



REPUBLIKA HRVATSKA

ISTARSKA ŽUPANIJA  
REGIONE ISTRIANA

ŽUPAN – PRESIDENTE

KLASA/CLASSE: 024-03/23-06/18  
URBROJ/N.PROT: 2163-01/11-23-02  
Pula-Pola, 11. svibnja 2023.SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE  
n/p predsjednice Sandre Ćakić Kuhar  
Dršćevka 3,  
52 000 Pazin**PREDMET: ODLUKA o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana za 2022. godinu**

Na temelju članka 65. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije", br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20, 6/21 i 20/22 – pročišćeni tekst), Župan Istarske županije dana 11. svibnja 2023. godine, donosi

### ZAKLJUČAK

1. Prihvaća se nacrt i utvrđuje prijedlog Odluke o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana za 2022. godinu.
2. Akt iz točke 1. ovog Zaključka sastavni je dio istog, te se upućuje Skupštini Istarske županije na razmatranje i usvajanje.
3. Za izvjestiteljicu po točki 1., a vezano za točku 2. ovog Zaključka određuje se v.d. ravnateljice Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana, Tatjana Čemerikić, dr. med. spec.
4. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

ŽUPAN  
Boris Miletić

Temeljem članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20 i 6/21), Skupština Istarske županije na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ godine, donosi

## **ODLUKU**

**o prihvatanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana za 2022. godinu**

### **Članak 1.**

Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana za 2022. godinu.

### **Članak 2.**

Ova Odluka stupa na snagu osmog dana od objave u "Službenim novinama Istarske županije".

KLASA:  
URBROJ:  
Pazin,

REPUBLIKA HRVATSKA  
SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE

Predsjednica

Sandra Ćakić Kuhar

*Dostaviti:*

1. *Županu Istarske županije*
2. *Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana*
3. *UO za zdravstvo i socijalnu skrb*
4. *Objava*
5. *Pismohrana, ovdje.*

# OBRAZLOŽENJE

## I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE OVOG AKTA

Pravni temelj za donošenje ove Odluke je sadržan u odredbama članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20 i 6/21).

## II. OSNOVNA PITANJA KOJA SE RJEŠAVAJU OVIM AKTOM

Upravno vijeće Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana donijelo je Izvješće o radu i financijskom poslovanju za 2022. godinu na sjednici održanoj 30. ožujka 2023. godine.

Ovim aktom Skupština Istarske županije prihvaća predmetno Izvješće o radu za 2022. godinu.

## III. FINACIJSKA SREDSTVA POTREBNA ZA PROVEDBU OVOG AKTA

Za provedbu ove Odluke nisu potrebna financijska sredstva.

## IV. TEKST PRIJEDLOGA ODLUKE

Tekst prijedloga Odluke čini sastavni dio ovog obrazloženja.

Ai sensi degli articoli 43 e 84 dello Statuto della Regione Istriana ("Bollettino ufficiale della Regione Istriana" nn. 10/09, 4/13, 16/16 1/17, 2/17, 2/18 e 6/21), l'Assemblea della Regione Istriana alla seduta del \_\_\_\_\_ 2022, adotta la

## **DELIBERA**

**sull'approvazione della Relazione sul lavoro e l'attività finanziaria del Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana per il 2022**

### **Articolo 1**

Si approva la Relazione sul lavoro e l'attività finanziaria del Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina medicina d'urgenza della Regione Istriana per l'anno 2022.

### **Articolo 2**

La presente Delibera entra in vigore l'ottavo giorno della sua pubblicazione sul "Bollettino ufficiale della Regione Istriana".

CLASSE:  
N.PROT:  
Pazin (Pisino),

REPUBBLICA DI CROAZIA  
ASSEMBLEA DELLA REGIONE ISTRIANA

La Presidente:

Sandra Čakić Kuhar

NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
ISTARSKE ŽUPANIJE  
ISTITUTO FORMATIVO PER LA MEDICINA D'URGENZA  
DELLA REGIONE ISTRIANA  
Pula, Zagrebačka 30

UPRAVNO VIJEĆE  
Broj: UV-79-4/2023.  
Pula, 30.03.2022.g.

Upravno vijeće Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije na temelju članka 24. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije na sjednici održanoj 30.03.2022. godine donosi

#### ODLUKU

1. Prihvaća se Izvješće o radu i poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije za 2022. godinu, te je isto sastavni dio ove Odluke.
2. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednica Upravnog vijeća  
Ivana Mofardin mag.iur.





Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije  
Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU  
ZA  
2022. GODINU

Pula, ožujak 2023.

## Sadržaj

|        |   |    |
|--------|---|----|
| I.     | UVOD .....  | 3  |
| II.    | MEDICINSKO POSLOVANJE .....   | 3  |
| III.   | LJUDSKI RESURSI .....   | 4  |
| III.1. | Kadrovski pregled .....   | 4  |
| III.2. | Obrazovanje i razvoj.....   | 6  |
|        | Tablica III.2.1. Pregled obrazovanja radnika .....  | 6  |
| IV.    | PACIJENTI.....  | 6  |
| IV.1.  | Profil i broj pacijenata i pregleda .....   | 6  |
| V.     | FINANCIJSKO POSLOVANJE .....  | 6  |
| V.1.   | Izveštaj o izvršenju financijskog plana.....  | 6  |
| V.1.1. | Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja.....   | 7  |
| V.1.2. | Prihodi i rashodi .....   | 8  |
| V.1.3. | Rezultat poslovanja .....   | 8  |
| V.2.   | Imovina .....   | 9  |
| V.3.   | Obveze .....  | 10 |
| VI.1.  | EU projekti.....  | 11 |
| VII.   | UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM .....   | 12 |
| VIII.  | JAVNA NABAVA.....   | 13 |
| IX.    | IZAZOVI .....   | 13 |
| IX.1.  | Pronalazak i zadržavanje stručnog kadra .....   | 13 |
| IX.2.  | Proširenje Mreže HZZO-a.....  | 13 |
| IX.3.  | Osiguranje sredstava za redovan rad i konstantu zdravstvenu zaštitu na području Istarske županije ..... | 13 |
| IX.4.  | Ostali izazovi .....  | 14 |
| X.     | ZAKLJUČAK.....  | 14 |
|        | Popis priloga .....   | 16 |
|        | Popis tablica.....  | 16 |

## I. UVOD

Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije (Zavod) je županijska zdravstvena ustanova i organiziran je u sedam ispostava (Buzet, Labin, Pazin, Poreč, Pula, Rovinj i Umag). Zavod je javna hitna medicinska služba koja se po stručno-medicinskoj doktrini i uz uporabu medicinske tehnologije organizira u cilju neprekidnog hitnog medicinskog zbrinjavanja svih osoba kojima je zbog bolesti, stradanja ili ozljede neposredno ugrožen život, pojedini organ ili dijelovi tijela, odnosno kod kojih bi u kratkom vremenu moglo doći do životne ugroženosti, a s ciljem maksimalnog skraćanja vremena od nastanka hitnog stanja do konačnog medicinskog zbrinjavanja.

Djelatnost hitne medicine obuhvaća provođenje mjera i postupaka hitnog izvanbolničkog medicinskog zbrinjavanja na mjestu događaja ili u prostoru za reanimaciju/ambulantu Zavoda ili tijekom prijevoza oboljelih i ozlijeđenih osoba prijevoznim sredstvima hitne medicinske službe u odgovarajuću zdravstvenu ustanovu te provođenje mjera i postupaka hitnog bolničkog medicinskog zbrinjavanja u bolničkoj zdravstvenoj ustanovi.

## II. MEDICINSKO POSLOVANJE

Doktrina Zavoda je stići u najkraćem mogućem vremenu do pacijenta, na siguran način, znati što učiniti najbolje za pacijenta prema suvremenim medicinskim dostignućima i imati kvalitetnu medicinsku opremu za rad.

Tako uspostavljen sustav i organizacija rada u Zavodu, svakodnevno su na provjeri u nizu operativnih akcija spašavanja na području cijele Županije – od sudjelovanja spašavanja na moru, na prometnicama, te u kampovima, stanovima, radnim mjestima, požarima odnosno na svim mjestima gdje postoji potreba za pružanjem hitne medicinske pomoći.

Zavod je organiziran tako da se koriste postojeći resursi, odnosno da sustav bude što racionalniji i time efikasniji, do pacijenta dolazi prvi raspoloživi tim i ne postoji „podjela“ terena. Takav način rada donio je vidljivo poboljšanje u rezultatima rada.

Pored redovne djelatnosti – spašavanje ljudskih života u u istarskoj županiji kada se radi o hitnim medicinskim stanjima, uslijed trajanja pandemije virusa SARS-CoV2 i velikog broja zaraženih odnosno potencijalno zaraženih osoba, zbrinjavanje navedenih pacijenata je dodatni zadatak.

Kroz proteklu je godinu u NZHMIŽ, broj intervencija iznosio:

- na terenu 18 906
- u ambulanti 23 121

Pregled ostalih aktivnosti: radnici su uključeni u edukacije za vozače, medicinske sestre/tehničare i liječnike po propisanim i licenciranim tečajevima iz područja osnovnog i naprednog održavanja života odraslih i djece, zbrinjavanja traumatoloških i drugih hitnih stanja. Liječnici su nadalje educirani za korištenje FAST ultrazvuka. Provođeni su redoviti sastanci unutar ispostava. Kontinuirano se radi na poboljšanju kvalitete rada i boljoj opremljenosti kako bi naši pacijenti dobili najkvalitetniju hitnu zdravstvenu skrb kada i gdje im je potrebna. Nabavljena su tri kvalitetna ambulanta vozila, jedno vozilo za ispostavu Buzet i dva vozila za ispostavu Labin, čime se podiže sigurnost u prijevozu pacijenata i osoblja, te pruža bolja mogućnost zbrinjavanja pacijenata tijekom



prijevoza. Konačno smo postigli cilj da sve naše ispostave imaju jednako kvalitetna, standardizirana vozila. To su naše „pokretne ambulante“.

### III. LJUDSKI RESURSI

#### III.1. Kadrovski pregled

Zavod je osigurao provedbu popunjavanja timova hitne medicine sukladno važećoj Mreži hitne medicine, cjelogodišnjem i ljetnom nad standardu Županije i jedinica lokalne samouprave te privremeno zaposlio i dodatne kadrove zbog povećanog obima posla (dobra turistička sezona, nedostatan broj turističkih ambulanti, osiguranje raznih događanja).

I dalje osiguravamo dovoljan broj radnika, te smo dobrim uvjetima rada i edukacijom svih zaposlenih brend u Hrvatskoj i mladi doktori medicine vrlo rado odabiru baš našu Ustanovu u kojoj žele raditi.

Radnici se dodatno stimuliraju za ostanak u našoj Ustanovi kroz sufinanciranje studija sestrinstva te stambeno zbrinjavanje ili sufinanciranje uz pomoć Županije i nekih JLS.

Zavod kontinuirano radi na nabavci kvalitetne opreme za rad, kvalitetnih ambulantnih vozila kao i radno zaštitne odjeće.

Mreža HZZO je nedostatna za potrebe naše Županije, te postoji cjelogodišnji „nad standard“, odnosno u ljetnim mjesecima „nad nad standard“, a što je minimum potreban za rad, kako bismo spriječili nepotrebne smrti zbog odgođenog dolaska tima HMS, uslijed nedostupnosti.

Od Ministarstva zdravstva je više puta zatraženo proširenje mreže, 5 dodatnih timova T2 kroz 24 sata, pet dr.med. u ispostavi Umag, te trajnu pripravnost u ispostavi Buzet. Nova mreža hitne medicine, koja je trebala je biti objavljena 1.7.2019., se nije ni do danas dogodila!

| Zdravstveni | Do 30 | 31 - 50 | 51 - 65 | Iznad 65 |
|-------------|-------|---------|---------|----------|
| M           | 24    | 59      | 25      | 0        |
| Ž           | 27    | 33      | 28      | 0        |

Tablica III.1.1 Pregled zdravstvenih radnika i njegovatelja po dobi

| Nezdravstveni | Do 30 | 31 - 50 | 51 - 65 | Iznad 65 |
|---------------|-------|---------|---------|----------|
| M             | 0     | 0       | 0       | 0        |
| Ž             | 0     | 7       | 4       | 1        |

Tablica III.1.2 Pregled nezdravstvenih radnika po dobi

| Prekovremeni sati – zdravstveni radnici | 1.     | 2.   | 3.     | 4.    | 5.    | 6.    | 7.     | 8.     | 9.      | 10.   | 11.   | 12.  |
|---|--------|------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|---------|-------|-------|------|
| SSS/PKV, KV, VKV                        | 2321   | 1748 | 1480,5 | 1534  | 1629  | 2090  | 2149   | 1926,5 | 1346,50 | 1848  | 1552  | 1523 |
| VŠS (Bacc.)                             | 734,5  | 402  | 375,5  | 455,5 | 565   | 480,5 | 543,50 | 463    | 404,50  | 473   | 452   | 585  |
| VSS - Mag. med. tech.                   | 1      | 12   | 0      | 0     | 12    | 13    | 38     | 0,5    | 0       | 5,5   | 2     | 0    |
| VSS - Dr. Med.                          | 1035,5 | 750  | 835,5  | 874   | 910,5 | 1121  | 1229   | 913    | 829,5   | 925,5 | 730,5 | 931  |
| VSS - ostali                            | 2      | 0    | 3      | 0     | 12    | 8     | 0      | 0      | 22,5    | 56    | 53,5  | 26   |
| Specijalizanti                          | 28     | 12   | 4      | 12    | 12    | 0     | 11,5   | 60,5   | 43      | 16    | 4     | 24   |

Tablica III.1.3 Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - zdravstveni radnici i njegovatelji

| Prekovremeni sati – nezdravstveni radnici | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. | 10. | 11. | 12. |
|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
| NKV                                       | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0   | 0   | 0   |
| SSS/PKV, KV, VKV                          | 0  | 0  | 0  | 13 | 9  | 12 | 11 | 24 | 0  | 16  | 0   | 54  |
| VŠS                                       | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0   | 0   | 0   |
| VSS                                       | 3  | 0  | 0  | 32 | 0  | 0  | 0  | 0  | 16 | 32  | 32  | 24  |
| Iznad VSS (Mr. Sc./Dr.Dc.)                | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0   | 0   | 0   |

Tablica III.1.4 Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - nezdravstveni radnici

| Tip kadra                  | Ukupan br. izvršitelja | Upraznjeno (broj izvršitelja) | Planirani odlasci | Planirani dolasci |
|----------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Med. sestre/teh. (SSS)     | 58                     | 1                             |                   |                   |
| Mag. Med. Tech. (VSS)      | 1                      |                               |                   |                   |
| Prvostup.sestrinstva (VŠS) | 21                     |                               |                   |                   |
| Dr.med.spec. (VSS)         | 7                      | 8*                            | 1                 |                   |
| Dr.med. VSS                | 50                     | 8*                            | 3                 | 2                 |
| Spremačice SSS             | 0                      |                               |                   |                   |
| Spremačice KV/NKV          | 6                      |                               |                   |                   |
| Vozači SSS                 | 49                     | 1                             |                   |                   |
| Vozači KV/NKV/VKV          | 10                     |                               |                   |                   |
| Nezdravstveni VSS          | 2                      | 1                             |                   |                   |
| Nezdravstveni VŠS          | 1                      | 1                             |                   |                   |
| Nezdravstveni SSS          | 3                      | 1                             |                   | 1                 |

Tablica III.1.5 Stanje kadrovskih potreba na dan 31.12. prošle godine.

\*broj izvršitelja za upražnjeno radno mjesto dr.med. i dr.med. spec je isti – radi se o 8 upražnjenih radnih mjesta za koje izvršitelj može biti dr.med. i dr.med.spec.

### III.2. Obrazovanje i razvoj

| Naziv obrazovanja                                       | Broj ljudi | Početak obr. | Kraj obr. |
|---|------------|--------------|-----------|
| Specijalizacija iz hitne medicine                       | 5          | 2018.        | 2023.     |
| Specijalizacija iz hitne medicine                       | 2          | 2022.        | 2027.     |
| Preddiplomski stručni studij Sestrinstva                | 2          | 2020.        | 2023.     |
| Preddiplomski stručni studij Sestrinstva                | 3          | 2021.        | 2024.     |
| Preddiplomski stručni studij Sestrinstva                | 1          | 2022.        | 2025.     |
| Online tečaj engleskog jezika za radnike PDJ            | 1          | 2022.        | 2022.     |
| Osposobljavanje ms/mt za vožnju vozila HMS C kategorije | 7          | 2022.        | 2023.     |
| Usavršavanja i edukacijske vježbe za dr.med.            | 85         | 2022.        | 2022.     |
| Usavršavanja i edukacijske vježbe za ms/mt              | 125        | 2022.        | 2022.     |
| Usavršavanja i edukacijske vježbe za vozače             | 49         | 2022.        | 2022.     |

Tablica III.2.1. Pregled obrazovanja radnika

## IV. PACIJENTI

### IV.1. Profil i broj pacijenata i pregleda

| Broj pacijenata po mjesecima | 1.  | 2.  | 3.  | 4.  | 5.  | 6.   | 7.   | 8.   | 9.  | 10. | 11. | 12. |
|------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|-----|-----|-----|-----|
| Ispostava Buzet              | 374 | 228 | 259 | 271 | 229 | 236  | 284  | 268  | 237 | 255 | 216 | 247 |
| Ispostava Pazin              | 365 | 291 | 326 | 360 | 391 | 453  | 603  | 548  | 382 | 315 | 277 | 355 |
| Ispostava Umag               | 593 | 444 | 539 | 632 | 689 | 1016 | 1245 | 1264 | 693 | 652 | 507 | 581 |
| Ispostava Poreč              | 362 | 330 | 331 | 419 | 491 | 649  | 745  | 745  | 515 | 388 | 301 | 272 |
| Ispostava Rovinj             | 271 | 226 | 285 | 366 | 446 | 572  | 626  | 638  | 449 | 306 | 233 | 274 |
| Ispostava Pula               | 702 | 488 | 497 | 542 | 575 | 647  | 802  | 823  | 589 | 524 | 500 | 623 |
| Ispostava Labin              | 396 | 363 | 385 | 411 | 479 | 533  | 666  | 685  | 494 | 420 | 318 | 444 |

Tablica IV.1.1. Broj pacijenata po odjelima ili ispostavama i mjesecima (za stacionar ili dijalizu)

## V. FINANCIJSKO POSLOVANJE

### V.1. Izvještaj o izvršenju financijskog plana

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23), čl. 86. Zakona o proračunu (NN 144/21), odredbama Zakona o fiskalnoj odgovornosti (NN 111/18) te odredbama članka 24. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije Upravno vijeće na 79. sjednici održanoj 30. 3 .2023. godine donijelo je Izvještaj o izvršenju financijskog plana Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije za 2022. godinu.

Izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2022. godinu sastoji se od:

1. Općeg dijela - Izvještaja o izvršenju financijskog plana po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja (Sažetak, Račun prihoda i primitaka, Račun rashoda i izdataka),

2. Posebnog dijela - Izvještaja o izvršenju financijskog plana po programskoj, ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja,
3. Obrazloženje godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana (sažetak djelokruga rada, obrazloženje programa).

### V.1.1. Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja

#### A. RAČUN PRIHODA I RASHODA

| OPIS  | IZVRŠENJE<br>PLANA 2021. | IZVORNI PLAN<br>2022. | IZVRŠENJE<br>PLANA 2022. | INDEKS<br>izvršenje<br>2022./2021. | INDEKS<br>izvršenje/plan<br>2022. |
|---|--------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| 1   | 2                        | 3                     | 4                        | 5 = 4/2*100                        | 6 =4/3*100                        |
| 6 PRIHODI POSLOVANJA                          | 53.536.145,61            | 58.733.047,45         | 59.707.829,00            | 111,53                             | 101,66                            |
| 7 PRIHODI OD PRODAJE<br>NEFINANCIJSKE IMOVINE | 46.709,32                | 0,00                  | 0,00                     | 0,00                               | 0,00                              |
| UKUPNO PRIHODI                                | 53.582.854,93            | 58.733.047,45         | 59.707.829,00            | 111,43                             | 101,66                            |
| 3 RASHODI POSLOVANJA                          | 47.191.479,45            | 54.375.634,41         | 51.460.750,58            | 109,05                             | 94,64                             |
| 4 RASHODI ZA NABAVU<br>NEFINANCIJSKE IMOVINE  | 3.815.513,19             | 6.294.873,50          | 4.931.776,69             | 129,26                             | 78,35                             |
| UKUPNO RASHODI                                | 51.006.992,64            | 60.670.507,91         | 56.392.527,27            | 110,56                             | 92,95                             |
| Razlika                                       | 2.575.862,29             | - 1.937.460,46        | 3.315.301,73             | 128,71                             | 271,12                            |

#### B. RAČUN FINANCIRANJA

| OPIS   | IZVRŠENJE<br>PLANA 2021. | IZVORNI PLAN<br>2022. | IZVRŠENJE<br>PLANA 2022. | INDEKS<br>izvršenje<br>2022./2021. | INDEKS<br>izvršenje/plan<br>2022. |
|--|--------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| 1  | 2                        | 3                     | 4                        | 5 = 4/2*100                        | 6 =4/3*100                        |
| 8 PRIMICI OD FINANCIJSKE<br>IMOVINE I ZADUŽIVANJA    |                          |                       |                          |                                    |                                   |
| 5 IZDACI ZA FINANCIJSKU<br>IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA |                          |                       |                          |                                    |                                   |
| NETO FINANCIRANJE                                    | 0,00                     | 0,00                  | 0,00                     |                                    |                                   |

#### C. RASPOLOŽIVA SREDSTVA IZ PRETHODNE GODINE

|  |              |              |              |        |        |
|--|--------------|--------------|--------------|--------|--------|
| VISAŠK / MANJAK IZ PRETHODNE<br>GODINE KOJI ĆE SE POKRITI U<br>TEKUĆOJ GODINI            | 2.362.779,76 | 4.938.642,05 | 4.938.642,05 | 209,02 | 100,00 |
| VISAŠK / MANJAK +<br>RASPOLOŽIVA SREDSTVA IZ<br>PRETHODNIH GODINA + NETO<br>FINANCIRANJE | 4.938.642,05 | 3.001.181,59 | 8.253.943,78 | 167,13 | 275,02 |

#### D. INFORMACIJA O UKUPNOM VIŠKU/MANJKU DONESENOM IZ PRETHODNE GODINE

|   |              |              |              |        |        |
|---|--------------|--------------|--------------|--------|--------|
| UKUPAN DONOS VIŠKA /<br>MANJKA IZ PRETHODNE<br>GODINE | 2.362.779,76 | 4.938.642,05 | 4.938.642,05 | 209,02 | 100,00 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------|--------|

#### REKAPITULACIJA

| OPIS   | IZVRŠENJE<br>PLANA 2021. | IZVORNI PLAN<br>2022. | IZVRŠENJE<br>PLANA 2022. | INDEKS<br>izvršenje<br>2022./2021. | INDEKS<br>izvršenje/plan<br>2022. |
|--|--------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| 1  | 2                        | 3                     | 4                        | 5 = 4/2*100                        | 6 =4/3*100                        |
| UKUPNI PRIHODI                                     | 53.582.854,93            | 58.733.047,45         | 59.707.829,00            | 111,43                             | 101,66                            |
| VISAŠK PRETHODNIH GODINA                           | 2.362.779,76             | 4.938.642,05          | 4.938.642,05             | 209,02                             | 100,00                            |
| PRIMICI OD FINANCIJSKE<br>IMOVINE I ZADUŽIVANJA    | 0,00                     | 0,00                  | 0,00                     |                                    |                                   |
| UKUPNO RASPOLOŽIVA<br>SREDSTVA                     | 55.945.634,69            | 63.671.689,50         | 64.646.471,05            | 115,55                             | 101,53                            |
| UKUPNI RASHODI                                     | 51.006.992,64            | 60.670.507,91         | 56.392.527,27            | 110,56                             | 92,95                             |
| IZDACI ZA FINANCIJSKU<br>IMOVINU I OTPLATU ZAJMOVA | 0,00                     | 0,00                  | 0,00                     |                                    |                                   |
| UKUPNO RASPOREĐENA<br>SREDSTVA                     | 51.006.992,64            | 60.670.507,91         | 56.392.527,27            | 110,56                             | 92,95                             |

Tablica V.1.1 Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja – skup tablica

### V.1.2. Prihodi i rashodi

| PRIHODI I PRIMICI - REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA |  | IZVRŠENJE PLANA 2021. | IZVORNI PLAN 2022.   | IZVRŠENJE PLANA 2022. | INDEKS izvršenje 2022./2021. | INDEKS izvršenje/plan 2022. |
|---|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 1   | Opći prihodi i primici                               | 743.200,00            | 950.200,00           | 1.150.200,00          | 154,76                       | 121,05                      |
| 3   | Vlastiti prihodi                                     | 3.147.961,39          | 4.757.367,68         | 3.752.456,30          | 119,20                       | 78,88                       |
| 4   | Prihodi za posebne namjene                           | 40.648.436,65         | 41.949.108,60        | 43.816.110,13         | 107,79                       | 104,45                      |
| 5   | Pomoći   | 8.708.340,45          | 10.792.420,38        | 10.634.374,20         | 122,12                       | 98,54                       |
| 6   | Donacije   | 125.295,69            | 33.950,79            | 46.950,79             | 37,47                        | 138,29                      |
| 7   | Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine | 209.620,75            | 250.000,00           | 307.737,58            | 146,81                       | 123,10                      |
| 8   | Namjenski primici                                    |                       | 0,00                 |                       |                              |                             |
|   | <b>UKUPNO</b>  | <b>53.582.854,93</b>  | <b>58.733.047,45</b> | <b>59.707.829,00</b>  | <b>111,43</b>                | <b>101,66</b>               |

Tablica V.1.2.1. Prihodi i primici

| RASHODI I IZDACI - REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA |  | IZVRŠENJE PLANA 2021. | IZVORNI PLAN 2022.   | IZVRŠENJE PLANA 2022. | INDEKS izvršenje 2022./2021. | INDEKS izvršenje/plan 2022. |
|--|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 1  | Opći prihodi i primici                               | 743.200,00            | 950.200,00           | 950.200,00            | 127,85                       | 100,00                      |
| 3  | Vlastiti prihodi                                     | 875.988,17            | 6.981.620,50         | 1.267.182,26          | 144,66                       | 18,15                       |
| 4  | Prihodi za posebne namjene                           | 40.406.102,40         | 41.846.267,03        | 45.448.287,16         | 112,48                       | 108,61                      |
| 5  | Pomoći   | 8.646.785,63          | 10.792.420,38        | 8.726.857,85          | 100,93                       | 80,86                       |
| 6  | Donacije   | 125.295,69            | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                        |
| 7  | Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine | 209.620,75            | 100.000,00           | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                        |
| 8  | Namjenski primici                                    | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                        |
|  | <b>UKUPNO</b>  | <b>51.006.992,64</b>  | <b>60.670.507,91</b> | <b>56.392.527,27</b>  | <b>110,56</b>                | <b>92,95</b>                |

Tablica V.1.2.2. Rashodi i izdaci

### V.1.3. Rezultat poslovanja

Iz financijskih pokazatelja o ukupnom prihodu, materijalnim, nematerijalnim i ostalim izdacima proizlazi da ostvareni prihod za 2022. godinu iznosi 59.707.829,00 kn, a ostvareni ukupni izdaci 56.392.527,27 kn. Utvrđen je višak prihoda u odnosu na rashode u iznosu od 3.315.301,73 kn.

Kada se ostvarenom višku prihoda poslovanja za 2022. godinu pridoda neiskorišteni višak iz prethodne godine, višak prihoda za prijenos u 2023. godinu iznosi 8.253.943,78 kn.

Višak u 2022. godini je ostvaren jer nisu realizirana određena kapitalna ulaganja za nabavu medicinske opreme, kao i pick up vozila za masovne nesreće, a sve zbog dugih rokova isporuke povezanih sa nedostatkom resursa na tržištu. Zavod je osigurao i dodatna sredstva kako bi 2023. raspolagao sa sredstvima potrebnima za pripremu projektne dokumentacije za realizaciju energetske obnove zgrade u kojoj je sjedište Uprave, i izgradnji identičnih objekata HMS i saniteta. Također, budući da od 1. 1. 2023. godine Zavod započinje sa obavljanjem djelatnosti sanitetskog prijevoza kojim dobiva još 90-ak novih radnika, a kojima je potrebno osigurati sredstva za rad, kao i isplatu plaća do drugog kvartala, kada započinje isplata nadstandarda od JLS, realizirale su se samo najnužnije investicije.

Prihodi veći od planiranih su povezani sa većim brojem naplaćenih pregleda tokom sezone, i dežurstava na događanjima, što je istovremeno značajno opteretilo resurse Zavoda.

## V.2. Imovina

### Nefinancijska imovina

| Računski plan | OPIS                  | 31. 12. 2021. | 31. 12. 2022. | Razlika      | Indeks |
|---------------|-----------------------|---------------|---------------|--------------|--------|
| Ukupno 0      | Nefinancijska imovina | 8.926.846,00  | 10.985.006,25 | 2.058.160,25 | 123,1  |

Tablica V.2.1. Nefinancijska imovina

### Postrojenja i oprema, Prijevozna sredstva i Nematerijalna proizvedena imovina

#### 022 i 02921 - Postrojenja i oprema

| Računski plan | OPIS                 | 31. 12. 2021. | 31. 12. 2022. | Razlika    | Indeks |
|---------------|----------------------|---------------|---------------|------------|--------|
| 022 i 02921   | Postrojenja i oprema | 2.263.035,00  | 3.133.276,81  | 870.241,81 | 138,5  |

#### 023 i 02923 - Prijevozna sredstva

| Računski plan | OPIS                                      | 31. 12. 2021. | 31. 12. 2022. | Razlika      | Indeks |
|---------------|---|---------------|---------------|--------------|--------|
| 023 i 02923   | Prijevozna sredstva u cestovnom prijevozu | 6.284.758,00  | 7.501.147,23  | 1.216.389,23 | 119,4  |

#### 026 i 02926 - Nematerijalna proizvedena imovina

| Računski plan | OPIS                              | 31. 12. 2021. | 31. 12. 2022. | Razlika | Indeks |
|---------------|-----------------------------------|---------------|---------------|---------|--------|
| 026 i 02926   | Nematerijalna proizvedena imovina | 154,00        | 153,60        | -0,40   | 99,7   |

Tablica V.2.2. Postrojenja i oprema, Prijevozna sredstva i Nematerijalna proizvedena imovina

Vrijednost nefinancijske imovine evidentira povećanje, a koje je rezultat ulaganja u novu medicinsku opremu, informatičku opremu, te nabavu novih vozila HMS, što je ujedno i najznačajnije ulaganje u nabavu nove opreme, te je utjecalo na povećanje vrijednosti nefinancijske imovine za 19,4% .

### Proizvedena kratkotrajna imovina

| Računski plan | OPIS                             | 31. 12. 2021. | 31. 12. 2022. | Razlika    | Indeks |
|---------------|----------------------------------|---------------|---------------|------------|--------|
| 061           | Zalihe za obavljanje djelatnosti | 378.469,00    | 350.183,03    | -28.285,97 | 92,5   |

Tablica V.2.3. Proizvedena kratkotrajna imovina

Zalihe lijekova i potrošnog medicinskog materijala na razini su prethodne godine.

## Financijska imovina

| Računski plan | OPIS                | Stanje 1. siječnja | Stanje 31. prosinca | Razlika      | Indeks |
|---------------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------|--------|
| Ukupno 1      | Financijska imovina | 13.015.903,00      | 18.090.278,14       | 5.074.375,14 | 139,0  |

### 111 - Novac u banci

|      |   |              |              |              |       |
|------|---|--------------|--------------|--------------|-------|
| 1112 | Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka | 5.147.817,00 | 9.383.419,96 | 4.235.602,96 | 182,3 |
|------|---|--------------|--------------|--------------|-------|

Tablica V.2.4. Financijska imovina

Stanje na kontu 1112 - Novac na žiro računu, povećanje je rezultat više ostvarenog priljeva sredstava, a koje je vidljivo i iz iskazanog financijskog rezultata.

### 16 - Potraživanja za prihode poslovanja

| Računski plan | OPIS  | 31. 12. 2021. | 31. 12. 2022. | Razlika    | Indeks |
|---------------|---|---------------|---------------|------------|--------|
| 166           | Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe, te pruženih usluga   | 107.123,00    | 57.859,01     | 49.263,99  | 54,0   |
| 167           | Potraživanja proračunskih korisnika za sredstva uplaćena u nadležni proračun i za prihode od HZZO-a na temelju ugovornih obveza | 4.074.469,00  | 4.775.550,80  | 701.081,80 | 117,2  |
| 169           | Ispravak vrijednosti potraživanja   | 6.182,00      | 9.137,50      | 2.955,50   | 147,8  |

Tablica V.2.6. Potraživanja za prihode poslovanja

Ukupna potraživanja za prihode poslovanja veća su u odnosu na prethodnu godinu, od kojih se izdvajaju potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje koja su veća za 17,2%.

Temeljem Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu, proveli smo ispravak vrijednosti potraživanja u iznosu 9.137,50 kn.

Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe, te pruženih usluga su smanjene za 46% budući da se aktivno prati naplata po računima i vrši redovno slanje podsjetnika na plaćanje.

## V.3. Obveze

### 2 – Obveze

| Računski plan | OPIS   | 31. 12. 2021. | 31. 12. 2022. | Razlika    | Indeks |
|---------------|--------|---------------|---------------|------------|--------|
| Ukupno 2      | Obveze | 4.098.024,00  | 5.052.557,66  | 954.533,66 | 123,3  |

### 23 - Obveze za rashode poslovanja

|     |                               |              |              |            |       |
|-----|-------------------------------|--------------|--------------|------------|-------|
| 231 | Obveze za zaposlene           | 3.400.732,00 | 3.618.724,35 | 217.992,35 | 106,4 |
| 232 | Obveze za materijalne rashode | 697.292,00   | 400.644,49   | 296.647,51 | 57,5  |

### 24 - Obveze za nabavu nefinancijske imovine

|    |  |   |              |               |  |
|----|--|---|--------------|---------------|--|
| 24 | Obveze za nabavu nefinancijske imovine | 0 | 1.030.643,90 | -1.030.643,90 |  |
|----|--|---|--------------|---------------|--|

Tablica V.3.1. Obveze

Obveze za zaposlene veće su za 217.992,35 kn zbog veće bruto osnovicu za obračun plaće.

Obveze za materijalne rashode su za 42,5% manje u odnosu na prethodnu godinu.

Obveze za nabavu nefinancijske imovine uključuju obveze za nabavu uredske opreme i namještaja u iznosu od 133.691,40 kn, te medicinske opreme u iznosu od 896.952,50 kn.

## VI. RAZVOJNI PROGRAMI I PROJEKTI

NZHMIŽ je jedina županijska zdravstvena ustanova koja nema prostor u svom vlasništvu niti u jednoj od sedam ispostava tako da je strateški cilj u sljedećem razdoblju izgradnja identičnih, funkcionalnih, energetski učinkovitih objekata HMP u Istarskoj županiji, sredstvima EU (pri tome bi se kompletno opremili objekti - nabavila ambulatna vozila, medicinska oprema i infrastruktura).

U 2022. godini obnovljen vozni park Zavoda sa tri nova, moderna, visokokvalitetna ambulatna vozila, a u planu je u 2023. godini nabaviti još dva nova vozila za potrebe HMS.

U prosincu 2022. godine započeti su pravno-administrativni poslovi izdvajanja sanitetskog prijevoza iz IDZ-a i njegova implementaciju u sastav NZHMIŽ počevši sa 1. 1. 2023. godine.

### VI.1. EU projekti

#### ***Projekt „Specijalističko usavršavanje doktora“***

Za aktivnost „Projekt Specijalističko usavršavanje doktora“ Nastavnom zavodu za hitnu medicinu Istarske županije dodijeljena su u kolovozu 2018. godine bespovratna sredstva iz Europskog socijalnog fonda za financiranje pet specijalizacija iz hitne medicine. Vremensko razdoblje trajanja programa: 69 mjeseci. Za njih nam je do 31. 12. 2022. godine doznačeno 97,68% od cjelokupnog planiranog iznosa troškova za 2022. godinu.

#### ***Projekt „MAX AID“***

Za aktivnost „Projekt MAX AID“ sredstva su osigurana iz Europskog fonda za regionalni razvoj u okviru cilja Europske teritorijalne suradnje tijekom programskog razdoblja 2014. – 2020. Razdoblje provedbe projekta iznosi 12 mjeseci, odnosno od 1. srpnja 2022. godine do 30. lipnja 2023. godine. Prvi glavni ishod projekta usmjeren je u uspostavljanju mreže koja će predstavljati temelj u zajedničkom djelovanju u slučaju masovne nesreće na preko graničnom (PG) području, od strane hitnih medicinskih službi slovenske i hrvatske Istre, Opće bolnice Izola i Opće bolnice Pula, što treba omogućiti provedbu inovativnog zajedničkog protokola prilikom djelovanja cjelokupne partnerske mreže u slučaju masovne nesreće na prekograničnom području. Projektom će biti ispunjeni i preduvjeti u provedbi demonstracijskih aktivnosti navedenog protokola, u što će biti uključena i nabava posebnog vozila s prikolicom, neophodnog u pružanju hitne medicinske skrbi u slučaju masovne nesreće.

Drugi ishod projekta usmjeren je prema zaposlenicima u partnerskoj mreži. Znanja i vještine potrebne za djelovanje u slučaju masovnih nesreća poboljšat će se kod 65 djelatnika Zavoda nakon uspješno okončanog osposobljavanja kroz veći broj međunarodnih tečajeva.

Stanovnicima prekograničnog područja na taj će način biti pružena ujednačena i poboljšana medicinska skrb. Osim pridruženih partnera, projekt također podržavaju različite institucije na nacionalnoj i lokalnoj razini.



Tijekom 2022. godine proveden je postupak javne nabave pick up vozila sa prikolicom za masovne nesreće, te se isporuka očekuje u ožujku 2023. godine. Održana je edukacija ITLS tečaja za 15 zdravstvenih djelatnika Zavoda u sklopu EU projekta.

### *Projekt „Podignimo razinu hitne medicine u Istarskoj županiji“*

U okviru Poziva na dostavu projektnih prijedloga „Ograničeni poziv na dodjelu bespovratnih sredstava C5.1. R3.-I1 Centralno financiranje specijalizacija“, kod poziva: NPOO.C5.1.R3-I1.01, još su dva liječnika Zavoda upućena na specijalizaciju hitne medicine koja kreće u siječnju 2023. godine. Vremensko razdoblje trajanja programa: 69 mjeseci.

## VII. UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM

U Zavodu se redovno provodi nadzor nad djelatnošću i pojedincem. Oblici unutarnjeg nadzora koji su provedeni tokom 2022. godine su kontinuirani, periodički i izvanredan nadzor. Svi su nadzori obavljani sukladno Planu i programu unutarnjeg nadzora nad stručnim radom za 2022. godinu.

Broj pacijenata zbrinut u 2022.g je 42.037, od toga je broj intervencija na terenu 18.906, a 23.121 pacijent je zbrinut ambulantno.

U 2022. godini ukupno je bilo 564 intervencije zbog aresta, od čega je započeta reanimacija kod 259 pacijenata, a u bolnice je dovezeno 55 živih pacijenata.

Akutnih koronarnih sindroma bilo je 168, iz OB Pula za KBC Sušak prevezeno je 62 pacijenta s AKS.

Unatoč velikoj fluktuaciji radnika Zavoda (ukupno primljeno 35 novih liječnika s fakulteta), kvaliteta rada u Zavodu se unaprjeđuje. Svi novoprimiti radnici se uhodavaju za rad u ispostavi te u edukacijsko-stimulacijskom centru organiziranim edukacijama kako bi se održala kvaliteta rada u Nastavnom zavodu. Provedene su i ostale planirane edukacije radnika Zavoda za održavanje kvalitete timskog rada.

Održano je 20 obaveznih edukacijskih vježbi (po 6 polaznika) u trajanju dva, tri ili četiri dana (ovisno o vrsti kadra), te 8 osnovnih tečajeva za liječnike i medicinske sestre/tehničare (po 4 polaznika). Posebno su odrađene on line edukacije: uzroci elevacije ST spojnice i teška ozljeda mozga, protokoli suradnje s MUP-om, usvajanje Standardnog operativnog postupka u masovnim nesrećama. Održano je 5 radionica komunikacijskih vještina dispečera MPDJ-a (10 polaznika), kao i 5 komunikacijskih radionica rukovodećeg kadra (ravnatelj, voditelji ispostava, 15 polaznika.) Održano je 5 radionica FAST ultrazvuka, 4 RSI (intubacija u brzom slijedu) radionice, 2 EKG radionice za liječnike i med. sestre/tehničare, kao i 4 EPLS radionice.

Sveukupno je educirano 35 liječnika, više od 200 medicinskih sestara/tehničara i preko 150 vanjskih subjekata.

Isto tako, održano je 19 radionica kontinuiranih vještina u timskom radu po ispostavama (u dva navrata), te više edukacijskih radionica u nastavnom središtu, a s ciljem praćenja novih saznanja iz područja hitne medicine i implementacije nove opreme.

## VIII. JAVNA NABAVA

| Nabava                    | 2019. | 2020. | 2021. | 2022. |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Jednostavne nabave        | 37    | 37    | 29    | 46    |
| Nabava male vrijednosti   | 4     | 3     | 2     | 4     |
| Nabava velike vrijednosti | 1     | 1     | 1     | 1     |
| Ukupno                    | 42    | 41    | 32    | 51    |

Tablica VI.1.1 Pregled nabave kroz nekoliko proteklih godina.

## IX. IZAZOVI

### IX.1. Pronalazak i zadržavanje stručnog kadra

U Zavodu je zbog velike fluktuacije kadrova veliki izazov u radu pronaći način kako privući i zadržati deficitarni zdravstveni kadar a time i osigurati adekvatnu, kvalitetnu i pravodobnu zdravstvenu zaštitu. Kako su dr.med./dr.med.spec. i med.sestre/tehničari deficitarni kadar u Nastavnom zavodu, kroz sufinanciranje troškova stanarine i školovanja iste se motivira za nastavak rada u Zavodu i ostanak u Istarskoj županiji.

Tijekom 2022. godine kroz aktivnost „Stručno usavršavanje zdravstvenih djelatnika“ iz sredstava Istarske županije sufinancirano je 5 godišnjih školarina za Zdravstveni studij – prvostupnik sestринства za 2022. godinu u iznosu od 9.240,00 kn, nakon provedenog Internog natječaja. Uz navedeno, Grad Pazin je sufinancirao pola godišnje školarine za Zdravstveni studij – prvostupnik sestринства za 2022. godinu za djelatnicu ispostave Pazin. Ukupno je sufinancirano 5,5 školarina.

Kroz aktivnost „Stambeno zbrinjavanje po beneficiranim uvjetima“ iz sredstava Istarske županije sufinanciralo se stanarine za 5 djelatnika, iz sredstava Grada Umaga sufinanciralo se stanarine za 4 djelatnika, dok su gradovi Novigrad i Buje sufinancirali stanarine za po 1 djelatnika. U toku 2022. godine ukupno je sufinancirano stanarina za 11 djelatnika.

### IX.2. Proširenje Mreže HZZO-a

Meža HZZO je nedostatna za zbrinjavanje hitnih medicinskih stanja u našoj Županiji te postoji cjelogodisnji nadstandard, odnosno u ljetnim mjesecima nad standard.

Zahtjev za proširenje mreže hitne medicine za našu Županiju više puta je poslan u Ministarstvo zdravstva, ali bez uspjeha (posljednja mreža je objavljena 1. 7. 2019. godine, ali za potrebe IŽ nije bilo proširenja mreže).

### IX.3. Osiguranje sredstava za redovan rad i konstantu zdravstvenu zaštitu na području Istarske županije

Kako su od ukupnog broja zbrinutih pacijenta na području Županije u 2022. godini 28,98% bili strani osiguranici (turisti), na više koordinacijskih sastanaka s predstavnicima TZ pokušao se pronaći način i dogovor oko sufinanciranja hitne medicinske službe u 2023. godini od strane TZ sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti(ZZZ) čl.11.

Upravo iz razloga boravka turista i sezonskih radnika, ne samo u turističkoj sezoni nego tijekom cijele godine, u našoj Županiji postoji potreba za osiguranjem dodatnih radnika što dodatno opterećuje financije Zavoda budući se za potrebe nad standarda radnika ne uplaćuje dovoljno sredstava.

Kako radnika na tržištu rada nema i vrlo ih se teško pronalazi, značajan broj radnih sati odrađuje se u prekovremenom radu, što poskupljuje rad za 150%.

Kako bi zadržali kvalitetu zdravstvene zaštite koju Zavod pruža uistinu je nužno dogovoriti sufinanciranje rada Zavoda i od strane turističkih zajednica što smo u 2022.god započeli kako bi osigurali potrebna financijska sredstva u sljedećoj godini.

#### IX.4. Ostali izazovi

Izazovi koji se javljaju uz konstantno iznalaženje načina sufinanciranja su sljedeći:

- deficit zdravstvenog kadra
- veliki trošak resursa
- sve veća kompleksnost (povećanje medicinskog znanja, složenosti medicinske prakse i potreba kontinuiranog ulaganja u znanje djelatnika)
- potreba sve većeg ulaganja u medicinsku opremu, vozila
- IT digitalizacija sustava
- novi zahtjevi prema pružateljima usluga (starenje stanovništva, uključenost pacijenata i sve veći zahtjevi za transparentnošću kvalitete, nedostupnost liječnika primarne zdravstvene zaštite)
- rastući problemi u svezi troškova održavanja (cijena goriva, plina, energije, zbrinjavanje infektivnog otpada)

## X. ZAKLJUČAK

Zavod je i ove godine osigurao pravodobnu zdravstvenu zaštitu u hitnim stanjima svim stanovnicima Istre te je uspješno pružao sve potrebne zdravstvene usluge našim građanima i gostima u Istri.

Uspješno smo ispunili sve ugovorne obaveze prema HZZO-u, Istarskoj županiji i JLS.

Plan je za sljedeću godinu povećati prihode Zavoda realizacijom sufinanciranja od strane TZ-a, uz kontinuirano podizanje kvalitete rada.

Zavod je o vlastitom trošku obavio određene poslove koji nisu ugovoreni (niti plaćeni), od kojih izdvajamo sanitetske prijevoze iz OB Pula za KBC Sušak, prijevoze pacijenata iz ambulante LOM u OB Pula, veliki broj pregleda ne hitnih bolesnika zbog nemogućnosti ostvarivanja primarne zdravstvene zaštite kod obiteljskog liječnika.

Zavod vlastitim sredstvima osigurava dodatnu pripravnost u ispostavi Pula zbog zbrinjavanja akutnog koronarnog sindroma u KBC Rijeka i prijevoza pacijenata iz OB Pula za KBC Rijeku u iznosu od 70.000,00 eura. Trošak dodatnog tima T2 kroz dva ljetna mjeseca u ispostavi Pula je 30.000,00 eura, te dodatnog tima T2 u ispostavi Poreč tijekom zime je 60.000,00 eura, a sve u cilju osiguravanja dostupnosti zdravstvene zaštite u hitnim stanjima.

Kako najveći dio prihoda Zavod troši na plaće zaposlenika stvara se sve veći nesrazmjer između prihoda i troškova za plaće (plaće su porasle za 8%, sufinanciranje nadstandarda ne pokriva realne troškove, rastu troškovi pripravnosti i prekovremenog rada zbog činjenice da Zavod obavlja neugovorene poslove). S druge strane stanje voznog parka Zavoda je loše pa Zavod zbog nametnutih mu troškova nema dovoljno novaca za obnovu voznog parka, ali ni medicinske opreme. Takvo stanje je neodrživo budući je u radu Zavoda prioritet terensko zbrinjavanje hitnih pacijenata. Tijekom 2022. godine financijski smo značajno opterećeni isplatama po pravomoćnim presudama djelatnicima koji su tužili zbog isplate razlike uvećanja plaće s osnove prekovremenog rada i

tužbama zbog isplate razlike plaća zbog ne uvećanja osnovice za 6% za 2016. godinu. Zavod je sklopio nagodbe s djelatnicima koji nisu tužili kako bi se izbjegli nepotrebni odvjetnički i sudski troškovi i po nagodbi su isplaćeni obračunati iznosi.

Ukupan trošak za edukaciju djelatnika tijekom 2022. godine je preko 30.000,00 eura, što je Zavod pokrio vlastitim troškovima. Edukacije su obavezne, propisane Zakonima i pravilnikom HZHM.

Cilj Zavoda je ujediniti sve dionike sustava u zajedničkom cilju pružanja zdravstvene zaštite koju ljudi žele i trebaju, a zadržati isti trošak ili ga smanjiti.

Isto tako je važno uspostaviti multidisciplinarni pristup suradnje pružatelja zdravstvenih usluga, nabave i dobavljača, radi postizanja boljih rezultata i ekonomične skrbi što rezultira ekonomski najpovoljnijom ponudom, odnosno uspostava kriterija za javnu nabavu temeljenu na vrijednosti.

v.d. ravnateljice  
NZHMIŽ



Tatjana Čemerikić  
dr. med. spec.

## Popis priloga

Prilog 1. Plan edukacije za 2023. godinu

Prilog 2. Plan specijalizacija za 2023. godinu

Prilog 3. Izvještaj o izvršenju financijskog plana

Prilog 4. Plan unutarnjeg nadzora nad stručnim radom za 2023. godinu

## Popis tablica

|  |    |
|--|----|
| Tablica III.1.1 Pregled zdravstvenih radnika i njegovatelja po dobi .....  | 4  |
| Tablica III.1.2 Pregled nezdravstvenih radnika po dobi .....   | 4  |
| Tablica III.1.3 Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - zdravstveni radnici i njegovatelji .... | 5  |
| Tablica III.1.4 Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - nezdravstveni radnici .....             | 5  |
| Tablica III.1.5 Stanje kadrovskih potreba na dan 31.12. prošle godine. ....  | 5  |
| Tablica III.2.1 Pregled obrazovanja radnika.....   | 6  |
| Tablica IV.1.1. Broj pacijenata po odjelima ili ispostavama i mjesecima (za stacionar ili dijalizu) .....                  | 6  |
| Tablica V.1.1. Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja – skup tablica .....                                 | 7  |
| Tablica V.1.2.1. Prihodi i primici.....  | 8  |
| Tablica V.1.2.2. Rashodi i izdaci .....  | 8  |
| Tablica V.2.1 Nefinancijska imovina .....  | 9  |
| Tablica V.2.2. Postrojenja i oprema, Prijevozna sredstva i Nematerijalna proizvedena imovina .....                         | 9  |
| Tablica V.2.3. Proizvedena kratkotrajna imovina .....  | 9  |
| Tablica V.2.4. Financijska imovina - skup tablica .....  | 10 |
| Tablica V.2.5. Potraživanja za prihode poslovanja .....  | 10 |
| Tablica V.3.1. Obveze – skup tablica.....  | 10 |
| Tablica VI.1.1 Pregled nabave kroz nekoliko proteklih godina.....  | 13 |