hr/2022/hr/29630





Ukupan sezonski i kalendarski prilagođeni promet što su ga ostvarili svi poslovni subjekti kojima je trgovina na malo pretežna djelatnost, u ožujku 2022. u odnosu na ožujak 2021. godine porastao je za 5,4%.²³

Grafikon 5: Sezonski i kalendarski prilagođeni indeksi prometa trgovine na malo i uslužnih djelatnosti od 2019. do ožujka 2022. godine, 2015.=100



Izvor: Državni zavod za statistiku

Uslužne djelatnosti čine gotovo polovinu BDP-a Republike Hrvatske te su kontinuirano rasle od 2015. godine (koja se uzima kao bazni indeks 100), pa su tako početkom 2020. godine dosegle razinu od 126. Kao i na gotovo sve ostale gospodarske djelatnosti, pandemija Covid-19 drastično je utjecala na pad prometa uslužnih djelatnosti te je uzrokovala vrlo spor oporavak. Ipak, promet se vratio na razine iz 2019. u drugoj polovici 2021. godine nakon čega je uslijedio drastičan rast svih djelatnosti koje sačinjavaju ukupnu kategoriju uslužnih djelatnosti.

Promet od uslužnih djelatnosti u ožujku 2022. porastao je na godišnjoj razini i to za čak 25,8% u odnosu na ožujak 2021.²⁴ Najveći porast prometa ostvaren je u djelatnostima: Putničke agencije, organizatori putovanja i ostale rezervacijske usluge te djelatnosti povezane s njima, Smještaj te Vodeni prijevoz.

Promatrajući ukupnu strukturu ostvarenog prometa uslužnih djelatnosti prema područjima djelatnosti NKD-a 2007. u ožujku 2022., vidljivo je da Trgovina na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikla, Prijevoz i skladištenje te Informacije i komunikacije, čine više od 90% ukupnog prometa, što je prikazano na grafikonu u nastavku.

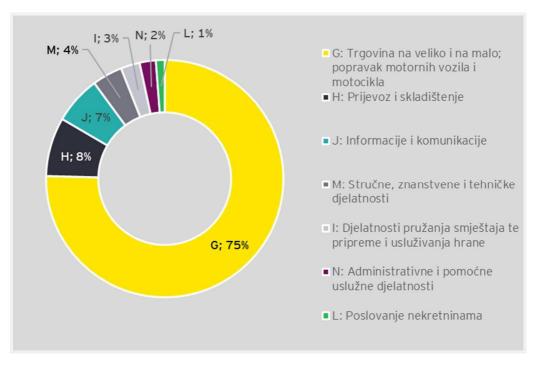
²³ Državni zavod za statistiku, Trgovina na malo u ožujku 2022., dostupno na: https://podaci.dzs.hr/2022/hr/29642

²⁴ Državni zavod za statistiku, Uslužne djelatnosti u ožujku 2022., dostupno na: https://podaci.dzs.hr/2022/hr/29456





Grafikon 6: Struktura ostvarenog prometa uslužnih djelatnosti prema područjima djelatnosti NKD-a 2007. u ožujku 2022.



Izvor: Državni zavod za statistiku

Stanje poduzetništva

Promatrajući ukupan broj poduzeća, u Hrvatskoj je prema privremenim rezultatima iz 2020. godine ukupno bilo **aktivno 206.331 poduzeće koje je zapošljavalo 1.197.588 osobu**. ²⁵

Iz grafikona u nastavku, primjetno je da broj rođenja²⁶ i smrti²⁷ poduzeća prati i broj aktivnih poduzeća. Broj aktivnih poduzeća u razdoblju između 2015. i 2019.²⁸ godine raste prosječnom godišnjom stopom od 6,7% te je od 2016. godine rastao omjer novoosnovanih naspram ugašenih poduzeća.

²⁵ Državni zavod za statistiku, Osnovni pokazatelji poslovne demografije u 2020. - privremeni podaci, dostupno na: https://podaci.dzs.hr/2021/hr/10022. Publikacija obuhvaća poduzeća iz područja od B do S Nacionalne klasifikacije djelatnosti 2007. Skupina djelatnosti K 64.2 - Djelatnosti holding društava i područje O – Javna uprava i obrana; obvezno socijalno osiguranje isključeni su iz obuhvata.

²⁶ Rođenja poduzeća obuhvaćaju poduzeća koja su započela ekonomsku aktivnost u izvještajnoj godini. Rođenja isključuju događaje kao što su nastanak izdvajanjem dijela poduzeća u novo poduzeće, nastanak spajanjem ili dijeljenjem postojećih poduzeća te restrukturiranjem grupa poduzeća. Također, rođenje poduzeća nije istovjetno registraciji poduzeća u nadležnom registru, nego je rezultat usporedbe i analize populacija aktivnih poduzeća u tri uzastopne godine.

²⁷ Smrti poduzeća obuhvaćaju poduzeća koja dvije uzastopne godine od posljednje godine aktivnosti nisu bila ekonomski aktivna. Iz populacije poduzeća koja su prestala s aktivnošću isključuju se poduzeća koja su prestala poslovati zbog podjele, pripajanja drugom poduzeću (preuzimanjem) i spajanja s drugim poduzećem u novo poduzeće. S obzirom na to da je za kategorizaciju u smrt poduzeća potreban period od dvije godine ekonomske neaktivnosti, podaci o smrti poduzeća u 2020. godini neće biti dostupni do iduće publikacije.

²⁸ Zbog ujednačenosti prikaza podataka 2020. godina isključena je iz ovog pregleda budući da su za istu dostupni podaci samo o broju rođenih i aktivnih poduzeća, dok će podaci o smrti poduzeća u 2020. godini biti dostupni u idućoj publikaciji.



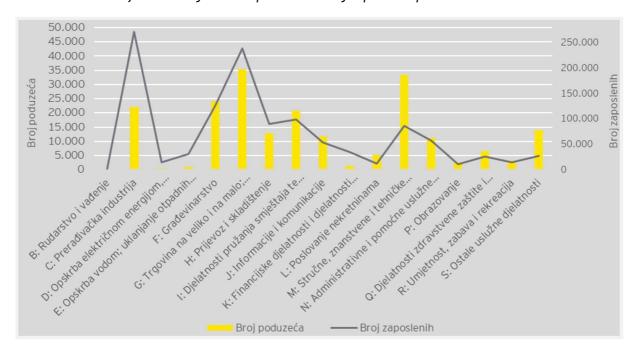


30.000 200.000 Broj akrivnih poduzeća Broj rođenja/smrti poduzeća 25.000 150.000 20.000 15.000 100.000 10.000 50.000 5.000 0 0 2015. 2016. 2017. 2018. 2019. Broj rođenja poduzeća Broj smrti poduzeća --- Broj aktivnih poduzeća

Grafikon 7: Broj poduzeća prema statusu aktivnosti između 2015. i 2019. godine

Izvor: Državni zavod za statistiku

Kao što je prikazano u grafikonu u nastavku, u ukupnom broju **aktivnih poduzeća** u 2020. najzastupljenija su poduzeća u djelatnostima područja **trgovine**, **stručnih i tehničkih djelatnosti**, **građevinarstva** te **prerađivačke industrije**. Najveći <u>udio u ukupnom broju</u> zaposlenih osoba imale su djelatnosti **prerađivačke industrije** i **građevinarstva**.



Grafikon 8: Broj aktivnih poduzeća i broj zaposlenih prema NKD-u 2007.

Izvor: Državni zavod za statistiku





Analiza tržišta i tržišnih trendova u Republici Hrvatskoj ukazuje na to da je hrvatsko gospodarstvo relativno stabilno s tendencijom rasta i potencijalom razvoja. Osnovni makroekonomski pokazatelji u razdoblju od 2015. do 2022. godine ukazuju na kontinuirani rast, kratkoročno poremećen utjecajima Covid-19 pandemije ali uz oporavak. Pri tom je BDP rastao prosječnom godišnjom stopom od 4,6% do 2019. godine, a nakon pada od 8,2% 2020. godine, snažno se oporavio i porastao za 13,8% 2021. godine. Sličan trend zabilježen je i na tržištu rada gdje je stopa nezaposlenosti padala sve do 2019. godine, pa je porasla uslijed poremećaja uzrokovanih pandemijom Covid-19, ali je tržište zabilježilo brz povratak 2021. godine gotovo do pretpandemijske razine. Takvi pozitivni trendovi upućuju na intenziviranje gospodarskih djelatnosti i poduzetništva. Uslijed pandemije Covid-19 sve gospodarske djelatnosti u Republici Hrvatskoj zabilježile su pad, a zatim i oporavak. Industrijska proizvodnja i građevinske djelatnosti bile su manje pogođene ali su i manje fluktuirale od 2019. do 2022. godine. Indeks obujma industrijske proizvodnje kretao se između 94 i 113, dok se indeks obujma građevinskih radova kretao između 113 i 141. S druge strane, trgovina na malo te uslužne djelatnosti koje čine gotovo polovicu BDP-a Republike Hrvatske, zabilježile su snažan pad početkom 2020. godine, a oporavak do pretpandemijske razine trajao je gotovo godinu dana. Ipak, kroz 2021. i početak 2022. godine nastavio se stabilan rast, posebno značajan kod trgovine na malo koja je u ožujku 2022. godine bila gotovo udvostručena u odnosu na ožujak 2020. godine. Poduzetničke aktivnosti na nacionalnoj razini također bilježe pozitivne trendove koji ukazuju na stabilnost i uspješnost poduzetnika. Broj aktivnih poduzeća raste prosječnom godišnjom stopom od 6,7%, kao što raste i omjer broja rođenih i umrlih poduzeća. Statistika o tome da je najviše poduzeća i najveći broj zaposlenih upravo iz djelatnosti trgovine na veliko te ostalih uslužnih djelatnosti ukazuje na fokus poduzetnika u Hrvatskoj.





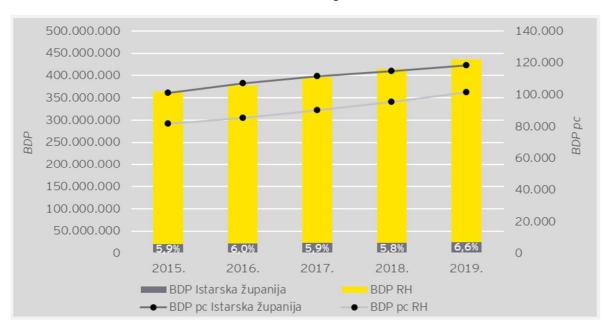
3.2. Analiza tržišta i tržišnih trendova na regionalnoj razini

Osnovni makroekonomski pokazatelji

Prema zadnje objavljenim statističkim publikacijama DZS-a, BDP Istarske županije u 2019. godini iznosio je 24,7 milijardi HRK, što je porast od 3,4% u odnosu na 2018. godinu. Istarska županija je s približno 6% udjela u BDP-u Hrvatske peta najzastupljenija županija. Dodatno, gledajući BDP izražen u standardu kupovne moći (EU-27=100), Istarska županija (78) ima drugi najviši standard nakon Grada Zagreba (116), viši od razine Hrvatske (68).

Kao i kod trenda BDP-a, BDP pc bilježi rast u promatranom razdoblju, rastući prosječnom godišnjom stopom od 4,1%. Iako je rast blaži nego na razini Hrvatske (5,5%), razina BDP-a pc Istarske županije od 118.320,60 HRK u 2019. godini bila je viša od BDP-a pc Hrvatske koji je iznosio 101.354,19 HRK.

Grafikon 9: Usporedba kretanja BDP-a i BDP-a pc Istarske županije i Republike Hrvatske u razdoblju 2015.-2019. godine



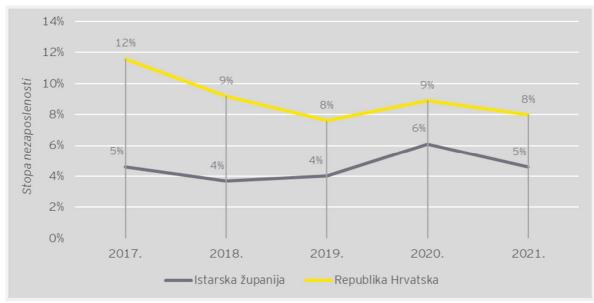
Izvor: Državni zavod za statistiku

Usporedbom stope nezaposlenosti u Istarskoj županiji i Hrvatskoj, na grafikonu u nastavku vidljivo je da je razina nezaposlenosti u Istarskoj županiji niža, ali je trend kretanja vrlo sličan. Istarska županija je bilježila najniže stope nezaposlenosti u cijeloj državi, dostižući stopu od 3,7% u 2018. godini, dok je na razini Hrvatske ona u isto vrijeme iznosila 9,2%. Ipak, posljedice krize uzrokovane Covid-19 pandemijom više su se osjetile u Istarskoj županiji budući da gotovo dvije trećine bruto dodane vrijednosti Istarske županije čine značajno pogođene uslužne djelatnosti. Ipak, oporavak tržišta smanjio je stope nezaposlenosti i u Istri i u Republici Hrvatskoj na razine blago iznad pretpandemijskih.





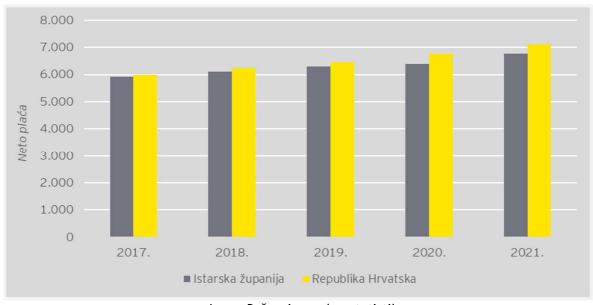
Grafikon 10: Usporedba kretanja stope nezaposlenosti u Istarskoj županiji i Republici Hrvatskoj u razdoblju 2017.-2021. godine



Izvor: Hrvatski zavod za zapošljavanje

Uspoređujući apsolutne iznose neto plaća u Istarskoj županiji s onima u Hrvatskoj vidljivo je da je iznos na razini Istarske županije blago niži od nacionalne razine. Po pitanju trenda, plaće na razini Istarske županije i na nacionalnoj razini rastu, ali se razlika među njima blago povećava. Ipak, veliki utjecaj na višu razinu nacionalnih plaća ima Grad Zagreb te je s obzirom na medijalan iznos plaće u županijama od 6.414 HRK, prosječna isplaćena neto plaća u Istarskoj županiji viša od iste.

Grafikon 11: Usporedba kretanja neto plaća u Istarskoj županiji i Republici Hrvatskoj u razdoblju 2017.-2021. godine



Izvor: Državni zavod za statistiku



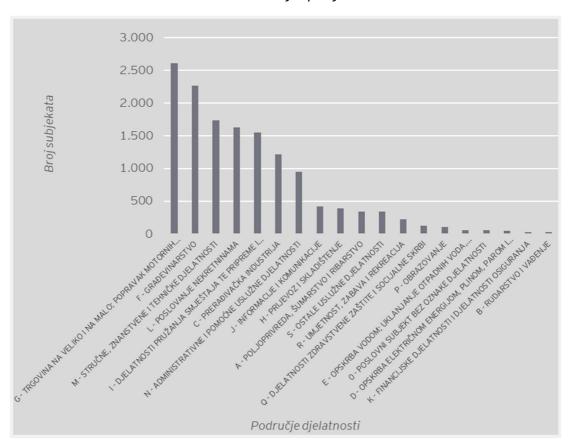


Potražnja prema gospodarskim djelatnostima

Na području Istarske županije je u 2021. godini sjedište imao ukupno 27.621 gospodarski subjekt. Većinu aktivnih subjekata (51%) čine poduzetnici. Ostali gospodarski subjekti su proračunski korisnici, financijske institucije, obrtnici te javna tijela. Ukupan prihod poduzetnika Istarske županije u 2021. godini je iznosio 36,82 milijardi HRK, a dobit razdoblja iznosila je 1,82 milijardi HRK. Poduzetnici su ukupno zapošljavali 51.053 osobe što je u odnosu na 2020. godinu povećanje broja zaposlenih za 2.703 ili 5,6%.

Po zastupljenosti gospodarskih djelatnosti među aktivnim subjektima, najviše je onih registriranih za djelatnost trgovina na veliko i malo (G), građevinarstvo (F) te stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti (M). Najmanje su zastupljene financijske djelatnosti i djelatnosti osiguranje (K) te rudarstvo i vađenje (B).

Grafikon 12: Broj gospodarskih subjekata prema područjima djelatnosti NKD-a 2007. u 2021. godini u Istarskoj županiji



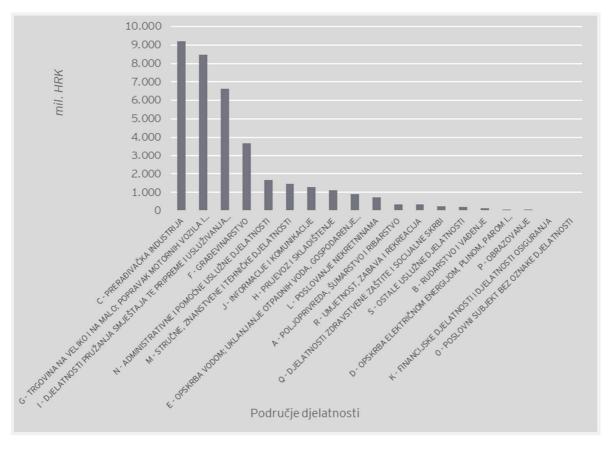
Izvor: infoBIZ, FINA

Kad su u pitanju poslovni rezultati poduzetnika u Istarskoj županiji u 2021. godini, od 36,82 milijardi HRK prihoda ostvarenog u 2021. godini, najviše je uprihođeno u djelatnosti prerađivačke industrije (C), a slijede trgovina na veliko i malo (G) te djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane (I). Gledajući ukupne prihode po zaposlenima, najprofitabilnije djelatnosti po zaposlenima su opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija (D), trgovina na veliko i malo (G) te poslovanje nekretninama (L).





Grafikon 13: Prihodi gospodarskih subjekata prema područjima djelatnosti NKD-a 2007. u 2021. godini u Istarskoj županiji

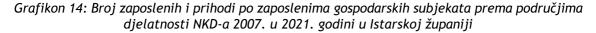


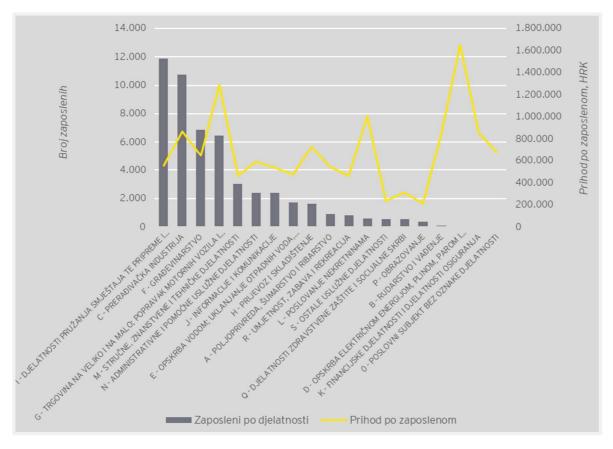
Izvor: infoBIZ, FINA

Po pitanju broja zaposlenih, najveća je koncentracija u područjima djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane (I) s 23% ukupnog broja zaposlenih, prerađivačka industrija (C) s 21% te građevinarstvo (F) s 13%. Manje od 1% radne snage zaposleno je u djelatnostima opskrbe električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija (D) i financijskim djelatnostima i djelatnostima osiguranja (K).









Izvor: infoBIZ, FINA

Prosječna neto plaća u Istarskoj županiji za sve zaposlene u 2021. godini iznosila je 6.777 HRK, dok je prosječna plaća poduzetnika bila nešto niža te je u prosjeku iznosila 6.203 HRK. Kao djelatnost s gotovo pa dvostruko većom plaćom od prosjeka ističu se informacije i komunikacije (J) s prosječnim isplaćenim neto iznosom od 12.206 HRK. Subjekti u financijskim djelatnostima i djelatnostima osiguranja (K) te u rudarstvu (B) također su isplaćivali iznadprosječne plaće, odnosno 7.753 HRK i 7.746 HRK neto.

Vanjskotrgovinski saldo Istarske županije bio je u deficitu kroz cijelo razdoblje između 2017. i 2021. godine, s iznimkom 2020. godine koja je obilježena nestabilnostima na tržištima zbog kojih su se gospodarstva bila primorana okrenuti unutarnjim izvorima. Istarska županija bilježila je pozitivne trendove gdje se deficit smanjivao te je pokrivenost uvoza izvozom rasla do 99,3% u 2019. godini, dok je 2020. godine vanjskotrgovinska bilanca bila u suficitu. Ukupna vrijednost izvezene robe u 2021. godini iznosila je 4,8 milijardi HRK, dok je vrijednost uvezene robe iznosila 5,8 milijardi HRK, čime se vanjskotrgovinska bilanca ponovno vratila u deficit s pokrivenošću uvoza izvozom od 82,2%.



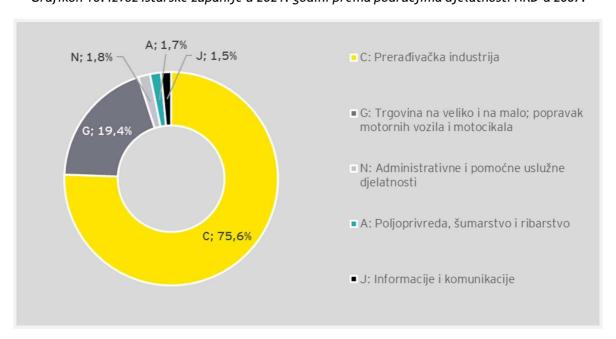


7.000.000 75,5% 89,9% 99,3% 82,2% 6.000.000 112,4% 5.000.000 HRK 4.000.000 3.000.000 2.000.000 1.000.000 0 2017. 2018. 2019. 2020. 2021. ■ Izvoz ■ Uvoz

Grafikon 15: Robna razmjena Istarske županije u razdoblju 2017.-2021. godine

Izvor: Državni zavod za statistiku

Gledajući strukturu izvoza i uvoza Istarske županije prema područjima djelatnosti, vidljivo je da preko 95% ukupne vrijednosti uvoza/izvoza dolazi iz ključnih pet djelatnosti. Izvoz najvećim djelom ovisi o prerađivačkoj industriji koja čini 75,6% ukupne vrijednosti izvezene robe. Nakon nje slijede djelatnosti trgovina na veliko i na malo, administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti, poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo te informacije i komunikacije.



Grafikon 16: Izvoz Istarske županije u 2021. godini prema područjima djelatnosti NKD-a 2007.

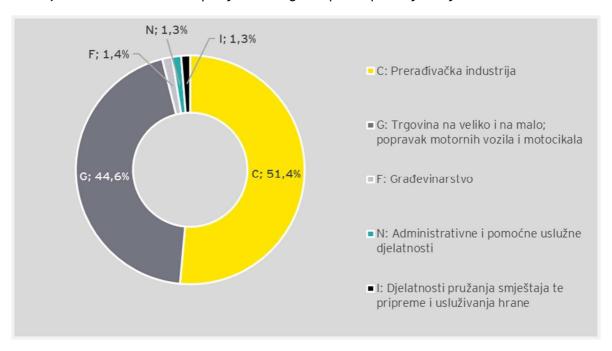
Izvor: Državni zavod za statistiku

Struktura uvoza također je većinski sastavljena od pet djelatnosti među kojima, s gotovo jednakim udjelima, prevladavaju djelatnosti prerađivačka industrija i trgovina na veliko i malo. Preostale tri najzastupljenije djelatnosti uvoza bile su građevinarstvo, administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti, djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane.





Grafikon 17: Uvoz Istarske županije u 2021. godini prema područjima djelatnosti NKD-a 2007.



Izvor: Državni zavod za statistiku

Gospodarski pokazatelji Istarske županije svrstavaju ju među najrazvijenije županije u Republici Hrvatskoj. U odnosu na nacionalni prosjek, svi makroekonomski pokazatelji pokazuju izvrsne rezultate. BDP pc Istarske županije je iznad prosjeka RH, BDP gledan kroz paritet kupovne moći stavlja ju na drugo mjesto u Hrvatskoj iza Grada Zagreba, a stopa nezaposlenosti prije pandemije Covid-19 od 3,7% 2018. godine bila je najniža u RH. Takvi pozitivni trendovi ukazuje na veliki gospodarski potencijal i daljnji razvoj gospodarstva Istarske županije. Analizirajući zastupljenost gospodarskih djelatnosti u Istarskoj županiji, primjetno je da najvažniju ulogu u razvoju gospodarstva imaju tercijarni i kvartarni sektor. Najviše je gospodarskih subjekata u trgovini na veliko i malo i građevinarstvu, dok se najviši prihodi ostvaruju u prerađivačkoj industriji i trgovini na veliko i malo. Po pitanju broja zaposlenih, najviše ih je zaposleno u djelatnostima pružanja smještaja i prerađivačkoj industriji.





3.3. Mapiranje ključnih gospodarskih grana i poslovnih subjekata u Istarskoj županiji

Grupirajući ključne poduzetnike u Istarskoj županiji po prihodima ostvarenima u 2021. godini, može se uočiti da se većinom radi o poduzetnicima u prerađivačkoj industriji (C) te djelatnostima pružanja smještaja i pripreme i usluživanja hrane (I). Dodatno jedan poduzetnik je registriran za djelatnost informacija i komunikacija (J), a još jedan za djelatnost građevinarstva (F). Pregled top 10 aktivnih poduzetnika u Istarskoj županiji prema prihodima ostvarenim u 2021. godini (Tablica 2.) u skladu je sa zaključcima analize tržišnih trendova na razini Istarske županije.

Tablica 2. Top 10 aktivnih poduzetnika u Istarskoj županiji prema prihodima ostvarenim u 2021. godini

Poduzetnik	Područje djelatnosti (NKD 2007.)	Prihodi u 2021. godini
Valamar Riviera d.d.	I: Djelatnost pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane	1.691.433.855 kn
MAISTRA d.d.	I: Djelatnost pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane	1.189.062.302 kn
PLAVA LAGUNA d.d.	I: Djelatnost pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane	999.088.844 kn
BINA - ISTRA d.d.	F: Građevinarstvo	994.170.186 kn
TDR d.o.o.	C: Prerađivačka industrija	936.319.983 kn
ROCKWOOL ADRIATIC d.o.o.	C: Prerađivačka industrija	600.672.259 kn
Holcim (Hrvatska) d.o.o.	C: Prerađivačka industrija	507.283.350 kn
INFOBIP d.o.o.	J: Informacije i komunikacije	456.339.197 kn
CAREL ADRIATIC d.o.o.	C: Prerađivačka industrija	435.224.352 kn
Arena Hospitality Group d.d.	I: Djelatnost pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane	416.576.323 kn

Izvor: infoBIZ, FINA

Uspoređujući ukupne prihode vodećih 10 poduzetnika s ukupno ostvarenim prihodima svih poduzetnika u Istarskoj županiji, primjetno je da oni čine gotovo četvrtinu ukupno ostvarenih prihoda. Najveći poduzetnici koji se bave djelatnošću pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane (I), ujedno su i najveće hotelske kuće u Hrvatskoj. Takvi poduzetnici imaju sjedišta, kao i lokacije svojih hotela, uz istarsku obalu, najviše na zapadu i jugu Istre u gradovima: Poreč, Rovinj, Vrsar, Umag, Pula i Medulin. Spomenute hotelske kuće, osim stabilnih prihoda, ostvaruju i dobit u svom poslovanju. Ipak, poduzetnici ove djelatnosti osjetili su značajne poremećaje u poslovanju u 2020. godini s





obzirom da su iste godine zbog pandemije Covid-19 nametnuta ograničenja putovanja i prelazaka granica diljem svijeta što se izrazito negativno odrazilo na hotelski sektor. Tako su sve istarske hotelske kuće u 2020. godini poslovale s gubitkom, dok su im prihodi pali i do 70%. No, poslovanje ovih hotela pokazalo se stabilnim i relativno otpornim na takve šokove što pokazuje nanovo zabilježena dobit u 2021. godini te rast prihoda na godišnjoj razini od čak 47,3%.

Osim uslužnih djelatnosti, snažan doprinos gospodarstvu Istarske županije daje i prerađivačka industrija pa su tako 4 od ukupno 10 najvećih poduzetnika po ostvarenim prihodima baš oni koji se bave tom djelatnošću. Kroz nestabilno razdoblje na tržištima u RH i svijetu kroz 2020. i 2021. godinu, svi veliki poduzetnici Istarske županije koji posluju u prerađivačkoj industriji, poslovali su stabilno, povećavajući prihode i broj zaposlenih. Svi poduzetnici izuzev Rockwool Adriatic d.o.o. u 2021. godini, bilježili su dobit na godišnjoj razini.

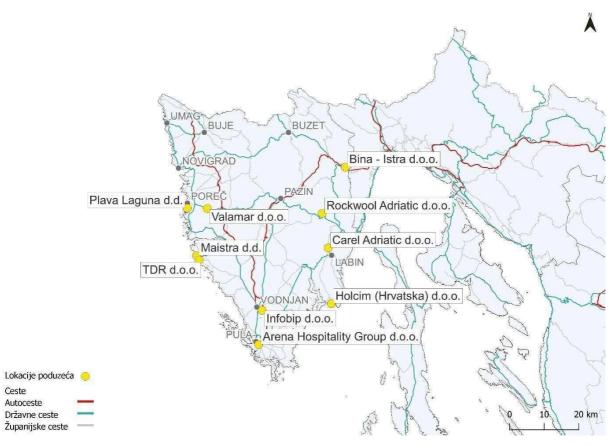
Građevinski sektor je, kako je spomenuto u prethodnim poglavljima, jedan od katalizatora BDP-a u Hrvatskoj na nacionalnoj i regionalnog razini. Dodatno, brzorastući sektor informacijskih i komunikacijskih tehnologija, razvija se i u Istarskoj županiji. Infobip, globalna te najveća hrvatska IT kompanija po broju zaposlenika, svoj razvoj započela je baš u Vodnjanu i Puli. Njihovo poslovanje se nastavilo razvijati u Istri pa je tako u Vodnjanu otvoren i Infobip kampus, a u planu je daljnje širenje kompanije na tom području. Poslovni rezultati Infobipa ukazuju na stabilnost kompanije, budući da su njeni prihodi od 2019. do 2021. godine porasli za 70,6%, a unatoč značajnim ulaganjima, 2021. godine poslovali su s dobiti od 13,6 milijuna HRK.

Najveći poduzetnici Istarske županije svoja sjedišta mahom imaju diljem županije, pri čemu ih je manje u središnjoj Istri. Lokacije su prikazane na karti u nastavku.





Slika 1. Lokacije top 10 aktivnih poduzetnika u Istarskoj županiji prema prihodima ostvarenim u 2021. godini



Izrada: EYS

Što se tiče ukupnog broja poduzetnika, njih najviše je registrirano u Puli, čak 3.109 s 12.557 zaposlenih, pri čemu je Pula šesti grad u Republici Hrvatskoj po broju registriranih poduzetnika. Kad je u pitanju neto dobit/gubitak razdoblja, najuspješniji su bili poduzetnici iz Poreča, koji su s 655,87 milijuna HRK dobiti ostvarili sedmi najbolji rezultat u Republici Hrvatskoj. Pregled top 5 gradova/općina Istarske županije po kriteriju ukupnih prihoda poduzetnika u 2021. godini prikazan je u tablici u nastavku.

Tablica 3. Top 5 gradova/općina Istarske županije po kriteriju ukupnih prihoda poduzetnika u 2021. godini

Naziv	Bro poduzet		Broj zapo	slenih	Ukupni pri	ihodi	Neto dobit/gub	itak
grada/općine	Broj	Rang u RH	Broj	Rang u RH	Iznos (tis. HRK)	Rang u RH	Iznos (tis. HRK)	Rang u RH
Pula	3.109	6	12.557	8	7.759.034	12	-221.233	556
Poreč	1.512	11	9.477	14	5.875.929	17	655.871	7
Rovinj	911	21	5.186	25	3.773.442	27	365.213	16
Umag	1.194	16	2.837	43	2.602.568	35	138.495	30
Labin	549	32	3.110	39	1.966.953	48	132.900	31

Izvor: infoBIZ, FINA

Iz svih prethodno provedenih analiza vidljivo je da je poduzetništvo na razini Istarske županije relativno razvijeno ali da postoji izražen potencijal rasta u budućnosti. Od 2017.





godine bilježi se stabilan rast broja poduzetnika, gdje se prosječno godišnje otvara oko 1.100 subjekata, a zatvara njih 850 pa ukupan broj aktivnih subjekata na godišnjoj razini raste. Smanjenje trenda zatvaranja gospodarskih subjekata također ukazuje na stabilnost poslovanja i potencijal daljnjeg razvoja. Velik udio ostvarenih prihoda poduzetnika dolazi od najvećih, no i dalje mikro i mali poduzetnici kojih je najviše ostvaruju preko 50% ukupnih prihoda.

Ključne grane su i dalje najviše povezane uz turizam i ostale uslužne djelatnosti, no tržište je dinamično i potrebe potrošača se učestalo mijenjaju. Tako je vidljiv i trend povezivanja više poduzetnika koji nude širok spektar usluga i roba kako bi se postigao sinergijski efekt kroz koji se povećava kvaliteta ponude. Promatrajući geografske pozicije poduzetnika, razvidno je da je većina poslovanja onih najvećih smještena izvan poslovnih/poduzetničkih zona.





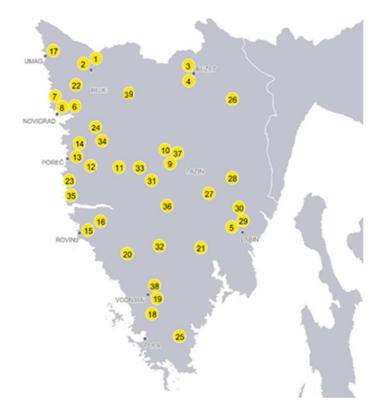
4. Analiza postojećeg stanja poslovnih zona

Poduzetničke zone dio su poduzetničke infrastrukture koja u smislu Zakon o unapređenju poduzetničke infrastrukture predstavlja ukupnost svih prostorno specifičnih oblika odvijanja različitih poduzetničkih aktivnosti na području jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. Poduzetničke zone u Istarskoj županiji planiraju se i opremaju u skladu s prostornim planovima kako bi se gospodarskim subjektima ponudila potpuno infrastrukturno opremljena područja, lokacijski konkurentna i organizirana na način da poduzetnicima omogućuju racionalno poslovanje i zajedničko korištenje raspoloživih resursa u svrhu uspješnog poslovanja, a koje onda doprinosi i unapređenje socioekonomskih uvjeta na lokalnoj i regionalnoj razini.

Dugoročnim programom razvoja poslovnih zona u Istarskoj županiji 2002. godine utvrđeno je 15 strateških zona sa statusom prioriteta s obzirom na tadašnju prostorno plansku dokumentaciju, infrastrukturnu opremljenost i raspoloživu radnu snagu u okruženju. U međuvremenu, zbog povećane poduzetničke aktivnosti i iskazanih potreba poduzetnika, broj zona je povećan, no njihovo trenutno stanje razvoja kao i potencijal i mogući strateški utjecaj se razlikuju. Danas je u Županiji evidentirano 39 zona, lokacije kojih su prikazane na slici u nastavku.

Slika 2. Lokacije poslovnih zona na području Istarske županije

- Br. Poslovne zone
- 1. Poslovna zona Buje
- 2. Poslovna zona Mazurija
- 3. Poslovna zona Mala Huba
- Poslovna zona Mažnjica
- Poslovna zona Vinež
- Poslovna zona BUžinija
 Poslovna zona Stancija Vinjeri
- 8. Poslovna zona Sv. Vidal
- 9. Poslovna zona Ciburi
- 10. Poslovna zona Podberam
- 11. Poslovna zona Baderna
- 12. Poslovna zona Buići-Żbandaj
- 13. Poslovna zona Facinka
- 14. Poslovna zona Kukci
- 15. Poslovna zona Gripole Spine
- 16. Poslovna zona Rovnjsko selo
- 17. Poslovna zona Ungarija
- 18. Poslovna zona Galižana
- 19. Poslovna zona Tison
- 20. Poslovna zona Monkaštel
- 21. Poslovna zona Barban
- 22. Poslovna zona Štrpe
- 23. Poslovna zona Funtana
- 24. Poslovna zona Labinci
- 24. Poslovna zona Labinci
- 25. Poslovna zona Aerodrom Pula
- 26. Poslovna zona Lupoglav
- 27. Poslovna zona Jurani
- 28. Poslovna zona Pićan Jug
- 29. Poslovna zona Dubrova
- Poslovna zona Nedešćina
- Poslovna zona Škripelj
 Poslovna zona Bibići
- 33. Poslovna zona Butori
- 34. Poslovna zona Milanezi
- 35. Poslovna zona Niene
- 36. Poslovna zona Żmini
- Poslovna zona Pazinka III
 Poslovna zona Vodnjan-Sjever
- 39. Poslovna zona Vižinada







4.1. Metodologija analize stanja poduzetničkih zona

Svrha analize stanja bila je dobiti najrecentniji uvid u stanje zona s naglaskom na veličini, tipu i intenzitetu aktivacije zona, a kako bi se temeljem istoga definirao daljnji smjer razvoja zona na području Istarske županije.

Metodologija analize stanja poduzetničkih zona temeljila se na:

- analizi prethodnih programa razvoja poduzetničkih zona Istarske županije i javno dostupnih informacijama o poduzetničkim zonama,
- rezultatima anketnog upitnika pripremljenog za jedince lokalne samouprave kao (u većini slučajeva) osnivače i upravljače zonama,
- informacijama dobivenim od strane predstavnika Županije,
- ocjeni i ponderiranju osnovnih informacija prikupljenih gornjim metodama, a koje se odnose na sljedeće:
 - o opće informacije o zoni,
 - o specifikaciju parcela u ponudi,
 - o infrastrukturu zone,
 - o prometni položaj,
 - o pogodnosti za poduzetnike.

Od ukupno 25 jedinica lokalne samouprave koje su kontaktirane sa svrhom ispunjavanja anketa i slanja podataka o analizi stanja, 21 JLS je ispunio anketu, a njih 19 je poslalo podatke o stanju poslovnih zona. Za dio poslovnih zona koje su u privatnom vlasništvu, JLS-ovi su istaknuli kako nemaju podatke o istima te su za njih korišteni podaci s terena i javno dostupni podaci.

Uz analizu vlasništva, vrste pretežite djelatnosti u zoni, a uzimajući u obzir da poduzetnička infrastruktura treba biti opremljena energetskom, komunalnom, prometnom i komunikacijskom infrastrukturom kao ključnim preduvjetima za aktivaciju i privlačenje poduzetnika, informacije vezane uz isto bile su ključan predmet analize, zajedno s poticajima koji se nude poduzetnicima za ulazak u zonu i doprinose privlačnosti zone. Dodatno, identificirana su aktualna i planirana ulaganja tj. aktualni i planirani projekti od strane osnivača kako bi se dobio uvid u predviđeni smjer širenja zona.

Svakoj kategoriji informacija dodijeljena je vrijednost, ovisno o stupnju značaja informacije za određivanje u koju od tri osnovne skupine pojedina zona spada: skupina 1 - opremljene zone, skupina 2 - srednje opremljene zone, skupina 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene. Pri tome, pojam opremljenosti podrazumijeva ne samo dostupnu infrastrukturu već se odnosi na sve promatrane i gore navedene kategorije informacija i pripadajuće elemente.

Tablica 4. Skupine zona prema ocjeni stanja

Ukupna ocjena stanja	Skupina zona
0%-50%	Skupina 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene
51%- 70 %	Skupina 2 - srednje opremljene zone
71%-100%	Supina 1 - opremljene zone

Ukupan značaj svih informacija nosi 100% za pojedinu zonu, a ovisno o konačnoj ukupnoj ocjeni, zone su svrstane u spomenute tri skupine.





U tablici u nastavku prikazane su kategorije informacija prema kojoj su ocjene zona formirane te udio značaja pojedine kategorije informacija u ukupnoj ocjeni zone.

Tablica 5. Udio značaja pojedine kategorije informacija o zoni u ukupnoj ocjeni zone

Kategorija informacija	Udio značaja informacije (%)
Opće informacije o zoni	5%
Informacije o parcelama u ponudi	20%
Informacije o infrastrukturi	40%
Informacije o prometnom položaju i povezanosti	20%
Informacije o pogodnostima za poduzetnike	15%
TOTAL	100%

Nadalje, u svakoj kategoriji informacija definirani su ključni elementi relevantni za pojedinu kategoriju te su njima također pridružene ponderirane vrijednosti.

Elementi koji su uzete u obzir kod svake od kategorija informacija su iduće:

- Opće informacije o zoni
 - o Broj poslovnih subjekata
 - o Broj zaposlenih
 - o Popunjenost zone
- Informacije o parcelama u ponudi
 - Veličina parcele
 - Cijena prodaje/najma
 - o Opis terena
 - o Namjena zemljišta
- Informacije o infrastrukturi
 - o Struja
 - o Voda
 - o Odvodnja
 - o Plin
 - o Telefon
 - Ceste
 - o Priključak na kanalizaciju
 - o Priključak na električnu energiju
 - o Priključak na opskrbu pitkom vodom
 - o Priključak na sustav za odvodnju otpadnih voda
- Informacije o prometnom položaju i povezanosti (udaljenost)
 - o Pristupna cesta
 - Autocesta
 - o Morska luka
 - o Zračna luka
 - o Industrijski kolosijek
- Informacije o pogodnostima za poduzetnike
 - o Zona bez pogodnosti za poduzetnike





- o Zona nudi 1 pogodnost za poduzetnike
- Zona nudi više od 1 pogodnost za poduzetnike.

Navedeni elementi, grupirani po kategorijama, ključni su podaci prema kojima se vodi evidencija o samim zonama i njihovom stupnju razvoja. Važno je napomenuti kako je razina informacija prema kojima su se zone ocjenjivale usklađena s metodologijom Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja koje iste podatke koristi za sistematizaciju poduzetničke infrastrukture u Jedinstveni registar poduzetničke infrastrukture.

Vrednovanjem svake kategorije informacija i pripadajućih elemenata prema definiranom stupnju značaja (udjelu) dolazi se do kompozitne ocjene zone. Izvori informacija primarno su ankete i inputi od strane upravljača i osnivača poslovnih zona (JLS), informacije dobivene od strane predstavnika Županije. Za zone koje u pretežito ili potpuno u privatnom vlasništvu korištene su javno dostupne informacije i informacije s terena.

Temeljem svih analiziranih prikupljenih podataka zone su grupirane u tri osnovne skupine: skupina 1 - opremljene zone, skupina 2 - srednje opremljene zone, skupina 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene.





4.2. Stanje poduzetničkih zona u Istarskoj županiji

Prema veličini ukupne površine, većina zona Istarske županije spada u mikro (veličina ukupne površine do 10ha) i male zone (veličina ukupne površine od (10ha do 50ha) dok ih samo pet spada u srednje (veličina ukupne površine od 50ha do 100ha) i velike zone (veličina ukupne površine veće od 100ha): Ungarija, Galižana, Lupoglav te Tison i Pićan Jug.

Prema tipu zastupljene su sve vrste zona: proizvodno-prerađivačke, logističko-distribucijske i uslužno mješovite zone.

Prema intenzitetu aktivacije, kako je definirano Zakonom o unapređenju poduzetničke infrastrukture, gotovo polovica zona je ili u inicijalnoj aktivaciji ili su neaktivne, pri čemu gotovo trećina zona nema niti jedan poslovni subjekt u zoni.

4.2.1. Struktura vlasništva i upravljanja zonama

Pretežiti vlasnici 39 zona u Istarskoj županiju su jedinice lokalne samouprave, dok je manji dio zona u privatnom vlasništvu.

U najvećem broju slučaja, odnosno 72%, jedinice lokalne samouprave su ujedno i upravljači zona, dok s preostalih 28% upravljaju tvrtke koje nisu u vlasništvu jedinice lokalne samouprave. Pri tome valja naglasiti kako u zonama pravilu nedostaje profesionalizirano upravljanje zonama u vidu posebno dediciranog menadžera ili tima koji bi aktivno upravljao razvojem zone.



Grafikon 18. Struktura upravljanja poslovnim zonama na području Istarske županije

4.2.2. Pretežita infrastruktura dostupna u zonama

Većina zona (25 zona tj. 68 %) od infrastrukture primarno nudi struju, vodu, plin, ceste, telefonski priključak te odvodnju.

U najvećem broju zona (23 zone tj. 62 %) nedostaju osigurani priključci kao što su priključak na kanalizaciju, priključak na opskrbu pitkom vodom te priključak na sustav za odvodnju otpadnih voda.

12 zona (30 %) još uvijek nema dostupnu osnovnu infrastrukturu tj. infrastrukturno su u potpunosti neopremljene.





4.2.3. Broj poslovnih subjekata u zonama i broj zaposlenika koje zapošljavaju

Prema prikupljenim podacima, u 39 zona na području Istarske županije ukupno je smješteno 332 subjekata koji zapošljavaju 4.627 radnika. Pretežite djelatnosti poslovnih subjekata su metalna industrija, izvoz i supstitucija uvoza, proizvodnja, tekstilna industrija, trgovina, građevinarstvo, IT djelatnosti, usluge tiska, sitotiska i digitalnog tiska, veletrgovina.

4.2.4. Poticaji dostupni poduzetnicima u zonama

Poticaji koje osnivači i/ili upravljači zonama nude poduzetnicima u zonama mahom se odnose na umanjenje komunalnog doprinosa i naknada, a visina poticaja ovisi o veličini poduzeća prema broju zaposlenih pri čemu su poticaji usmjereni najviše na mala i srednja poduzeća. Dodatno, u nekim slučajevima nudi se i smanjenje kupoprodaje zemljišta te cijene zakupa zemljišta u slučaju da se poduzetnik obveže na dugoročno poslovanje na području zone, zatim subvencionirane kamatne stope za poduzetničke kredite, sufinanciranje ulaganja u standarde kvalitete te sufinanciranje pripreme i kandidiranja EU projekata na području zona.

Većina zona (21 zona tj. 60 %) ne nudi nikakve poticaje za poduzetnike.

Vezano uz poticaje, osnivači i/ili upravljači zonama ih koriste i za privlačenje potencijalnih novih korisnika zona putem oglašavanja istih u medijima te kontinuirane suradnje i direktne komunikacije s gospodarskim subjektima i gospodarskim komorama.

4.2.5. Identifikacija aktualnih i planiranih projekta u zonama

U manjem broju zona se trenutno provode projekti usmjereni na unapređenje razvoja zona i ti su projekti mahom infrastrukturni ili se odnose na prostorno-planske aktivnosti (npr. izmjena urbanističkog plana uređenja i sl.).

No, skoro trećina zona ima u planu provedbu projekata u kratkoročnom ili srednjoročnom razdoblju kojima planiraju doprinijeti njihovom razvoju a većina planiranih projekata odnose se na neku vrstu infrastrukturnog unapređenja (primjerice, izgradnja pristupnih cesta, kanalizacijske mreže, solarnih panela i sl.)





Tablica 6. Aktualni i planirani projekti od značaja za JLS-ove na području poslovnih zona Istarske županije

	Popis projekata od značaja koji se trenutno provode				
Jedinica lokalne samouprave	Poslovna zona	Naziv projekta	Razdoblje provedbe	Opis/rezultati projekta	Doprinos projekta poslovnoj zoni
Općina Pićan	Poduzetnička zona Pićan Jug	Izgradnja prometnica u novom dijelu poduzetničke zone	2025 2026.	Izrada projektne dokumentacije za ishođenje građevinske dozvole.	Infrastrukturni
Općina Pićan	Poduzetnička zona Pićan Jug	Izmještanje postojećeg plinovoda	2025 2026.	Izrada projektne dokumentacije za ishođenje građevinske dozvole.	Infrastrukturni
Grad Poreč- Parenzo	Poslovna zona Buići - Žbandaj	Izgradnja dijela prometnica unutar zone	2022 2023.	Izrada projektne dokumentacije za ishođenje građevinske dozvole za dio prometnica u poslovnoj zoni Buići - Žbandaj.	Infrastrukturni
Grad Poreč- Parenzo	Poslovna zona Facinka	Izgradnja dijela prometnica unutar zone (Servisna zona III)	2022 2023.	Izrada projektne dokumentacije za ishođenje građevinske dozvole i izgradnja dijela prometnica i komunalne infrastrukture na području Servisne zone - područje III	Infrastrukturni
Grad Poreč- Parenzo	Poslovna zona Facinka	Izgradnja kružnog raskrižja u Servisnoj zoni - područje II	2022 2023.	Izgradnja kružnog raskrižja na ulici Mate Vlašića kod trgovačkog centra Eurospin (financira Eurospin)	Infrastrukturni
Grad Poreč- Parenzo	Poslovne zone Buići Žbandaj, Facinka, Kukci i Baderna	Projekt razvoja širokopojasnog pristupa	2021 2023.	Projektom se uvodi širokopojasna pristupna mreža sljedeće generacije s brzinom preuzimanja od najmanje 40 Mbit/s i brzinom učitavanja od najmanje 5 Mbit/s u područjima na kojima trenutačno ne postoji širokopojasna infrastruktura ili ona postoji na nedovoljnoj razini, tj. na "bijelim" NGA područjima. Na Poreštini će novom optikom i bržim internetom ukupno biti obuhvaćeno 11.189 kućanstava.	Infrastrukturni





Popis projekata od značaja koji se trenutno provode					
Općina Sv. Nedjelja	Poslovna zona Dubrova	Izgradnja JR u Poduzetničkoj zoni Dubrova	2023 2025.	Izrada glavnog projekta rekonstrukcije javne rasvjete	Infrastrukturni
Općina Sveti Petar u Šumi	Poslovna zona Škripelj	EU Pazin	2021 2023.	Izrada dokumentacije za Aglomeraciju Pazinštine.	Infrastrukturni
Grad Vodnjan	Poslovna zona Galižana	Industrijska zona - Galižana - Prometnice s komunalnom infrastrukturom	2020 2023.	Opremljena i izgrađena infrastruktura odnosne prometnice	Infrastrukturni
Općina Barban	Poduzetnička zona Barban - Krvavci	Razvoj infrastrukture širokopojasnog pristupa	2021 2023.	Projekt razvoja infrastrukture širokopojasnog pristupa provodi se u suradnji sa susjednim općinama Medulin, Ližnjan, Barban i Marčana, te je upravo u tijeku postavljanje optičkih kablova u svakom naselju Općine Barban. Time se osigurava brz i kvalitetan Internet za svakog korisnika i omogućava se razvoj svih onih oblika poslovanja poput IT sektora i rada od kuće za koje je to osnovni preduvjet.	Infrastrukturni
		Popis projekata	a od značaja ko	ji se planiraju provesti	
Jedinica lokalne samouprave	Poslovna zona	Naziv projekta	Razdoblje provedbe	Opis/rezultati projekta	Doprinos projekta poslovnoj zoni
Općina Barban	Poduzetnička zona Barban - Krvavci	Dogradnja infrastrukture nove poslovne zone Barban Krvavci	do 2025.	Projekt nastavka radova u novom dijelu poduzetničke zone Barban - Krvavci III odnosi se na novih 500 metara prometnih površina i nogostupa, vodovodne mreže i oborinske odvodnje te javne rasvjete i DTK mreže.	Infrastrukturni
Općina Barban	Poduzetnička zona Barban - Krvavci	Izgradnja rotora	do 2025.	Izgradnja rotora u poduzetničkoj zoni Barban povezat će zone I, II i III.	Infrastrukturni
Općina Barban	Poduzetnička zona Barban - Krvavci	Izgradnja punionice električnih vozila	do 2025.	Izgradnja punionice električnih vozila unutar poduzetničke zone.	Infrastrukturni
Općina Barban	Poduzetnička zona Barban - Krvavci	Organizacija edukacija i umrežavanje poduzetnika - korisnika poduzetničke zone i	do 2025.	Edukacije za korisnike poduzetničkog inkubatora i korisnike poduzetničke zone. Razvoj poduzetništva neostvariv je bez inovacija i potpore. Poduzeća su glavni	Organizacijski





	Popis projekata od značaja koji se trenutno provode					
		korisnika poduzetničkog inkubatora Barban		pokretač gospodarstva. Jedan od najčešćih problema s kojima se susreću poduzetnici i potencijalni investitori je nedovoljna informiranost poduzetnika, o institucijama potpore poduzetništvu i njihove mehanizme na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini. Potrebno je motivirati poduzetnike i dati im potporu da budu inovatori te podržati njihov razvoj poslovanja.		
Općina Barban	Poduzetnička zona Barban - Krvavci	Rekonstrukcije zgrade i prenamjena u dječji vrtić	do 2025.	Projektom rekonstrukcije zgrade i prenamjene u dječji vrtić planirana je rekonstrukcija zgrada dječjeg vrtića s dvije nadzemne etaže prizemlje i kat. Namjena građevine je javne i društvene namjene - predškolska ustanova - dječji vrtić sa tri vrtićke grupe. Razlozi navedene rekonstrukcije i prenamjene je otvaranje dodatnih kapaciteta vrtića obzirom da dio djece sa područja Općine mora u vrtić u drugi grad, pa će se shodno tome rasteretiti roditelje ali i povećati dostupnost usluge lokalnom stanovništvu. Cilj projekta je doprinijeti kvalitetnijem životu stanovništva i potaknuti pozitivne demografske trendove unaprjeđenjem odgoja i predškolskog obrazovanja na području Općine Barban. Ovaj projekt pozitivno utječe na poduzetničku zonu iz razloga što uspostava vrtića sa dodatnim brojem mjesta za djecu može značiti privlačenje novih obitelji za život i rad u Barbanu ili okolici.	Infrastrukturni	
Općina Barban	Poduzetnička zona Barban - Krvavci	Izgradnja oborinske odvodnje	do 2025.	U svrhu sprječavanja zaraznih bolesti i onečišćenja neophodno je razviti adekvatan sustav odvodnje. Iznimno je bitno poboljšati sustav oborinske i fekalne odvodnje jer će se na taj način doprinijeti smanjenju zagađenja okoliša, prvenstveno tla i vode čime se direktno utječe i na zdravlje stanovnika.	Infrastrukturni	
Općina Barban	Poduzetnička zona Barban - Krvavci	Priključenje na kanalizacijsku mrežu	do 2025.	Naselje Barban ima izvedeno 950 m kanalizacije i kompaktni biološki uređaj za pročišćavanje nazivnog kapaciteta 350 ES. Kanalizacijska mreža dovodi sanitarno potrošne otpadne vode na BIO-DISK i putem upojnog bunara Ø 160 cm upušta ih u teren. Ostali dio naselja, kao i sva ostala naselja nemaju javnu kanalizaciju već se	Infrastrukturni	





	Popis projekata od značaja koji se trenutno provode					
				problem otpadnih voda rješava septičkim jamama ili direktnim ispuštanjem u podzemlje.		
Općina Barban	Poduzetnička zona Barban - Krvavci	Sanacija divljih odlagališta	do 2025.	Projekt je usmjeren na sanaciju postojećih divljih odlagališta otpada i sprječavanja nastajanja novih na području Općine Barban. Realizacijom projekta doprinijelo bi se očuvanju okoliša na području Barban te podizanja svijesti građana.	Infrastrukturni	
Općina Barban	Poduzetnička zona Barban - Krvavci	Izgradnja reciklažnog dvorišta	do 2025.	Izgradnja reciklažnog dvorišta na području Općine Barban, te povećanje svijesti građana o pravilnom razvrstavanju otpada.	Infrastrukturni	
Općina Lupoglav	Poslovna zona Lupoglav	Pristupne ceste u poslovnoj zoni	n/a	Napravljen je idejni projekt, čekaju se financijska sredstva za realizaciju projekta.	Infrastrukturni	
Općina Lupoglav	Poslovna zona Lupoglav	Izgradnja trafostanice	n/a	Izrađen je i potvrđen glavni projekt izgradnje trafostanice, čekaju se financijska sredstva za realizaciju projekta.	Infrastrukturni	
Općina Lupoglav	Poslovna zona Lupoglav	Izgradnja većih solarnih elektrana	n/a	Zbog pristupačne cijene zemljišta postoji interes više tvrtki za izgradnju većih solarnih elektrana, međutim zbog odredbi Prostornog plana Istarske županije, koji ograničava mogućnost gradnje samo do 10 MGW, ti se projekti još ne mogu realizirati. Očekuju se izmjene predmetnog Prostornog plana	Infrastrukturni	
Općina Pićan	Poduzetnička zona Pićan Jug	Opremanje novog dijela poduzetničke zone komunalnom infrastrukturom	2025 2026.	Infrastrukturno opremanje Poduzetničke zone Pićan-jug obuhvaća izgradnju prometnica, javne rasvjete, vodovodne mreže, elektroenergetske infrastrukture i uređenje okoliša u svrhu stavljanja poduzetničke zone u funkciju i razvoj poduzetničkih aktivnost.	Infrastrukturni	
Općina Pićan	Poduzetnička zona Pićan Jug	Izgradnja nove državne ceste D542 kroz poduzetničku zonu	n/a	Izrada projektne dokumentacije za ishođenje građevinske dozvole.	Infrastrukturni	





	Popis projekata od značaja koji se trenutno provode				
Općina Pićan	Poduzetnička zona Pićan Jug	Infrastrukturno opremanje Poduzetničke zone Pićan-jug	2022 2027.	Infrastrukturno opremanje Poduzetničke zone Pićan-jug obuhvaća izgradnju prometnica, javne rasvjete, vodovodne mreže, elektroenergetske infrastrukture i uređenje okoliša u svrhu stavljanja poduzetničke zone u funkciju i razvoj poduzetničkih aktivnost.	Infrastrukturni
Općina Pićan	Poduzetnička zona Pićan Jug i Jurani	Potpore poduzetnicima za digitalizaciju poslovanja i tranziciju na obnovljive izvore energije	2022 2027.	Poticaji za poduzetnike za digitalizaciju poslovanja i tranziciju na obnovljive izvore energije putem javnih natječaja, jačanje poduzetništva i privlačenje ulaganja	Organizacijski
Općina Pićan	Poduzetnička zona Pićan Jug i Jurani	Izgradnja reciklažnog dvorišta	2022 2027.	Izgradnja reciklažnog dvorišta s ciljem uspostave održivog sustava gospodarenja otpadom.	Infrastrukturni
Grad Poreč- Parenzo	Poslovna zona Buići - Žbandaj	Izgradnja dijela prometnica unutar zone	2022 2023.	Izrada projektne dokumentacije za ishođenje građevinske dozvole za dio prometnica u poslovnoj zoni Buići - Žbandaj.	Infrastrukturni
Grad Poreč- Parenzo	Poslovna zona Buići - Žbandaj	Izgradnja dijela prometnica unutar zone	2023.	Izrada projektne dokumentacije za ishođenje građevinske dozvole za dio prometnica u poslovnoj zoni Buići - Žbandaj	Infrastrukturni





	Popis projekata od značaja koji se trenutno provode				
Grad Rovinj- Rovigno	Poslovna zona Gripole Spine	Izgradnja prometnice unutar poslovne zone	2024.	Izgrađena prometnica unutar poslovne zone Gripole Spine za potrebe poduzetnika i kupaca.	Infrastrukturni
Grad Rovinj- Rovigno	Poslovna zona Gripole Spine	Izgradnja kanalizacijske mreže unutar poslovne zone	do 2027.	Izgrađena kanalizacijska mreža i kolektor unutar poslovne zone Gripole Spine.	Infrastrukturni
Grad Rovinj- Rovigno	Poslovna zona Gripole Spine	Izgradnja južne obilaznice, koja većim dijelom prolazi kroz poslovnu zonu Gripole Spine.	do 2027.	Izgrađena južna obilaznica u duljini od oko 800 m., koja većim dijelom prolazi kroz poslovnu zone Gripole Spine.	Infrastrukturni
Općina Sv. Nedjelja	Poslovna zona Nedešćina	Prostorno plansko uređenje PZ Nedešćina	20242025.	Izmjene PP-PPU PZ Nedešćina.	Planski
Općina Sv. Nedjelja	Poslovna zona Nedešćina	Uređenje komunalne infrastrukture u PZ Nedešćina	2025 2027.	Uređenje komunalne infrastrukture.	Infrastrukturni
Općina Sveti Petar u Šumi	Poslovna zona Škripelj	EU Pazin	2021 2027.	Ugradnja Uređaja za pročišćavanje otpadnih voda.	Infrastrukturni
Općina Sveti Petar u Šumi	Poslovna zona Škripelj	Izgradnja sunčanih elektrana i jedne proizvodno/poslovne građevine	do 2024.	Pa završetku projekta, izgrađenost poslovne zone iznosit će preko 70% te će biti stečeni uvjeti za proširenje zone.	Infrastrukturni
Općina Svetivinčenat	Poslovna zona Bibići	Uređenje komunalne infrastrukture u industrijskoj zoni Bibići	2023 2025.	Izgradnja prometnica, kanalizacije, elektroinstalacija u industrijskoj zoni Bibići	Infrastrukturni
Grad Novigrad	Poslovna zona Vidal	Proširenje i dogradnja postojeće transformatorske stanice TS35/x kV s pripadnim raspletom vodova na TS 110/x kV	U tijeku je prikupljanje dokumentacije	Proširenje i dogradnja postojeće transformatorske stanice TS35/x kV s pripadnim raspletom vodova na TS 110/x kV	Infrastrukturni
Grad Vodnjan	Poslovna zona Tison	Izgradnja prometnice u poslovnoj zoni Tison	20252026. (24 mjeseca)	Izrada projektne dokumentacije za ishođenje građevinske dozvole za prometnicu u poslovnoj zoni Tison. Projekt obuhvaća izgradnju prometnice u poslovnoj zoni Tison kako bi se zona Tison privela namjeni i kako bi se povećala poduzetnička aktivnost u predmetnoj zoni	Infrastrukturni





	Popis projekata od značaja koji se trenutno provode				
Grad Vodnjan	Poslovna zona Vodnjan-sjever	Prometnica "Sajmište - Industrijska zona Vodnjan- sjever" (obilaznica Vodnjan)	20252026. (24 mjeseca)	U tijeku je izrada projektne dokumentacije. Projekt obuhvaća izgradnju obilaznice Vodnjan- sjever koja povezuje PZ Vodnjan-sjever i D77 s ciljem rasterećenja centra naselja Vodnjan te povećanja poduzetničke aktivnosti u PZ Vodnjan-sjever	Infrastrukturni

Izvor: Anketni upitnik proveden među JLS-ovima osnivačima poslovnih zona





4.2.6. Kategorizacija zona u skupine

Temeljem prikupljenih podataka/informacija i primjenom odabrane metodologije poduzetničke zone svrstane se u tri skupine, pri čemu, kako je i ranije navedeno, pojam opremljenosti podrazumijeva ne samo dostupnu infrastrukturu već se odnosi na sve promatrane kategorije informacija i pripadajuće elemente. Sažeti prikaz stanja svake od zona te predviđenih mjera za njihovo daljnje unapređenje dan je u poglavlju 7.

Tablica 7. Kategorizacija zona u skupine prema kompozitnoj ocjeni

1. skupina - opremljene zone	2. skupina - srednje opremljene zone	3. skupina - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene
Vinež	Bužinija	Buje
Sv. Vidal	Ciburi	Mazurija
Stancija Vinjeri	Mažinjica	Mala Huba
Galižana	Podberam	Pazinka III
Pićan jug	Gripole Spine	Baderna
Žminj	Ungarija	Kukci
	Barban	Rovinjsko selo
	Lupoglav	Tison
	Labinci	Monkaštel
	Dubrova	Štrpe
	Facinka	Funtana
	Buići Žbandaj	Aerodrom Pula
	Vodnjan-sjever	Jurani
		Nedešćina
		Škripelj
		Bibići
		Butori
		Milanezi
		Neon
		Vižinada

Zone u skupini 1 i 2 zauzimaju 648,99 ha površine, broj subjekata u njima iznosi 285, a broj zaposlenih u zoni 3.987.

Zone u skupini 3 zauzimaju 503,48 ha površine, broj subjekata u njima iznosi 47, a broj zaposlenih u zoni 640.

Zone u skupini 1 i 2 ocjenjuje se zonama učinkovitog ulaganja i potencijala daljnjeg razvoja, pri čemu se daljnji razvoj ne odnosi nužno na prostorno širenje zone koje treba biti u skladu s prostorno-planskom dokumentacijom već i na unaprjeđenje poslovanja zona i poduzetnika koji posluju na području istih.

Zone u skupini 3 posebno one koje se duži niz godina nisu uspjele infrastrukturno opremiti, privući i zadržati poslovne subjekte te u kojima nema zaposlenika, zahtijevaju posebnu pažnju s aspekta planiranja daljnjih ulaganja.

Prema podacima jedinica lokalne samouprave, u većini zona (56%) nema na čekanju i rješavanju zahtjeva poduzetnika za ulazak u zonu, dok u slučaju zona koje imaju zahtjeve na čekanju ili rješavanju najveći broj zahtjeva za jednu zonu je njih 6.





5. Stanje zona u odnosu na Program razvoja poduzetničkih zona 2015.-2020

Programom razvoja poduzetničkih zona 2015.-2020. godine bilo je planirano izgraditi, tj. dovršiti 15 poduzetničkih zona. U 2015. godine te su zone imale ukupno 124 subjekata koji su zapošljavali 2.828 radnika.

Tablica 8. Zone u Programu razvoja poduzetničkih zona 2015. - 2020.

LOKACIJA	NAZIV POSLOVNE ZONE
Grad Vodnjan	Galižana
Grad Labin	Vinež
Grad Novigrad	Vidal
Općina Žminj	Žminj
Grad Pazin	Ciburi
Općina Lupoglav	Lupoglav
Općina Višnjan	Milanezi
Grad Buzet	Mala Huba
Grad Rovinj	Gripole Spine
Grad Poreč	Buići Žbandaj
Grad Umag	Ungarija
Općina Barban	Barban
Grad Vodnjan	Tison
Općina Pićan	Potpićan
Grad Buje	Mazurija

Izvor: Program razvoja poduzetničkih zona 2015. - 2020.

Gotovo sve nabrojane zone (njih 13) su danas aktivne, ukupno imaju 220 subjekata koji zapošljavaju 3.326 radnika (prema dostupnim i prikupljenim podacima). Prema metodologiji primijenjenoj u okviru ovog Plana, 11 zona svrstano je u skupine 1 i 2, dok su 4 zone svrstane u skupinu 3.

Stanje tih zona u 2023. godini vezano uz opremljenost, broj poslovnih subjekata u zoni i broj zaposlenika koje subjekti zapošljavaju navedeni su u poglavlju 7.





Programom razvoja poduzetničkih zona 2015.-2020. bilo je utvrđeno dodatnih 19 zona ali iste nisu bile obuhvaćene Programom u smislu prioritetnog djelovanja po pitanju njihova daljnjeg razvoja.

Tablica 9. Zone koje nisu bile obuhvaćene Programom razvoja poduzetničkih zona 2015. - 2020.

LOKACIJA	NAZIV POSLOVNE ZONE
Općina Kaštelir Labinci	Labinci
Općina Svetvinčenat	Bibići
Grad Buzet	Mažinjica
Grad Buje	Buje
Općina Tinjan	Butori
Općina Vrsar	Neon
Općina Ližnjan	Aerodrom Pula
Općina Raša	Raša
Općina Brtonigla	Štrpe
Općina Sv. Nedjelja	Nedešćina
Općina Bale	Monkaštel
Općina Sv. Petar u Šumi	Škripelj
Grad Poreč	Kukci
Grad Poreč	Baderna
Grad Poreč	Facinka
Grad Rovinj	Rovinjsko selo
Općina Funtana	Funtana
Grad Pazin	Podberam
Općina Sv. Nedjelja	Dubrova

Izvor: Program razvoja poduzetničkih zona 2015. - 2020.

Od tih zona danas ih je aktivno 10, a neaktivno ih je 9. Aktivne zone ukupno imaju 90 subjekata koji zapošljavaju 1.102 radnika.





Tih 19 zona prema metodologiji primijenjenoj u okviru ovog Plana svrstane su u skupine 2 (ukupno 4 zone) i 3 (ukupno 15 zona), a njihovo stanje u 2023. godini vezano uz opremljenost, broj poslovnih subjekata u zoni i broj zaposlenika koje subjekti zapošljavaju naveden je u poglavlju 7.

Slijedom navedenog, vidljivo je da u razdoblju od 2015. godine pa naovamo nisu sve zone na jednaki način aktivirane i zaživjele iako je njihov razvoj (i povezana ulaganja) bio predviđen u planskim dokumentima. Razlozi za to su višestruki, počevši od izazova s rješavanjem prostorno-planske dokumentacija, preko izazova povezanih s vlasničkim odnosima do nedostatnih kapaciteta za aktivaciju i upravljanje zonama. S protokom vremena izdvojilo se 19 zona koje su aktivne i u kojima su se dosadašnja ulaganja pokazala opravdana i uspješna.





6. Vizija i koncept razvoja poslovnih zona u Istarskoj županiji

Temeljem analize o postojećem stanju do 2030. godine, viđenjima jedinica lokalne samouprave (sukladno provedenoj anketi), ali i usporedbi razvojnih pomaka od 2015. g. naovamo (od kada je važio prethodni Program razvoja poduzetničkih zona), utvrđuje se vizija i koncept razvoja poduzetničkih zona te odgovarajući ciljevi i mjere.

6.1. Smjer razvoja poduzetničkih zona prema viđenju jedinica lokalne samouprave

Jedinice lokalne samouprave (osnivači i/ili upravljači poduzetničkih zona) stvaraju preduvjete za osnivanje poduzetničkih zona na svom teritoriju kroz izmjene i dopune prostorno-planske dokumentacije, uređenjem infrastrukture, te promišljanjem poticaja za poduzetnike. Na području Županije, u različitom stupnju aktivacije djeluje 37 poduzetničkih zona, za koji broj većina jedinica lokalne samouprave drži da nije prevelik te da bi njihov broj trebao povećavati jer predstavljaju glavno mjesto razvoja poduzetništva, a ne smanjivati eventualnim zatvaranjem postojećih neaktivnih zona.



Grafikon 19. Stavovi osnivača zona (JLS) po pitanju smanjenja broja poslovnih zona

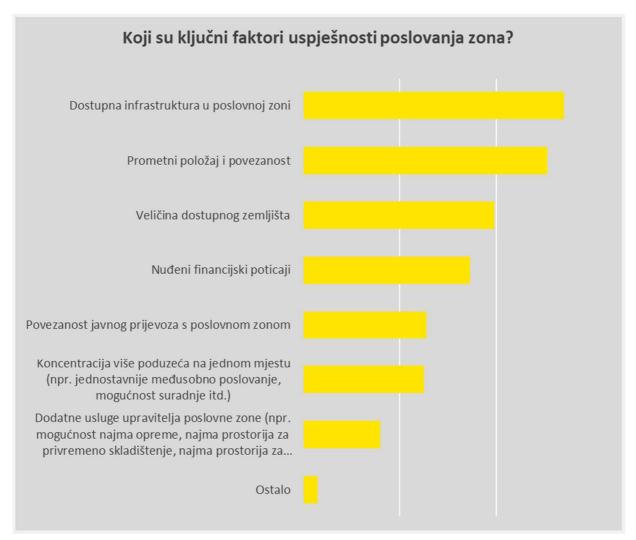
Izvor: Anketni upitnik proveden među JLS-ovima osnivačima poslovnih zona

Za jedinice lokalne samouprave ključni faktori za uspješnost poslovanja poduzetničkih zona su dostupna i uređena infrastruktura, prometni položaj, veličina parcela i dostupni financijski poticaji. Profesionalno upravljanje zonom nije prepoznato kao mogući dodatan faktor važan za uspješnost zone.





Grafikon 20. Stavovi osnivača zona (JLS) po pitanju ključnih faktora uspješnosti poslovanja poslovnih zona



Izvor: Anketni upitnik proveden među JLS-ovima osnivačima poslovnih zona

Vezano uz daljnji smjer razvoja zona, 48% jedinica lokalne samouprave koje su sudjelovale u anketiranju smatra da bi se u budućnosti njihove zone trebale uže specijalizirati za određene djelatnosti, i to prvenstveno u područjima IT industrije i proizvodnim djelatnostima, dok 62% jedinica lokalne samouprave koje su sudjelovale u anketiranju drži kako je potrebno u zonama ponuditi obnovljive izvore energije i zone usmjeravati prema održivom razvoju podržavanjem ključnih principa vezanih uz održivi razvoj.

Pri tome, 86% jedinica koje su sudjelovale u anketi, drži da se zone trebaju razvijati kao svojevrsne eko zone koje će okupljati poduzetnike koji koriste obnovljive izvore energije za svoje poslovne djelatnosti i promiču ekološku proizvodnju i transport.





U kojem smjeru smatrate da se trebaju razvijati poslovne zone? 14 12 10 Broj ispitanika 13 6 11 10 4 2 4 0 0 Specijalizacija za Proširenje Izgradnja izvora Operativno Zatvaranje Ostalo određene područja poslovne energije iz uređenje poslovne zone djelatnosti (npr. IT obnovljivih izvora upravljanja zone industrija, poslovnom zonom proizvodnja hrane, trgovina na veliko, skladištenje itd)

Grafikon 21. Stavovi osnivača zona (JLS) po pitanju smjera razvoja poslovnih zona

Izvor: Anketni upitnik proveden među JLS-ovima osnivačima poslovnih zona

No, usprkos takvom stajalištu, još uvijek većina drži da ipak ne treba uvjetovati ulazak poduzetnika u zone održivim poslovanjem niti ulaganjem u obnovljive izvore energije, ali bi većina svakako podržala osnivanje energetskih zadruga za pojedinu poslovnu zonu (udruženja pojedinaca, kompanija, javnih ustanova, lokalnih samouprava povezanih prema ključu lokacije koji zajedno razvijaju projekte obnovljivih izvora energije).

6.2. Vizija i opći koncept razvoja poduzetničkih zona

Planom razvoja Istarske županije za razdoblje 2022.-2027. utvrđena je sljedeća vizija razvoja: Zelena, otporna, povezana i pametna regija prepoznatljivog identiteta i visoke kvalitete života koja svoj razvoj temelji na inovativnom i konkurentnom gospodarstvu, a jedan od Prioriteta je: Regija inovativnog i konkurentnog gospodarstva u funkciji održivosti.

U okviru spomenutog Prioriteta, Istarska županija se kroz dva posebna cilja koji se odnose na poduzetništvo odredila u fokus staviti digitalnu i zelenu transformaciju gospodarstva te poduzetništvo temeljeno na inovacijama, a dodatno će i dalje kroz specifične mjere raditi na unapređenju poduzetničkog okruženja kao temelja za sigurno i otporno gospodarstvo.

U skladu s time i na temelju analize stanja poduzetničkih zona i očekivanja njihovih osnivača, utvrđuje se sljedeća vizija razvoja poduzetničkih zona do 2030. godine:

Poduzetničke zone u Istarskoj županiji prepoznate su od poduzetnika kao područja koja integracijom društvenih, ekonomskih i ekoloških aspekata razvoja pružaju kvalitetne usluge za njihovo održivo, sigurno i otporno poslovanje te osiguravaju i potiču suradnju među poduzetnicima u zonama i izvan njih.





Slijedom definirane vizije, Istarska županija u suradnji s jedinicama lokalne samouprave želi podržati razvoj zona na način da iste osiguravaju i doprinose društvenim, okolišnim i ekonomskim benefitima poduzetnika i lokalnog stanovništva te u svrhu toga potiče razvoj višestrukih sinergija među zonama a koje se prije svega tiču zajedničkog korištenja komunalne infrastrukture, poticanja grupiranja tvrtki u lancu opskrbe i vrijednosti kao i dijeljena usluga i aktivnosti među poduzetnicima, te poticanja kružnog gospodarstva.

Takvim pristupom i usmjeravanjem razvoja zona, doprinijelo bi se smanjenju operativnih troškova i poboljšanje produktivnosti poduzetnika, ozelenjivanju lanaca opskrbe i vrijednosti i ublažavanju klimatskih promjena.

6.3. Razvojni ciljevi poduzetničkih zona i pripadajuće mjere

Sukladno postavljenoj viziji, definirani su ciljevi i pripadajuće mjere za unapređenje razvoja poduzetničkih zona. Suradnja Županije i jedinica lokalne samouprave kao osnivača zona u provedbi mjera (prvenstveno sukladno njihovom djelokrugu razvoja), preduvjet je za ostvarenje ciljeva i vizije razvoja poduzetničkih zona u Istarskoj županiji.

Svrha definiranih mjera je daljnje unapređenje i razvoj infrastrukture (energetske, komunalne, prometne, komunikacijske), osiguranje uvjeta poduzetnicima za primjenu novih tehnologija, privlačenje investicija, razmjena znanja i iskustava, poticanje suradnje među poduzetnicima ali i unapređenje upravljanja zonama kako bi se još više unaprijedile aktivnosti poduzetničkih zona i time povećala privlačnost jedinica lokalne samouprave i Istarske županije za poduzetnike.

Popis definiranih mjera nije iscrpan niti su one obavezne za sve zone. Županija i jedinice lokalne samouprave imaju slobodu i mogućnost u periodu do 2030. godine provoditi one mjere za koje će procijeniti da u određenoj zoni mogu imati najbolji učinak na unapređenje funkcioniranja zone.

Tablica 10. Popis ciljeva i mjera za razvoj poduzetničkih zona Istarske županije do 2030. godine

CILJ	MJERE
	Određivanje profesionalaca za upravljanje zonama
	Redovito mjerenje i praćenje uspješnosti rada zone
	Razvoj novih usluga za poduzetnike
Unaprijediti upravljanje	Razvoj novih poticajnih mjera za poduzetnike
zonama	Izrada plana razvoja pojedine zone
	Podupiranje specijalizacije zona
	Brendiranje zona i povećanje vidljivosti
	Educiranje profesionalaca za upravljanje zonama
	Unapređenje postojeće i razvoj nove infrastrukture
	Rješavanje prostorno-planskih pitanja
0-:	Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa
Osigurati poticajno	Davanje poticaja poduzetnicima





okruženje za poduzetnike	Osiguranje zajedničkog korištenja komunalne infrastrukture				
	Osiguranje savjetovanje		poduzetnicima	kroz	specifična

	Podupiranje kružnog gospodarstva u zoni
	Osiguranje dostupnosti obnovljivih izvora energije, uključujući uklanjanje eventualnih administrativnih prepreka
Poticati resursnu	Grupiranje tvrtki u lancu opskrbe i vrijednosti
učinkovitost	Uvođenje novih tehnologija koje potiču održivo korištenje i upravljanje resursima
	Modernizacija postojeće infrastrukture u ciliju osiguranja resursne učinkovitosti
	Poticanje i omogućavanje dijeljenja resursa među poduzetnicima u zoni
Poticati međusektorsku suradnju	Podupiranje razmjene informacija i znanja među poduzetnicima u zoni
	Podupiranje suradnje poduzetnika izvan zone s poduzetnicima u zoni

Poduzetničke zone s poslovnim subjektima koji u njima djeluju nesumnjivo daju doprinos unapređenju socioekonomskih pokazatelja na lokalnoj i regionalnoj razini. No, unatoč značajnom broju poduzetničkih zona, nemaju sve isti intenzitet aktivacije raspoložive površine zone, nisu sve jednako opremljene, niti se sve razvijaju istom brzinom te se i njihove razvojne potrebe razlikuju.

Slijedom dosadašnjih razvojnih aktivnosti i stanja funkcioniranja, Planom razvoja poduzetničkih zona do 2030., poseban naglasak stavlja se na daljnje unapređenje 19 zona, kao prioritetnih zona.

To su zone koje su primjenom odabrane metodologije svrstane u skupinu 1 - opremljene zone i skupinu 2 - srednje opremljene zone.

U većini slučaja te zone imaju riješene imovinsko-pravne odnose i izgrađenu kvalitetnu infrastrukturu kao osnovne preduvjete razvoja. Imaju relativno visoku stopu popunjenosti koja je rezultat kvalitetnih uvjeta koji se nude poduzetnicima, te u razvojnom smjeru idu prema održivom poslovanju zone (eko zona). No, i među spomenutim zonama postoje razlike u funkcionalnosti i aktivaciji te postoji prostor za unapređenje provedbom različitih gore spomenutih mjera.

Tablica 11. Poslovne zone uključene Plan razvoja poslovnih zona do 2030. godine kao prioritetne zone

LOKACIJA	NAZIV POSLOVNE ZONE
Općina Pićan	Pićan Jug
Grad Labin	Vinež





Grad Novigrad	Vidal
Općina Žminj	Žminj
Grad Vodnjan	Galižana i Vodnjan-sjever
Grad Novigrad	Stancija Vinjeri

Općina Lupoglav	Lupoglav
Grad Umag	Ungarija
Grad Pazin	Ciburi
Grad Novigrad	Bužinija
Grad Pazin	Podberam
Grad Rovinj	Gripole Spine
Općina Barban	Barban
Grad Buzet	Mažinjica
Općina Kaštelir Labinci	Labinci
Općina sv. Nedjelja	Dubrova
Grad Poreč	Facinka
Grad Poreč	Buići Žbandaj

S druge strane, kao što je analizom utvrđeno, dio poduzetničkih zona još uvijek je u inicijalnoj fazi aktivacije ili stagnira u razvojnom smislu. Te zone u velikom broju slučajeva još uvijek nemaju osiguranu temeljnu infrastrukturu, imaju neriješene imovinsko-pravne odnose i duži niz godina nisu uspjele privući poduzetnike. To su zone koje su primjenom odabrane metodologije svrstane u skupinu 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene.

Slijedom viđenja jedinica lokalne samouprave da broj zona u Istarskoj županiji ne treba smanjivati, i te zone dio su Plana razvoja poduzetničkih zona do 2030.g. ali ne u istom rangu prioriteta.





Tablica 12. Ostale poslovne zone Plana razvoja poslovnih zona do 2030. godine

LOKACIJA	NAZIV POSLOVNE ZONE
Grad Buje	Buje
Grad Buje	Mazurija
Grad Buzet	Mala Huba
Grad Poreč	Kukci
Grad Poreč	Baderna
Grad Rovinj	Rovinjsko selo
Općina Bale	Monkaštel
Con d Dotonials	čt

Grad Brtonigla	Štrpe
Općina Funtana	Funtana
Općina Ližnjan	Aerodrom Pula
Općina Pićan	Jurani
Općina sv. Nedjelja	Nedešćina
Općina Sveti Petar u Šumi	Škripelj
Općina Svetvinčenat	Bibići
Općina Tinjan	Butori
Općina Višnjan	Milanezi
Općina Vrsar	Neon
Grad Vodnjan	Tison
Grad Pazin	Pazinka III
Općina Vižinada	Vižinada

U slučaju ostalih zona, ključne mjere za unapređenje njihova razvoja i dalje se odnose na unapređenje postojeće i razvoj nove infrastrukture, rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, privlačenje poduzetnika, ali prije svega i na profesionalizaciju upravljanja zonama.





Profesionalizacijom upravljanja doprinijelo bi se u prvom redu aktivnom promišljanju razvoja zone, te strukturiranom i planskom pristupu provedbe ključnih aktivnosti u jasno određenim vremenskim okvirima.

Uzimajući u obzir različite razine opremljenosti zona i njihove različite razvojne potrebe i njihovi razvojni ciljevi se donekle razlikuju, a ovisno o ciljevima, razlikuju se i planovi njihova razvoja i predviđene mjere i aktivnosti u nadolazećem periodu.





7. Plan razvoja pojedinačnih poslovnih zona

7.1. Plan razvoja zona iz skupine 1- opremljene zone i 2 - srednje opremljene zone

U razdoblju do 2030. g. Županija će u skladu sa svojim ovlastima i u suradnji s jedinicama lokalne samouprave poticati unapređenje razvoja zona iz skupine 1 - opremljene zone i skupine 2 - srednje opremljene zone.

Za svaku zonu predviđene su neke od mogućih mjera iz popisa mjera (koji nije iscrpan) za koje se drži da bi određenoj zoni doprinijele u njenom daljnjem razvoju, a u skladu s vizijom razvoja poduzetničkih zona u Istarskoj županiji.

1. Poslovna zona Vinež

Poslovna zona Vinež nalazi se na području grada Labina, površine je 18,5 ha, a popunjenosti oko 65%. U zoni posluje 21 poslovni subjekt, a zaposleno je čak preko 700 osoba, što predstavlja znatno povećanje u odnosu na 2015. godinu kada je u zoni djelovalo 13 poduzeća s 225 djelatnika. Pogodnosti za poduzetnike odnose se na značajno umanjenje komunalnog doprinosa.

Parcelacija zone je izvršena te su poznate informacije o veličini parcela u ponudi, namjeni zemljišta i opisu terena.

Poslovna zona opremljena je svom osnovnom infrastrukturom (osima plina) te dodatnim priključcima, a zona nudi i pogodnosti za poduzetnike. U skladu s time, zona je svrstana u skupinu 1 - opremljene zone te spada u jednu od najrazvijenijih zona u Županiji.

Uzimajući u obzir trenutno stanje zone, daljnji razvoj zone uputno je usmjeravati s jedne strane prema novim potrebama poduzetnika u zoni, a s druge strane prema konceptu održivog razvoja kako bi se poduzetnicima omogućilo poslovanje uz što veću resursnu učinkovitost (modernizacija infrastrukture, stvaranje preduvjeta za korištenje novih tehnologija i sl.)

Nadalje, u cilju zadržavanja, ali i unapređenja razine atraktivnosti zone, moguće je dodatno prilagođavati pogodnosti za poduzetnike, poticati razmjenu znanja i iskustva među poduzetnicima, poticati suradnju o usmjeravati poduzetnike i razvoj zone prema principima kružnog gospodarstva, pratiti trendove na tržištu i samo poslovanje zone kako bi se agilno odgovaralo na potrebe tržišta i poduzetnika u zoni, poticati međusektorsku suradnju među poduzetnicima u zoni i izvan zone u cilju.

2. Poslovna zona Stancija Vinjeri

Stancija Vinjeri poduzetnička je zona na području grada Novigrada, površine od 7,5 ha. 16 od 18 parcela je popunjeno, u zoni djeluje 8 poslovnih subjekata koji zapošljavaju 89 osoba. Kao i u slučaju zone Bužinija, pogodnosti za poduzetnike odnose se na umanjenje komunalnog doprinosa.

Zona je u potpunosti infrastrukturno opremljena (sva osnovna infrastruktura i odgovarajući priključci) te je svrstana u skupinu 1 - opremljene zone.





Daljnji razvoj zone moguće je usmjeravati prema održavanju konkurentnosti zone na visokoj razini kroz poticanje koncepta održivog razvoja provođenjem mjera usmjerenih na resursnu učinkovitost, međusektorsku suradnju i osiguranje poticajnog okruženja za poduzetnike. Eventualna proširenja i infrastrukturna unapređenja, tako i pogodnosti za poduzetnike pa i specijalizaciju, valja planirati u odnosu na razvoj drugih dviju zona na području grada Novigrada (Bužinija i Sv. Vidal), kako bi se postigla međusobna komplementarnost.

3. Poslovna zona Bužinija

Poslovna zona Bužinija jedna je od tri zone na području grada Novigrada, veličine 3,8 ha. Zona ima četiri parcele koje su sve zauzete. U zoni djeluju 2 poslovna subjekta s 4 zaposlena što se može smatrati potencijalom za daljnji rast broja zaposlenih.

Zona je infrastrukturno vrlo dobro opremljena. Uz osnovnu infrastrukturu (sve osim plina) dostupni su i svi dodatni priključci osim kanalizacijskog koji je trenutno u izgradnji. Pogodnosti koje su u ponudi poduzetnicima odnose se na umanjenje komunalnog doprinosa. S obzirom na spomenute karakteristike, zona je svrstana u skupinu 2 - djelomično opremljena zona.

Daljnji razvoj zone, kako eventualna proširenja i infrastrukturna unapređenja, tako i pogodnosti za poduzetnike, valja planirati u odnosu na razvoj drugih dviju zona na području grada Novigrada, potrebama trenutnih poduzetnika i eventualnih novih poduzetnika.

4. Poslovna zona Sv. Vidal

Poslovna zona Sv. Vidal najveća je zona na području Novigrada, veličine gotovo 15 ha. U Zoni su dostupne 54 parcele, od kojih je gotovo 50% zauzeto.

Zona je u potpunosti infrastrukturno opremljena (osim plina), a po pitanju broja poslovnih subjekata i zaposlenih, također je na visokoj razini razvijenosti s obzirom na to da na njenom području posluje 36 subjekata koji zapošljavaju čak 575 osoba. Kao i kod druge dvije zone na području grada Novigrada, dostupne pogodnosti za poduzetnike odnose se isključivo na umanjenje komunalnog doprinosa. S obzirom na spomenute karakteristike, zona je svrstana u skupinu 1 - opremljene zone.

Daljnji razvoj zone se može usmjeravati prema održavanju konkurentnosti zone na visokoj razini kroz poticanje koncepta održivog razvoja provođenjem mjera usmjerenih na resursnu učinkovitost, međusektorsku suradnju i osiguranje poticajnog okruženja za poduzetnike. Eventualna proširenja i infrastrukturna unapređenja, tako i pogodnosti za poduzetnike pa i specijalizaciju, valja planirati u odnosu na razvoj drugih dviju zona na području grada Novigrada (Bužinija i Sv. Vidal), kako bi se postigla međusobna komplementarnost (primjerice u smislu specijalizacije, uvođenja koncepta kružnog gospodarstva, grupiranja poduzetnika u lancima opskrbe i vrijednosti i sl.).

5. Poslovna zona Ciburi

Zona Ciburi je veličine 25 ha i trenutno je popunjeno nešto više od 50% njenih kapaciteta. S obzirom na razvijenost, zona pripada drugoj skupini - djelomično opremljena zona. Na području zone posluje 16 poslovnih subjekata s 136 zaposlenih, ali s obzirom na razinu popunjenosti i veličinu zone, postoji značajan prostor za povećanje tih kapaciteta.





Infrastruktura na području zone je relativno razvijena. Od osnovne infrastrukture voda i odvodnja su dostupni, dok su struja, telefon i ceste na području zone djelomično dostupni. Po pitanju dodatne infrastrukture, postoji priključak za električnu energiju, dok je potrebno istu nadograditi priključcima na kanalizaciju, opskrbu pitkom vodom te priključkom na odvodnju otpadnih voda. Pogodnosti koje se nude poduzetnicima odnose se isključivo na umanjenje komunalnog doprinosa ukoliko su u pitanju građevine posebne namjene.

Za unapređenje razvoja zone potrebno je dovršiti izgradnju osnovne i dodatne infrastrukture (struja, plin, telefon, ceste, priključci na kanalizaciju, opskrbu pitkom vodom i odvodnju otpadnih voda) te prilagoditi i modernizirati infrastrukturu u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbi zone konceptu održivog razvoja.

Uz spomenuto, prostor za unapređenje postoji i u području uvođenja pogodnosti za poduzetnike, brendiranja zone i povećanja vidljivosti, kao i daljnje specijalizacije zone.

Eventualna proširenja i infrastrukturna unapređenja, tako i pogodnosti za poduzetnike pa i specijalizaciju, valja planirati u odnosu na razvoj druge zone na području grada Pazina - zona Podberam, kako bi se postigla međusobna komplementarnost (primjerice u smislu specijalizacije, uvođenja koncepta kružnog gospodarstva, grupiranja poduzetnika u lancima opskrbe i vrijednosti i sl.).

6. Poslovna zona Podberam

Poslovna zona Podberam veličine je 8,5 ha, popunjenost zone nešto je manja od 40% a na području zone smješteno je 6 poslovnih subjekata s 95 zaposlenih, što ukazuje na potencijal razvoja i popunjavanja kapaciteta u budućnosti. Zona je relativno visoke specijalizacije budući da je njezina namjena pretežito proizvodno-prerađivačka, a u kojem području djeluju i korisnici zone.

Po pitanju infrastrukture, ona osnovna je razvijena izuzev cesta koje su djelomično izgrađene na području zone. Od dodatne infrastrukture, postoji samo priključak na električnu energiju dok je ostale potrebno nadograditi. Kao i kod zone Ciburi, pogodnosti koje se nude poduzetnicima odnose se isključivo na umanjenje komunalnog doprinosa ukoliko su u pitanju građevine posebne namjene.

Zona je prema odabranoj metodologiji svrstana u skupinu 2 - djelomično opremljene zone te se u tom smislu predstojeće razvojne mjere i aktivnosti odnose na unapređenje osnovne i dodatne infrastrukture te prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja.

Uz spomenuto, prostor za unapređenju postoji i u području uvođenja pogodnosti za poduzetnike, brendiranja zone i povećanja vidljivosti, kao i daljnje specijalizacije zone.

Eventualna proširenja i infrastrukturna unapređenja, tako i pogodnosti za poduzetnike pa i specijalizaciju, valja planirati u odnosu na razvoj zone Ciburi na području grada Pazina, kako bi se postigla međusobna komplementarnost (primjerice u smislu specijalizacije, uvođenja koncepta kružnog gospodarstva, grupiranja poduzetnika u lancima opskrbe i vrijednosti i sl.).





7. Poslovna zona Gripole Spine

Poslovna zona Gripole Spine površine je 26 ha, a na području zone djeluju 33 poslovna subjekta s 210 zaposlenih, što je značajno povećanje u odnosu na 2015. godinu kad je djelovalo 4 poduzetnika sa 115 djelatnika.

Dodatno je izgrađena prometnica unutar poslovne zone Gripole-Spine za potrebe poduzetnika i kupaca.

Veličina parcela na raspolaganju koje se prodaju je između 1.300 m² i 3.000 m², a namjena je određena kao proizvodno poslovna. Poduzetnicima se nude dva tipa poticaja kroz sufinanciranje komunalnog doprinosa i komunalne naknade. Po pitanju infrastrukture, dostupna je osnovna infrastruktura izuzev odvodnje i plina.

Od dodatne infrastrukture, odnosno priključaka, dostupan je samo priključak na električnu energiju dok je ostale priključke potrebno izgraditi. U zadnjih nekoliko godina nije bilo značajnijeg infrastrukturnog uređenja.

Zona je svrstana u skupinu 2 - srednje opremljene zone, te se u tom smislu predstojeće razvojne mjere i aktivnosti primarno odnose na unapređenje osnovne i dodatne infrastrukture kao i prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja.

Uz spomenuto, prostor za unapređenju postoji i u području uvođenja pogodnosti za poduzetnike, brendiranja zone i povećanja vidljivosti, kao i daljnje specijalizacije zone.

Eventualna proširenja i infrastrukturna unapređenja, određivanje oko specijalizacije zone pa tako i pogodnosti za poduzetnike, valja planirati u odnosu na razvoj druge zone na području Grada Rovinja.

8. Poslovna zona Ungarija

Zona Ungarija osnovana je 1993. godine te je do danas površinom proširena na gotovo 70 ha. U zoni djeluje 20 poslovnih subjekata koji zapošljavaju 354 osobe (popunjenost zone 80%).

Specifično za zonu je da je osnovna infrastruktura zone djelomično razvijena te da u tom smislu nije bilo većih pomaka zadnjih godina. Uz osnovnu infrastrukturu dostupni su i priključci za kanalizaciju i opskrbu pitkom vodom. Poduzetnicima u zoni dostupno je nekoliko pogodnosti, poput primjerice umanjenja plaćanja komunalnog doprinosa, olakšice za kupoprodajnu cijenu zemljišta i definirane prodajna cijena zemljišta.

Zona je svrstana u skupinu 2 - srednje opremljene zone. Mjere za daljnji razvoj ove zone primarno se odnose na infrastrukturna unapređenja, uključujući prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja, zatim na brenidranje i vidljivost zone, nove pogodnosti za poduzetnike.

9. Poslovna zona Galižana

Poslovna zona Galižana spada u zonu srednje veličine sa svojom površinom od 70 ha. U zoni djeluje 42 poduzetnika s 320 zaposlenih djelatnika. Popunjenost zone je približno 50% kapaciteta.





Zona je vrlo dobro infrastrukturno uređena u smislu osnovne i dodatne infrastrukture, prometno je strateški pozicionirana, parcelirana je i poduzetnicima pruža strukturirane informacije o parcelama u ponudi pa je tako poznata veličina, cijena i namjena parcele, kao i opis terena dostupnih parcela.

U odnosu na sve promatrane ključne kategorije razvoja, zona je na vrlo visokoj razini opremljenosti te je svrstana u skupinu 1 - opremljene zone.

U smislu daljnjeg razvoja te uzimajući u obzir pristup razvoju do sada, zona ima potencijal razvijati se u pravcu održivog razvoja, poticanja kružnog gospodarstva i resursne učinkovitosti, dalje napredovati na području upravljanja zonom, poticati međusektorsku suradnju i promišljati specijalizaciju u odnosu na potrebe lokalnog tržišta ali i šire, te razvijati i nuditi dodatne usluge i pogodnosti.

10. Poslovna zona Barban

Poslovna zona Barban nalazi se na području istoimene općine. Od ukupno 32 ha površine, zauzeto je 70%, s 10 poduzetnika koji ukupno zapošljavaju 176 osoba.

Osnovna i dodatna infrastruktura dobro je razvijena i u tom smislu napravljen je značajan iskorak od 2015. godine naovamo. Zainteresiranim poduzetnicima poznate su informacije o parcelama u ponudi, no nema posebnih pogodnosti za poduzetnike.

Zona pripada skupini 2 - srednje opremljena zona.

Mjere za daljnji razvoj ove zone primarno se odnose na dodatna infrastrukturna unapređenja, uključujući prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja, zatim na brenidranje i vidljivost zone, definiranje novih usluga i pogodnosti za poduzetnike.

11. Poslovna zona Lupoglav

Poslovna zona Lupoglav, površinom od 90 ha spada u srednje velike zone, od 2033. godine je planirana prostornim planom, a trenutno u njoj djeluje jedan poslovni subjekt s preko 100 zaposlenih.

Infrastrukturom je djelomično opremljena, dostupna je pogodnost za poduzetnike u vidu oslobođenja od plaćanja komunalnog doprinosa za prvih 10 investitora.

Zona je svrstana u skupinu 2 - srednje opremljene zone, a za njezino daljnjeg unapređenja i podizanje atraktivnosti kod poduzetnika potrebno je unaprijediti infrastrukturu, uključujući prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja, osnažiti vidljivost zone (brendiranje) te definirati dodatne usluge i pogodnosti za poduzetnike.

12. Poduzetnička zona Pićan Jug

Zona Pićan Jug površine je 117,2 ha te spada u velike zone, područje je poslovanja 17 poslovnih subjekata s 423 zaposlenih. Iako je broj poslovnih subjekata i njihovih zaposlenika relativno velik, popunjenost zone je tek oko 24%. Poznate su sve ključne informacije o parcelama u ponudi za zainteresirane investitore kojima se trenutno ne nude specifične pogodnosti već se iste odnose na ponudu infrastrukture. Infrastruktura je relativno dobro razvijena, uz struju i plin, djelomično su dostupni voda, odvodnja i telekomunikacijska mreža, dok je u planu razvijati različite priključke.





Također, u skoroj budućnosti u planu je izgradnja nove državne ceste kroz samu zonu koja će doprinijeti boljoj povezanosti zone i poduzetnika u njoj. Prema svemu navedenom, zona je svrstana u skupinu 1 - opremljene zone.

Mjere usmjerene na daljnji razvoj zone odnosile bi se na unapređenje i modernizaciju infrastrukture uključujući prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja, definiranje pogodnosti za poduzetnike kako bi se povećala atraktivnost zone. Zona ima potencijal razvijati se u pravcu održivog razvoja, poticanja kružnog gospodarstva i resursne učinkovitosti, dalje napredovati na području upravljanja zonom, poticati međusektorsku suradnju i promišljati specijalizaciju u odnosu na potrebe lokalnog tržišta i šire.

13. Poslovna zona Žminj

Zona Žminj površine je nešto veće od 35 ha, na njenom području zone posluju 22 poslovna subjekta, a zaposleno je preko 450 osoba. Popunjenost zone je nešto iznad 70%, nema specifičnih pogodnosti za poduzetnike, ali su poduzetnicima dostupne specifikacije parcela u ponudi.

Poslovna zona opremljena je svom osnovnom infrastrukturom (izuzev plinske mreže koja ne postoji na tom području) te dodatnim priključcima.

Zona je svrstana u skupinu 1 - opremljene zone. Uzimajući u obzir pristup razvoju do sada, zona ima potencijal razvijati se u pravcu održivog razvoja, poticanja kružnog gospodarstva i resursne učinkovitosti, dalje napredovati na području upravljanja zonom, poticati međusektorsku suradnju i promišljati specijalizaciju u odnosu na potrebe lokalnog tržišta ali i šire te razvijati i nuditi dodatne usluge i pogodnosti.

14. Poslovna zona Mažinjica

Poslovna zona Mažinjica druga je poslovna zona na području grada Buzeta, površine od skoro 25 ha, od čega je popunjeno preko 70%.

U zoni danas djeluje 12 poduzetnika koja zapošljavaju preko 200 djelatnika. Usporedbe radi, u 2015. godini u zoni je djelovalo 10 poduzetnika koji su zapošljavali 208 djelatnika te je bio predviđen ulazak u zonu za 10 novih poduzetnika i 220 novih djelatnika.

Poduzetnicima je ponuđena osnovna infrastruktura (struja, voda, odvodnja - djelomično, telefon i ceste - djelomično) te priključci na kanalizaciju, opskrbu pitkom vodom te električnu energiju. Također, poduzetnicima nisu ponuđene pogodnosti za poslovanje na području zone. Sukladno tome, zona je svrstana u skupinu 2 - djelomično opremljena zona.

Daljnji razvoj zone vidi se minimalno u (dovršetku) izgradnje osnovne infrastrukture (plin, odvodnju otpadnih voda) te prilagodbi i modernizaciji infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti.

Uz spomenuto, prostor za unapređenju postoji i u području uvođenja pogodnosti za poduzetnike, brendiranja zone i povećanja vidljivosti, kao i daljnje specijalizacije zone.

Daljnji razvoj zone Mažinjica treba planirati i u odnosu na plan razvoja duge zone na području grada Buzeta, zone Mala Huba.





15. Poslovna zona Labinci

Zona Labinci pripada općini Kaštelir Labinci, veličine je gotovo 21 ha, a na njenom području posluje 21 subjekt sa 112 zaposlenih.

Osnovna infrastruktura je djelomično razvijena (struja, voda, telefon, ceste), ali poduzetnici su samostalno uložili u razvoj infrastrukture na parcelama na kojima posluju zbog čega imaju zadovoljavajuće uvjete rada. S obzirom na relativno visoku popunjenost, novim i postojećim poduzetnicima se ne nude nikakve pogodnosti.

Zona je svrstana u skupinu 2 - djelomično opremljena zona. Uzimajući u obzir broj subjekata i zaposlenih u zoni, mjere za daljnji razvoj zone treba usmjeriti na infrastrukturna unapređenja, uključujući prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja, zatim na brenidranje i vidljivost zone, definiranje novih usluga i pogodnosti za poduzetnike.

16. Poslovna zona Dubrova

Jedna od dvije poslovne zona na području općine Sv. Nedjelja je poslovna zona Dubrova.

Površine je 8 ha, a cjelokupno vlasništvo zone je privatno. Iz tog razloga, informacije zaprimljene od općine sv. Nedjelja prvotno su ukazivale na to da zona infrastrukturno nije opremljena, na njenom području nema poduzetnika ni zaposlenih. Ipak, terenskim istraživanjem pokazalo se da je zona relativno dobro popunjena te da se broj poduzetnika i zaposlenih u zonama kroz vrijeme povećava, ali zbog privatnog vlasništva i upravljanja, Općina nije u posjedu specifičnih informacija o samoj zoni. Temeljem istraživanja javno dostupnih izvora i podataka s terena, zona je svrstana u skupinu 3 - djelomično opremljena zona.

Mjere usmjerene na daljnji razvoj zone odnosile bi se na unapređenje i modernizaciju infrastrukture uključujući prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja te definiranje pogodnosti za poduzetnike kako bi se povećala atraktivnost zone. Zona ima potencijal razvijati se u pravcu održivog razvoja, poticanja kružnog gospodarstva i resursne učinkovitosti, dalje napredovati na području upravljanja zonom, poticati međusektorsku suradnju i promišljati specijalizaciju u odnosu na potrebe lokalnog tržišta i šire. Kod daljnjeg razvoja zone od strane županijskih i drugih javnih sredstava, nužno je uskladiti se s privatnim vlasnicima parcela u zoni i njihovim potrebama.

17. Poslovna zona Buići Žbandaj

Jedna od četiri poslovne zone na području grada Poreča je zona Buići Žbandaj.

Poslovna zona Buići Žbandaj površine je 61,3 ha. Na području zone djeluje 7 poslovnih subjekata koji zapošljavaju 214 zaposlenika.

Zona je opremljena svom osnovnom infrastrukturom (osim plina) ali značajnija infrastrukturna proširenje kao niti površinska proširenja nisu rađena zadnjih godina. Uzimajući u obzir veći broj poduzetnika i zaposlenih na području zone, trenutno nema posebnih pogodnosti za postojeće i nove poduzetnike.





Sukladno navedenom, zona je dio skupine 2 - djelomično opremljena zona, te se u tom smislu predstojeće razvojne mjere i aktivnosti primarno odnose na unapređenje dodatne infrastrukture kao i prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja.

Daljnji razvoj zone vidi se minimalno u (dovršetku) izgradnje osnovne infrastrukture (plin, odvodnju otpadnih voda) te prilagodbi i modernizaciji infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti. Isto valja planirati u odnosu na razvoj ostalih zona na području Grada Poreča.

Uz spomenuto, prostor za unapređenju postoji i u području uvođenja pogodnosti za poduzetnike, brendiranja zone i povećanja vidljivosti, kao i daljnje specijalizacije zone.

18. Poslovna zona Facinka

Poslovna zona Facinka također je jedna od većih poslovnih zona pod administrativnim područjem grada Poreča, neposredno uz naseljeno područje.

Veličine je 73 ha, a na njenom području posluje 15 poslovnih subjekata sa 150 zaposlenih. Zona je opremljena osnovnom infrastrukturom (osim plina) te postoji značajan prostor za dodatna infrastrukturna unapređenja. Poduzetnicima nisu ponuđene nikakve pogodnosti za poslovanje na području zone.

Zona je svrstana u skupinu 2 - djelomično opremljena zona, te se u tom smislu predstojeće razvojne mjere i aktivnosti primarno odnose na unapređenje dodatne infrastrukture kao i prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja.

Uz spomenuto, prostor za unapređenju postoji i u području uvođenja pogodnosti za poduzetnike, brendiranja zone i povećanja vidljivosti, kao i daljnje specijalizacije zone.

Eventualna proširenja i infrastrukturna unapređenja, određivanje oko specijalizacije zone pa tako i pogodnosti za poduzetnike, valja planirati u odnosu na razvoj ostalih zona na području Grada Poreča.

19. Poslovna zona Vodnjan-sjever

Jedna od tri poslovne zone na području Grada Vodnjana je zona Vodnjan-sjever.

Poslovna zona Vodnjan-sjever površine je 35,9 ha. Na području zone djeluje 5 poslovnih subjekata koji zapošljavaju 106 zaposlenika.

Zona je opremljena svom osnovnom infrastrukturom (osim plina i priključka na kanalizaciju) ali značajnija infrastrukturna proširenje kao niti površinska proširenja nisu rađena zadnjih godina.

Sukladno navedenom, zona je dio skupine 2 - djelomično opremljena zona, te se u tom smislu predstojeće razvojne mjere i aktivnosti primarno odnose na unapređenje dodatne infrastrukture kao i prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja.





Uz spomenuto, primjenjive su pogodnosti za poduzetnike u obliku umanjenja ili ne obračunavanja komunalnog doprinosa (ovisno o investiciji) te razni programi poticanja razvoja poduzetništva u vidu subvencioniranja kamata na kredite poduzetnika na području Grada Vodnjana.

7.2. Plan razvoja zona iz skupine 3 - inicijalno opremljene ili neopremljene zone

Kod planiranja razvoja zona iz skupine 3 do 2030. godine, potrebno je primarno usmjeriti se na razvoj infrastrukture u predmetnim zonama koje bi stvorile preduvjet za njihov daljnji napredak. Nadalje, potrebno je kritički sagledati opravdanost ulaganja u dio zona koje pripadaju u skupini 3 uzimajući u obzir njihovu neaktivnost kroz duži niz godina.

Za svaku zonu predviđene su neke od mogućih mjera iz popisa mjera za koje se drži da bi određenoj zoni doprinijele u njenom daljnjem razvoju, a u skladu s vizijom razvoja poduzetničkih zona u Istarskoj županiji.

1. Poslovna zona Buje

Poslovna zona Buje nalazi se na administrativnom području grada Buje, površine je 2,5 ha.

Zona je parcelizirana i u njoj danas djeluje 17 poslovnih subjekata koji ukupno zapošljava 350 radnika. U 2015. g. u zoni je poslovalo 9 poduzetnika sa 61 zaposlenim, a površina zone se nije mijenjala.

Zona je opremljena osnovnom infrastrukturom (struja, voda, odvodnja, telefon, ceste unutar zone). Plinska infrastruktura nije izgrađena.

Zona ne nudi pogodnosti za poduzetnike.

Daljnji razvoj zone vidi se minimalno u (dovršetku) izgradnje osnovne infrastrukture (plin, priključci za kanalizaciju, električnu energiju, opskrbu pitkom vodom, odvodnju otpadnih voda) te prilagodbi i modernizaciji infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti.

Uz spomenuto, prostor za unapređenju postoji i u području uvođenja pogodnosti za poduzetnike, brendiranja zone i povećanja vidljivosti, kao i daljnje specijalizacije zone.

2. Poslovna zona Mazurija

Poslovna zona Mazurija nalazi se na administrativnom području grada Buje, površine 7,4 ha.

Zona nije infrastrukturno opremljena te spada u skupinu 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene, te nema poduzetnika.

Uzimajući u obzir da je zona duži niz godina neaktivna, daljnji razvoj zone i njenu opravdanost treba kritički sagledati od strane jedinice lokalne samouprave.

U slučaju planiranja daljnjih ulaganja, uputno bi bilo strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom, napraviti specifičan plan razvoja zone te sukladno istome uspostaviti osnovnu infrastrukturu (temeljem izrađene projektno-tehničke dokumentacije i pribavljenih odgovarajućih dozvola).





S obzirom da je razvoj zone u samom začetku, osnivač zone je u mogućnosti razvoj zone prilagoditi konceptu održivog razvoja kako bi od samog začetka omogućila poduzetnicima poslovanje uz što veću resursnu učinkovitost.

3. Poslovna zona Mala Huba

Poslovna zona Mala Huba jedna je od dvije poslovne zone na području grada Buzeta, površine je 14 ha, od čega je oko 90% neizgrađeno i slobodno, a parcelacija nije izvršena.

U zoni danas djeluju 4 poduzetnika koja zapošljavaju 39 djelatnika. Usporedbe radi, u 2015. godini u zoni je djelovalo 7 poduzetnika s 90 djelatnika, i tada je planirano povećanje za 8 novih poduzetnika i dodatnih 150 novih djelatnika.

Poduzetnicima je ponuđena samo osnovna infrastruktura (struja - djelomično, voda, odvodnja - djelomično i telefon). Također, poduzetnicima nisu ponuđene nikakve pogodnosti za poslovanje na području zone. Sukladno tome, zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene.

Daljnji razvoj zone vidi se minimalno u izgradnji osnovne infrastrukture (plin, ceste, priključci za kanalizaciju, električnu energiju, opskrbu pitkom vodom, odvodnju otpadnih voda) te prilagodbi i modernizaciji infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti.

Uz spomenuto, prostor za unapređenju postoji i u području uvođenja pogodnosti za poduzetnike, brendiranja zone i povećanja vidljivosti, kao i daljnje specijalizacije zone.

Također, daljnji razvoj zone Mala Huba, svakako treba planirati i u odnosu na plan razvoja druge zone na području grada Buzeta, zone Mažinjica.

4. Poslovna zona Baderna

Na području grada Poreča formirane su 4 poslovne zone, a jedna od njih je poslovna zona Baderna, površine 5,17 ha.

lako je zona registrirana duži niz godina i bila je predstavljena u Programu razvoja poduzetničkih zona 2015.2020., do danas nije zaživjela tj. nema osiguranu osnovnu infrastrukturu, nije parcelirana, pa tako nema niti jednog poduzetnika.

Sukladno tome, zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene.

Uzimajući u obzir da je zona duži niz godina neaktivna, daljnji razvoj zone i njenu opravdanost treba kritički sagledati od strane jedinice lokalne samouprave.

U slučaju planiranja daljnjih ulaganja, uputno bi bilo strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom, napraviti specifičan plan razvoja zone te sukladno istome uspostaviti osnovnu infrastrukturu (temeljem izrađene projektno-tehničke dokumentacije i pribavljenih odgovarajućih dozvola).

S obzirom da je razvoj zone u samom začetku, osnivač zone je u mogućnosti razvoj zone prilagoditi konceptu održivog razvoja kako bi od samog začetka omogućila poduzetnicima poslovanje uz što veću resursnu učinkovitost.





5. Poslovna zona Kukci

Poslovna zona Kukci, veličine je 3,9 ha. U zoni djeluju tek dva poslovna subjekta s 24 zaposlena koji se bave turističkim, građevinskim i logističkim aktivnostima.

Zona je djelomično opremljena osnovnom infrastrukturom (značajniji pomaci u tom dijelu nisu se dogodili zadnjih godina), a dodatna infrastruktura kao ni pogodnosti za poduzetnike nisu dostupni.

S obzirom na ukupno stanje, zona je svrstana u skupinu 3 - zone inicijalne opremljenosti ili neopremljene te se u tom smislu predstojeće razvojne mjere i aktivnosti primarno odnose na dovršetak izgradnje osnovne infrastrukture i izgradnju dodatne infrastrukture kao i prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja.

Uz spomenuto, prostor za unapređenju postoji i u području uvođenja pogodnosti za poduzetnike, brendiranja zone i povećanja vidljivosti, kao i daljnje specijalizacije zone.

Eventualna proširenja i infrastrukturna unapređenja, određivanje oko specijalizacije zone pa tako i pogodnosti za poduzetnike, valja planirati u odnosu na razvoj ostalih zona na području Grada Poreča.

6. Poslovna zona Rovinjsko Selo

Poslovna zona Rovinjsko Selo površine je nešto manje od 6 ha, u zoni djeluju 3 poduzetnika s 20 zaposlenih.

U zoni postoji samo parcijalno razvijena osnovna infrastruktura, te zadnjih godina nije bilo značajnijeg infrastrukturnog uređenja. Za ovu poslovnu zonu ključno je rješavanje imovinsko-pravih pitanja koja su uzrok tome da na njenom području nema redovnog poslovanja.

Zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene zone.

Uzimajući u obzir da je zona duži niz godina bila neaktivna, daljnji razvoj zone i njenu opravdanost treba kritički sagledati od strane jedinice lokalne samouprave u odnosu na stvarne potrebe te u odnosu na daljnji razvoj druge zone na području Grada Rovinja.

U slučaju planiranja daljnjih ulaganja, uputno bi bilo strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom, napraviti specifičan plan razvoja zone te sukladno istome uspostaviti osnovnu infrastrukturu (temeljem izrađene projektno-tehničke dokumentacije i pribavljenih odgovarajućih dozvola).

S obzirom da je razvoj zone u samom začetku, osnivač zone je u mogućnosti razvoj zone prilagoditi konceptu održivog razvoja kako bi od samog začetka omogućila poduzetnicima poslovanje uz što veću resursne učinkovitosti.

7. Poslovna zona Tison

Poslovna zona Tison ima određenu površinu od 350 ha, čime se svrstava u površinom velike zone. No, zona nije aktivna, u zoni nema osnovne infrastrukture (dostupni su priključci za kanalizaciju, električni energiju, opskrbu pitkom vodom i odvodnju otpadnih voda), parcelacija nije izvršena te nema poduzetnika niti zaposlenih.





lako je ranije planirano da se izgradnja infrastrukture izvrši do 2012. godine, isto nije ostvareno. Za ovu poslovnu zonu ključno je rješavanje imovinsko-pravnih pitanja koja su uzrok tome da na njenom području nema redovnog poslovanja.

Trenutno je zona svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene.

Za daljnji razvoj zone ključno je rješavanje imovinsko-pravnih odnosa te izgradnja potrebne infrastrukture.

Uzimajući u obzir da je zona duži niz godina neaktivna, daljnji razvoj zone i njenu opravdanost treba kritički sagledati od strane jedinice lokalne samouprave u odnosu na stvarne potrebe te u odnosu na daljnji razvoj druge zone na području Grada Vodnjana.

U slučaju planiranja daljnjih ulaganja, uputno bi bilo strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom, napraviti specifičan plan razvoja zone te sukladno istome uspostaviti potrebnu infrastrukturu (temeljem izrađene projektno-tehničke dokumentacije i pribavljenih odgovarajućih dozvola) i okvir razvoja.

S obzirom da je razvoj zone u samom začetku, osnivač zone je u mogućnosti razvoj zone prilagoditi konceptu održivog razvoja kako bi od samog začetka omogućila poduzetnicima što je više moguće resursno učinkovito poslovanje.

8. Poslovna zona Monkaštel

Poslovna zona Monkaštel manja je poslovna zona na području općine Bale, površine 3 ha.

Zona je tek djelomično funkciji, s jednim poduzetnikom s 4 zaposlena.

U zoni ne postoji niti osnovna infrastruktura (niti je u tom smislu bilo značajnijih razvojnih pomaka zadnjih godina), nema informacija o parcelama na području zone te nisu predviđene ni pogodnosti za poduzetnike u zoni.

Temeljem uočenog stanja, zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene zone.

Uzimajući u obzir da je zona duži niz godina neaktivna, daljnji razvoj zone i njenu opravdanost treba kritički sagledati od strane jedinice lokalne samouprave u odnosu na stvarne potrebe.

U slučaju planiranja daljnjih ulaganja, uputno bi bilo strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom, napraviti specifičan plan razvoja zone te sukladno istome uspostaviti potrebnu infrastrukturu (temeljem izrađene projektno-tehničke dokumentacije i pribavljenih odgovarajućih dozvola) i okvir razvoja.

S obzirom da je razvoj zone u samom začetku, osnivač zone je u mogućnosti razvoj zone prilagoditi konceptu održivog razvoja kako bi od samog začetka omogućila poduzetnicima što je više moguće resursno učinkovito poslovanje.

9. Poslovna zona Štrpe

Poslovna zona Štrpe nalazi se na području općine Brtonigla.

Zona je veličine 4,4 ha, a na njenom području djeluje 7 poduzetnika, dok je popunjenost 65%. Zona je djelomično opremljena osnovnom infrastrukturom.





Temeljem navedenog, zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalno opremljenosti ili neopremljene.

U slučaju planiranja daljnjih ulaganja, uputno bi bilo strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom, napraviti specifičan plan razvoja zone te sukladno istome uspostaviti potrebnu infrastrukturu (temeljem izrađene projektno-tehničke dokumentacije i pribavljenih odgovarajućih dozvola) i okvir razvoja.

S obzirom da je razvoj zone u inicijalnoj fazi, odnosno tek se započelo s popunjavanjem iste, osnivač zone je u mogućnosti razvoj zone prilagoditi konceptu održivog razvoja kako bi od samog začetka omogućila poduzetnicima što je više moguće resursno učinkovito poslovanje.

U svezi pogodnosti za poduzetnike primijeniti će se umanjenje cijene zemljišta ovisno o vrsti djelatnosti (proizvodne, prerađivačke i ostale djelatnosti) te ovisno o broju novozaposlenih osoba. Dodatno, Općina će pri odabiru poduzetnika za kupnju nekretnine u poduzetničkoj zoni prednost davati osjetljivim skupinama u društvu i to: ženama, osobama s invaliditetom i nacionalnim manjinama.

10. Poslovna zona Funtana

Zona Funtana nalazi se na području istoimene općine Funtana, površine je oko 4 ha, nije u funkciji duži niz godina, infrastrukturno nije opremljena i na njenom području ne djeluju poduzetnici.

Zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalno opremljenosti ili neopremljene.

Uzimajući u obzir da je zona duži niz godina neaktivna, daljnji razvoj zone i njenu opravdanost treba kritički sagledati od strane jedinice lokalne samouprave u odnosu na stvarne potrebe.

U slučaju planiranja daljnjih ulaganja, potrebno je riješiti imovinsko-pravna pitanja, strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom, napraviti specifičan plan razvoja zone te sukladno istome uspostaviti potrebnu infrastrukturu (temeljem izrađene projektno-tehničke dokumentacije i pribavljenih odgovarajućih dozvola) i okvir razvoja.

S obzirom da je razvoj zone u samom začetku, osnivač zone je u mogućnosti razvoj zone prilagoditi konceptu održivog razvoja kako bi od samog začetka omogućila poduzetnicima što je više moguće resursno učinkovito poslovanje.

11. Poslovna zona Aerodrom Pula

Poslovna zona Aerodrom Pula nije u funkciji, na njenom području nema poduzetnika ni zaposlenih te je popunjenost 0%. Osnovna infrastruktura u zoni je dostupna (sve osim plina).

Zona je svrstana skupinu 3 - zone u inicijalno opremljenosti ili neopremljene.

Uzimajući u obzir da je zona duži niz godina neaktivna, daljnji razvoj zone i njenu opravdanost treba kritički sagledati od strane jedinice lokalne samouprave u odnosu na stvarne potrebe.

U slučaju planiranja daljnjih ulaganja, potrebno je prvenstveno riješiti imovinsko-pravna pitanja te strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom i napraviti specifičan plan razvoja.





S obzirom da je razvoj zone u samom začetku, osnivač zone je u mogućnosti razvoj zone prilagoditi konceptu održivog razvoja kako bi od samog začetka omogućila budućim poduzetnicima što je više moguće resursno učinkovito poslovanje.

12. Poslovna zona Jurani

Poslovna zona Jurani površine 3,9 ha trenutno nije u funkciji, nema poslovnih subjekata, a razvoj infrastrukture je tek u planu.

Zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene.

Daljnji razvoj zone i njenu opravdanost treba kritički sagledati od strane jedinice lokalne samouprave u odnosu na stvarne potrebe te u odnosu na drugu zonu u općini Pićan (Pićan Jug). U slučaju planiranja daljnjih ulaganja, potrebno je riješiti imovinsko-pravna pitanja i osigurati odgovarajuću infrastrukturu te strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom i napraviti specifičan plan razvoja. S obzirom da je razvoj zone u samom začetku, osnivač zone je u mogućnosti razvoj zone prilagoditi konceptu održivog razvoja kako bi od samog začetka omogućila budućim poduzetnicima to je više moguće resursno učinkovito poslovanje.

13. Poslovna zona Nedešćina

Druga poslovna zona na području općine Sv. Nedjelja je zona Nedešćina.

Površine je 8 ha, infrastrukturno nije opremljena, na njenom području nema poduzetnika ni zaposlenih. Zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene.

Daljnji razvoj zone i njenu opravdanost treba kritički sagledati od strane jedinice lokalne samouprave u odnosu na stvarne potrebe te u odnosu na drugu zonu u općini Sv. Nedjelja (Dubrova).

U slučaju planiranja daljnjih ulaganja, potrebno je riješiti imovinsko-pravna pitanja i osigurati odgovarajuću infrastrukturu te strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom i napraviti specifičan plan razvoja. S obzirom na to da je razvoj zone u samom začetku, osnivač zone je u mogućnosti razvoj zone prilagoditi konceptu održivog razvoja kako bi od samog začetka omogućila budućim poduzetnicima što je više moguće resursno učinkovito poslovanje.

14. Poslovna zona Škripelj

Zona Škripelj nalazi se na području općine Sveti Petar u Šumi.

Na površini od 28 ha posluje 7 poslovnih subjekata sa 178 zaposlenika. Infrastrukturno je tek djelomično opremljena i u tom smislu nisu napravljeni značajniji pomaci zadnjih godina te nema pogodnosti za poduzetnike.

Zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene.

Za unapređenje zone potrebno bi bilo osigurati odgovarajuću infrastrukturu, uključujući prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja, definirati pogodnosti za poduzetnike kako bi se povećala atraktivnost zone te strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom i napraviti specifičan plan razvoja.

15. Poslovna zona Bibići

Na području općine Svetvinčenat nalazi se poslovna zona Bibići.





U Poslovnoj zoni Bibići djeluje 15 poslovnih subjekata u kojima je zaposleno 80 djelatnika. Nisu poznate specifikacije o parcelama u ponudi. Također, poduzetnicima se ne nude pogodnosti za poslovanje na području zone. Infrastrukturna razvijenost je vrlo niska. Od osnovne infrastrukture dostupne su struja i voda, dok su odvodnja, telekomunikacijska i cestovna mreže djelomično dostupni. Dodatne infrastrukture, tj. priključaka nema. Sukladno navedenom, zona pripada trećoj kategoriji prema stupnju razvijenosti i smatra se nerazvijenom.

U nadolazećem razdoblju potrebno je riješiti imovinsko-pravna pitanja koja su prvi korak u stavljanju zone u funkciju. Nadalje, potrebno je i nadograditi infrastrukturu zone kako bi se stvorilo privlačno okruženje u kojem poduzetnici mogu poslovati. Tim slijedom, niže su navedeni ciljevi treće kategorije koji se odnose na poslovnu zonu Bibići.

16. Poslovna zona Butori

Poslovna zona Butori pripada općini Tinjan. Površine je 3,4 ha, nije u funkciji, na njenom području nema poduzetnika ni zaposlenih te je popunjenost 0%. Infrastrukturno nije opremljena. Temeljem navedenog, svrstana je u skupinu 3 - zone u inicijalno opremljenosti ili neopremljene.

Uzimajući u obzir da je zona duži niz godina neaktivna, daljnji razvoj zone i njenu opravdanost treba kritički sagledati od strane jedinice lokalne samouprave u odnosu na stvarne potrebe.

U slučaju planiranja daljnjih ulaganja, potrebno je prvenstveno riješiti imovinsko-pravna pitanja te strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom i napraviti specifičan plan razvoja. S obzirom da je razvoj zone u samom začetku, osnivač zone je u mogućnosti razvoj zone prilagoditi konceptu održivog razvoja kako bi od samog začetka omogućila budućim poduzetnicima što je više moguće resursno učinkovito poslovanje.

17. Poslovna zona Milanezi

Zona Milanezi jedina je poslovna zona općine Višnjan.

Na površini od 21 ha posluju dva poslovna subjekta sa 64 zaposlenika. U zoni je djelomično dostupna osnovna infrastruktura (struja, voda, ceste), dok odvodnje, telekomunikacijske mreže i dodatnih priključaka nema, kao ni definiranih pogodnosti za poduzetnike.

Zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalno opremljenosti ili neopremljene.

Za daljnji razvoj zone bilo bi potrebno osigurati odgovarajuću infrastrukturu, uključujući prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja, definirati pogodnosti za poduzetnike kako bi se povećala atraktivnost zone te strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom i napraviti specifičan plan razvoja.

18. Poslovna zona Neon

Na području općine Vrsar nalazi se poslovna zona Neon.

Na površini od 7,3 ha posluje 8 poslovnih subjekta s 25 zaposlenika. Poduzetnicima je tek djelomično dostupna osnovna infrastruktura (struja, voda, telekomunikacijska mreža, ceste), dok odvodnje i dodatnih priključaka nema, kao niti definiranih pogodnosti za poduzetnike nisu ponuđene.





Zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalno opremljenosti ili neopremljene.

Za daljnji razvoj zone bilo bi potrebno osigurati odgovarajuću infrastrukturu, uključujući prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja, definirati pogodnosti za poduzetnike kako bi se povećala atraktivnost zone te strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom i napraviti specifičan plan razvoja.

Dodatno, Općina je okrupnila okvirno 3 ha zemljišta (u vlasničkom smislu) te se u idućim izmjenama prostornog plana planira nova lokacija za manju poslovno-servisnu zonu.

19. Poslovna zona Pazinka III

Na području grada Pazina kao jedna od tri zone nalazi se poslovna zona Pazinka III. Poslovna zona osnovana je u srpnju 2022. godine. Površina zone iznosi približno 3,5 ha, a njena namjena je gospodarsko-proizvodna. Infrastruktura nije izgrađena (osnovna ni dodatna) ali je s jednim poduzetnikom investitorom sklopljen Ugovor o međusobnim pravima i obvezama vezano za izgradnju komunalne infrastrukture kao preduvjet da investitor na području zone može izgraditi poslovnu zgradu.

Za daljnji razvoj zone bilo bi potrebno osigurati odgovarajuću infrastrukturu, uključujući prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja, definirati pogodnosti za poduzetnike kako bi se povećala atraktivnost zone te strukturirati i profesionalizirati upravljanje zonom i napraviti specifičan plan razvoja.

20. Poslovna zona Vižinada

Na području općine Vižinada nalazi se poslovna zona Vižinada.

Na površini od 4,1 ha trenutno ne posluje niti jedan poslovni subjekt. Poduzetnicima nije dostupna osnovna infrastruktura (struja, voda, telekomunikacijska mreža, ceste), dok odvodnje i dodatnih priključaka nema, kao niti definiranih pogodnosti za poduzetnike nisu ponuđene.

Zona je svrstana u skupinu 3 - zone u inicijalno opremljenosti ili neopremljene.

Za daljnji razvoj zone bilo bi potrebno osigurati odgovarajuću infrastrukturu, uključujući prilagodbu i modernizaciju infrastrukture u cilju osiguranja što veće resursne učinkovitosti i prilagodbe zone konceptu održivog razvoja.

Općina kao osnivač i nositelj razvoja poslovne zone, pored izdvajanja iz proračuna za infrastrukturno opremanje, planirati će sljedeće potpore, odnosno poticajne mjere:

- Subvenciju cijene zemljišta,
- Subvenciju naknade za osnovano pravo građenja,
- Subvenciju plaćanja komunalnog doprinosa,
- Subvencioniranje kamate za ulaganje u poduzetničku zonu i drugo.





8. Zaključak

Istarska županija jedna je od najrazvijenijih županija Republike Hrvatske s drugim najvećim BDP-om izraženim u standardu kupovne moći te BDP-om pc iznad razine Republike Hrvatske. U Istarskoj županiji najvažniju ulogu u razvoju gospodarstva imaju tercijarni i kvartarni sektor. Najviše je gospodarskih subjekata u trgovini na veliko i malo i građevinarstvu, dok se najviši prihodi ostvaruju u prerađivačkoj industriji i trgovini na veliko i malo.

Poduzetničke zone Istarske županije mogu se smatrati jednom od važnih poluga rasta poduzetništva u županiji, pa tako i kreiranja pozitivnih trendova u razvoju gospodarstva i konkurentnosti općenito.

Poduzetničke zone u Istarskoj županiji, njih 39, planiraju se i opremaju u skladu s prostornim planovima kako bi se gospodarskim subjektima ponudila potpuno infrastrukturno opremljena područja, lokacijski konkurentna i organizirana na način da poduzetnicima omogućuju racionalno poslovanje i zajedničko korištenje raspoloživih resursa u svrhu uspješnog poslovanja. Ipak, trenutno stanje razvoja, kao i potencijal i mogući strateški utjecaj, razlikuju se od zone do zone.

Zone su različitog stupnja opremljenosti i razvijenosti na što, između ostalog, utječu različite visine ulaganja, razina zainteresiranosti i suradnje lokalne samouprave s lokalnom zajednicom i investitorima, pristup upravljanju zonama i promišljanju njihova razvoja, kao i imovinsko-pravna te prostorno-planska pitanja.

Ključan preduvjet za kvalitetan i stabilan razvoj zona svakako je razvijena i dostupna infrastruktura, ali isto tako i poticaji i popratne usluge za poduzetnike u zoni uz pomoć kojih bi oni ostvarili dodanu vrijednost u svom poslovanju odnosu na poslovanje na drugim područjima. S obzirom na ograničenost resursa i globalne promjene s kojima se poduzeća sve više susreću, potrebe za poslovanjem u okruženju koje će povoljno utjecati na poslovanje, doprinijeti stabilnom razvoju i otpornosti na moguće tržišne šokove postaju sve veće. Zadovoljenje tih potreba sve će više diferencirati zone jedne od drugih u smislu njihove privlačnosti poduzetnicima.

Upravo u skladu s time, pripremljen je Plan razvoja poslovnih zona Istarske županije do 2030. godine kojim su zone su grupirane u tri osnovne skupine: skupina 1 - opremljene zone, skupina 2 - srednje opremljene zone, skupina 3 - zone u inicijalnoj opremljenosti ili neopremljene, te je definirana vizija razvoja poduzetničkih zona do 2030. g:

Poduzetničke zone u Istarskoj županiji prepoznate su od poduzetnika kao područja koja integracijom društvenih, ekonomskih i ekoloških aspekata razvoja pružaju kvalitetne usluge za njihovo održivo, sigurno i otporno poslovanje te osiguravaju i potiču suradnju među poduzetnicima u zonama i izvan njih.

U skladu sa srednjoročnom vizijom razvoja Istarske županije ("Zelena, otporna, povezana i pametna regija prepoznatljivog identiteta i visoke kvalitete života koja svoj razvoj temelji na inovativnom i konkurentnom gospodarstvu") te slijedom utvrđene vizije razvoja poslovnih zona, Istarska županija u suradnji s jedinicama lokalne samouprave želi podržati razvoj zona na način da iste osiguravaju i doprinose društvenim, okolišnim i ekonomskim benefitima poduzetnika i lokalnog stanovništva.





U razdoblju do 2030. g. Županija će stoga, u skladu sa svojim ovlastima i u suradnji s jedinicama lokalne samouprave, poticati unapređenje razvoja zona iz skupine 1 - opremljene zone i skupine 2 - srednje opremljene zone: Vinež, Sv. Vidal, Stancija Vinjeri, Galižana, Vodnjan-sjever, Pićan Jug, Žminj, Bužinija, Ciburi, Mažinjica, Podberam, Gripole Spine, Ungarija, Barban, Lupoglav, Labinci, Dubrova, Facinka, Buići Žbandaj.

Zone u skupini 1 i 2 ocjenjuje se zonama učinkovitog ulaganja i potencijala daljnjeg razvoja, pri čemu se daljnji razvoj ne odnosi nužno na prostorno širenje zone koje treba biti u skladu s prostorno-planskom dokumentacijom već prije svega na unaprjeđenje poslovanja zona u cilju unapređenje poslovanja i privlačenje/zadržavanje poduzetnika koji posluju na području istih.

U tom smislu, Županija će naglasak staviti na doprinos, u skladu sa svojim djelokrugom i ovlastima, olakšavanju provedbe mjera vezanih uz unaprjeđenje upravljanja zonama, osiguranje poticajnog okruženja za poduzetnike, poticanje resursne učinkovitosti i međusektorske suradnje zona u tim skupinama.

S druge strane, zone u skupini 3 (Buje, Mazurija, Mala Huba, Kukci, Baderna, Rovinjsko selo, Monkaštel, Štrpe, Funtana, Aerodrom Pula, Jurani, Nedešćina, Škripelj, Bibići, Butori, Milanezi, Neon, Tison, Pazinka III, Vižinada) nerijetko razvojno stagniraju te se duži niz godina nisu uspjele infrastrukturno opremiti, privući i zadržati poslovne subjekte. One stoga zahtijevaju posebnu pažnju s aspekta planiranja daljnjih ulaganja od strane njihovih osnivača i upravljača koji primarno trebaju odlučiti o daljnjoj budućnosti tih zona. Ovim Planom, na razini prijedloga, identificirane su neke ključne mjere za njihovo unapređenje i aktivaciju, no prvenstveno ostaje na njihovim osnivačima razvoj tih zona planirati na individualnoj razini, sukladno specifičnim potrebama i mogućnostima.