



**ŽUPAN – PRESIDENTE**

KLASA/CLASSE: 510-01/22-01/05  
URBROJ/N.PROT: 2163-01/11-22-02  
Pula-Pola, 17. listopada 2022.

**SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE**  
n/p predsjednice **Sandre Čakić Kuhar**  
**Dršćevka 3,**  
**52 000 Pazin**

**PREDMET: ODLUKA o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Istarskih domova zdravlja - Case della salute dell'Istria za 2021. godinu**

Na temelju članka 65. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije", br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 30-18 – pročišćeni tekst, 10/20, 6/21 i 20/22 – pročišćeni tekst), Župan Istarske županije dana 17. listopada 2022. godine, donosi

**ZAKLJUČAK**

1. Prihvaća se nacrt i utvrđuje prijedlog Odluke o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Istarskih domova zdravlja - Case della salute dell'Istria za 2021. godinu.
2. Akt iz točke 1. ovog Zaključka sastavni je dio istog, te se upućuje Skupštini Istarske županije na razmatranje i usvajanje.
3. Za izvjestitelja po točki 1., a vezano za točku 2. ovog Zaključka određuje se ravnatelj Istarskih domova zdravlja - Case della salute dell'Istria, Ante Ivančić, dr. med.
4. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**Župan**  
**Boris Miletić**

Temeljem članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20 i 6/21), Skupština Istarske županije na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ godine, donosi

## **ODLUKU**

### **o prihvatanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Istarskih domova zdravlja - Case della salute dell'Istria za 2021. godinu**

#### **Članak 1.**

Prihvata se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Istarskih domova zdravlja - Case della salute dell'Istria za 2021. godinu.

#### **Članak 2.**

Ova Odluka stupa na snagu osmog dana od objave u "Službenim novinama Istarske županije".

KLASA:  
URBROJ:  
Pazin,

REPUBLIKA HRVATSKA  
SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE

Predsjednica  
Sandra Čakić Kuhar

*Dostaviti:*

1. *Županu Istarske županije*
2. *Istarski domovi zdravlja - Case della salute dell'Istria*
3. *UO za zdravstvo i socijalnu skrb*
4. *Objava*
5. *Pismohrana, ovdje.*

# OBRAZLOŽENJE

## I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE OVOG AKTA

Pravni temelj za donošenje ove Odluke je sadržan u odredbama članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20 i 6/21).

## II. OSNOVNA PITANJA KOJA SE RJEŠAVAJU OVIM AKTOM

Upravno vijeće Istarskih domova zdravlja - Case della salute dell'Istria donijelo je Izvješće o radu i financijskom poslovanju za 2021. godinu na sjednici održanoj 31. ožujka 2022. godine

Ovim aktom Skupština Istarske županije prihvaća predmetno Izvješće o radu za 2021. godinu.

## III. FINACIJSKA SREDSTVA POTREBNA ZA PROVEDBU OVOG AKTA

Za provedbu ove Odluke nisu potrebna financijska sredstva.

## IV. TEKST PRIJEDLOGA ODLUKE

Tekst prijedloga Odluke čini sastavni dio ovog obrazloženja.

Ai sensi degli articoli 43 e 84 dello Statuto della Regione Istriana ("Bollettino ufficiale della Regione Istriana" nn. 10/09, 4/13, 16/16 1/17, 2/17, 2/18 e 6/21), l'Assemblea della Regione Istriana alla seduta del \_\_\_\_\_ 2022, adotta la

### **DELIBERA**

sull'approvazione della Relazione sul lavoro e l'attività finanziaria degli Istarski domovi zdravlja - Case della salute dell'Istria per il 2021

#### **Articolo 1**

Si approva la Relazione sul lavoro e l'attività finanziaria degli Istarski domovi zdravlja - Case della salute dell'Istria per il 2021.

#### **Articolo 2**

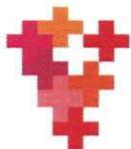
La presente Delibera entra in vigore l'ottavo giorno della sua pubblicazione sul "Bollettino ufficiale della Regione Istriana".

CLASSE:  
N.PROT:  
Pisino,

REPUBBLICA DI CROAZIA  
ASSEMBLEA DELLA REGIONE ISTRIANA

La Presidente:

Sandra Čakić Kuhar



**Istarski domovi  
zdravlja**

Case della salute  
dell'Istria

Flanatička 27, Pula / Via Flavia 27, Pola

Istarska županija  
Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb  
Splitska 14, 52100 Pula  
n/p pročelnice Gordane Antić, dr. med. spec

## **Izviješće o radu i financijskom poslovanju Istarskih domova zdravlja - Case della salute dell' Istria za 2021. g**

Zdravstvena ustanova Istarski domovi zdravlja-Case della salute dell'Istria (u daljnjem tekst Dom zdravlja) osnovana je Zaključkom Poglavarstva Istarske županije o spajanju domova zdravlja (Buzet, Labin, Pazin, Poreč, Pula, Rovinj i Umag) u vlasništvu Istarske županije 23.12.2002., izmjene i dopune 14.10.2003. godine, te započela s radom 01.01.2004. godine.

Sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i Statutu Dom zdravlja je registriran za obavljanje slijedećih djelatnosti:

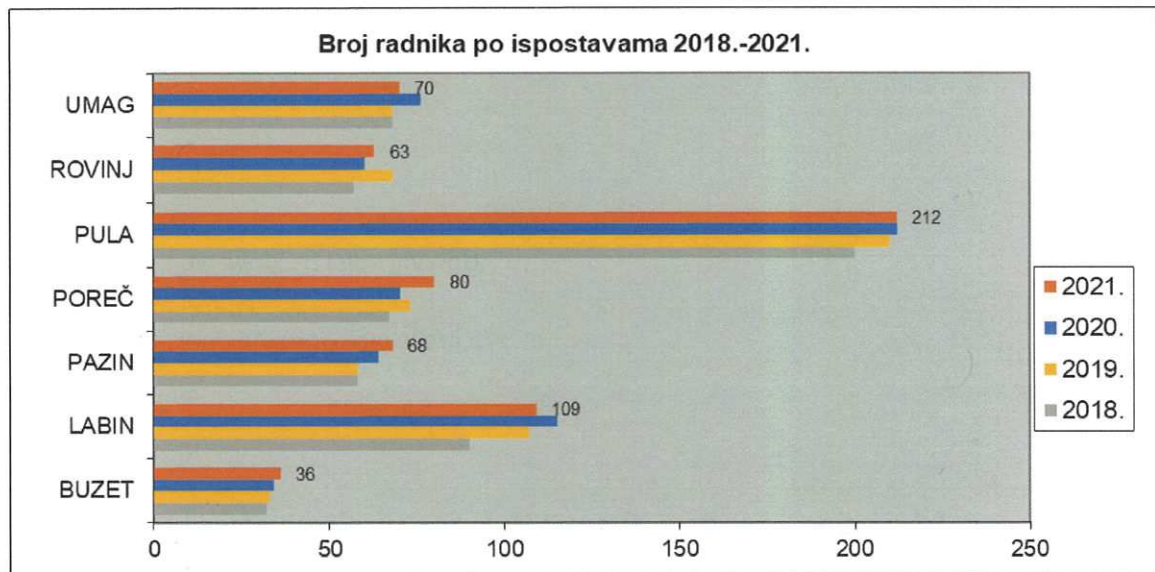
- **primarne zdravstvene zaštite** - opća/obiteljska medicina, zdravstvena zaštita predškolske djece, zdravstvena zaštita žena, dentalna zdravstvena zaštita, patronažna zdravstvena zaštita, medicina rada i športa, zdravstvena njega, palijativna skrb bolesnika, laboratorijska dijagnostika, sanitetski prijevoz, ljekarnička djelatnost i
- **specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite** - fizikalnu medicinu i rehabilitaciju, neurologiju, opću internu medicinu, opću kirurgiju, oralnu kirurgiju, ortodonciju, radiologiju s ultrazvučnom dijagnostikom, hemodijalizu i stacionar za opću i palijativnu skrb.

Osim osnovnih djelatnosti Dom zdravlja kontinuirano sudjeluje u provođenju Nacionalnog, gradskih i općinskih programa preventivnih mamografskih pregleda. Također, Dom zdravlja provodi preventive javnozdravstvene programe: Prevencija i rehabilitacija kardiovaskularnih bolesti i projekt "Istra bez karijesa", te Prevencija i rehabilitacija KV bolesti.

Dom zdravlja organizira se kroz slijedeće ustrojstvene/organizacijske jedinice - Ispostave: Buzet, „Dr. Lino Peršić“ Labin, Pazin, Pula, Poreč, Rovinj i Umag i njihov unutarnji ustroj: službi, odjela i odsjeka, sukladno Pravilniku o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Rad i poslovanje Doma zdravlja je kao i u prethodnoj godini tijekom cijele godine bilo obilježeno okolnostima uvjetovanim epidemijom Covid-19. Radilo se o nastavku stanja koje je uvjetovalo kontinuiranu prilagodbu organizacije rada, organizaciju i provođenje novih aktivnosti, utjecalo na ostvarivanje prihoda, na rashode, kadrovsku problematiku i svaki dio rada Doma zdravlja.

U nastavku Izvješća biti će posebno istaknute aktivnosti koje je Dom zdravlja samostalno ili u suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama provodio u cilju sprječavanja epidemije Covid-19.



U svim je ispostavama došlo do povećanja broja radnika u odnosu na prethodnu godinu, osim u Labinu i Umagu (manje za 6 radnika), te Pule koja ima isti broj kao i prethodne godine na dan 31.12.

**BROJ RADNIKA PO STRUKTURI 2021.**

u usporedbi s 2019. i 2020.

Djelatnost	Broj radnika			% 2020/2021.
	2019.	2020.	2021.	
PZZ	288	285	285	100%
SKZZ	58	58	58	100%
Sanitet	76	92	93	101%
Palijativna skrb	6	6	6	100%
Stacionar	40	39	32	82%
Hemodijaliza	15	16	15	94%
Specijalizanti i pripravnici	12	10	21	210%
Nezdravstveni	100	103	104	101%
Ljekarna	22	22	24	109%
<b>Ukupno</b>	<b>617</b>	<b>631</b>	<b>638</b>	<b>101%</b>

U djelatnosti stacionara vidi se veliki broj smanjenja radnika na dan 31. prosinca u odnosu na prethodnu godinu, i to za 7 radnika manje. Razlozi su odlazaka sestara iz Doma zdravlja, prelazak na rad u opću medicinu ili pedijatriju. Nemogućnost osiguranja zamjena radnika koji su otišli istovremeno dovodi do manje popunjenosti kapaciteta stacionara.

Pregled broja specijalizacija po djelatnostima, te izvoru financiranja:

- opća obiteljska medicina                   6 (3 EU, 1 HZZO i 2 vlastita sredstva)
- zdrav. zaštita predškolske djece       2 (2 EU)

- zdravstvena zaštita žena 2 (1 EU).

U odnosu na stanje prethodne godine broj specijalizacija opće obiteljske medicine je za 1 HZZO manji, uz istovremeno 2 više iz vlastitih sredstava, te za zdravstvenu zaštitu žena je za 1 manje (vlastita sredstva).

### Provođenje ugovorenih djelatnosti

Na dan 31.12.2021. godine ugovorene su s HZZO na nivou primarne zdravstvene zaštite slijedeće djelatnosti u odnosu na postojeću mrežu:

DJELATNOST	POTREBAN BROJ TIMOVA u skladu s MREŽOM	BROJ TIMOVA UGOVOREN S HZZO	OD TOGA BROJ TIMOVA U IDZ		
			2020.	2021.	Razlika
OPĆA OBITELJSKA MEDICINA	117	114	45	44	-1
DENTALNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	111	98	27	29	2
ZDRAVSTVENA ZAŠTITA ŽENA	16	14	8	9	1
ZDRAVSTVENA ZAŠTITA DOJENČADI I PREDŠKOLSKE DJECE	15	12	5	5	-
MEDICINA RADA	11	9	3	3	-
LABORATORIJSKA DIJAGNOSTIKA	7	7	4	4	-
SANITETSKI PRIJEVOZ	20	20 + 1 za OB Pula	20 + 1	20 + 1	
PATRONAŽNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	43	43	43	43	
ZDRAVSTVENA NJEGA	57	28	8	8	
PALIJATIVNA SKRB			2	2	
LJEKARNIČKA DJELATNOST			3	3	

Na dan 31.12.2021. g. Dom Zdravlja u svom sastavu ima 87 ordinacija PZZ-a, 2 više od prethodne godine.

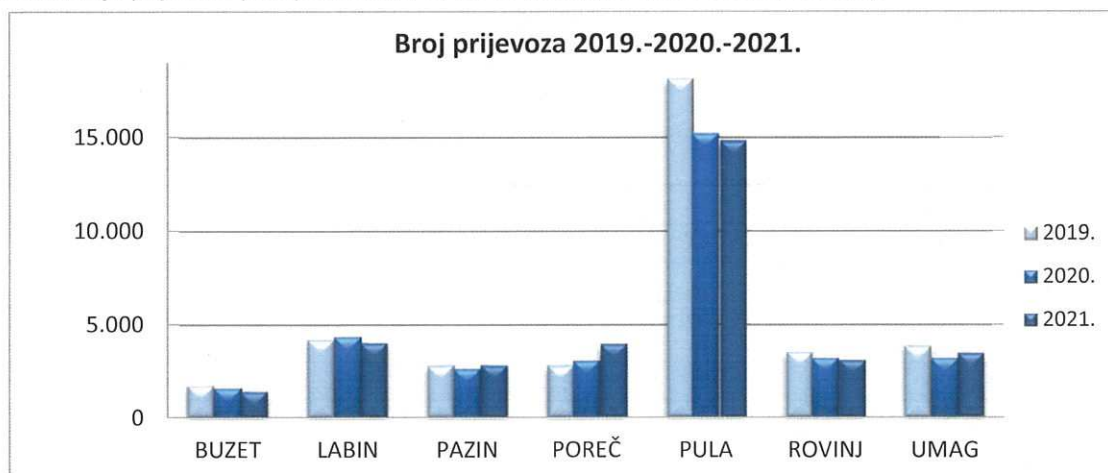
U 2021. g. svi ugovoreni timovi primarne zdravstvene zaštite (opća, dentalna medicina, zdravstvena zaštita žena i zaštita predškolske djece) ostvarili su 98% od maksimalno mogućeg izvršenja DTP-a (dijagnostičko-terapijski postupci), što je 3% više u odnosu na prethodnu godinu. Uvidom u slijedeći prikaz vidi se da je u posljednjih 5 godina to najbolji rezultat i k tome još realiziran s najvećim brojem timova.

### Prikaz manjeg izvršenja DTP-a 2017.-2021.

Izvršenje	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	Razlika 2021.-2020.
Broj timova	71	80	85	85	87	2
Opća medicina	-434.665	-437.456	-414.945	-351.689	-107.373	244.316
Pedijatri	-12.396	-14.320	-7.382	-2.711	-17	2.694
Ginekolozi	0	0	-70	-69	-396	-327
Stomatolozi	-17.326	-16.498	-46.554	-256.958	-139.138	117.820
<b>Ukupno</b>	<b>-464.387</b>	<b>-468.275</b>	<b>-468.950</b>	<b>-611.427</b>	<b>-246.924</b>	<b>364.503</b>

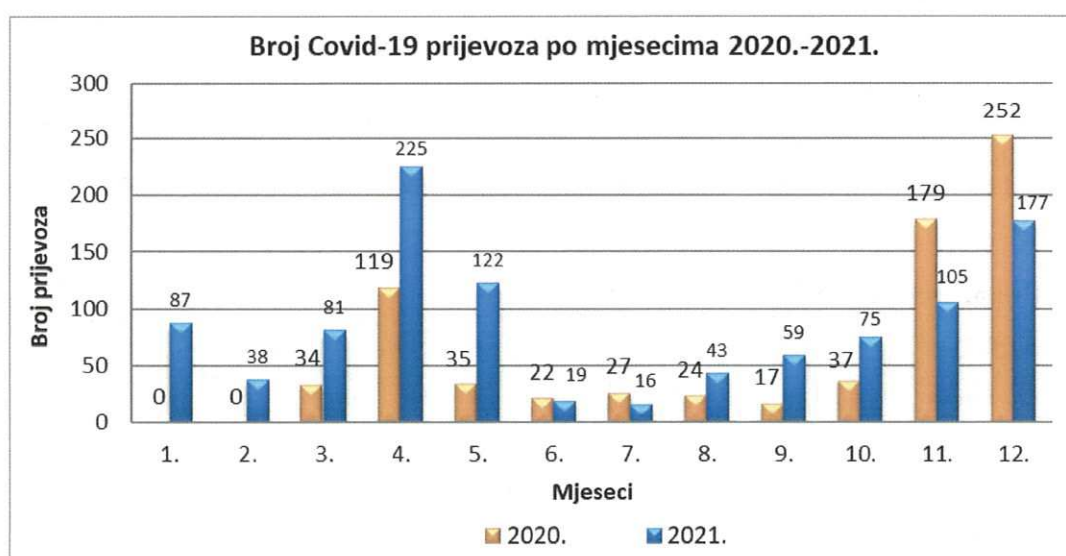
U djelatnosti sanitetskog prijevoza u 2021. g. obavljeno je ukupno 33.605 prijevoza (cca 500 više od prethodne godine). Na ispostavu Pula odnosi se 14.809 prijevoza (44% od ukupno). Ukupni broj prijeđenih km je 1.793.307 i za 7,4% je više od 2020. g. Na isp. Pula odnosi se 24,5%, a isp. Poreč i Umag sudjeluju s po 16%.

Prikaz broja prijevoza po ispostavama za 2021. g. u usporedbi s 2019. i 2020. g.

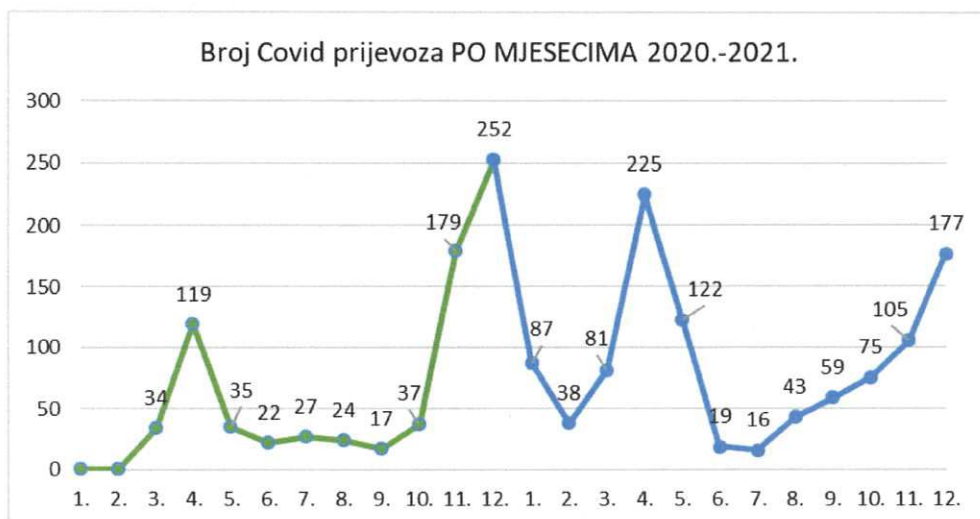


Po broju ukupno obavljenih prijevoza došlo je do povećanja u ispostavi Pazin i Umag (6% i 8%), te Poreč najviše, odnosno 29%, što je kod tih ispostava rezultiralo i najvećim postotkom povećanja prijeđenih kilometara. Sanitetski prijevoz je kao i prethodne godine s obzirom na epidemiju Covid 19 osim redovnih prijevoza obavljao i tzv. Covid prijevoze, kojih je u 2021. godini ukupno bilo 922, što je više nego 746 prethodne godine.

U nastavku pregled broja tzv. Covid prijevoza:







Osim u provođenju ugovorene zdravstvene zaštite u 2021. godini Dom zdravlja je kao i prethodne godine u velikoj mjeri organizaciju pružanja zdravstvene zaštite kontinuirano prilagođavao novonastaloj situaciji s epidemijom Covid 19. Tijekom čitave godine Dom zdravlja obavljao je cijepljenje putem organiziranih cijepih punktova na području svih ispostava, uz dodatne aktivnosti na provođenju testiranja (BAT), te uzimanja brisa radi PCR testiranja.

S obzirom na obim poslova navedenih aktivnosti djelatnici Doma zdravlja su uz svoj redovan rad kontinuirano iste obavljali i u prekovremenom radu, što je rezultiralo da je ukupni broj prekovremenih sati Doma zdravlja 46% veći od prethodne godine. Ukupno je evidentirano 36.997 sati što je za 11.654 sati više nego prethodne godine.

Do 31.12.2021. godine ugovorene su s HZZO, na nivou specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite sljedeće djelatnosti:

Djelatnost	Ispostava	Ugovoreni broj timova
<b>RADIOLOGIJA</b>	BUZET	0,5
	LABIN	1
	PAZIN	1
	ROVINJ	1
	UMAG	1
	<b>UKUPNO</b>	<b>4,5</b>
<b>RTG ZUBI</b>	<b>PULA</b>	<b>2</b>
<b>FIZIKALNA MED.</b>	BUZET	0,5
	LABIN	0,8
	PAZIN	0,5
	POREČ	0,9
	PULA	0,2
	UMAG	0,1
	<b>UKUPNO</b>	<b>3</b>
<b>NEUROLOGIJA</b>	<b>UMAG</b>	<b>1</b>
<b>INTERNA MED.</b>	<b>LABIN</b>	<b>1</b>

	PAZIN	0,4
	ROVINJ	0,6
	UMAG	1
	<b>UKUPNO</b>	<b>3</b>
<b>KIRURGIJA</b>	<b>UMAG</b>	<b>1</b>
<b>ORALNA KIRURGIJA</b>	PULA	1
<b>ORTODONCIJA</b>	PULA	1
	ROVINJ	1
	<b>UKUPNO</b>	<b>2</b>
<b>STACIONAR</b>	LABIN	12 kreveta
	PAZIN	12 kreveta
	UMAG	12 kreveta
<b>STACIONAR S PALIJATIVNOM SKRBI</b>	LABIN	3 kreveta
	PAZIN	10 kreveta
	UMAG	3 kreveta
<b>HEMODIJALIZA</b>	LABIN	1
	UMAG	1

U odnosu na stanje prethodne godine jedina promjena je da je uz već prethodne godine ugovoreno 10 kreveta na stacionaru isp. Pazin s palijativnom skrbi, s HZZO od 01. ožujka 2021. g. ugovoreno po 3 dodatna kreveta u stacionarima isp. Labin i Umag za palijativnu skrb.

Rezultat ukupnog izvršenja SKZZ djelatnosti u odnosu na maksimalno moguće ugovorena sredstva s HZZO za izvršenje DTP postupka je značajno bolji nego prethodne godine kada pojedine djelatnosti radi mjera koje su bile na snazi u prvom polugodištu nisu imale mogućnost realizacije usluga, od kojih se najviše evidentiralo u fizikalnoj medicini i rehabilitaciji, a koje je izvršenje ove godine značajno bolje. U djelatnosti RTG i UTZ je isto tako došlo do veće realizacije, te je manje realizirano 23%, što je bolje nego 46% prethodne godine. Smanjenje realizacije evidentira i djelatnost ortodoncije s manje 36% na manje 10%. Istovremeno dolazi do manje realizacije kod interne medicine koja se s manje 20% povećala na manje 33%, a razlog je prvenstveno duže bolovanje dr spec. u dvije ispostave.

U nastavku prikaz po djelatnostima:

Djelatnost	2021.		
	Max. moguće	Manje / više izvršeno	% manje izvršenje
Interna medicina	1.614.750	-533.719	-33%
Fizikalna medicina i rehabilitacija	4.661.406	-292.878	-6%
Neurologija	547.127	-66.749	-12%
Opća kirurgija	523.759	9.111	2%
Oralna kirurgija	534.110	-18.018	-3%
Ortodoncija	1.747.714	-169.956	-10%
Radiologija	3.879.680	-880.108	-23%
Radiologija - snimanje zubi	611.408	-255.343	-42%
<b>UKUPNO 2021.</b>	<b>14.119.954</b>	<b>-2.207.660</b>	<b>-16%</b>

<b>UKUPNO 2020.</b>	<b>13.066.432</b>	<b>-4.137.383</b>	<b>-32%</b>
---------------------	-------------------	-------------------	-------------

U djelatnosti stacionara za ispostave Labin, Pazin i Umag s HZZO ugovoreno je po svakom stacionaru 12 općih kreveta uz dodatno 2020. g. 10 palijativnih kreveta u ispostavi Pazin, u 2021. g. s 1. ožujka ugovorena su po svakoj ispostavi dodatno 3 kreveta za palijativnu skrb (Labin i Umag). Ugovoreni iznos za palijativnu skrb je u cijelosti realiziran (prekoračen za 2%), dok je kod općeg stacionara manje realizirano 15% od raspoloživog iznosa.

1	Ispostava	Max. ugovoreno HZZO		IZVRŠENJE (BIS) I.-XII. 2021.	RAZLIKA I.-XII. u odnosu na max. ugovoreno 2021.	% - / + od max ug.
		Max mjesečno 01.-12.2021.	I.-XII.2021.			
2	3	4	5	6 (5-4)	7 (6/5)	
<b>STACIONAR OPĆI</b>	<b>LABIN</b>	88.780	1.065.354	1.189.952	124.598	12%
	<b>PAZIN</b>	88.780	1.065.354	848.566	-216.788	-20%
	<b>UMAG</b>	88.780	1.065.354	672.722	-392.632	-37%
<b>UKUPNO</b>		<b>266.339</b>	<b>3.196.062</b>	<b>2.711.240</b>	<b>-484.822</b>	<b>-15%</b>

<b>STACIONAR PALIJATIVA</b>	<b>LABIN</b>	40.590	405.900	299.076	-106.824	-26%
	<b>PAZIN</b>	135.300	1.623.600	1.530.643	-92.957	-6%
	<b>UMAG</b>	40.590	405.900	655.841	249.941	62%
<b>UKUPNO</b>		<b>216.480</b>	<b>2.435.400</b>	<b>2.485.560</b>	<b>50.160</b>	<b>2%</b>

Svaki stacionar ima dodatni broj kreveta za smještaj korisnika po osobnom zahtjevu uz privatno plaćanje.

Ispostava	Max. mogući godišnji broj BO dana				Ostvareni broj BO dana 2021.				% Popunj enosti
	Opći (HZZO)	Palijativni (HZZO)	Izvan HZZO	Ukupno	Opći (HZZO)	Palijativni (HZZO)	Izvan HZZO	Ukupno BO dana	
Labin	4.380	918	3.650	8.948	3.401	677	1.516	5.594	63%
Pazin	4.380	3.650	1.825	9.855	2.404	3.420	8	5.832	59%
Umag	4.380	918	3.650	8.948	1.917	1.482	759	4.158	46%
<b>Ukupno</b>	<b>13.140</b>	<b>5.486</b>	<b>9.125</b>	<b>27.751</b>	<b>7.722</b>	<b>5.579</b>	<b>2.283</b>	<b>15.584</b>	<b>56%</b>
<b>Ukupno 2020.</b>	<b>13.140</b>	<b>2.740</b>	<b>12.045</b>	<b>27.925</b>	<b>9.311</b>	<b>2.637</b>	<b>7.790</b>	<b>19.738</b>	<b>71%</b>

Sveukupno stacionari iskazuju smanjenje ukupno 4.154 BO dana. Evidentira se povećanje BO dana palijativnih kreveta, uz smanjenje Bo dana općeg stacionara, a glavni razlog smanjenja je svega 2.283 BO dana osnovnom privatne naplate od korisnika, koje je dijelom rezultat nedostatka medicinskog kadra na stacionarima.

U djelatnosti hemodijalize u ispostavama Labin i Umag obavljeno je ukupno 6.494 postupaka što je 17% manje nego prethodne godine (117 postupaka).

ISPOSTAVA	BROJ DIJALIZA			BROJ PACIJENATA			
	2020.	2021.	RAZLIKA	2020.	od toga turisti	2021.	od toga turisti
LABIN	1.861	1.752	-109	20	1	22	5
UMAG	4.750	4.742	-8	43	2	44	1
<b>UKUPNO</b>	<b>6.611</b>	<b>6.494</b>	<b>-117</b>	<b>63</b>	<b>3</b>	<b>66</b>	<b>6</b>

## Provođenje djelatnosti palijativne skrbi s posudionicom medicinskih pomagala

Tijekom 2021. g. palijativna skrb je s 2 ugovorena tima, vanjskim suradnicima različitih specijalnosti i socijalnim radnicima skrbrila o 812 pacijenata, te je usprkos epidemiji Covid-19 obavljeno ukupno 28.350 postupaka što je povećanje za 10% u odnosu na prethodnu godinu. Za posudionicu je nabavljeno 9 medicinskih kreveta sufinanciranih sredstvima IŽ. Evidentirano je 330 posudbi od čega se najviše za električne i hidraulične krevete (128 posudbi), invalidska kolica (41 posudbi), koncentrator kisika (15 posudbi), hodalice (45 posudbi) i druga pomagala (aspiratore, toaletne stolice, štake, anitdekubitalne madrace, stalke za infuziju i dr.). U samom prostoru posudionice obavljani su radovi na uređenju prostora (podna izolacija, postavljene pločice, oličeni zidovi i stropovi).

## Provođenje dodatnih programa

- Preventivni mamografski pregledi – u 2021. g. obavljeno je 332 mamografija po gradskim i općinskim programima (Rovinj, Labin, Kršan, Pićan i Sv. Nedelja), što je nešto manje nego 2020. g. (542).
- KV prevencija i rehabilitacija - patronažne sestre su kroz KV savjetovališta svih ispostava evidentirale 1.199 osoba s kardiovaskularnim rizikom te je obavljeno 1.205 KMAT praćenja arterijskog tlaka tijekom 24 sata. U nordijsko hodanje uključilo se cca 100 osoba. Uz nadzor viših fizioterapeuta 31 osoba provela je izvanbolničku KV rehabilitaciju. Za rad KV prevencije i rehabilitaciji je i tijekom 2021. g. realizirana je nabava nove medicinske opreme, nabavljena su 2 nova KMAT uređaja.
- Istra bez karijesa – projekt „Istra bez karijesa“ usmjerio je u svim ispostavama Doma zdravlja svoje aktivnosti na edukaciju trudnica i roditelja (više od 80), educirana su 4 nova tima dentalne medicine koja su se uključila u projekt te je 4 liječnika sudjelovalo na kongresima dentalne medicine radi dodatne edukacije. Svakom djetetu u posjeti dentalnoj ordinaciji uručen je poklon uz edukativni materijal.

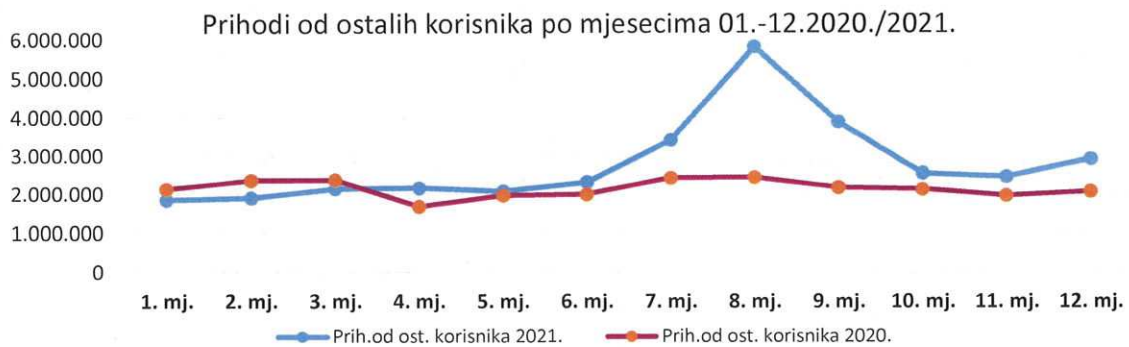
## POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA u razdoblju 1. Siječanj do 31. Prosinac 2020./2021. g.

RED. BR.	POKAZATELJI	I. - XII. 2020.	I. - XII. 2021.	PLAN I.- XII.2021.	INDEX	INDEX	UČEŠĆE
		1	2	3	4 (2/1)	5 (2/3)	kol.02
	<b>I. PRIHODI</b>						
1.	Prihodi od HZZO	113.343.407	120.189.326	119.950.000	106	100	67
2.	Prih. od dopunskog zdravstv. osig.	4.043.205	4.482.895	4.500.000	111	100	2
3.	Pr. s osnova ozlj. na radu i prof. bol.	37.097	62.499	50.000	168	125	0
4.	Prih. od proračuna (središnji i lok.)	5.225.281	6.214.434	6.288.514	119	99	3
5.	Prihodi od ostalih korisnika	25.829.996	33.613.034	32.700.000	130	103	19
6.	Prihodi od participacije	103.769	134.746	130.000	130	104	0
7.	Prihodi od EU projekata	620.222	1.081.392	1.100.000	174	98	1
8.	Ostali i izvanredni prihodi	4.469.862	7.484.541	5.837.851	167	128	4
9.	Primici od fin. imovine i zaduženja		6.643.635	6.643.635		100	4
	<b>UKUPNI PRIHODI ( 1 - 9 )</b>	<b>153.672.839</b>	<b>179.906.502</b>	<b>177.200.000</b>	<b>117</b>	<b>102</b>	<b>100</b>
	<b>II. IZDACI</b>						
1.	Lijekovi	1.099.123	1.124.777	1.100.000	102	102	1
2.	Potrošni medicinski materijal	6.494.886	7.647.089	7.050.000	118	108	4
3.	Krv i krvni pripravci						
4.	Živežne namirnice	659.975	537.974	530.000	82	102	0
5.	Medicinski plinovi	25.396	18.417	20.000	73	92	0
6.	Materijal za održavanje čistoće	339.932	343.739	345.000	101	100	0

7.	Uredski materijal	582.456	633.187	630.000	109	101	0
8.	Ostali razni materijal	440.237	492.110	400.000	112	123	0
9.	Utrošena energija	4.530.839	5.293.479	5.000.000	117	106	3
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi						
11.	Poštanski izdaci	801.747	802.335	850.000	100	94	0
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	3.414.985	3.981.897	4.200.000	117	95	2
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ust.	359.390	340.991	350.000	95	97	0
14.	Ostali izdaci	8.759.792	9.197.823	9.356.000	105	98	5
	<b>Materijalni izdaci ( 1 - 14 )</b>	<b>27.508.758</b>	<b>30.413.818</b>	<b>29.831.000</b>	<b>111</b>	<b>102</b>	<b>17</b>
15.	Bruto plaće	69.977.857	76.862.166	77.500.000	110	99	44
16.	Ostali rashodi za zaposlene	2.928.327	3.230.599	2.900.000	110	111	2
17.	Doprinosi za plaće	10.988.102	12.038.422	12.700.000	110	95	7
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	2.143.570	2.273.423	2.280.000	106	100	1
19.	Ostali materij. rashodi za zaposlene	275.559	291.387	345.000	106	84	0
	<b>Nematerijalni izdaci ( 15 - 19 )</b>	<b>86.313.415</b>	<b>94.695.996</b>	<b>95.725.000</b>	<b>110</b>	<b>99</b>	<b>54</b>
20.	Financijski rashodi	236.894	346.491	333.900	146	104	0
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	3.518.918	11.740.738	11.873.800	334	99	7
22.	Izdaci vezani za EU projekte	875.274	1.034.413	1.100.000	118	94	1
23.	Ostali i izvanredni izdaci	1.021.184	1.113.816	1.118.200	109	100	1
24.	Izdaci za finac. imovinu i otpl. zajm.	41.292	374.590	418.100	907	90	0
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	34.978.611	36.764.952	36.800.000	105	100	21
	<b>UKUPNI IZDACI ( 1 - 25 )</b>	<b>154.494.346</b>	<b>176.484.814</b>	<b>177.200.000</b>	<b>114</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>		<b>3.421.687</b>				
	Manjak prihoda	<b>821.507</b>					
	Višak prihoda iz prethodnih godina						
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	3.628.831	4.450.338				
	Korigirani višak prihoda						
	<b>Korigirani manjak prihoda</b>	<b>4.450.338</b>	<b>1.028.651</b>				

**Ukupni prihodi i primici** za razdoblje 1. siječanj do 31. prosinac 2021. godine ostvareni su u iznosu **179.906.502** kuna i veći su za 26.233.663 kuna (17%) u odnosu na prethodnu godinu, te su za 2% veći od ukupno planiranih.

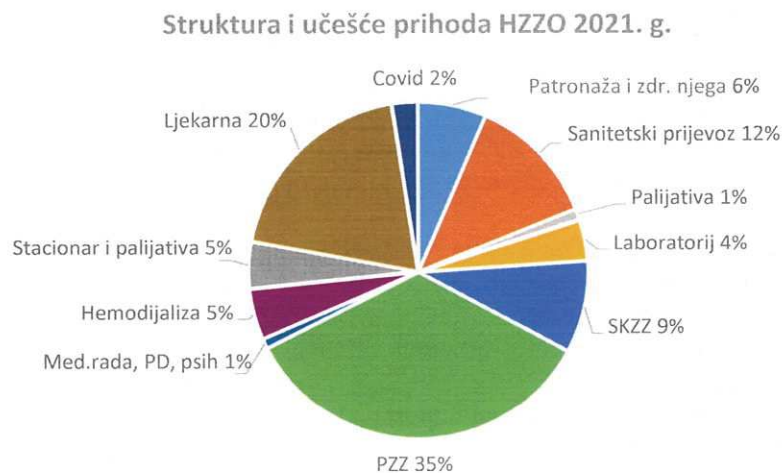
„Prihodi HZZO-a“ kao osnovni izvor financiranja sudjeluju u ukupno ostvarenim prihodima 69%, što je za 8% manje u odnosu na prethodnu godinu, iako su isti za 7.311.011kn (6%) veći u odnosu na 2020. godinu. Razlozi su veće učešće „Prihoda od ostalih korisnika“ koji ove godine sudjeluju s 19%, što je za 2% više od prosječnog sudjelovanja prethodnih godina. Razlog je u značajno većoj naplati u vrijeme turističke sezone. Osim toga s 4% sudjeluje i iznos „Primici od financijske imovine i zaduženja“ koji se iskazani iznos 6.500.000 kn odnosi na kreditno zaduživanje radi obnove radiološke dijagnostike s digitalizacijom Doma zdravlja i iznos 143.635 kn na ime obveze po financijskom leasingu za nabavu sanitetskog vozila. „Ostali i izvanredni prihodi“ su za 3.014.679 kn veći nego 2020. g., te isti sadrže prihodovanje HZZO-a s osnove refundacije naknade 10% osnovne plaće na ime tzv. Covid dodatka (2.577.151 kn.



Povećanje je rezultat najvećim dijelom rada turističkih ordinacija koje su u vrijeme turističke sezone ostvarile veće prihode u odnosu na prethodnu godinu, ali prvenstveno radi pružanja usluge brzog antigenskog testiranja svim turistima koji su istu tražili iz administrativnih razloga vezano uz epidemiju Covid 19. Osim toga veće prihode ostvarile su i ljekarne, laboratorijska djelatnost, te medicina rada.

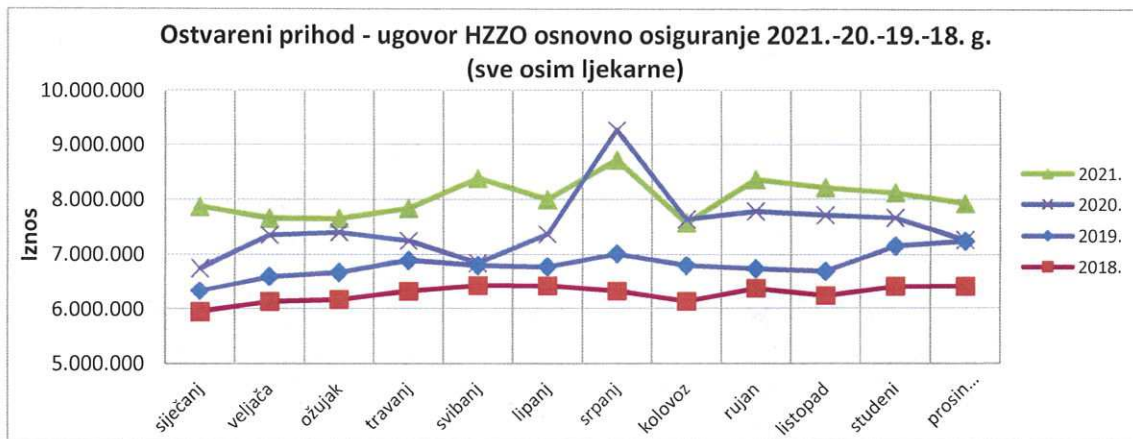
„Prihodi od EU projekata“ su u 2021. g. realizirani u većem iznosu u odnosu na prethodnu godinu (više 461.170 kn), te isti sadrže refundirana sredstava osnovom ispostavljenih zahtjeva Doma zdravlja na ime rashoda za specijalizacije za razdoblje do kraja srpnja.

U nastavku pregled prihodovanih sredstava HZZO-a prema vrsti i učešću pojedine ugovorene djelatnosti.

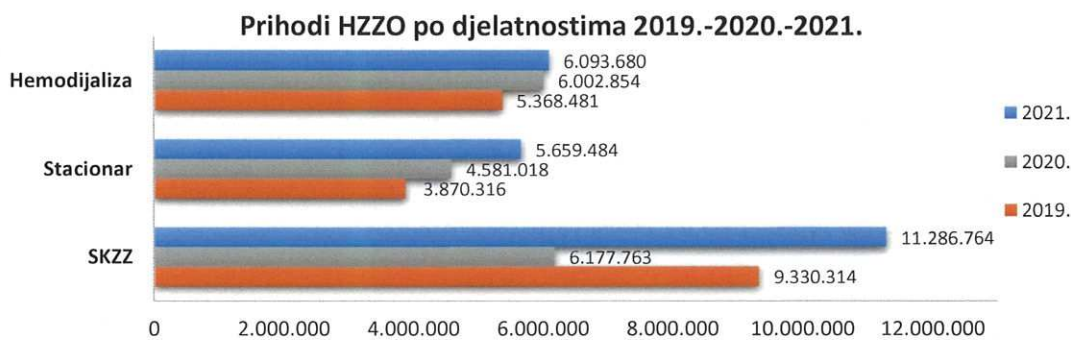
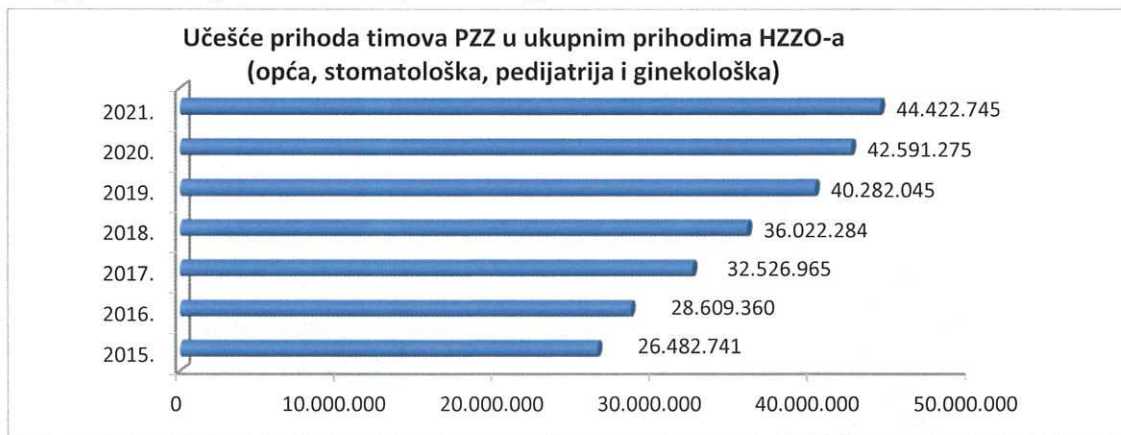


U odnosu na prethodnu godinu PZZ djelatnosti sudjeluju s 3% manjim učešćem, na ime povećanja učešća prihoda stacionara s palijativnom skrbi za 1% više, kao i djelatnosti laboratorija, te SKZZ djelatnosti. Prihodi s osnove rada Covid ambulanti sudjeluju s 2% (učešće 2020. g. 1%) za čiji je rad HZZO doznačio 3.112.176 kn.

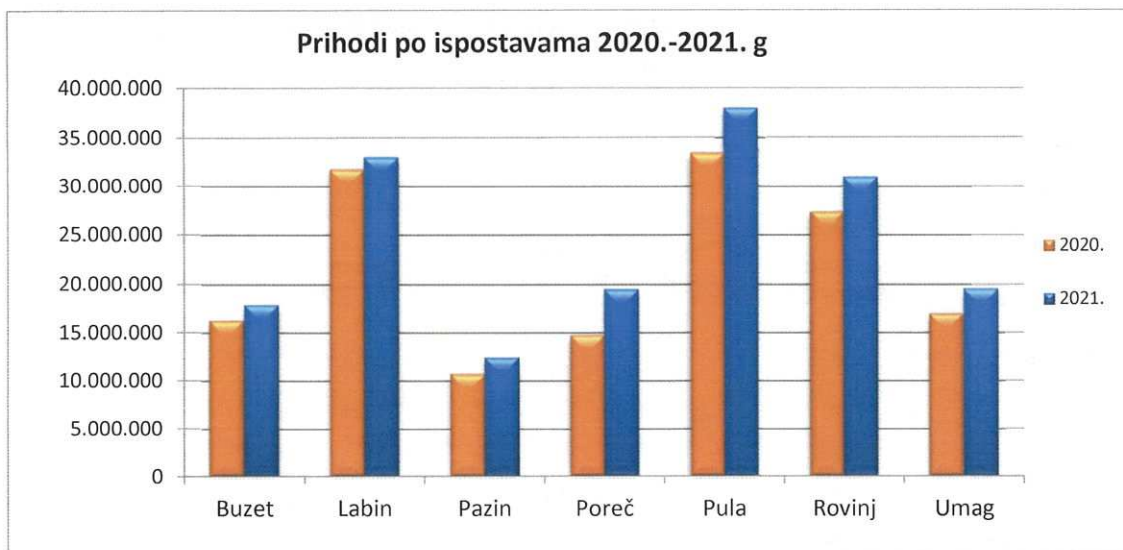
Iz slijedećih prikaza vidljivo je da je dom zdravlja u usporedbi s prethodnom godinom i godinama unatrag tijekom svih mjeseci ostvarivao veće prihode nego prethodnih godina, osim srpnja, kada je HZZO prethodne godine iznimno doznačio više na ime travnja i svibnja.



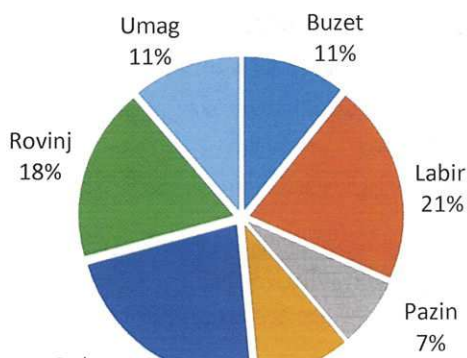
Povećanje broja timova PZZ-a i veće izvršenje DTP postupaka rezultiralo je nastavku ukupno većeg prihoda u odnosu na prethodne godine.



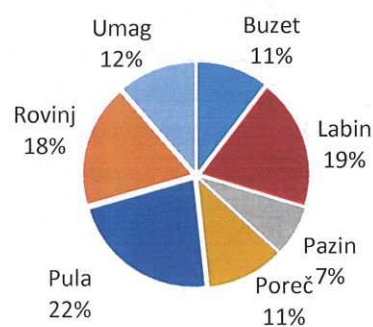
U nastavku pregled ostvarenih prihoda po ispostavama Doma zdravlja u usporedbi s prethodnom godinom i pripadajućeg učešća pojedine ispostave u ukupnim prihodima:



**Učešće prihoda po ispostavama 2020.**



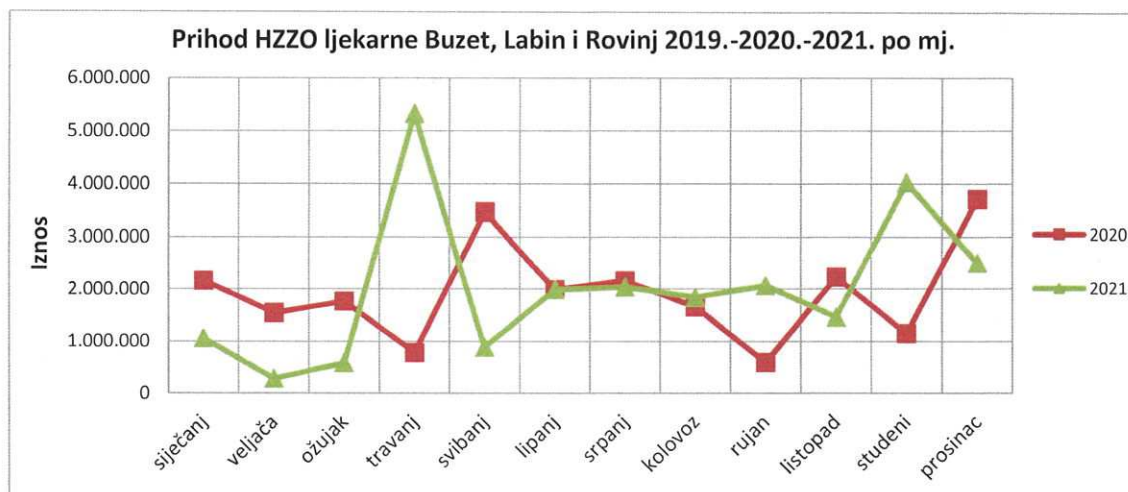
**Učešće prihoda po ispostavama 2021.**



U odnosu na prethodnu godinu ispostava Poreč i Umag sudjeluju s povećanjem učešća prihoda od 1%, uz smanjenje učešća prihoda ispostave Labin za 2%. Ostale ispostave nemaju promjena Sve ispostave su tijekom godine ostvarile značajnija sredstva osnovom usluge uzimanja brisa na brzo antigensko testiranje uz plaćanje, a pogotovo u vrijeme turističke sezone, te potom i radi uvođenja posebne sigurnosne mjere obveznog testiranja državnih, janih i službenika i namještenika u lokalnoj i područnoj samoupravi te zaposlenika trgovačkih društva i ustanova.

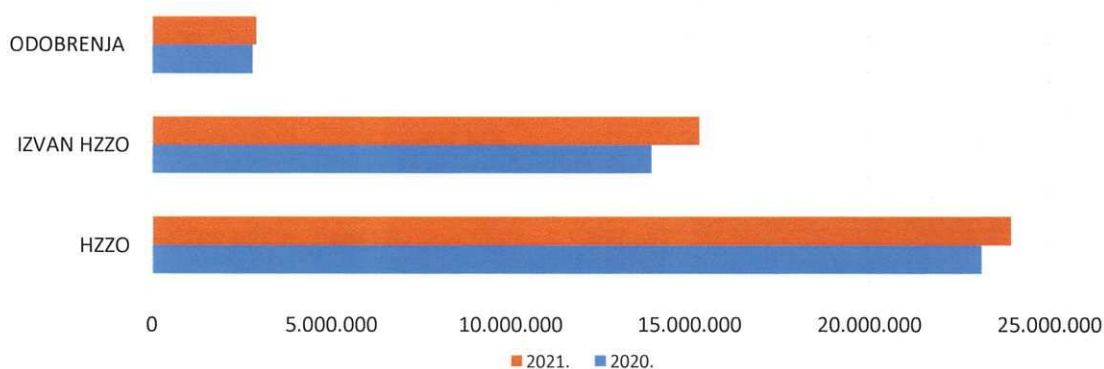
Iz slijedećeg prikaza vidljiva je linija kretanja uplata HZZO-a u podmirivanju obveza za ljekarne a koja i u 2021. g. bilježi veće oscilacije u mjesečnim iznosima plaćanja naših potraživanja.





Uvidom u pregled strukture prihoda ljekarni temeljem prihoda od privatne naplate, HZZO-a i odobrenja na promet te cassasconta vidi se da je po svim osnovama došlo do povećanja prihoda.

**Struktura prihoda ljekarni 2020.-2021.**



U 2021. g. ukupno je za 622.960 kn više fakturirano prema HZZO-u u odnosu na prethodnu godinu (27.118.809 kn), te je istovremeno za 832.824 kn više i plaćeno od HZZO-a u odnosu na 2020. g. Rezultat većih prihoda HZZO-a evidentira se u ljekarni ispostave Buzet s 625.025 kn i isp. Rovinj s 334.830 kn, uz smanjenje prihodovanja ljekarne Labin za 127.030 kn.

Prihoda izvan HZZO veći su u svim ljekarničkim jedinicama za ukupno 9,5% (1.328.172 kn) u odnosu na 2020. g., od kojih se najveće povećanje (770.807 kn) odnosi na ljekarnu Rovinj.

U nastavku pregled prihodovanja u turističkim i svim ostalim ordinacijama s osnove Bat testiranja:

Prihod od BAT testova po mjesecima 2021. g.						
6. mj.	7. mj.	8. mj.	9. mj.	10. mj.	11. mj.	12. mj.
33.300	826.500	3.284.550	1.352.850	325.650	203.250	325.950

**Ukupni rashodi i izdaci** za razdoblje 1. siječanj do 31. prosinac 2021. godine ostvareni su u ukupnom iznosu **176.484.815** kuna i veći su za 14% od prošlogodišnjih (21.990.469 kn), te su na nivou ukupno planiranih.

U strukturi sveukupnih rashoda i izdataka najveći udio imaju izdaci za zaposlene (bruto plaće, doprinosi, izdaci za prijevoz radnika, ostali nematerijalni izdaci za radnike) koji čine 54% sveukupnih rashoda (prethodne godine 56%). Samo bruto plaće čine 51% sveukupnih rashoda (52% prethodne godine) i veće su za 7.934.629 kn (10%) u odnosu na prethodnu godinu. Učešće bruto plaća u ukupno realiziranim prihodima HZZO-a iznosi 71,2% (prethodne godine 68,9%). Trošak bruto plaća na ime prekovremenog rada je za 56,6% veći u odnosu na prethodnu godinu, a koje je rezultat najvećim dijelom radi povećanog angažmana na radu covid ambulanti, aktivnostima radi cijepljenja i provođenju testiranja. U iznosu je sadržan i tzv. Covid dodatak od 10% na osnovnu plaću od ukupno 2.396.480 kuna koji je isplaćen radnicima na ime posebnih uvjeta rada, a koji iznos HZZO nadoknađuje Domu zdravlja.

Do povećanja u odnosu na prethodnu godinu došlo je na red.br. 2. „Potrošni medicinski materijal“ najvećim dijelom radi troška nabave testova u svezi provođenja brzog antigenskog testiranja, čiji ukupni trošak je iznosio 708.125 kn.

Za 762.640 kn veći je i evidentirani trošak „Energija“, i to najviše radi većeg troška goriva (430.073 kn) i troška lož ulja (292.712 kn) u odnosu na 2020. g.

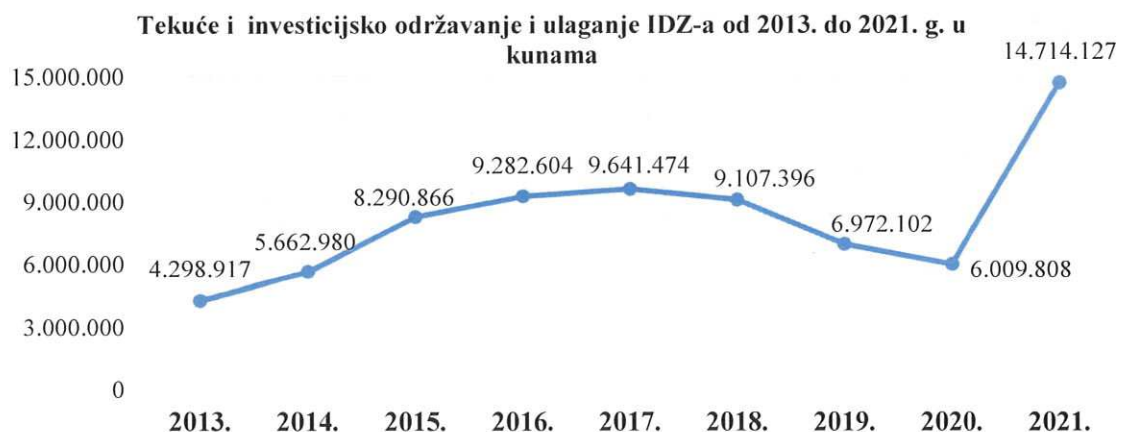
Red. br. 25. „Nabavna vrijednost prodane robe“ koja sudjeluje s 21% u ukupnim rashodima je za 1.786.341 kn veća u odnosu na 2020. g., a koje povećanje je opravdano i većom realizacijom prihoda.

Iako HZZO financira trošak bruto plaća većine specijalizanata i pripravnika, za dio ugovorenih specijalizacija dio troškova tereti sredstava redovnog poslovanja. U 2021. g., to su slijedeći iznosi i troškovi:

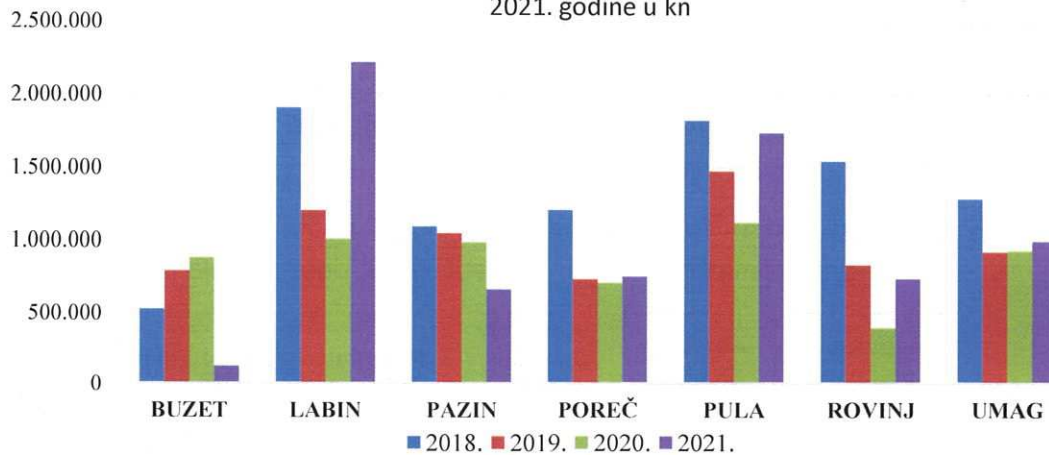
- bruto plaće koje se ne refundiraju (2 opća medicina)	234.806 kn
- ostale naknade	109.281 kn
<b>Ukupno :</b>	<b>344.087 kn (2020. g. 384.835 kn)</b>

„Tekuće i investicijsko održavanje“ i „Izdaci za kapitalna ulaganja“ evidentiraju povećanje u odnosu na 2020. g. za ukupno 8.788.732 kn, od čega se na kapitalna ulaganja odnosi 8.221.820 kn. Tu se prvenstveno radi o ulaganju u novu digitalnu opremu za radiološku djelatnost 5.870.250 kn, uz novonabavljeni digitalni mamograf s tomosintezom vrijednosti 1.021.250 kn. Od većih ulaganja još se izdvaja nabava 3 dentalne stolice za isp. Rovinj 1 kom i Pula 2 kom ( 506.250 kn), 6 sanitetskih vozila (1.798.875 kn), 1 sanitetsko vozilo za dijalizu isp. Pazin (243.963 kn), adaptacija prostora ljekarne isp. Labin (472.981 kn), sanacija krova isp. Labin ( 123.373 kn), adaptacija stacionara isp. Labin, V faza (356.250 kn), sanacija ravnog krova Novigrad ( 196.452,00).

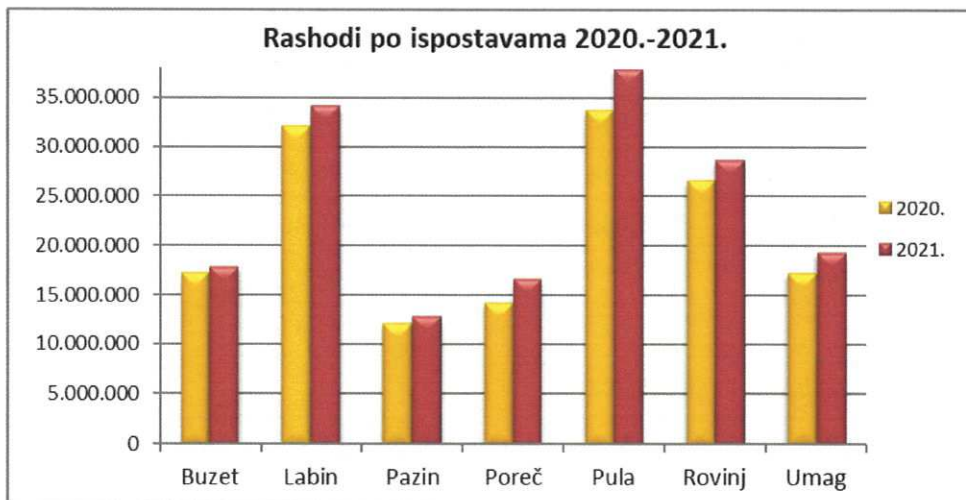
Iz slijedećeg prikaza vidljivo da je ukupno ulaganje Doma zdravlja ove godine upravo radi ulaganja u radiološku djelatnost evidentiralo značajni rast nego prethodnih godina.



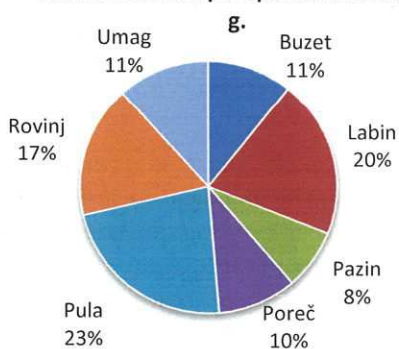
Tekuće i investicijsko održavanje i ulaganje po ispostavama IDZ-a od 2018. do 2021. godine u kn



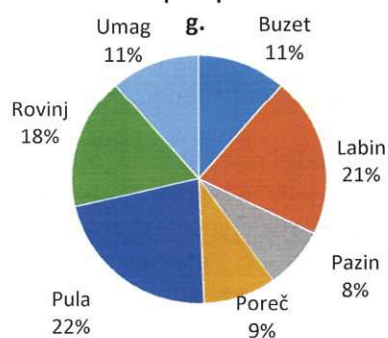
Povećanje rashoda evidentira se u svim ispostavama, kao iskazano na slijedećem prikazu, uz manja odstupanja do 1% više ili manje unutar ispostava u odnosu na 2020. g. godinu.



Učešće rashoda po ispostavama 2021.



Učešće rashoda po ispostavama 2020.



Na priloženom izvještaju o izvršenju Financijskog plana pregled planiranih prihoda i rashoda s izvršenjem po pojedinoj vrsti (Prilog br.1).

Uspoređujući knjigovodstveno iskazane ukupne prihode i ukupne rashode za razdoblje 1. siječanj do 31. prosinac 2021 godine Dom zdravlja ostvario je višak prihoda u odnosu na rashode u iznosu 3.421.687 kuna.

Pridodavanjem evidentiranog manjka iz prethodnih godina 4.450.338 kn, dobiva se ukupni korigiranja manjak prihoda za pokriće u slijedećem razdoblju koji iznosi 1.028.651 kuna.

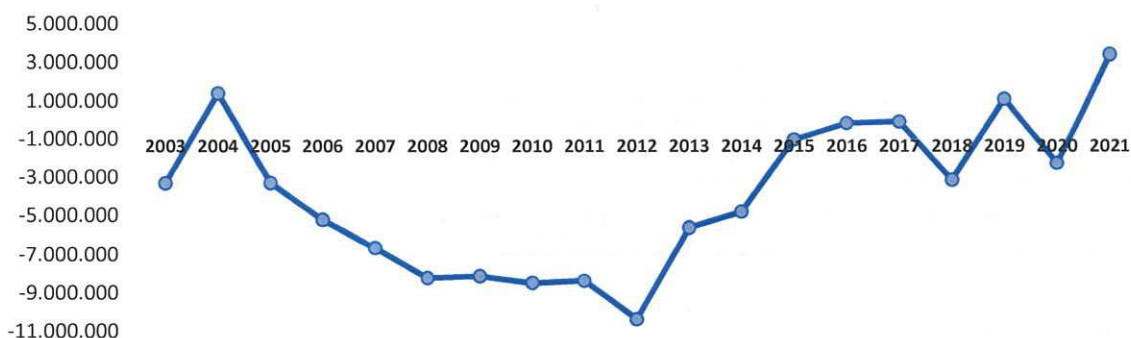
Rezultat poslovanja - SALDO VIŠKA / MANJKA na dan 31.12.2021. g.  
s prikazom obračunatih - nenaplaćenih potraživanja

Ispostava	Kumulativni preneseni Saldo na dan 31.12.2020.	Korekcija rezultata iskazanog 31.12.2020. g. u 2021.g.	Korigirani kumulativni preneseni Saldo na dan 31.12.2020.	Rezultat - višak / manjak 2021. god.	Kumulativni Saldo na dan 31.12.2021.	Obračunati nenaplaćeni prihodi per 31.12.2021.
BUZET	-7.646.286	-12.243	-7.658.529	397	-7.658.133	22.396.470 - od toga HZZO 20.075.530 ostali 2.320.840
LABIN	-6.025.511	-34.545	-6.060.056	-1.161.083	-7.221.139	
PAZIN	-11.099.523	-7.302	-11.106.826	-407.290	-11.514.115	
POREČ	17.011.491	-27.697	16.983.795	2.805.807	19.789.602	
PULA	-6.555.584	-67.505	-6.623.089	134.806	-6.488.282	
ROVINJ	12.827.115	-6.714	12.820.401	2.280.962	15.101.364	
UMAG	-2.292.427	-41.869	-2.334.296	112.450	-2.221.846	
EU projekti	-471.739		-471.739	-102.548	-574.287	557.790
RTG digitalizacija				-241.816	-241.816	
HZZO avans SKZZ	1.285.242	-1.285.242				
<b>Ukupno</b>	<b>-2.967.222</b>	<b>-1.483.116</b>	<b>-4.450.339</b>	<b>3.421.686</b>	<b>-1.028.653</b>	

Radi što realnijeg utvrđivanja značaja ostvarenog rezultata poslovanja u 2021. godini, na tabelarnom prikazu s pokazateljima financijskog poslovanja po ispostavama Doma zdravlja pridodani su i preneseni bilančno evidentirani iznosi viškova/manjkova iz proteklih godina, uz pregled izvršene korekcije istih u 2021. godini, a veza odluke HZZO-a o obvezi vraćanja isplaćenih sredstava kada radi epidemiološke situacije na području RH nismo mogli ostvariti ugovorena sredstva, te ista nismo mogli opravdati u dodatno definiranom roku.

Za potpuno sagledavanje iskazanog rezultata i uvida u cjelokupno poslovanje Doma zdravlja, imajući u vidu obvezu primjene modificiranog računovodstvenog načela nastanka događaja prema kojem se rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveze) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose i to neovisno o plaćanju, a prihodi priznaju tek u izvještajnom razdoblju u kojem su postali raspoloživi, treba razmatrati i podatak o „Obračunatim - nenaplaćenim potraživanja“, koja za navedeno izvještajno razdoblje iznose 22.396.470 kn, od kojih se najveći dio odnosi na potraživanja od HZZO-a, koja iznose 90% (prethodne godine 91%), i koja u značajnoj mjeri utječu na iskazani krajnji godišnji rezultat. Na ime refundacije sredstava iz EU za specijalizacije obračunato je 557.790 kn potraživanja.

### Rezultat poslovanja IDZ 2003.-2021.

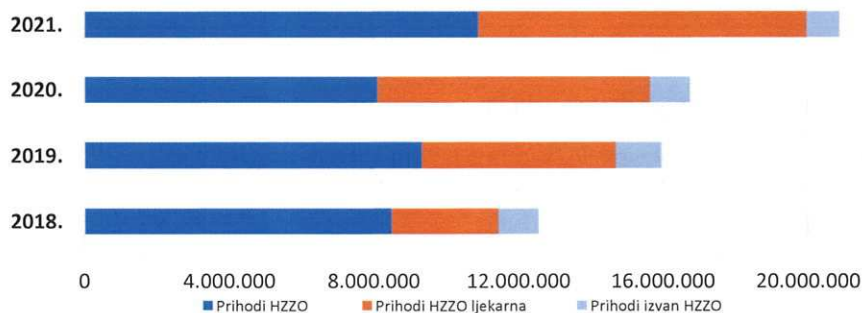


Pregled ostvarenih rezultata poslovanja po ispostavama Doma zdravlja:

Ispostava	Rezultat poslovanja 2021.	
1. Buzet	višak	397
2. Labin	manjak	1.161.083
3. Pazin	manjak	407.290
4. Poreč	višak	2.805.807
5. Pula	višak	134.806
6. Rovinj	višak	2.280.962
7. Umag	višak	112.450
8. Zajednički prih-rash	manjak	344.364
<b>Ukupno DZ</b>	<b>Višak prihoda</b>	<b>3.421.686</b>

Ukupna obračuna nenaplaćena potraživanja veća su u odnosu na prethodnu godinu, od kojih se najviše izdvajaju potraživanja od HZZO-a.

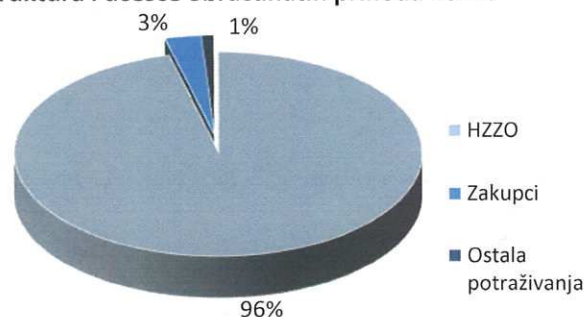
### Struktura potraživanja 2018.-2021. g.



Izvan ugovorenog roka plaćanja ukupno je dospjelo 5.790.778 kn potraživanja od HZZO-a, od čega se 4.199.287 kn odnosi na ljekarničke jedinice. Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca za ljekarne iznose 9.525.590 kn.

Uzimajući u obzir da se od ukupno obračunatih nenaplaćenih potraživanja najveći dio odnosi na realno naplativa potraživanja, Dom zdravlja dobiva značajno pozitivni predznak financijskog poslovanja.

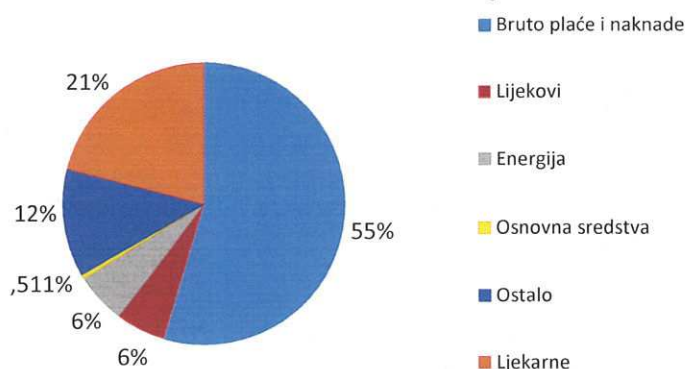
### Struktura i učešće obračunatih prihoda 2021.



Dom zdravlja na dan 31.12.2021. ima evidentirano 14.554.383 kn obračunatih tekućih obveza kao isto tako važnog dijela poslovanja. Navedeni iznos ne uključuje i višegodišnje obveze za dugogodišnje zaduživanje koji saldo iznosi ukupno 9.200.753 kn, a odnosi se na kredit za novu zdravstvenu stanicu u Vodnjanu, obvezu po financijskom leasingu za nabavu sanitetskog vozila (99.378 kn) i zadnje kreditno zaduženje od 6.500.000 kn radi obnove radiološke dijagnostike.

Najveći udio u iskazanim obvezama (bez iznosa kredita) odnosi se na obveze prema zaposlenicima koje iznose 55% te su manje za 5% u odnosu na prethodnu godinu, uz povećanje obveza za lijekove i ostalu robu ljekarničkih jedinica. Ostale obveze uključuju ostale materijalne izdatke komunalne i ostale usluge, premije osiguranja i ostale rashode poslovanja. Dom zdravlja je tijekom čitave godine sve svoje obveze podmirivao u ugovorenim rokovima plaćanja.

### Struktura i učešće obveza za 2021. g.



### Provedeni postupci nabave robe, radova i usluga

U 2021. godini Dom zdravlja kao obveznik Zakona o javnoj nabavi provodio je:

- postupke javne nabave u skladu s Planom nabave za 2021. godinu i
- jednostavne nabave

Osnovom provedenih postupaka u skladu s Zakonom o javnoj nabavi i Planom nabave Doma zdravlja u 2021. godini provedeno je 22 postupka, od toga 20 male (1 poništena) i 2 velike vrijednosti.

Postupci jednostavne nabave provodili su se prema proceduri koju je Dom zdravlja donio temeljem ZJN. Za jednostavne nabave veće od 120.000,00 kn za robe i usluge te radove provelo se 14 nabava. Za postupke jednostavne nabave manje od 120.000,00 kn za robe i usluge te radove provelo se 1.579 nabava.

Red.br.	Jednostavna nabava	Iznos bez PDV-a	%
1.	Roba	3.295.879	39 %
2.	Usluge	3.426.005	41 %
3.	Radovi	1.710.218	20 %
	<b>Ukupno</b>	<b>8.432.103</b>	<b>100 %</b>

## Zaključak

Za Istarske domove zdravlja je 2021. godina baš kao i 2020. g. bila obilježena pandemijom korona virusa. Epidemija je utjecala na sve aspekte rada ustanove: na organizaciju, financije i kadrove. Što se tiče upravljanja procesima rada kroz cijelu godinu se radilo o kriznom managementu, a vrlo malo vremena je bilo za upravljanje redovnim, dogovorenim i unaprijed planiranim zadacima i obavezama. Praktički svaki tjedan je stizala jedna uredba, napatuk ili preporuka Ministarstva zdravstva, HZJZ ili Nacionalnog kriznog stožera i HZZO-a. Uvijek se radilo o potrebi hitnog organiziranja novih usluga, stvaranje novih modela ili hitnog slanja izvještaja.

Najveći dio vremena u organizacijskom i provedbenom smislu posvećeno je organizaciji i provođenju cijepljenja koje je započelo sa prvim danima 2021. godine. Zbog neuređenog sustava pozivanja na cijepljenje i izostanka informatičke platforme na nacionalnom nivou, a koja je bila najavljivanja od kraja 2020. g. trebalo je organizirati alternativne načine organizacije i provođenja cijepljenja. Bili smo među prvim domovima zdravlja u RH koji su organizirali cjepne punktove i koji su uveli informatički sustav naručivanja i praćenja rezultata cijepljenja. Cijepljenje je prolazilo kroz brojne faze: od početne kad nije bilo cjepiva te je trebalo organizirati prioritetno cijepljenje do faze ujesen kad nije bilo dovoljno interesa te je trebalo organizirati javne pozive i odlaziti cijepiti u najmanja mjesta. Ispostave doma zdravlja su provele i organizirale najveći broj cijepljenja, dano je ukupno 209.581 doza.

Osim cijepljenja od samog početka epidemije Dom zdravlja organizira uzimanje briseva na PCR što uključuje preuzimanje materijala, skladištenje, organizaciju i provođenje uzimanje briseva, transport do Zavoda za javno zdravstvo Pula te često i javljanje nalaza pacijentima. Od početka ljeta i dolaska velikog broja brzih antigenskih testova (BAT) angažirani smo na organizaciji i provođenju testiranja BAT ovima, što je posebno bilo izraženo za vrijeme turističke sezone. Napominjem da je organizacija cijepljenja, uzimanja briseva i testiranja BAT ovima uključivala ne samo djelatnike Doma zdravlja, već i privatne ugovorne ordinacije u prostorima Doma zdravlja i u vlastitim prostorima.

Sve to što je rađeno, rađeno je u uvjetima opasnosti od epidemije uz posebne mjere zaštite djelatnika i uz veliki broj djelatnika koji su obolijevali od Covida -19 ili su ostajali u samoizolaciji, a neki i više puta. Usprkos takvim okolnostima niti jedna djelatnost, niti jedan zdravstveni radni proces nije se obustavljao. Sve djelatnosti su radile u punom radnom vremenu, nadoknađivale zaostatke ukoliko je došlo do privremenog smanjivanja primanja nekih pacijenta. Uz sve to naši zdravstveni radnici su pomagali i Općoj bolnici Pula na način da su naše sestre i liječnici odlazili na rad na Covid odjel OB Pula u periodima kada je Covid odjel bio iznimno opterećen, a kadrovski nedovoljno ekipiran. Specijalizantica opće medicine Doma zdravlja je u kontinuitetu radila više od četiri mjeseca na Covid odjelu OB Pula. Naši stacionari, a posebno stacionar u Labinu su bili post - Covid odjeli koji su primali pacijente 10 do 14 dana nakon bolničkog liječenja, kojima je i dalje trebala bolnička njega. Usprkos takvog stanja uspjeli smo zadržati kadrovski potencijal. Međutim, kadrovska situacija u zdravstvu je takva da ćemo sve teže pronalaziti zdravstveni kadar, a osobito liječnike i medicinske sestre.

Što se tiče poslovanja Dom zdravlja je u protekloj godini redovito plaćao sve svoje obaveze te je na kraju rezultat poslovanja pozitivan. O razlozima takvog iznimno povoljnog rezultata u ovakvoj teškoj godini detaljno je elaborirano ranije u ovom izvješću. Iako u smanjenom obimu nastavljeni su i naši projekti: prevencija i rehabilitacija kardiovaskularnih bolesti i razvoj palijativne skrbi, a jedino projekt „Istra bez karijesa“ je morao biti obustavljen. U protekloj smo godini uspjeli pokrenuti i novi projekt: „Onkološka terapija u PZZ“ koji je počeo pilot projektom u Ispostavi Umag, a koji će omogućiti onkološkim pacijentima u svim dijelovima Istre da terapije koje se daju u obliku potkožnih injekcija, umjesto u OB Pula dobivaju u najbližem domu zdravlja. Radi se o jedinstvenom projektu koji je izazvao veliki interes medicinske i opće javnosti u Hrvatskoj.

Svakako najznačajnije postignuće u 2021. g. je stavljanje u punu funkciju nove radiološke digitalne opreme u svim ispostavama Doma zdravlja u kojima ima organiziranu radiološku djelatnost, i to ispostavi: Buzet, Labin, Pazin, Rovinj i Umag te u ispostavi Poreč osnovom zakupa poslovnog prostora. U sve su ispostave isporučeni i implementirani novi RTG uređaji, digitalizatori i dijagnostičke stanice. Izvršene su potrebne adaptacije RTG prostora uz nadogradnju informatičke infrastrukture i servera za pohranu slikovnog materijala. Osim toga s radom je započeo i digitalni mamograf s tomosintezom u isp. Pazin.

Ravnatelj:  
Ante Ivančić, dr med.

U privitku:

- Prilog br. 1 „Izveštaj o izvršenju financijskog plana za 2021. g.
- Prilog br. 2 „Brojčani ispis radnika po ispostavama“
- Tablice: Rezultati financijskog poslovanja po ispostavama



## IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA 2021. god.

RAZRED SKUPINA RAČUN	PRIHODI I PRIMICI	Financijski plan 2021.	Izvršenje 2021.	Indeks
0	1	2	3	4
<b>6</b>	<b>PRIHODI POSLOVANJA</b>	<b>170.511.014</b>	<b>173.236.553</b>	<b>102%</b>
<b>63</b>	<b>POMOĆI IZ INOZEMSTVA I OD SUBJEKATA UNUTAR OPĆEG PRORAČUNA</b>	<b>4.179.270</b>	<b>5.463.394</b>	<b>131%</b>
6341	Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika (HZZ-a) - <a href="#">pomoći</a>	2.400.000	3.714.811	155%
636	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan - <a href="#">pomoći</a>	679.270	667.191	98%
6361	Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan - <a href="#">pomoći - gradski/općinski proračun</a>	514.270	487.191	95%
6362	Kapitalne pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan - <a href="#">pomoći</a>	165.000	180.000	109%
638	Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	1.100.000	1.081.392	98%
6381	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	1.100.000	1.081.392	98%
<b>64</b>	<b>PRIHODI OD IMOVINE</b>	<b>12.000</b>	<b>77.360</b>	<b>645%</b>
641	Prih. od financijske imovine - <a href="#">ostali vlastiti prihodi</a>	12.000	77.360	645%
<b>65</b>	<b>PRIH. OD UPRAVNIH I ADMINISTRATIVNIH PRISTOJBI, PRIST. PO POSEBNIM PROPISIMA I NAKNADA</b>	<b>4.830.000</b>	<b>4.863.783</b>	<b>101%</b>
6526	Ostali nespomenuti prihodi (sufinanciranje cijene usluge, participacija) - <a href="#">prihodi po posebnim propisima</a>	140.000	134.746	96%
	Ostali nespomenuti prihodi (dopunsko zdravstveno osiguranje) - <a href="#">prihodi po posebnim propisima</a>	4.500.000	4.482.895	100%
	Ostali nespomenuti prihodi (prih. na temelju refundacija rashoda iz prethodnih godina, refundacija šteta) - <a href="#">prihodi po posebnim propis.</a>	190.000	246.143	130%
<b>66</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I ROBE TE PRUŽENIH USLUGA I PRIHODI OD DONACIJA</b>	<b>32.942.500</b>	<b>33.841.829</b>	<b>103%</b>
<b>661</b>	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	32.700.000	33.613.034	103%
6614	Prihodi od prodaje proizv. i robe- <a href="#">prodaje robe ljekarne- vlastiti prihodi</a>	14.700.000	15.277.890	104%
6615	Prih. od pruženih usluga (usluge izvan ugovora HZZO, zakup) - <a href="#">Prihodi izvan proračuna - vlastiti prihodi</a>	18.000.000	18.335.143	102%
	Prihodi od pruženih usluga izvan HZZO	11.000.000	11.418.264	104%
	Prihodi od pruženih usluga - iznajmljivanje poslovnog prostora	7.000.000	6.916.880	99%
<b>663</b>	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna	242.500	228.795	94%
6631	Tekuće donacije	22.000	26.355	120%
6632	Kapitalne donacije	220.500	202.440	92%
<b>67</b>	<b>PRIHODI IZ NADLEŽNOG PRORAČUNA I OD HZZO-a TEMELJEM UGOVORNIH OBVEZA</b>	<b>125.547.244</b>	<b>125.799.069</b>	<b>100%</b>
671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	5.547.244	5.547.244	100%
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja - <a href="#">županijski proračun</a>	1.759.552	1.816.902	103%

6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine - <b>županijski proračun</b>	3.787.692	3.730.342	98%
673	Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	120.000.000	120.251.825	100%
6731	Prihodi od HZZO-a na temelju ugov. obveza - <b>opći prihodi i primici</b>	120.000.000	120.251.825	100%
<b>68</b>	<b>KAZNE, UPRAVNE MJERE I OSTALI PRIHODI</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.191.118</b>	<b>106%</b>
6831	Ostali prihodi - <b>odobrenja za promet ljek. i ost. prihodi - vlastiti prihodi</b>	3.000.000	3.191.118	106%
<b>7</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>45.351</b>	<b>26.314</b>	<b>58%</b>
<b>72</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE</b>	<b>45.351</b>	<b>26.314</b>	<b>58%</b>
7211	Prih. od prodaje građev. objekata (i otplata stanova)	18.351	22.714	124%
722	Prihodi od prodaje postrojenja i opreme	1.000	3.600	360%
723	Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava	26.000	0	0%
<b>8</b>	<b>PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA</b>	<b>6.643.635</b>	<b>6.643.635</b>	<b>100%</b>
<b>84</b>	<b>PRIMICI OD ZADUŽIVANJA</b>	<b>6.643.635</b>	<b>6.643.635</b>	<b>100%</b>
8443	Primljeni krediti od tuzemnih kreditnih institucija izvan javnog sektora - <b>namjenski primici</b>	6.500.000	6.500.000	100%
8445	Primljeni krediti od financ. Institucija	143.635	143.635	100%
	<b>UKUPNO PRIHODI I PRIMICI</b>	<b>177.200.000</b>	<b>179.906.502</b>	<b>102%</b>

RAZRED SKUPINA RAČUN	RASHODI I IZDACI	Financijski plan 2021.	Izvršenje 2021.	Indeks
0	1	2	3	4
<b>3</b>	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>164.908.100</b>	<b>164.369.488</b>	<b>100%</b>
<b>31</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	94.200.000	93.092.885	99%
311	Plaće	73.400.000	72.771.836	99%
3113	Prekovremeni rad	2.600.000	2.640.389	102%
3114	Plaća za posebne uvjete rada	2.400.000	2.396.480	100%
312	Ostali rashodi za zaposlene	2.900.000	3.245.758	112%
313	Doprinosi na plaće	12.900.000	12.038.422	93%
<b>32</b>	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	70.174.200	70.769.218	101%
<b>321</b>	<b>Naknade troškova zaposlenima</b>	<b>2.610.000</b>	<b>2.625.525</b>	<b>101%</b>
3211	Službena putovanja	200.000	197.370	99%
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	2.300.000	2.351.388	102%
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	100.000	69.555	70%
3214	Ostale naknade troškova zaposlenika	10.000	7.213	72%
<b>322</b>	<b>Rashodi za materijal i energiju</b>	<b>52.580.000</b>	<b>53.308.541</b>	<b>101%</b>
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	1.000.000	1.034.495	103%
3222	Materijal i sirovine	45.500.000	46.093.209	101%
3223	Energija	5.000.000	5.293.479	106%

3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	400.000	453.169	113%
3225	Sitni inventar i auto gume	400.000	310.512	78%
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	280.000	123.677	44%
<b>323</b>	<b>Rashodi za usluge</b>	<b>14.050.000</b>	<b>13.869.742</b>	<b>99%</b>
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	850.000	813.569	96%
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	4.200.000	3.981.897	95%
3233	Usluge promidžbe i informiranja	90.000	98.420	109%
3234	Komunalne usluge	2.150.000	2.155.454	100%
3235	Najamnina za opremu	1.240.000	1.180.494	95%
3236	Zdravstvene usluge	2.400.000	2.567.351	107%
3237	Intelektualne i osobne usluge	900.000	959.025	107%
3238	Računalne usluge	1.220.000	1.227.463	101%
3239	Ostale usluge	1.000.000	886.068	89%
<b>324</b>	<b>Naknade trošk. osobama izvan radnog odnosa</b>	<b>1.000</b>	<b>487</b>	<b>49%</b>
3241	Naknade trošk. osobama izvan radnog odnosa	1.000	487	49%
<b>329</b>	<b>Ostali nespomenuti rashodi poslovanja</b>	<b>933.200</b>	<b>964.923</b>	<b>103%</b>
3291	Nakn. za rad predst. i izvršnih tijela, povjer. i sl	67.200	67.202	100%
3292	Premije osiguranja	480.000	459.157	96%
3293	Reprezentacija	10.000	8.863	89%
3294	Članarine	36.000	39.823	111%
3295	Pristojbe i naknade	240.000	224.870	94%
3296	Troškovi sudskih postupaka	0	6.825	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	100.000	158.182	158%
<b>34</b>	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>333.900</b>	<b>346.491</b>	<b>104%</b>
<b>342</b>	<b>Kamate za primljene kredite i zajmove</b>	<b>63.900</b>	<b>64.317</b>	<b>101%</b>
3423	Kamate za primljene kredite i zajmove od kreditnih i ostalih fin. institucija izvan javnog sektora	63.900	64.317	101%
<b>343</b>	<b>Ostali financijski rashodi</b>	<b>270.000</b>	<b>282.175</b>	<b>105%</b>
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	270.000	281.887	104%
3432	Neg teč razl i zatezne kamate	0	112	
3433	Zatezne kamate	0	175	
<b>36</b>	<b>POTPORE</b>	<b>180.000</b>	<b>147.950</b>	<b>82%</b>
3691	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog prorač.	180.000	147.950	82%
<b>37</b>	<b>DRUGE NAKNADE</b>	<b>15.000</b>	<b>12.000</b>	<b>80%</b>
<b>372</b>	<b>Ostale naknade iz proračuna</b>	<b>15.000</b>	<b>12.000</b>	<b>80%</b>
3721	Školarine	15.000	12.000	80%
<b>38</b>	<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>5.000</b>	<b>943</b>	<b>19%</b>
3834	Ugovorene kazne i ostale naknade šteta	5.000	943	19%

<b>4</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>11.873.800</b>	<b>11.740.738</b>	<b>99%</b>
<b>41</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE</b>	24.150	24.150	100%
<b>412</b>	<b>Nematerijalna imovina</b>	24.150	24.150	100%
4123	Licence	24.150	24.150	100%
<b>42</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU PROIZV. DUGOTR. IMOVINE</b>	11.376.650	11.243.606	99%
<b>422</b>	<b>Postrojenja i oprema</b>	<b>8.903.150</b>	<b>8.770.405</b>	<b>99%</b>
4221	Uredska oprema i namještaj	805.000	653.041	81%
4222	Komunikacijska oprema	18.000	21.220	118%
4223	Oprema za održavanje i zaštitu	70.000	62.163	89%
4224	Medicinska i laboratorijska oprema	7.970.000	7.998.996	100%
4225	Instrumenti, uređaji i strojevi	3.150	0	0%
4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	37.000	34.986	95%
<b>423</b>	<b>Prijevozna sredstva</b>	<b>2.243.500</b>	<b>2.243.263</b>	<b>100%</b>
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	2.243.500	2.243.263	100%
<b>426</b>	<b>Nematerijalna proizvedena imovina</b>	<b>230.000</b>	<b>229.938</b>	<b>100%</b>
4262	Ulaganja u računalne programe	230.000	229.938	100%
<b>45</b>	<b>RASHODI ZA DODATNA ULAGANJA NA NEFINANCIJSKOJ IMOVINI</b>	<b>473.000</b>	<b>472.982</b>	<b>100%</b>
451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	473.000	472.982	100%
<b>5</b>	<b>IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA</b>	<b>418.100</b>	<b>374.590</b>	<b>90%</b>
<b>54</b>	<b>IZDACI ZA OTPLATU GLAVNICE PRIMLJENIH KREDITA I ZAJMOVA</b>	418.100	374.590	90%
5443	Otplata glavnice primljenih kredita od tuzemnih kreditnih institucija izvan javnog sektora	418.100	374.590	90%
	<b>UKUPNO RASHODI I IZDACI</b>	<b>177.200.000</b>	<b>176.484.816</b>	<b>100%</b>

Razlika  
VIŠAK 3.421.686

Realizacija PRIHODA PO IZVORU FINANCIRANJA		Financijski plan 2021.	Izvršenje 2021.	Indeks
10	Ministarstva	152.000	1.289.660	848%
11	HZZO	122.400.000	122.887.172	100%
12	Istarska Županija	5.547.244	5.547.244	100%
14	Jedinice lokalne samouprave	527.270	515.191	98%
30	Vlastiti prihodi	35.712.000	36.833.489	103%
40	Prihodi po posebnim propisima	4.640.000	4.617.641	100%
50	EU fondovi	1.100.000	1.081.392	98%
60	Donacije	242.500	228.795	94%
70	Prihodi od prodaje nef. imovine i naknade šteta	235.351	262.284	111%
80	Namjenski primici	6.643.635	6.643.635	100%
	<b>UKUPNO</b>	<b>177.200.000</b>	<b>179.906.502</b>	<b>102%</b>

STARSKI DOMOVI ZDRAVLJA

BROJČANI ISPIS RADNIKA PO ISPOSTAVAMA - STANJE 31.12.2021.

	BUZET	LABIN	PAZIN	POREČ	PULA	ROVINJ	UMAG	UKUPNO
NEODREĐENO	33	90	54	68	170	56	64	535
ODREĐENO	2	15	10	8	41	7	6	89
PRIPRAVNICI - RADNI ODNOS	1	4	4	4	1	0	0	14
PRIPRAVNICI - BEZ ZASNIVANJA RADNOG ODNOSA	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>UKUPNO</b>	<b>36</b>	<b>109</b>	<b>68</b>	<b>80</b>	<b>212</b>	<b>63</b>	<b>70</b>	<b>638</b>

ukupno

	BUZET		LABIN		PAZIN		POREČ		PULA		ROVINJ		UMAG		UKUPNO	
	Z	N	Z	N	Z	N	Z	N	Z	N	Z	N	Z	N	Z	N
NEODREĐENO	26	7	67	23	37	17	52	16	123	39	43	13	50	14	398	129
SPECIJALIZANTI	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	8	0
<b>UKUPNO NEODREĐENO</b>	<b>26</b>	<b>7</b>	<b>67</b>	<b>23</b>	<b>37</b>	<b>17</b>	<b>52</b>	<b>16</b>	<b>131</b>	<b>39</b>	<b>43</b>	<b>13</b>	<b>50</b>	<b>14</b>	<b>406</b>	<b>129</b>
ODREĐENO																
zamjene (bol. i sl.)	2	0	10	5	6	4	8	0	25	16	6	1	2	4	59	30
povećan obim posla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
prapravnici - radni odnos	1	0	4	0	4	0	4	0	1	0	0	0	0	0	14	0
ostali (suglasnost MZ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>UKUPNO ODREĐENO</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>73</b>	<b>30</b>
UKUPNO 1 D Z 2021.	36		109		68		80		212		63		70		638	
UKUPNO 1 D Z 2020.	34		115		64		70		212		60		76		631	







**Istarski domovi zdravlja**  
Case della salute dell'Istria  
Flanatička 27, Pula

KLASA: 023-01/22-01/11  
URBROJ: 2168/01-59-49-01-5/849-22-2  
Pula, 31. ožujka 2022.

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (Narodne novine 100/18, 125/19 i 147/20), Zakona o proračunu (NN 144/21) i članka 26. Statuta, Upravno vijeće zdravstvene ustanove Istarski domovi zdravlja na 24. sjednici održanoj 31. ožujka 2022. godine donosi

**ODLUKU**  
**o prihvatanju izvješća o radu i financijskom poslovanju za 2021. godinu**

1. Utvrđuje se rezultat poslovanja za 2021. godinu s iskazanim prihodima i rashodima

- Ukupni prihodi i primici	179.906.502 kn
- Ukupni rashodi i izdaci	176.484.816 kn

---

Višak poslovanja	3.421.686 kn
------------------	--------------

2. Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Istarskih domova zdravlja - Case della salute dell'Istria za 2021. g., te isto čini sastavni dio ove Odluke.
3. Sastavni dio Izvješća o radu i financijskom poslovanju Istarskih domova zdravlja - Case della salute dell'Istria za 2021. g. čini i Izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2021. godinu (kao prilog 1) .

Predsjednik Upravnog vijeća  
Duško Kišberl, dipl. politolog



Dostaviti:

1. Osnivaču - IŽ (UO za zdravstvo i socijalnu skrb)
2. Voditeljima Ispostava
3. Računovodstvo
4. Arhiva

